



GRM

**Visoka šola za upravljanje
podeželja Grm Novo mesto
Landscape Governance
College Grm Novo mesto**

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše,
dekanja

Novo mesto, februar 2026

Letno poročilo za leto 2025 z obveznimi prilogami je na podlagi Navodil za pripravo letnega poročila za leto 2025, št. 014-1/2026-3360-1 z dne 22. 1. 2026, sprejel Senat Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na 9. redni seji dne 27. 2. 2026 in Upravni odbor Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na 31. dopisni seji zaključeni dne 27. 2. 2026. Poročilo je javno dostopno in namenjeno vsem deležnikom VŠ Grm Novo mesto ter širši zainteresirani javnosti z namenom zagotavljanja preglednosti in transparentnosti delovanja visokošolskega zavoda.

VIZITKA VISOKE ŠOLE ZA UPRAVLJANJE PODEŽELJA GRM NOVO MESTO

Ime zavoda: Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto

Krajše ime zavoda: VŠ Grm Novo mesto

Sedež: Ljubljanska cesta 28, 8000 Novo mesto

Spletna stran: vsgrm.unm.si

Elektronski naslov: info@vsgrm.unm.si

Telefonska številka: 040 799 120

Matična številka: 6272851000

Identifikacijska številka za DDV: SI98440551

Transakcijski račun: IBAN SI56 0110 0600 8368 504 (Banka Slovenije)

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/21 in 107/23)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

Odgovorna oseba: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

KAZALO VSEBINE

1	UVOD	6
2	PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	8
2.1	Splošno o VŠ Grm Novo mesto	8
2.2	Politika odličnosti	9
2.3	Vpisani študenti.....	12
2.4	Kadri.....	14
3	ORGANIZIRANOST VŠ GRM NOVO MESTO	20
3.1	Vodstvo.....	20
3.2	Strokovne službe	20
3.3	Organi VŠ Grm Novo mesto.....	20
3.4	Kakovost	23
3.5	Prostorski pogoji	24
3.6	Financiranje	25
3.7	Analiza okolja - SWOT analiza	25
3.8	Knjižnična dejavnost	27
3.9	Dogodki	28
3.10	Sodelovanje z okoljem	32
3.11	Aktivnosti za ustanovitev javne univerze v Novem mestu	33
3.12	Ponovna izvolitev dekanje VŠ Grm Novo mesto	34
4	ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST	35
4.1	Revija Journal of Landscape Governance (JLG)	39
4.2	Inštitut za upravljanje podeželja	39
4.3	Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju	40
4.4	Projekti	41
4.5	Oddane prijave projektov v letu 2025	44
5	DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV	45
5.1	Študenti v organih	45
5.2	Tutorstvo in začetni tečaj slovenščine	46
5.3	Strokovna praksa.....	47
5.4	Vključevanje študentov v raziskovalno delo	48
5.5	Varovanje pravic študentov	49
5.6	Poseben status študentov	49
5.7	Obštudijska dejavnost	50
5.8	Karierni center.....	50
5.9	Alumni klub.....	51
5.10	Promocija	51
5.11	Internacionalizacija	52
6	POLIGON VEŠČIN IN ZNANJA	54
6.1	Zeliščarski center JV Slovenije	54
6.2	Poslovna enota Učilna okusov	54
7	USMERITVE IN CILJI	56
7.1	Zakonske in druge pravne podlage	56
7.2	Strateški (dolgoročni) cilji.....	57
7.3	Letni (kratkoročni) cilji	64
7.4	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev skozi merljive kazalnike.....	71
7.4.1	Letni pregled uresničevanja razvojnih ciljev - Sredstva RSF	71
7.4.2	Zagotavljanje enakih možnosti spolov.....	72
7.4.3	Etika in integriteta v znanosti	72
7.4.4	Izvajanje akcijskega načrta odprte znanosti	73
7.4.5	Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje.....	74
7.4.6	Knjižnična dejavnost	75
7.4.7	Upravne naloge	75
7.4.8	Interesna dejavnost	76
7.4.9	Informacijsko komunikacijska tehnologija	76
7.4.10	Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti	76
7.4.11	Investicije in napredek pri zagotavljanju dostopnosti za gibalno ovirane osebe v prostore	77

7.4.12 Etika in integriteta v znanosti	78
7.4.13 Izvajanje akcijskega načrta za odprto znanost (ukrep 6.2 REZRIS30)	79
8 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA	82
9 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	83
10 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	85
11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	86
12 POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	88
13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	89
14 DRUGA POJASNILA	91
15 ZAKLJUČEK	92

KAZALO SLIK

Slika 1: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto	11
Slika 2: Število vpisanih študentov po študijskih letih	12
Slika 3: Število diplomantov po letih	13

KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih	12
Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026	13
Tabela 3: Število diplomantov po letih	13
Tabela 4: Število zaposlenih v FTE	16
Tabela 5: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 v FTE	16
Tabela 6: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 v FTE	18
Tabela 7: Izvolitve v naziv v letu 2025	18
Tabela 8: Struktura članstva v Akademskem zboru VŠ Grm Novo mesto	22
Tabela 9: Ključni dogodki v letu 2025	28
Tabela 10: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)	38
Tabela 11: Projekti v letu 2025	42
Tabela 13: Število vpisanih študentov po študijskih letih	45
Tabela 14: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026	45
Tabela 15: Izvajanje strokovne prakse v letu 2025	48
Tabela 16: Število študentov s posebnim statusom v letu 2025	49
Tabela 17: Število izmenjav študentov	53
Tabela 18: STRATEŠKI CILJ 1: Odličnost izobraževanja in izvajanja študijske dejavnosti	60
Tabela 19: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Publicistična dejavnost)	61
Tabela 20: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Projekti po ZZrID)	62
Tabela 21: STRATEŠKI CILJ 3: Odličnost poslovanja	62
Tabela 22: STRATEŠKI CILJ 4: Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje in sodelovanje z okoljem	63
Tabela 23: Realizacija nepedagoških aktivnosti v letu 2025	64
Tabela 24: Realizacija promocijskih aktivnosti za povečanje vpisa in pedagoških aktivnosti v letu 2025	66
Tabela 25: Podatki o programih, projektih, znanstvenih dogodkih in konferencah	75
Tabela 26: Kazalniki knjižnične dejavnosti	75
Tabela 27: Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja	75
Tabela 28: Program interesnih dejavnosti	76
Tabela 29: Število razpisanih mest po študijskih letih	76
Tabela 30: Število vpisanih študentov po študijskih letih	77

1 UVOD

Leto 2025 je za Visoko šolo za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (v nadaljevanju: VŠ Grm Novo mesto) predstavljalo obdobje pomembnih razvojnih premikov ter vsebinske konsolidacije na področju visokošolskega izobraževanja, znanstvenoraziskovalne dejavnosti in medinstitucionalnega sodelovanja v domačem ter mednarodnem prostoru. Kot javni visokošolski zavod je VŠ Grm Novo mesto uspešno izvedla vpis že četrte generacije rednih študentov v visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Upravljanje podeželja (VS), hkrati pa drugo leto zapored izvajala izredni študij v angleškem jeziku, namenjen tujim študentom. S tem je dodatno utrdila svojo mednarodno usmerjenost ter povečala dostopnost študija tudi zunaj nacionalnega okolja.

V letu 2025 je zavod krepil kakovost pedagoškega procesa z nadgradnjo učnih vsebin, spodbujanjem inovativnih oblik poučevanja ter povezovanjem teorije in prakse. Poseben poudarek je bil namenjen razvoju znanstvenoraziskovalne in projektne dejavnosti, vključevanju v nacionalne in mednarodne razvojne vsebine ter poglobljanju sodelovanja s ključnimi deležniki s področij , ki jih naslavlja študijski program.

Pomemben razvojni mejnik je predstavljala tudi popolna ustalitev delovanja v novih prostorskih pogojih, kar je omogočilo kakovostnejšo izvedbo pedagoškega procesa, izboljšane pogoje za raziskovalno delo ter dodatne možnosti za organizacijo strokovnih dogodkov in srečanj z deležniki iz prakse.

Z uspešnim vstopom v drugo desetletje svojega delovanja je VŠ Grm Novo mesto dodatno utrdila svoj strateški položaj kot osrednja visokošolska institucija na področju upravljanja podeželja v Sloveniji. S kontinuiranim razvojem študijskega programa, krepitvijo pedagoške odličnosti ter sistematičnim povezovanjem z gospodarskim in širšim družbenim okoljem je nadgrajevala svojo vlogo referenčnega središča znanja, strokovnih kompetenc in razvojnih pobud na področju trajnostnega upravljanja podeželja.

V obravnavanem letu so bile posebej izrazite tudi aktivnosti in strateške usmeritve, povezane s prizadevanji za ustanovitev nove javne univerze v jugovzhodni Sloveniji s sedežem v Novem mestu ter s povezovanjem visokošolskih institucij v novomeškem akademskem prostoru. VŠ Grm Novo mesto je v teh procesih sodelovala kot soustvarjalec strokovnih razprav in kot razvojni partner pri oblikovanju skupnih pobud.

Pričujoče letno poročilo za leto 2025 podaja pregled delovanja VŠ Grm Novo mesto. Vsebuje predstavitev zavoda in njegove organiziranosti, analizo izvajanja študijskega procesa, pregled znanstvenoraziskovalne in projektne dejavnosti, predstavitev dejavnosti študentov ter ključnih strokovnih in promocijskih dogodkov, vključno z aktivnostmi na poligonu veščin in znanja. Poročilo vključuje tudi pregled strateških usmeritev in doseženih ciljev ter analizo organizacijskih in razvojnih dosežkov v obravnavanem letu. Posebna pozornost je namenjena morebitnim odstopanjem ali nepričakovanim okoliščinam pri izvajanju letnega programa dela, oceni uspešnosti pri doseganju zastavljenih ciljev ter presoji gospodarnosti, učinkovitosti in skladnosti poslovanja z vidika notranjega nadzora javnih financ.

Sestavni del dokumenta sta tudi računovodsko in kadrovsko poročilo, ki zagotavljata transparenten vpogled v finančno poslovanje, upravljanje s človeškimi viri ter kadrovsko strukturo zavoda.

Kronološki pregled pomembnejših dogodkov:

- Marec 2012: ustanovitev zasebnega visokošolskega zavoda s strani Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma in Univerzitetnega raziskovalnega središča Novo mesto.
- December 2012: oddana vloga za akreditacijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) na NAKVIS.
- Junij 2013: akreditacija študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).
- Oktober 2014: vpis prve generacije študentov - izredni študij.
- Maj 2016: prva izdaja revije Journal of Landscape Governance (JLG).
- Junij 2016: prvo gostovanje študentov in predavateljev v tujini.
- Januar 2018: prva slavnostna podelitev diplom.
- Maj 2018: oddaja elaborata za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje.
- April 2019: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2021: VŠ Grm Novo mesto z odlokom postane javni visokošolski zavod.
- Oktober 2022: VŠ Grm Novo mesto prične z izvajanjem rednega študija.
- Junij 2023: druga slovesna podelitev diplom.
- September 2023: oddaja vloge za podaljšanje akreditacije na NAKVIS.
- Junij 2024: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2024: začetek izvajanja študijskega procesa v novih prostorih na Ljubljanski cesti 28, Novo mesto
- Junij 2025: Slavnostni podpis pisma o nameri za ustanovitev nove javne univerze s sedežem v Novem mestu.
- Oktober 2025: ponovna izvolitev dekanje VŠ Grm Novo mesto za mandatno obdobje od 1. 10. 2025 do 1. 10. 2029.
- Oktober 2025: 10-letnica znanstvene Revije za upravljanje podeželja/ Journal of Landscape Governance.
- December 2025: priprave na tretjo slovesno podelitev diplom.

2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

2.1 Splošno o VŠ Grm Novo mesto

VŠ Grm Novo mesto je bila do 24. 5. 2022 zasebni samostojni visokošolski zavod, ki sta ga ustanovila ustanovitelja Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma ter Univerzitetno raziskovalno središče Novo mesto, katerega ustanoviteljske pravice je kasneje prevzela Mestna občina Novo mesto. Po 24. 5. 2022 pa je VŠ Grm Novo mesto postala javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija - Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 in 107/2023).

VŠ Grm Novo mesto ima akreditiran en študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki temelji na treh vsebinskih stebrih, in sicer podjetništvu, urejanju prostora in kmetijstvu. VŠ Grm Novo mesto je prvo generacijo študentov vpisala v študijskem letu 2014/2015. Tedaj je kot zasebni visokošolski zavod okolju ponudila le izredni študij. Visokošolski zavod, s študijskim programom 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), je umeščen v dolensko podeželsko okolje in stremi k inovativnosti, kakovosti in odličnosti na področju znanj, raziskav in interakcij v slovenskem podeželskem izobraževalnem prostoru.

Področja pedagoške in znanstvenoraziskovalne dejavnosti na VŠ Grm Novo mesto so vede o živi naravi, s specifičnimi disciplinami kot so ekološko kmetijstvo, gozdarstvo, varstvo okolja ter urejanja krajine, podeželja ter regionalnega razvoja in kmetijskega menedžmenta s področja poslovnih in upravnih ved. Pridobivanje interdisciplinarno povezanih teoretičnih in praktično uporabnih znanj je izjemnega pomena za razvoj slovenskega podeželja kot veliki priložnosti za tretje tisočletje oziroma za podeželje prihodnosti, k čemur želi doprinesti tudi VŠ Grm Novo mesto.

Vsebinsko visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki ga izvaja VŠ Grm Novo mesto, opredeljujejo naslednji ključni elementi:

- **Mednarodna primerljivost in odprtost prostora znanja:** Študijski program je vsebinsko in strukturno primerljiv z akreditiranimi programi sorodnih visokošolskih institucij v mednarodnem prostoru ter zasnovan skladno z evropskimi smernicami visokošolskega izobraževanja. Temelji na kompetenčnem modelu, ki spodbuja razvoj strokovnih, analitičnih in vodstvenih znanj za učinkovito upravljanje podeželja. Program odlikujeta interdisciplinarnost in multidisciplinarni pristop, saj povezuje vsebine s področij kmetijstva, ekonomike, trajnostnega razvoja, varstva okolja, regionalnega razvoja in upravljanja. Poseben poudarek je namenjen vključevanju globalnih razvojnih trendov ter mednarodni mobilnosti študentov in pedagoškega osebja.
- **Zagotavljanje in razvoj kakovosti:** Zagotavljanje kakovosti temelji na sistemu samoevalvacije, ki vključuje redno spremljanje pedagoškega dela, doseganja učnih izidov, zadovoljstva študentov ter povratnih informacij deležnikov iz prakse. Evalvacijski postopki potekajo skladno z mednarodno uveljavljenimi metodologijami presojanja kakovosti v visokem šolstvu. Na podlagi analiz se oblikujejo ukrepi za izboljšave, kar omogoča posodabljanje vsebin, metod poučevanja in organizacijskih procesov.
- **Vpetost v regionalno in nacionalno razvojno okolje:** Program je izrazito aplikativno naravnano ter tesno povezano z lokalnim in regionalnim okoljem. Študenti se v okviru praktičnega izobraževanja, projektnega dela in strokovnih nalog vključujejo v konkretne razvojne izzive podeželskega prostora. Sodelovanje z občinami, razvojnimi agencijami, kmetijskimi gospodarstvi, podjetji in nevladnimi organizacijami omogoča prenos znanja v prakso ter hkrati prispeva k razvoju regije in države.
- **Raziskovalna podpora študijskemu procesu:** Študijski program je vsebinsko podprt z znanstvenoraziskovalnim in projektnim delom visokošolskih učiteljev in sodelavcev.

Aktualni raziskovalni projekti in strokovne analize se vključujejo v pedagoški proces, kar študentom omogoča stik z najnovejšimi spoznanji ter razvoj raziskovalnih kompetenc. S tem se krepi sinergija med izobraževalno in raziskovalno dejavnostjo zavoda.

- **Usmerjenost k študentu in razvoj kompetenc prihodnosti:** Program spodbuja aktivne oblike učenja, problemsko in projektno delo ter razvoj mehkih veščin, kot so komunikacija, timsko delo, podjetnost, digitalne kompetence in etična odgovornost. Posebna pozornost je namenjena individualni podpori študentom, kar prispeva k večji uspešnosti študija in k oblikovanju celostno usposobljenih strokovnjakov za upravljanje podeželja.
- **Vseživljenjsko učenje in povezovanje diplomantov:** Program presega okvir formalnega izobraževanja ter spodbuja kulturo vseživljenjskega učenja. Diplomantom so na voljo strokovna srečanja, dodatna izobraževanja in tematske delavnice, ki prispevajo k nadgrajevanju njihovih kompetenc ter krepitvi strokovne mreže. Te aktivnosti se izvajajo tudi v okviru Alumni kluba, Inštituta za upravljanje podeželja ter Kariernega centra, ki zagotavljajo podporo pri osebnem strokovnem razvoju, povezovanju z delodajalci ter vključevanju v razvojne in raziskovalne vsebine.

2.2 Politika odličnosti

VŠ Grm Novo mesto je novembra 2022 sprejela Strateški načrt 2023-2028, ki predstavlja temeljni razvojni dokument zavoda za srednjeročno obdobje. Dokument je bil pripravljen na podlagi poslanstva, vizije in vrednot, ki jih zavod sistematično razvija že od svoje ustanovitve ter ki ostajajo temeljno izhodišče njegovega delovanja. V strateškem načrtu so bili temeljni elementi identitete zavoda - poslanstvo, vizija in vrednote - ohranjeni, obenem pa so bile na novo opredeljene razvojne prioritete in strateške usmeritve. Te so bile prilagojene spremenjenemu institucionalnemu in sistemskemu okviru, saj je v tem obdobju potekal proces preoblikovanja zavoda iz zasebnega v javni visokošolski zavod.

Prehod v javni status je zahteval uskladitev organizacijskih, upravljavskih in finančnih procesov z veljavno zakonodajo ter standardi javnega sektorja, hkrati pa je predstavljal priložnost za krepitev javnega poslanstva zavoda, večjo dostopnost študija ter intenzivnejše vključevanje v nacionalne razvojne politike na področju visokega šolstva in upravljanja podeželja.

Strateški načrt 2023-2028 tako določa ključne razvojne cilje na področjih pedagoške odličnosti, znanstvenoraziskovalnega dela, mednarodnega povezovanja, sodelovanja z okoljem, kadrovskega razvoja ter institucionalne stabilnosti in kakovosti upravljanja. Dokument obenem predstavlja izhodišče za pripravo letnih programov dela in merjenje uspešnosti pri doseganju zastavljenih ciljev.

Na VŠ Grm Novo mesto se sistematično razvijajo in uresničujejo naslednje ključne **vrednote**, ki predstavljajo temelj institucionalne kulture, pedagoškega delovanja ter odnosa do študentov, zaposlenih in širšega družbenega okolja:

- Kredibilnost, etičnost in transparentnost: Razvijati pošten odnos v medsebojnih odnosih, odnosih do študentov in v odnosu do našega okolja, v katerem bivamo in delamo;
- Delo: Študentom in sodelavcem predstavljati delo kot vrednoto, s katero vsakdo gradi skupno in individualno blaginjo ter razvija svojega duha;
- Družbena odgovornost za trajnostni razvoj: S sodelavci in študenti razvijati odgovoren odnos do inštitucije, do področja svojega delovanja in do slovenskega podeželja z namenom zagotavljanja dobrobiti študentov, zaposlenih in družbe kot celote;

- **Ustvarjalnost:** Spodbujati razvoj novega znanja in intelektualne (samo)refleksije, spodbujati iskanje inovativnih rešitev v okolju našega skupnega in individualnega delovanja;
- **Pripadnost:** Spodbujati pripadnost zaposlenih in študentov inštituciji, skupnim ciljem in okolju, kjer VŠ Grm Novo mesto deluje;
- **Dostopnost:** Spodbujati sodelavce in študente k medsebojni komunikaciji, premagovanju statusnih ovir med nami in razvoju inovativne komunikacije;
- **Akademsko svoboda:** VŠ Grm Novo mesto je politično, versko, rasno in narodnostno neodvisna inštitucija, ki spodbuja strpnost v družbi in sledi predvsem strokovnim ciljem;
- **Akademsko odličnost:** Razvijati akademsko odličnost pri izvajanju visokošolske dejavnosti in poslovno odličnost pri izvajanju poslovnih funkcij;
- **Zaposljivost diplomantov:** VŠ Grm Novo mesto skrbi za razvoj kompetenc diplomantov, ki jim omogočajo kakovostne zaposlitve in razvoj osebne kariere;
- **Humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti:** Spodbujati vrednote strpnosti, svobodo človeka in odgovornost za šibkejše v človeški družbi s poudarkom na medgeneracijskem sodelovanju in socialnem podjetništvu. Še posebej se VŠ Grm Novo mesto zavzema za krepitev vloge žensk v kmetijstvu.

Iz slike 1 so razvidni **Poslanstvo, Vizija, Strateške usmeritve in Slogan** VŠ Grm Novo mesto.

Slika 1: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto



GRM Visoka šola
za upravljanje podeželja
GRM Novo mesto

POSLANSTVO

Usposabljati odličen kader za področja, ki zagotavljajo trajnostno rabo podeželja kot prostora ter preko razvojno - raziskovalnih, aplikativnih in znanstvenih sodelovanj z okoljem skrbeti za razvojne aktivnosti na podeželskem prostoru.

VIZIJA

Postati mednarodno stičišče javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in EU za razvoj programskih vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave.

VREDNOTE

Kredibilnost, etičnost in transparentnost, delo, družbena odgovornost za trajnostni razvoj, ustvarjalnost, pripadnost, dostopnost, akademska svoboda, akademska odličnost, zaposljivost diplomantov, humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

- Odličnost pedagoškega dela.
- Odličnost aplikativnega raziskovalnega dela.
- Zadovoljstvo zaposlenih.
- Zadovoljstvo študentov.
- Zadovoljstvo odjemalcev storitev VŠ Grm Novo mesto.
- Utrjevanje in prepoznavnost v okolju.
- Razvoj novih poklicev kot odgovor na spreminjajoče se potrebe.
- Internacionalizacija.

SLOGAN

S tradicijo v napredno podeželje!

Vir: Interni vir

2.3 Vpisani študenti

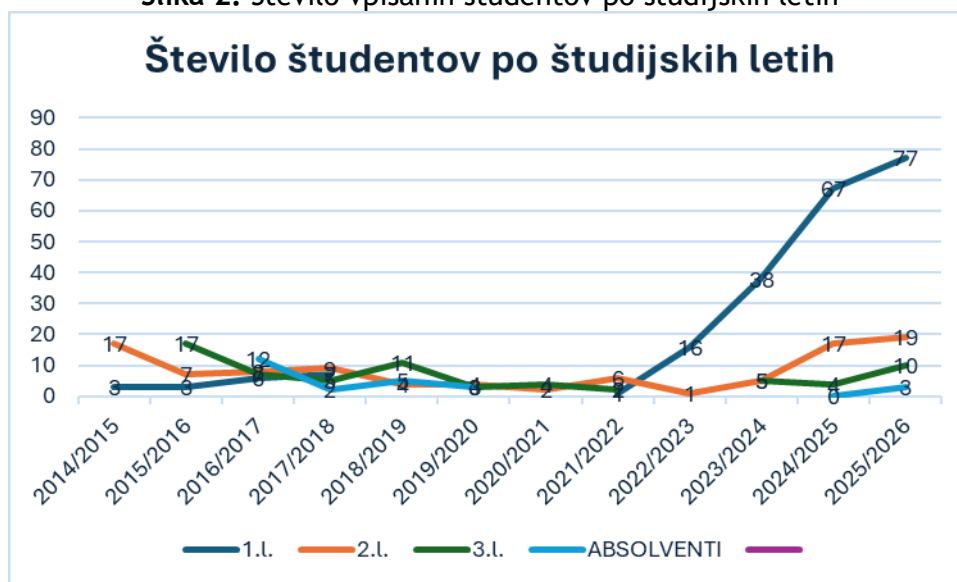
V študijskem letu 2025/2026 je VŠ Grm Novo mesto v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala skupno 109 študentov. Gibanje vpisa skozi posamezna študijska leta, vključno z analizo trendov rasti oziroma nihanj števila študentov, je podrobneje prikazano v Tabeli 1 in na Sliki 2. Ti podatki omogočajo celovitejšo presojo razvojne dinamike študijskega programa ter njegove prepoznavnosti in privlačnosti v nacionalnem in mednarodnem prostoru.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2014/2015	3	17	0	0	20
2015/2016	3	7	17	0	27
2016/2017	6	8	7	12	33
2017/2018	7	9	5	2	23
2018/2019	0	4	11	5	20
2019/2020	0	4	3	3	10
2020/2021	0	2	4	0	6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1	0	0	17
2023/2024	38	5	5	0	48
2024/2025	67	17	4	0	88
2025/2026	77	19	10	3	109

Vir: eVŠ - Poimenski seznam in VIS

Slika 2: Število vpisanih študentov po študijskih letih



Vir: eVŠ - Poimenski seznam in VIS

V nadaljevanju Tabela 2 prikazuje število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026 razvrščenih glede na način izvajanja študija.

Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026

Letnik študija	Izredni	Redni	Skupaj
1. letnik	41	36	77
2. letnik	1	18	19
3. letnik	2	8	10
Absolvent		3	3
Skupaj	44	65	109

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Pregled števila diplomantov po posameznih letih je predstavljen v Tabeli 3 in na Sliki 3.

Tabela 3: Število diplomantov po letih

Leto	Število
2016	4
2017	6
2018	2
2019	6
2020	4
2021	1
2022	2
2023	4
2024	3
2025	3
Skupna vsota	35

Vir: Interni vir

Slika 3: Število diplomantov po letih



Vir: Interni vir

2.4 Kadri

Kadri predstavljajo za visokošolsko institucijo pomemben izziv, saj so ključni za kakovost pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega dela ter za razvoj inovativnih vsebin. Majhnost VŠ Grm Novo mesto še posebej poudarja pomen vsakega posameznega zaposlenega, pri čemer so ključne tudi človeške vrednote, kot so medsebojno spoštovanje, odgovornost, proaktivnost in timsko delo, saj vsak sodelavec neposredno prispeva k uspehu zavoda. Za podporo tem vrednotam je VŠ Grm Novo mesto izvajala aktivnosti, ki vključujejo strokovno izpopolnjevanje, sodelovanje v projektih ter krepitev timskega duha skozi interdisciplinarne pobude. Takšen pristop je omogočal razvoj kadrov tako strokovno kot v okviru kolektiva ter neposredno prispeval k rasti in prepoznavnosti VŠ Grm Novo mesto.

Na dan 1. 1. 2025 je bilo na VŠ Grm Novo mesto zaposlenih 11 javnih uslužbencev, in sicer so bili iz vira Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije (v nadaljevanju MVZI) financirani:

- visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci: dekanja, izr. prof. (100 %, določen čas, v mirovanju pogodba za nedoločen čas), izr. prof. (100 %, nedoločen čas), docentka (60 %, nedoločen čas), red. prof. (20 %, dopolnilno delo, določen čas do 30. 9. 2025), asistentka (50 %, nedoločen čas); skupaj 3,30 FTE;
- strokovni sodelavci: tajnik samostojnega visokošolskega zavoda VII/2 (100 %, nedoločen čas), strokovni delavec v visokošolski dejavnosti VII/1-II - vodja referata za študentske zadeve (100 %, nedoločen čas), knjižničarka (100 %, nedoločen čas), skupaj 3,00 FTE.

Iz vira MVZI je bilo na dan 1. 1. 2025 skupaj financiranih 6,30 FTE zaposlitev.

Iz vira SREDSTVA EU IN DRUGI VIRI sta bili na dan 1. 1. 2025 financirani dve zaposlitvi: vodja enote v visokošolski dejavnosti - III - vodja projektne pisarne (100 %, nedoločen čas) in asistentka (50 %, nedoločen čas), kar skupaj predstavlja 1,50 FTE zaposlitve.

Iz sredstev PRODAJA BLAGA IN STORITEV NA TRGU sta bila financirana: strokovni delavec v visokošolski dejavnosti VII/1-II (100 %, določen čas do 31. 5. 2025) in vodja VI (100 %, nedoločen čas), kar skupaj predstavlja 2,00 FTE zaposlitve.

Skupaj je bilo na dan 1. 1. 2025 pri delodajalcu VŠ Grm Novo mesto zaposlenih 11 javnih uslužbencev oziroma 9,80 FTE zaposlitev.

Leto 2025 je za VŠ Grm Novo mesto prineslo izzive na področju kadrovske strukture, kar je povzročilo določene kadrovske spremembe. Posledično je bilo stanje zaposlenih konec leta 2025 nekoliko drugačno od načrtovanega v Letnem programu dela. Te spremembe so vplivale na organizacijo pedagoškega procesa, prerazporeditev odgovornosti med sodelavci ter izvajanje nekaterih projektnih in raziskovalnih aktivnosti, pri čemer je zavod prilagodil operativne in organizacijske ukrepe, da se je zagotovil nemoten potek študija in doseganje strateških ciljev. Aprila 2025 je sporazumno prenehalo delovno razmerje visokošolskemu učitelju, izr. prof., zaposlenemu za 100 % za nedoločen čas, financiranemu iz vira MVZI.

Maja 2025 je prenehalo delovno razmerje za določen čas za 100 % zaposlitev, in sicer strokovnemu delavcu v visokošolski dejavnosti VII/1-II, zaposlenemu v poslovni enoti Učilna okusov v Ljubljani (v nadaljevanju PE Učilna okusov), financirano iz sredstev prodaje blaga in storitev na trgu. Junija 2025 je zaradi odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnih razlogov preneha delovno razmerje vodji enote v visokošolski dejavnosti - III - vodji projektne pisarne (100 % zaposlitev, nedoločen čas). Julija 2025 pa je na podlagi odpovedane pogodbe o zaposlitvi prenehalo tudi delovno razmerje iz poslovnih razlogov vodji VI (100 % zaposlitev, nedoločen čas), zaposlenemu v PE Učilna okusov v Ljubljani. Do tega je prišlo zaradi negativnega poslovanja PE Učilna okusov, ki je predstavljala tržno

dejavnost VŠ Grm novo mesto. Tako je v letu 2025 prenehala pogodba o zaposlitvi kar petim javnim uslužbencem, kar za majhen visokošolski zavod predstavlja precejšno izgubo na kadrovskem področju.

V Letnem programu dela za leto 2025, sprejetemu februarja 2025, so bile predvidene tri dodatne nove zaposlitve pedagoškega kadra, ki je bil nujno potreben za izvajanje dejavnosti VŠ Grm Novo mesto, in sicer dve zaposlitvi visokošolskih učiteljev za 100 % in ena zaposlitev za 30 %. Vse tri nove zaposlitve so bile med letom 2025 realizirane, in sicer je bil v aprilu 2025 zaposlen visokošolski učitelj, redni profesor za 20 % zaposlitve za določen čas enega leta in za 10 % zaposlitve po pogodbi o zaposlitvi za dopolnilno delo za določen čas enega leta, skupaj torej za 30 % zaposlitve. V mesecu avgustu pa sta bili realizirani še dve zaposlitvi visokošolskih učiteljev, docentov, za 100 % za nedoločen čas, pri čemer je enemu visokošolskemu učitelju, docentu, zaradi neuspešno opravljenega poskusnega dela delovno razmerje kasneje prenehalo, in sicer že v decembru 2025.

Nove zaposlitve so bile zelo dobrodošle, saj so za razvijajoči se javni zavod nujne, ker zaradi izvajanja obstoječega programa VŠ Grm Novo mesto nujno potrebuje dodatne visokošolske učitelje za pedagoško in znanstveno-raziskovalno delo, zlasti pa se izkazuje potrebe tudi v luči pripravljenega študijskega programa 2. stopnje, za katerega je bila konec leta 2025 že pripravljena vloga za akreditacijo in zaradi pristopa k javni univerzi JV Slovenije s sedežem v Novem mestu. Prav tako se z zaposlitvami bistveno zmanjšuje letna poraba sredstev za zunanje izvajalce. Vse nove zaposlitve so bile izvedene v okviru finančnih možnosti VŠ Grm Novo mesto, še toliko lažje, ker je v prvem polletju 2025 nenačrtovano prenehalo delovno razmerje več javnim uslužbencev, med njimi tudi visokošolskemu učitelju, izr. prof.

Z leti se, tudi zaradi povečanega vpisa in širjenja aktivnosti, povečuje količina administrativnega dela. Kljub temu, da je v letu 2025 prenehala pogodba o zaposlitvi trem strokovnim sodelavcem, in sicer enemu, ki je izvajal naloge v ukinjeni projektni pisarni ter dvema, ki sta opravljala naloge v ukinjeni PE Učilna okusov v Ljubljani na tržni dejavnosti, novih zaposlitev strokovnih sodelavcev ni bilo. Predvidena ena nova zaposlitev tako ni bila realizirana.

Glede na vse odhode in prihode novo zaposlenih javnih uslužbencev je bilo stanje zaposlitev na koncu leta 2025 oz. na 31. 12. 2025 takšno, da je bilo zaposlenih le še 8 javnih uslužbencev, in sicer:

- visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci: dekanja, izr. prof. (100 %, določen čas, v mirovanju pogodba za nedoločen čas), docentka (100 %, nedoločen čas), docentka (60 %, nedoločen čas), red. prof. (20 % določen čas do 15. 4. 2026, 10 % dopolnilno delo za določen čas do 15. 4. 2026) in asistentka (100 %, nedoločen čas); skupaj 3,90 FTE;
- strokovni sodelavci: tajnik samostojnega visokošolskega zavoda VII/2 (100 %, nedoločen čas), strokovni delavec v visokošolski dejavnosti VII/1-II - vodja referata za študentske zadeve (100 %, nedoločen čas), knjižničarka (100 %, nedoločen čas), skupaj 3,00 FTE.

Javni zavod je tako leto 2025 začel z 11 zaposlenimi javnimi uslužbenci v skupni višini 9,80 FTE zaposlitve in zaključil leto 2025 zgolj z 8 zaposlitvami v skupni višini 6,90 FTE. V tem času se je zaradi izteka večine projektov in zaradi zaprtja PE Učilne okusov v Ljubljani (tržna dejavnost) vir financiranja kadrov spremenil in so kot ednin vir financiranja zaposlenih ostala sredstva MVZI.

Poleg redno zaposlenih javnih uslužbencev so v izvajanju pedagoških in raziskovalnih aktivnostih na VŠ Grm Novo mesto sodelovali izvajalci, ki so bili angažirani na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb.

Tabela 4 prikazuje spremembo števila zaposlenih v letu 2025 nominalno in v FTE glede na leto 2024, stanje na zadnji dan posameznega leta.

Tabela 4: Število zaposlenih v FTE

	Število na dan 31.12.2024	FTE na dan 31.12.2024	Število na dan 31.12.2025	FTE na dan 31.12.2025
Visokošolski učitelji in sodelavci	5	3,8	5	3,9
Strokovni sodelavci v FTE	6	6	3	3
Število vseh zaposlenih	11	9,8	8	6,9

Vir: Interni vir

V Letnem programu dela za leto 2025 je VŠ Grm Novo mesto načrtovala 3 nove zaposlitve visokošolskih učiteljev. Do zaposlovanja kar treh novih visokošolskih učiteljev med letom 2025 je prišlo iz razloga, ker je v aprilu 2025 nepričakovano prenehala pogodba o zaposlitvi za nedoločen čas za 100 % zaposlitve enemu visokošolskemu učitelju - izrednemu profesorju, konec septembra 2025 pa je sodelovanje zaradi obremenitve na matični instituciji prekinila visokošolska učiteljica - redna profesorica, ki je imela sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za določen čas za 20 % zaposlitve. Obe zaposlitvi je bilo nujno potrebno nadomestiti. Izven te nadomestitve je bila opravljena samo 1 dodatna zaposlitev visokošolskega učitelja - docenta. Slednja zaposlitev je zaradi neuspešno opravljenega poskusnega dela v decembru 2025 tudi prenehala.

Zaposlovanje je bilo tako izvedeno v skladu s sprejetim Kadrovskim načrtom, torej le-ta ni bil presežen. Tabela 5 prikazuje stanje realizacije kadrovskih ciljev v letu 2025.

Tabela 5: Realizacija kadrovskih ciljev 2025

Kratkoročni cilji	Ukrep za izvedbo	Načrtovano št. zaposlitev	Realizacija št. zaposlitev	Ugotovitve
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev z najboljšimi možnimi kadri iz naslova javnih sredstev. Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev iz naslova projektnega dela in / ali tržne dejavnosti.	Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev iz naslova javnih sredstev in / ali projektnega dela in / ali tržne dejavnosti.	3	Zaposlitev dveh visokošolskih učiteljev, docentov za nedoločen čas - 100 % (od teh eden ni opravil poskusnega dela). Realizacija konec leta 2025 je bila zaposlitev enega visokošolskega učitelja - docenta. Zaposlitev enega visokošolskega učitelja, red. prof. za določen čas - 20 % in za dopolnilno delo - 10 %.	Zaposlovanje je bilo možno iz sredstev MVZI v skladu s Kadrovskim načrtom in soglasjem ustanovitelja ter zaradi izpraznjenih delovnih mest med letom. Zaposlovanje, vezano na drugo financiranje ni bilo možno, ker cilj pridobitve novih projektov, ki bi financirali tudi stroške dela, ni bil realiziran.

Razširitev tima strokovnih sodelavcev. Zaposlitev strokovnih sodelavcev.	Zaposlitev strokovnih sodelavcev iz naslova javnih sredstev in / ali projektne dela in / ali tržne dejavnosti.	1	Zaposlitev ni bila realizirana.	Dodatno zaposlovanje iz sredstev MVZI ni bilo možno - dodatnega financiranja ni bilo. Zaposlovanje, vezano na drugo financiranje, pa je bilo odvisno od projektnega financiranja in uspeha pridobitve sredstev. Ta cilj iz naslova projektov in tržne dejavnosti ni bil realiziran.
Spodbujanje napredovanja v višje nazive.	Izvolitev sodelavcev (zaposlenih in pogodbenih izvajalcev) v višje ali enake nazive.	3	3	Realizirana so bila predvidena imenovanja v nazive letu 2025. Gre za imenovanje ene zaposlene docentke in dveh zunanjih izvajalk, predavateljic.

Vir: Interni vir

Ker ni bilo zagotovljenih zadostnih finančnih sredstev za redne zaposlitve za nedoločen čas, so bili v letu 2025 za večji del pedagoškega procesa angažirani zunanji sodelavci na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb. Dolgoročni cilj VŠ Grm Novo mesto ostaja, da bi večino predvidenih ur v učnem načrtu izvedli redno zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci.

V letu 2025 nihče od zaposlenih ni izpolnil pogojev za upokojitev.

Struktura zaposlenih se v letu 2025 glede na zahtevano izobrazbo v primerjavi s koncem leta 2024 ni bistveno spremenila. Visokošolski učitelji morajo imeti najmanj drugo bolonjsko stopnjo izobrazbe. Strokovni sodelavci imajo najmanj prvo bolonjsko stopnjo, večina pa drugo bolonjsko stopnjo izobrazbe.

Povprečni plačni razred visokošolskih učiteljev na dan 31. 12. 2025 je 35,8. Povprečni plačni razred strokovnih sodelavcev pa 32,3.

V Tabeli 6 je navedena realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 po metodologiji Uredbe o metodologiji za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskega načrta posrednih proračunskih uporabnikov za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/24).

Tabela 6: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 v FTE
(po metodologiji uredbe)

Vir sredstev	Realizacija 31. 12. 2024	Realizacija 31. 12. 2025
Državni proračun	6,30
Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, projekti	1,50	0,00
Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij, šolnine	0,00	0,00
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	2,00	0,00
Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev ter zaposlenih na raziskovalnih projektih (ARIS)	0,00	0,00
Skupno število vseh zaposlenih	9,80	6,90

Vir: Interni vir

Spodnja tabela - Tabela 7 prikazuje izvolitve v naziv v letu 2025.

Tabela 7: Izvolitve v naziv v letu 2025

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2025
Redni profesor	/
Izredni profesor	/
Docent	1
Višji predavatelj	/
Predavatelj	2
Asistent	/

Vir: Interni vir

Tudi v letu 2025 so se zaposleni na VŠ Grm Novo mesto udeleževali strokovnih izobraževanj in usposabljanj s področij svojega dela. O možnostih dodatnega izobraževanja so bili informirani s strani dekanje, tajništva in referata za študentske zadeve, hkrati pa je vodstvo spodbujalo zaposlene, da sami podajajo pobude in predloge za strokovni razvoj glede na zaznane potrebe in razvojne cilje zavoda.

O izobraževalnih možnostih, kariernih ambicijah ter individualnih razvojnih potrebah zaposlenih je dekanja z vsakim sodelavcem opravila letni razgovor v začetku leta 2025. Pomemben del teh razgovorov je bil namenjen načrtovanju strokovnega izpopolnjevanja, kariernega napredovanja in osebne rasti posameznika. Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih je bil v letu 2025 ustrezno realiziran.

Izvedena so bila izobraževanja s področja dela referata za študentske zadeve, kadrovskih zadev, promocijske dejavnosti, izvajanja nacionalnih in mednarodnih projektov ter knjižnične dejavnosti. Posebna pozornost je bila namenjena tudi izobraževanjem s področja informacijsko-komunikacijskih tehnologij (IKT), ki jih je izvedel zunanji izvajalec, ter aktivnostim v okviru programa Erasmus+, namenjenim mobilnosti za poučevanje in usposabljanje. Dodatno so se zaposleni interno izpopolnjevali na področju sistema kakovosti, kar prispeva k stalnemu izboljševanju institucionalnih procesov.

V letu 2025 je zavod posebno pozornost namenil tudi oblikovanju spodbudnega in podpornega delovnega okolja kot enemu ključnih dejavnikov zadovoljstva zaposlenih ter uspešnega in stabilnega delovanja institucije. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je spodbujalo in organiziralo družabne ter povezovalne aktivnosti, ki so prispevale h krepitvi sodelovanja, timskega duha in medsebojnega zaupanja. Hkrati so bili zaposleni spodbujani k razvijanju odprtih, spoštljivih in konstruktivnih medosebnih odnosov.

Poseben poudarek je bil namenjen tudi promociji zdravega življenjskega sloga z namenom izboljšanja telesnega in duševnega počutja zaposlenih. Izvedena so bila strokovna predavanja, delavnice, športne in rekreativne aktivnosti ter vadba na delovnem mestu, ki prispevajo k ohranjanju telesnega in psihičnega zdravja. Dodatna pozornost je bila namenjena uravnoteženemu prehranjevanju na delovnem mestu, med drugim z uvedbo sadnih košaric, spodbujanjem pitja vode ter izvedbo tradicionalnega slovenskega zajtrka.

3 ORGANIZIRANOST VŠ GRM NOVO MESTO

VŠ Grm Novo mesto vodi, predstavlja in zastopa dekanja, ki opravlja funkcijo strokovne in poslovodne vodje zavoda. Dekanja vodi in usmerja izobraževalno, znanstvenoraziskovalno ter razvojno delo v skladu z določbami Zakona o visokem šolstvu, Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto in Statuta samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto. V okviru svojih pristojnosti je odgovorna tudi za zakonitost delovanja zavoda ter za zagotavljanje skladnosti poslovanja z veljavno zakonodajo in internimi akti.

3.1 Vodstvo

Dekanja: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše.

Prodekan za izobraževanje: doc. dr. Jože Podgoršek.

Prodekanja za znanstvenoraziskovalno delo: doc. dr. Mateja Ožanič Bučar.

Prodekan za študentska vprašanja: Matjaž Žnideršič.

Tajnik: Natalija Geršak, univ. dipl. prav.

3.2 Strokovne službe

Referat za študentske zadeve: Nataša Sokač, dipl. org. menedž.

Sodelavka v projektni pisarni: Petra Jeršin, mag. inž. hort.

Erasmus+ koordinatorica: doc. dr. Mateja Ožanič Bučar.

3.3 Organi VŠ Grm Novo mesto

Upravni odbor

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto je organ upravljanja in ima devet članov.

Predsednik: izr. prof. dr. Andrej Lisec.

Predstavniki ustanovitelja Vlade RS:

- izr. prof. dr. Andrej Lisec,
- mag. Gregor Kaplan in
- mag. Miroslav Berger.

Predstavniki VŠ Grm Novo mesto:

- doc. dr. Franc Brcar do 30. 9. 2025 / doc. dr. Valentina Jošt Lešer do 25. 12. 2025.
- Natalija Geršak, drugi delavci,
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat in
- Barbara Turk, pred.

Predstavnik delodajalcev:

- Lojze Kerin.

Predstavnik študentov:

- Anže Gramc.

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto se je konstituiral na 1. seji dne 14. 3. 2022, za mandatno obdobje štirih let.

Akademski zbor

Predsednik: doc. dr. Jože Podgoršek.

Namestnica predsednika: doc. dr. Alenka Divjak.

Akademski zbor VŠ Grm Novo mesto sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni sodelavci, asistenti z raziskovalnim nazivom ter visokošolski, raziskovalni in drugi sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško, znanstvenoraziskovalno, razvojno, strokovno ali drugo delo na podlagi pogodbenega razmerja. Akademski zbor sestavljajo tudi drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah ter predstavniki študentov.

Člani Akademskega zbora v študijskem letu 2025/2026 so:

- prof. dr. Helena Abramovič
- prof. dr. Jana Ambrožič Dolinšek
- Urška Bratkovič
- doc. dr. Franc Brcar
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše
- dr. Vida Čadonič Špelič, pred.
- doc. dr. Alenka Divjak
- Anton Goršin, pred.
- prof. dr. Tatjana Horvat
- Simon Janša, pred.
- Petra Jeršin, asistentka
- doc. dr. Peter Kozmus
- izr. prof. dr. Andrej Lisec
- doc. dr. Julij Nemanič
- prof. dr. Uroš Pinterič
- doc. dr. Jože Podgoršek
- prof. dr. Lea Pogačnik da Silva
- prof. dr. Maruša Pompe Novak
- izr. prof. dr. Marjan Ravbar
- mag. Dušan Štepec, višji pred.
- doc. dr. Jelena Topić Božič
- Barbara Turk, pred.
- dr. Lara Valentić, pred.
- prof. ddr. Ana Vovk
- Natalija Geršak, tajnik
- (predstavnica delavcev)
- Nataša Sokač, vodja študentskega referata (predstavnica delavcev)
- Anže Gramc, študent,
- Lejla Hadžić, študentka
- Maja Kočevar, študentka
- Maša Korošec, študentka
- Nikita Lupulović, študentka

- Nik Slak, študent
- Dominik Sladič, študent in
- Matjaž Žnideršič, študent.

V spodnji tabeli je prikazana struktura članstva v Akademskem zboru VŠ Grm Novo mesto za zadnja štiri študijska leta:

Tabela 8: Struktura članstva v Akademskem zboru VŠ Grm Novo mesto (brez študentov in predstavnikov delavcev)

ŠTUDIJSKO LETO	št. članov SKUPAJ	ZASL. PROF.	RED. PROF.	IZR. PROF.	DOC.	VIŠJI PRED.	PRED.	ASIST.
2022/2023	22	1	3	3	7	3	5	0
2023/2024	26	1	3	4	5	2	10	1
2024/2025	25	1	7	3	6	1	6	1
2025/2026	25	1	7	3	6	1	6	1

Vir: Interni vir

Senat

Predsednica: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, dekanja.

Senat VŠ Grm Novo mesto je strokovni organ. Senat ima najmanj 6 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov. Člana Senata sta tudi predstavnika študentov, ki ju izvoli Študentski svet (novo stanje po priporočilih NAKVIS, december 2025). Dekan je predsednik Senata po funkciji.

Člani (stanje 15. 12. 2025):

- prof. dr. Uroš Pinterič,
- doc. dr. Alenka Divjak,
- doc. dr. Jože Podgoršek,
- doc. dr. Mateja Ožanič Bučar,
- izr. prof. dr. Andrej Lisec,
- dr. Vida Čadonič-Špelič, pred.,
- Matjaž Žnideršič, študent in
- Anže Gramc, študent.

Mandat članom Senata VŠ Grm Novo mesto v trenutni sestavi teče do 30. 9. 2028.

Komisije Senata

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):

- doc. dr. Jože Podgoršek, predsednik,
- izr. prof. dr. Andrej Lisec in
- Matjaž Žnideršič, študent.

Komisija za znanstvenoraziskovalno delo (KZR):

- doc. dr. Mateja Ožanič Bučar, predsednica,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše in
- doc. dr. Peter Kozmus.

Komisija za izvolitve v nazive (KIN):

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, predsednica,
- doc. dr. Alenka Divjak in
- prof. dr. Uroš Pinterič.

Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):

- prof. dr. Uroš Pinterič, predsednik,
- Nataša Sokač in
- Lejla Hadžić, študentka.

Komisija za založniško dejavnost (KZD)

- doc. dr. Alenka Divjak, predsednica,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše in
- dr. Janko Rode, višji pred.

Študentski svet VŠ Grm Novo mesto

Predsednik: Matjaž Žnideršič.

Namestnik predsednika: Anže Gramc.

Člani:

- Dominik Sladič, 3. letnik,
- Nik Slak, 2. letnik,
- Lejla Hadžić, 2. letnik,
- Nikita Lupulović, 2. letnik,
- Maja Kočevar, 1. letnik.

3.4 Kakovost

Sistem kakovosti je predpisan s Statutom in Poslovnikom o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti. Notranji sistem kakovosti VŠ Grm Novo mesto je primeren, učinkovit in primerljiv v evropskem visokošolskem prostoru. Vsebuje procese, ki so pomembni za izboljšanje kakovosti delovanja VŠ Grm Novo mesto in so relevantni za kakovostno izvajanje študijskega programa ter ostalih dejavnosti VŠ Grm Novo mesto.

Dejavnost VŠ Grm Novo mesto je bila v letu 2025 načrtovana s strategijo in operativnimi cilji, Letnim programom dela za leto 2025 ter Letnim poročilom za leto 2024. Načrtuje se permanentno in celovito, izvajanje načrtov se redno spremlja, napake in pomanjkljivosti pa se odpravljajo.

Samoevalvacija se izvaja po merilih Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS). Iz samoevalvacijskih poročil je razviden Pregled realizacije ukrepov po samoevalvaciji ter Program ukrepov za izboljšanje za naslednje obdobje. V teku so tudi že aktivnosti za izvedbo samoevalvacije in izdelavo Samoevalvacijskega poročila za obdobje 2024/2025.

V smislu zagotavljanja in izboljšanja kakovosti izvedbe pedagoškega oz. študijskega procesa so bile v letu 2025 izvedene naslednje aktivnosti:

- posodobitev predmetnika in učnih načrtov predmetov študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželje (VS), s čimer se študijski program nadgrajuje, posodablja in sledi potrebam trga (skozi vse leto). Posodobitve so bile izvedene na podlagi predlogov izvedenih delavnic z različnimi deležniki iz okolja;

- izvedba skupnega srečanja študentov in izvajalcev na temo izvedbe študijskega procesa, kjer so študenti izpostavili prednosti študija na VŠ Grm Novo mesto, izzive, s katerimi se srečujejo in predloge za izboljšave;
- različne aktivnosti v okviru Tutorskega sistema;
- seje Senata, na katerih je obvezna točka dnevnega reda študentska tematika, kjer študent prodekan predstavi morebitno študentsko problematiko in izzive, vodstvo VŠ Grm Novo mesto pa nato pristopi k reševanju potrebnih vsebin oziroma področij.

3.5 Prostorski pogoji

Od avgusta 2024 VŠ Grm Novo mesto deluje na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto. Selitev v nove prostore je sovpadala z obeležitvijo 10-letnice delovanja VŠ Grm Novo mesto. S tem se je VŠ Grm Novo mesto še bolj približala drugim visokošolskim izobraževalnim institucijam, kar je pozitivno vplivalo tudi na krepitev Novega mesta kot akademskega prostora. Ta korak je prispeval tudi k uresničevanju ambicije za ustanovitev nove javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu, ki se je uresničila konec leta 2025 oziroma v začetku leta 2026. Leto 2025 oz. študijsko leto 2024/2025 je bilo tako prvo leto delovanja v novih prostorih. Ta cilj pa je VŠ Grm Novo mesto dosegla ob tesnem sodelovanju z ustanoviteljem oz. MVZI, ki v celoti financira najemnino za prostore, ki jih uporablja VŠ Grm Novo mesto ter s tem zagotavlja njeno nemoteno in kakovostno delovanje.

Na podlagi Najemne pogodbe z dne 29. 7. 2024 je VŠ Grm Novo mesto dne 21. 10. 2025 z MVZI sklenila Aneksa št. 1 k najemni pogodbi in si zagotovila nemoteno uporabo naslednjih prostorov:

- predavalnica P1 v površini 45,16m²,
- predavalnica P2 v površini 48,13 m²,
- predavalnica P3 v površini 45,16m²,
- predavalnica P4 v površini 48,13 m²,
- računalniška učilnica v površini 36,83 m²,
- kabinet Študentskega sveta in arhiv v skupni površini 27,99 m²,
- kabinet v površini 23,20 m²,
- knjižnica v površini 28,71 m²,
- kabinet v površini 15,20 m²,
- laboratorij v površini 37,19 m²,
- referat v skupni površini 59,93 m²,
- pisarna tajnika v površini 16,00 m²,
- pisarna dekana v površini 20,79 m²,
- pisarna prodekana v površini 12,71 m²,
- čajna kuhinja v površini 4,42 m²,
- hodniki v skupni površini 233,62 m²,
- sanitarije in prostor za čistila v skupni površini 44,42 m² in
- kotlovnica in strojnica v skupni površini 63,8m².

Skupna površina prostorov znaša 811,44 m², najemnina pa je določena v višini 6.171,58 EUR. Prostori so organizirani v predavalnice, računalniško učilnico, laboratorij, pisarne za delo pedagoških in strokovnih sodelavcev ter druge pomožne prostore. Vsi prostori so bili na novo opremljeni v skladu s standardi, ki veljajo za visokošolske javne zavode, in omogočajo nemoteno izvajanje pedagoškega procesa ter delo zaposlenih na VŠ Grm Novo mesto. Predavalnice so svetle, opremljene z interaktivnimi tablam, opremljen laboratorij pa omogoča nemoteno izvajanje vaj. Na novo je bila opremljena tudi knjižnica, ki jo VŠ Grm Novo mesto redno bogati z novimi knjigami, učbeniki, publikacijami in drugim gradivom, ki študentom omogoča nemoteno delo in študij.

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto načrtovala nabavo nove računalniške opreme, saj bi na ta način v svoji pravi funkciji zaživela tudi računalniška učilnica, ki je ostala edina predavalnica, ki še nima končne opreme. S tem namenom je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2024 na MVZI vložila investicijski dokument za pridobitev dodatnih sredstev financiranja. O tej vsebini MVZI v letu 2025 ni odločalo, saj je bilo predvideno sofinanciranje iz sredstev prestavljeno na leto 2026.

3.6 Financiranje

Izvajanje rednega študija po študijskem programu 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je bilo v letu 2025 financirano s sredstvi iz državnega proračuna Republike Slovenije za študijsko dejavnost. Dodatna sredstva je VŠ Grm Novo mesto pridobila tudi z vpisom rednih in izrednih študentov in izvajanjem izrednega študija. VŠ Grm Novo mesto je v manjšem obsegu pridobivala sredstva tudi preko projektov, ki so se sofinancirali iz domačih in tujih virov. VŠ Grm Novo mesto je do maja 2025 razvijala tudi tržno dejavnost preko izobraževalnega sistema v PE Učilna okusov v Ljubljani, kjer je implementirala model prodaje lokalnih pridelkov in izdelkov preko kratkih verig, organizirala različne dogodke ter promocijo visokošolskega zavoda in študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), prav tako pa je na tej lokaciji v središču Ljubljane izvajala strokovno prakso. Zaradi presežka odhodkov nad prihodki na tržni dejavnosti, ki se je nadaljeval še iz leta 2024, je bila na organih VŠ Grm Novo mesto in s strani vodstva VŠ Grm novo mesto sprejeta odločitev o ukinitvi zunanje poslovne enote Učilne okusov v Ljubljani.

3.7 Analiza okolja - SWOT analiza

Prednosti VŠ Grm Novo mesto:

- Lokacija VŠ Grm Novo mesto v bližini ostalih fakultet in mestnega središča s priložnostjo za udejstvovanje študentov v študentskem utripu Novega mesta;
- Perspektivnost področij, ki jih razvija VŠ Grm Novo mesto - podeželje, hrana, kmetijstvo, turizem in podporni dejavniki turizma, logistika, pravo, agrarna ekonomika in ekonomija, management podeželskega prostora;
- Razvoj suplementarnih področji, ki podpirajo razvoj temeljnih znanosti - rekreacija na podeželju, vinarstvo, vinsko svetovanje v okviru gostinstva, konjereja, specialno kmetijstvo, semenarjenje, pridelava in predelava zelišč, izkoriščanje trajnostnih virov idr.;
- Kakovostni soustvarjalci VŠ Grm Novo mesto z individualnim pristopom do študentov, kar izboljšuje kakovost poučevanja in omogoča bolj prilagojen študijski proces;
- Urejena in moderna infrastruktura za predavanja in izvedbo vaj - laboratorij, računalniška učilnica, interaktivne table, knjižnica;
- Sodelovanje z institucijami na nivoju države, ki sovpadajo s področjem delovanja VŠ Grm Novo mesto;
- Izvajalci učnih enot, ki prihajajo iz inštitutov, razvojnih agencij in gospodarstva, vnašajo v pedagoški proces najnovejše informacije s strokovnega področja;
- Zahtevni študentje, ki pričakujejo visok nivo izobraževanja;
- Majhne skupine študentov, kar omogoča izrazito individualno posvečanje posamezniku;
- Pestrost izbirnih učnih enot oziroma modulov;
- Hitra odzivnost referata za študentske zadeve;
- Tutorski sistem, ki omogoča odlično integracijo slovenskih in tujih študentov;
- Povezanost z gospodarstvom in ustvarjanje novih delovnih mest - VŠ Grm Novo mesto deluje kot most med izobraževanjem in gospodarstvom ter tako pomaga ustvarjati nove poslovne priložnosti in delovna mesta na podeželju;
- Ustrezni pogoji za aplikativno raziskovalno delo;

- Naraščajoča družbena in politična podpora podeželju - v zadnjih letih se krepi zavedanje o pomenu podeželja za prehransko varnost, trajnostni razvoj in podnebne spremembe, kar lahko vodi do večjega interesa za študijski program;
- Poudarek na praktičnih znanjih in zaposljivosti diplomantov - ker je VŠ Grm Novo mesto usmerjena v konkretne izzive podeželja, diplomanti pridobijo specifična znanja, ki so neposredno uporabna v praksi in omogočajo lažjo zaposljivost.

Slabosti VŠ Grm Novo mesto:

- Premalo redno zaposlenih pedagoških in raziskovalnih sodelavcev;
- Ker VŠ Grm Novo mesto ponuja le en študijski programov, to omejuje njeno privlačnost za širši krog študentov in zmanjšuje njeno prilagodljivost tržnim trendom;
- Šibkost na področju internacionalizacije;
- Premalo aktivnosti na področju znanstvenoraziskovalnega dela;
- Kratka tradicija in s tem manjša prepoznavnost in ugled v regionalnem okolju zaradi majhnosti šole in kratkega obdobja statusu javnega zavoda - kot manjša in specializirana visoka šola nima enake prepoznavnosti in akademskega ugleda kot večje univerze, kar vpliva na privabljanje študentov in profesorjev;
- Težje konkuriranje s prijavi na raziskovalne razpise (ARIS);
- Pomanjkanje investicijskih in razvojnih sredstev ter sredstev za učinkovito promocijo;
- Oteženo razlikovanje med javnim zavodom Grm Novo mesto (srednja in višja šola) in visokošolskim izobraževanjem, ki ga izvaja VŠ Grm Novo mesto v okolju;
- Konkurenca s strani sorodnih fakultet s tradicijo (Biotehniška fakulteta UL, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede UM) in se nahajajo na - za mlade - bolj perspektivnih lokacijah (Ljubljana, Maribor);
- Nezadostna infrastruktura za izvajanje raziskovalnega dela in implementacijo - VŠ Grm Novo mesto nima močne raziskovalne infrastrukture in dostopa do večjih raziskovalnih projektov, kar omejuje razvoj novih znanj in inovacij.

Priložnosti VŠ Grm Novo mesto:

- Vpeljava kombiniranega načina študija;
- Vključevanje v novo javno univerzo v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu ter oblikovanje študentskega kampusa;
- Še bolj intenzivno povezovanje in sodelovanje z drugimi visokošolskimi institucijami ter med akademsko in gospodarsko sfero;
- Razvoj novih dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov;
- Povečanje sodelovanja v lokalnem in mednarodnem okolju;
- Prenos dobrih praks in inovativnih pristopov v okviru Podonavske regije;
- Možnost vpisa študentov iz drugih evropskih in neevropskih držav;
- Uspešnejše prijave na nacionalne in mednarodne razpise;
- Intenziviranje povezovanja raziskovalnega dela s pedagoškim;
- Prenos znanja in raziskovalnih rezultatov v prakso;
- Povezovanje z mejnimi področji in novimi trajnostnimi in zelenimi vsebinami;
- Večji obseg sodelovanja z gospodarstvom ter ožjim in širšim okoljem;
- Vzpostavitev vseživljenjskega izobraževanja;
- Izkoriščanje globalnih trendov in potreb, ki zaznavajo vse večji pomen pridelave in predelave hrane, trajnostne rabe okolja in zelenih vsebin;
- Nabava dodatne opreme, zlasti v računalniški učilnici in laboratoriju (sodobne naprave, ki omogočajo laboratorijsko-raziskovalno delo, tudi ob podpori umetne inteligence);
- Povečano zanimanje za trajnostni razvoj, ekološko kmetijstvo in krožno gospodarstvo;
- Vedno več ljudi išče možnosti za delo in življenje zunaj urbanih središč, kar lahko poveča zanimanje za programe, ki podpirajo razvoj podeželskih skupnosti;
- Digitalizacija in inovacije v kmetijstvu ter s tem razvoj pametnega kmetijstva (droni, senzorji, umetna inteligenca v kmetijstvu) odpira priložnosti za specializacijo študentov in sodelovanje z inovativnimi podjetji;

- Posodobitev študijskega programa v sodelovanju z delodajalci lahko poveča zaposljivost diplomantov in privlačnost študija;
- Spodbujanje podjetniškega razmišljanja med študenti lahko pripomore k razvoju novih podeželskih podjetniških iniciativ, socialnih podjetij in inovativnih poslovnih modelov;
- Krepitev mednarodnega sodelovanja - sodelovanje s tujimi univerzami in raziskovalnimi institucijami lahko prinese nove izmenjave, skupne projekte in večjo prepoznavnost VŠ Grm Novo mesto.

Nevarnosti VŠ Grm Novo mesto:

- Pomanjkanje finančnih sredstev za delovanje - omejena finančna podpora lahko vodi v pomanjkanje sodobne infrastrukture, omejene možnosti za raziskovalno delo in slabšo kakovost izvedba študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS);
- Spremembe v zakonodaji in predpisih v visokošolskem sistemu;
- Premajhna prepoznavnost in konkurenčnost VŠ Grm Novo mesto - pomanjkanje močne blagovne znamke in prepoznavnosti v akademskem prostoru ter med potencialnimi študenti in delodajalci lahko zmanjša privlačnost programa;
- Staranje prebivalstva in zmanjševanje števila potencialnih študentov - podeželska območja se soočajo z demografskimi izzivi, kar zmanjšuje število mladih, ki bi se odločili za študij na VŠ Grm Novo mesto;
- Pomanjkanje habilitiranih strokovnjakov za posamezna strokovna področja;
- Majhna naklonjenost politike za decentralizacijo visokega šolstva;
- Podnebne spremembe in okoljski izzivi - vse večji pritiski na podeželje, kot so suše, poplave in degradacija zemlje, lahko vplivajo na zanimanje za področje upravljanja podeželja in na trajnostne perspektive tega sektorja;
- Pomanjkanje digitalizacije in prilagajanja sodobnim trendom izobraževanja - neprilagojenost na digitalne oblike poučevanja in izobraževanja na daljavo lahko zmanjša konkurenčnost VŠ Grm Novo mesto v primerjavi z drugimi izobraževalnimi ustanovami;
- Izseljevanje mladih iz podeželskih območij - trend selitve mladih v urbana središča pomeni zmanjšano bazo potencialnih študentov, kar lahko vodi v dolgoročno krčenje programa in vpliva na razvoj VŠ Grm Novo mesto.

3.8 Knjižnična dejavnost

Ob vselitvi v nove prostore je v letu 2024 VŠ Grm Novo mesto pridobila tudi ustrezne pogoje za knjižnico, kjer bibliotekarka lahko opravlja knjižnično dejavnost v urejenih pogojih. V letu 2025 je knjižnična dejavnost na VŠ Grm Novo mesto dobila dodaten zagon. Knjižnica VŠ Grm Novo mesto deluje kot podporna dejavnost pedagoškemu in raziskovalnemu delu zavoda ter študentom, predavateljem in sodelavcem zagotavlja dostop do strokovne in znanstvene literature.

Lastna knjižnica je bila na VŠ Grm Novo mesto vzpostavljena ob začetku systemskega financiranja, s čimer so bili ustvarjeni pogoji za strokovno izvajanje knjižnične dejavnosti. Knjižnično gradivo po obsegu in strukturi še ne dosega ravni večjih visokošolskih knjižnic, vendar se je v letu 2025 postopno nadgrajevalo, zlasti z gradivom, ki podpira izvajanje obstoječega študijskega programa. Knjižnična zbirka tako predstavlja ustrezno osnovo za nadaljnje načrtno nadgrajevanje v letu 2026, tudi z vidika morebitnih vsebinskih nadgradenj in razvoja študijskih področij zavoda.

V letu 2025 je knjižnica pridobila 195 novih naslovov oziroma 232 izvodov knjižničnega gradiva. Od tega je bilo 51 novo kreiranih bibliografskih zapisov, 144 zapisov pa je bilo prevzetih iz obstoječih baz. Knjižnična zbirka se je v zadnjem desetletju razvijala postopno in ciljno, skladno s potrebami študentov in zaposlenih ter razvojem študijskega

programa zavoda. Sistematično dopolnjevanje knjižničnega fonda je omogočilo postopno krepitev vsebinskih področij, ki so neposredno povezana s pedagoškim in raziskovalnim delom VŠ Grm Novo mesto. Ob koncu leta 2025 je knjižnica razpolagala s skupno 588 naslovi oziroma 893 izvodi knjižničnega gradiva, kar predstavlja stabilno in vsebinsko raznoliko osnovo za podporo izvajanju študijskega programa ter znanstveno-raziskovalnih aktivnosti zavoda.

Knjižnica je namenjena predvsem študentom, predavateljem in sodelavcem VŠ Grm Novo mesto, omogočen pa je tudi dostop drugim uporabnikom prek spletnega kataloga sistema COBISS. Morebitne vsebinske vrzeli v knjižničnem fondu se nadomeščajo z aktivnim sodelovanjem z drugimi knjižnicami, zlasti s Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu ter Narodno in univerzitetno knjižnico. Prek teh sodelovanj so študentom, predavateljem in drugim sodelavcem VŠ Grm Novo mesto omogočeni brezplačna izposoja gradiva ter dostop do dodatnih knjižničnih storitev.

Poleg izposoje knjižničnega gradiva knjižnica VŠ Grm Novo mesto izvaja tudi individualno podporo in izobraževanja za študente, ki vključujejo pomoč pri iskanju strokovnih in znanstvenih virov, uporabo bibliografskih baz, navajanje virov ter tehnični pregled diplomskih nalog. Na VŠ Grm Novo mesto je zagotovljen tudi dostop do bibliografske baze Scopus.

V obdobjučasne odsotnosti zaposlene knjižničarke je bila za nemoteno izvajanje knjižnične dejavnosti vzpostavljena okrepljena oblika sodelovanja s Knjižnica Mirana Jarca v Novem mestu, pri čemer so zaposleni v knjižnici sodelovali pri izvajanju posameznih strokovnih knjižničnih nalog ter zagotavljanju dostopa do knjižničnega gradiva in informacijskih virov.

Ob začetku študijskega leta 2025/2026 je bil organiziran tudi strokovni obisk Knjižnice Mirana Jarca za študente in zaposlene, z namenom seznanitve z delovanjem knjižnice, njenimi storitvami, informacijskimi sistemi ter možnostmi uporabe knjižničnih in elektronskih virov. Aktivnost je prispevala k večji informacijski pismenosti, učinkovitejši uporabi strokovne literature ter krepitvi sodelovanja med institucijama.

3.9 Dogodki

Ključni dogodki, ki jih je v letu 2025 organizirala ali na njih sodelovala VŠ Grm Novo mesto ter s tem predstavljala svojo dejavnost in študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželje (VS), so navedeni v Tabeli 9.

Tabela 9: Ključni dogodki v letu 2025

Zap. št.	Dogodek	Datum
1.	Udeležba in promocija na biodinamični delavnici - Temelji biodinamične metode	11.1.2025
2.	Promocija na Informativi v Ljubljani	17.-18.1.2025
3.	Udeležba in promocija na biodinamični delavnici - Razumevanje setvenega priročnika	18.1.2025
4.	Promocija na Kariernih dnevih v Celju	21.1.2025
5.	Obeležitev Dekanovega dne in mednarodnega dneva izobraževanja	24.1.2025
6.	Organizacija seje Akademskega zbora in srečanje Alumni kluba	24.1.2025
7.	Udeležba in promocija na biodinamični delavnici - izdelava biodinamičnih pripravkov	25.1.2025
8.	Promocija in predstavitev študijskega programa na Srednji gostinski	28.1.2025

	in turistični šoli Radovljica	
9.	Promocija in predstavitev študijskega programa na Srednji šoli za gostinstvo in turizem Radenci	7.2.2025
10.	Informativni dnevi VŠ Grm Novo mesto	14.-15.2.2025
11.	Udeležba in promocija na biodinamični delavnici s praktičnimi nasveti na polju	15.2.2025
12.	Udeležba in promocija na biodinamični delavnici s praktičnimi nasveti v sadjarstvu	22.2.2025
13.	Zagovor diplomskega dela	27.2.2025
14.	Promocija in predstavitev na Gregorjevem sejmu	7.-9.3.2025
15.	Promocija in predstavitev študijskega programa na srednjih šolah v Srbiji	marec 2025
16.	Promocija in predstavitev študijskega programa na srednjih šolah v Makedoniji	marec 2025
17.	Promocija in predstavitev študijskega programa na srednjih šolah v Indiji	marec 2025
18.	So-organizacija 10. znanstvene konference Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2025	14.3.2025
19.	Predstavitev projekta GYE za širšo javnost	19.3.2025
20.	Soorganizacija dogodka Dolenjske akademske pobude	2.4.2025
21.	Študijski obisk Temenice, Glinokopi Zaloga in Kmetije Vidic	4.4.2025
22.	Študijski obisk Pošte Slovenije in kmetije Janežič	8.4.2025
23.	Udeležba in promocija na Festivalu zelišč v Kamniku	12.4.2025
24.	Promocija na sejmu v Komendi	11.-13.4.2025
25.	Soorganizacija 10. znanstvene konference Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2025	14.3.2025
26.	Študijski obisk Ekološke kmetije Kastelic	14.4.2025
27.	Obeležitev Dneva Zemlje	22.4.2025
28.	Študijski obisk Ljubljane - Doživetje turizma	5.5.2025
29.	Strokovna ekskurzija v okviru projekta EIP (Zmanjševanje izpustov toplogrednih plinov s plemensko odbiro svinj in merjascev)	15.5.2025
30.	Udeležba na Vinski vigredi v Metliki	16.-18.5.2025
31.	Soorganizacija Akademije cvičkovega turizma »Cviček je samo eden«	20.5.2025
32.	Promocija na Paradi učenja v Novem mestu, Krškem in Brežicah	21.5.2025
33.	Študijski obisk Krajinskega parka Lahinja	22.5.2025
34.	Soorganizacija dogodka VŠ Grm k Slovenski skupnosti odprte znanosti (SSOZ)	6.6.2025
35.	Soorganizacija dogodka za ustanovitev javne univerze v Novem mestu	10.6.2025
36.	Zagovor diplomskega dela študenta Milana Bizjana	30.6.2025
37.	Predstavitev predavatelja: doc. dr. Petra Kozmusa	1.7.2025
38.	Udeležba in promocija na Sejmu AGRA v Gornji Radgoni	23.-28.8.2025
39.	Volitve dekana VŠ Grm Novo mesto	25.8.2025
40.	Promocija na dogodku Dnevi zeliščarstva v Beli krajini	12.9.2025
41.	Udeležba na Dnevu tehnike 2025 - Naravi prijazna pridelava poljščin v Krškem	20.9.2025
42.	Soorganizacija podelitve Nahtigalovih priznanj za leto 2024 v sodelovanju z Dolenjsko akademsko pobudo	22.9.2025
43.	Ponovno imenovanje dekane VŠ Grm Novo mesto	22.9.2025

44.	Predstavitve projekta GYE (Green Youth Employability) in izbor študentov VŠ Grm Novo mesto za sodelovanje v projektu	23.-26.9.2025
45.	Javna preizkusna predavanja za imenovanja v naziv	26.9.2025
46.	Obeležitev prvega študijskega dneva na VŠ Grm Novo mesto	1.10.2025
47.	Udeležba strokovne ekskurzije v Vulkanland kot primer dobre prakse	2.10.2025
48.	Udeležba in promocija VŠ Grm Novo mesto na sejmu v Komendi	3.-5.10.2025
49.	Mednarodno sodelovanje mladih študentov VŠ Grm Novo mesto v Bologni v sklopu projekta GYE (Green Youth Employability)	6.-11.10.2025
50.	Obeležitev »Dneva hrane«	16.10.2025
51.	Udeležba na izobraževalno-kariernem festivalu Plac priložnosti v Kopru	17.10.2025
52.	Organizacija brezplačnega tečaja slovenskega jezika na VŠ Grm Novo mesto	5.11-5.1.2026
53.	Organizacija 19. mednarodne konference Logistika v kmetijstvu	6.11.2025
54.	Udeležba in promocija na 10. kariernem sejmu poklicev in izobraževanj v Mariboru	12.-13.11.2025
55.	Organizacija 1. Regionalnega podeželskega parlamenta JV Slovenije	13.11.2025
56.	Soorganizacija 16. mednarodne konference Informacijskih tehnologij in informacijskih družb - ITIS 2025	13.11.2025
57.	Udeležba na 40. posvetu JSKS in AKIS	19.11.2024
58.	Zajtrk ob Dnevu slovenske hrane (tradicionalni slovenski zajtrk)	21.11.2025
59.	Soorganizacija konference »Gastronomska dediščina kot SRCE turistične ponudbe«	26.11.2025
60.	Organizacija brucovanja	27.11.2025
61.	Spletni sestanek partnerjev projekta GYE	27.11.2025
62.	Postavitev novega rastlinjaka s študenti VŠ Grm Novo mesto	28.11.2025
63.	Strokovna ekskurzija študentov VŠ Grm Novo mesto v Vulkanland	28.11.2025
64.	Organizacija delavnice v sklopu projekta (Green Youth Employability) - predstavitev modula Krožno gospodarstvo	1.12.2025
65.	Študijski obisk Razvojnega centra Novo mesto	2.12.2025
66.	Študijski obisk tradicionalnega dogodka - Kozjansko jabolko	2.12.2025
67.	Študijski obisk Turistične kmetije Fajdiga v Temenic	2.12.2025
68.	Študijski obisk trgovine in TIC, RIC Črnomlja	2.12.2025
69.	Študijski obisk Šokčevega dvora v Žuničih	2.12.2025
70.	Organizacija delavnice v sklopu projekta (Green Youth Employability) - predstavitev priročnika	2.12.2025
71.	Okrasitev praznične smreke na VŠ Grm Novo mesto	5.12.2025
72.	Obeležitev 10-letnice JLG - Revije za upravljanje podeželja	15.12.2025
73.	Organizacija in izvedba promocijskega dogodka: predstavitev E-platforme projekta GYE	15.12.2025
74.	Organizacija delavnice v sklopu projekta (Green Youth Employability) - predstavitev nastalih modulov	22.12.2025.
75.	Praznično voščilo študentov VŠ Grm Novo mesto	23.12.2025
76.	Študijski obisk konjeniškega posestva Pule	24.12.2025

Vir: Interni vir

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto organizirala ali bila soorganizator štirih mednarodnih konferenc.

19. mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu z naslovom »Zeleni prehod v logistiki v kmetijstvu« je potekala 6. 11. 2025. Ponudila je celovit pregled izzivov in

priložnosti sodobne kmetijske logistike - od zgodovinskih prometnih poti in matematičnega modeliranja do novih evropskih regulativ, izobraževanja mladih ter tehnoloških inovacij, ki spreminjajo kmetijsko prakso. Konferenco je organizirala VŠ Grm Novo mesto v sodelovanju s Fakulteto za industrijski inženiring, Fakulteto za organizacijske študije, Fakulteto za informacijske študije ter Rudolfovim - Znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto. Konferenca je združila predavatelje iz Slovenije in tujine, ki so s svojimi prispevki osvetlili ključne izzive in razvojne usmeritve sodobne kmetijske logistike z zgodovinskega, analitičnega, regulativnega in tehnološkega vidika. Razprave so poudarile pomen celostnega pristopa k razvoju kmetijstva in podeželja ter vlogo inovacij pri oblikovanju trajnostnih logističnih rešitev. Konferenca je spodbudila strokovno razpravo o prihodnjih usmeritvah razvoja kmetijstva in logistike ter ponovno potrdila pomen povezovanja znanstvenega, strokovnega in izobraževalnega okolja.

VŠ Grm Novo mesto je bila v letu 2025 tudi soorganizator **strokovne konference z naslovom Gastronomska dediščina kot SRCE turistične ponudbe**, ki je potekala 26. 11. 2025 v Novem mestu. Konferenca je združila domače in hrvaške strokovnjake s področja turizma, gastronomije, kulinarike, gostinstva, dediščine in izobraževanja. Strokovna konferenca je odstrla pomembne teme, kot so: pomen gastronomske identitete destinacij, primere uspešnih povezovanj lokalnih ponudnikov, vlogo dediščine pri dvigu kakovosti turistične ponudbe in nove trende in razvojne usmeritve na področju kulinarike in turizma. Na dogodku so se srečali mnogi strokovnjaki, izmenjali znanja in izkušnje ter vzpostavili nova partnerstva, ki bodo oblikovala prihodnost slovenskega gastronomskega turizma. Konferenca je bila sofinancirana iz naslova projektno pridobljenih sredstev Evropske unije v projektu »Okusi JV Slovenije«, in sicer iz programa Interreg Slovenija-Hrvaška 2021-2027, na njej pa so poleg VŠ Grm Novo mesto sodelovali tudi Zavod Dobrote Dolenjske, Lokalna akcijska skupina Dolenjska in Bela krajina, Zavod Novo mesto, Zavod Dolenjska, Razvojni center Novo mesto in občina Radoboj iz Republike Hrvaške. Ključni namen projekta je povezati ponudbo lokalnih pridelkov in kulinarčnih izdelkov ter na drugi strani kupce, odjemalce, kot so gostilne, restavracije in javne kuhinje v šolah in drugih javnih zavodih na nivoju širše regije JV Slovenije.

VŠ Grm Novo mesto je sodelovala na **10. znanstveni konferenci Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2025**, ki je pod naslovom »Raziskovanje za prihodnost - odličnost, vodenje in trajnost« potekala 14. 3. 2025 na daljavo. Konferenco je organizirala Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu v sodelovanju s Fakulteto za management Univerze na Primorskem, Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu, Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto in VŠ Grm Novo mesto, s strani katere je v programskem odboru sodelovala dekanja VŠ Grm novo mesto, izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše. Konferenca je povezala akademike, raziskovalce, strokovnjake iz prakse ter doktorske študente z namenom izmenjave znanj, idej in najnovejših spoznanj na področju organizacijskih teorij.

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto sodelovala tudi na **16. mednarodni konferenci Informacijskih tehnologij in informacijske družb - ITIS 2025**, ki je pod naslovom »Trajnostna prihodnost z umetno inteligenco in digitalnimi inovacijami« potekala 12. in 13. 11. 2025 pod okriljem Fakultete za informacijske študije v Novem mestu, v sodelovanju s Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto, Fakulteto za organizacijske študije, Rudolfovim - znanstveno in tehnološkim središčem Novo mesto ter VŠ Grm Novo mesto. Na konferenci so bile naslovljene naslednje teme: Napredek umetne inteligence in digitalne preobrazbe, Interdisciplinarni pristopi k umetni inteligenci in trajnosti, Pametna infrastruktura in trajnostna industrija, Digitalne inovacije, usmerjene v človeka, Razvoj podatkovno podprtih politik z uporabo velikih podatkov, Celostna ocena informacij z uporabo velikih podatkov, Družba 5.0, Visoko zmogljivo računalništvo, Generativna umetna inteligenca, Kvantno računalništvo, Podatkovna znanost, Digitalna preobrazba, Odločitvena

znanost, Umetna inteligenca, Kibernetska varnost, Tehnologija veriženja blokov (blockchain), Etika v digitalni družbi, Povezovanje znanosti in humanistike v antropološkem raziskovanju. Na konferenci so sodelovali ugledni strokovnjaki iz tujine in slovenskega prostora.

Kot pomemben dogodek pa VŠ Grm Novo mesto izpostavlja tudi **1. Regionalni podeželski parlament jugovzhodne Slovenije**, ki je potekal na VŠ Grm Novo mesto 13. 11. 2025 pod organizacijo LAS Dolenjska in Bela krajina (vodilni partner RC Novo mesto), LAS STIK (vodilni partner CIK Trebnje) ter LAS po poteh dediščine od Turjaka do Kolpe (vodilni partner RC Ribnica Kočevje) v sodelovanju z VŠ Grm Novo mesto, Univerzo v Ljubljani in Društvom za razvoj slovenskega podeželja. Na dogodku so sodelovali predstavniki lokalnih skupnosti, stroke, nevladnih organizacij, izobraževalnih ustanov, gospodarstva in ostali deležniki ter skupaj odprli pomembna vprašanja o prihodnosti podeželja. Ob tem so bile organizirane tudi tri tematske delavnice: turizem na podeželju prihodnosti, moč lokalne samooskrbe in reševanje konfliktov na podeželju, ki so nedvomno pokazale, da jugovzhodna Slovenija premore izjemen potencial, a se sooča tudi z izzivi, ki zahtevajo boljšo povezanost, strateško načrtovanje in predvsem odprt dialog. Zbrane ugotovitve bodo predstavljene na **6. Slovenskem podeželskem parlamentu v juniju 2026**, kjer se bo oblikovala širša slika stanja slovenskega podeželja in smeri njegovega nadaljnega razvoja.

3.10 Sodelovanje z okoljem

VŠ Grm Novo mesto je bila v letu 2025 vpeta v lokalni, regionalni in širši slovenski prostor. Študenti prihajajo iz različnih geografskih in socialno-ekonomskih okolij, kar prispeva k raznolikosti študijskega procesa in bogatenju izmenjave izkušenj. Hkrati so pedagoške, raziskovalne in projektne aktivnosti zavoda tesno povezane s podjetji, organizacijami, javnimi institucijami ter kmetijskimi gospodarstvi po vsej Sloveniji. Sodelovanje z zunanjimi deležniki omogoča prenos znanja v prakso, skupno reševanje razvojnih izzivov ter krepitev strokovne in družbene vloge zavoda. V nadaljevanju so navedeni najpomembnejši partnerji in soustvarjalci delovanja VŠ Grm Novo mesto v letu 2025:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije,
- Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje,
- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano,
- Zavod za kulinariko in turizem Dobrote Dolenjske,
- Zavod Republike Slovenije za varstvo narave,
- Zavod za raziskave, izobraževanje in trajnostni razvoj,
- Mestna občina Novo mesto,
- Mestna občina Ljubljana,
- Občina Škocjan,
- Kmetijski inštitut Slovenije,
- Inštitut za ekološke raziskave in trajnostni razvoj (Ekosemena) Lesce,
- Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije,
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine,
- Gozdno gospodarstvo Novo mesto,
- Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije,
- Kmetijsko gozdarski zavod Novo mesto, Celje idr.,
- Zadržna zveza Slovenije,
- Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede,
- Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta,
- Univerza na Primorskem,
- Novomeški akademski prostor: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring, Fakulteta za informacijske študije, Univerza v Novem mestu, Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto,

- Razvojni center Novo mesto, Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine,
- Slovenska turistična organizacija,
- Turistično informacijski center Črnomelj,
- Razvojno informacijski center Črnomelj,
- Razvojno informacijski center Novo mesto,
- Združenje turističnih kmetij Slovenije, Čebelarska zveza Slovenije, Zveza društev vinogradnikov Dolenjske, Zveza društev vinogradnikov in vinarjev Slovenije,
- kmetijske zadruge: Trebnje-Krka, Sevnica, Ivančna Gorica, Krško, Metlika idr.,
- podjetja: Krka d.d., Karlovček d.o.o., Iskra PIO d.o.o., Tabakum Export-Import d.o.o., Agro mehanika Kranj, Semenarna Ljubljana idr.,
- Varstveno delovni center Novo mesto,
- Kmetije: Kmetija Metelko, Kmetija Turk, Kmetija Mahne, Kmetija Strojin, Kmetija Zagorc, Kmetija Ostanek, Kmetija Mehak, Kmetija Franko, Kmetija Gregorčič, Kmetija Plut, Kmetija Totter, Kmetija Judnič idr. ter
- na mednarodni ravni: SCAMBIEUROPEI ETS - Italija, TOPCOACH - Slovaška, IDEA Alzira - Španija.

3.11 Aktivnosti za ustanovitev javne univerze v Novem mestu

Leto 2025 je bilo ključno za ustanovitev četrte slovenske javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu, ki bo dopolnila obstoječo mrežo javnih univerz in zaokrožila visokošolski sistem v državi. Priprava dokumentacije in njena vložitev na NAKVIS je potekala v tesnem sodelovanju s Fakulteto za informacijske študije, Fakulteto za industrijski inženiring, Fakulteto za organizacijske študije, Rudolfovim - Znanstveno in tehnološkim središčem Novo mesto ter zasebno Univerzo v Novem mestu na eni strani ter MVZI na drugi strani ter ob zavzeti podpori lokalne skupnosti, Mestne občine Novo mesto ter ob spremljajoči močni spodbudi gospodarstva novomeškega prostora.

Ker so bili izpolnjeni vsi pogoji za ustanovitev, je slovesnemu podpisu Pisma o nameri za ustanovitev nove javne univerze JV Slovenije s sedežem v Novem mestu v mesecu juniju 2025 sledila vložitev končne vloge za akreditacijo javne univerze na NAKVIS. Pismo o nameri je bilo podpisano s strani MVZI, dekanov dolenjskih visokošolskih zavodov (tako javnih kot tudi zasebnih) in znanstvenoraziskovalnega zavoda ter župana Mestne občine Novo mesto. S podpisom pisma o nameri so vsi ključni deležniki in obstoječi visokošolski zavodi izrazili zavezo za združitev pod okriljem nove skupne javne univerze. Svojo podporo projektu je potrdil tudi predsednik Vlade Republike Slovenije.

V začetku decembra 2025 so strokovnjaki NAKVIS-a v sklopu prve akreditacije javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu opravili razgovore z glavnimi deležniki nove javne univerze ter podali pozitivno mnenje in nato odločbo o akreditaciji. S tem so dali MVZI potrditev za ureditev naslednjih korakov do sprejema končne odločitve na Vladi RS in Državnemu zboru RS.

Z vstopom v novo javno univerzo v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu v letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto postala njena polnopravna članica ter se bo tako organizacijsko in upravno vključila v univerzitetni sistem, pri čemer bo ohranila svojo strokovno identiteto, vsebinsko usmerjenost in specifičnosti študijskega programa. Organizacijska struktura se bo prilagodila univerzitetnim aktom in skupnim službam, kar bo prispevalo k večji poveztivosti, racionalnejšemu delovanju ter dodatni krepitvi kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega dela.

3.12 Ponovna izvolitev dekanje VŠ Grm Novo mesto

V septembru 2025 so potekale volitve dekana zavoda. S programom dela in jasno načrtano vizijo razvoja za naslednje mandatno obdobje se je Akademskemu zboru, zaposlenim in študentom predstavila dosedanja dekanja, izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, ki je bila ponovno izvoljena za mandatno obdobje od 1. 10. 2025 do 1. 10. 2029.

Ponovna izvolitev potrjuje zaupanje akademske skupnosti v njeno dosedanje vodenje ter podporo strateškim usmeritvam, usmerjenim v nadaljnji razvoj študijskega programa, pripravo in akreditacijo novega magistrskega programa, krepitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti, tesnejše povezovanje z lokalnim in širšim družbenim okoljem ter intenzivnejše mednarodno sodelovanje. Med ključnimi prioritetami ostajajo tudi vsebine trajnostnega razvoja podeželja, prizadevanja za ustanovitev nove javne univerze v jugovzhodni Sloveniji s sedežem v Novem mestu ter utrjevanje institucionalne stabilnosti in prepoznavnosti zavoda.

4 ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST

Znanstvenoraziskovalno delo na VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2025 nadaljevalo kot interdisciplinarno usmerjena dejavnost, ki se je pretežno izvajala v okviru Inštituta za upravljanje podeželja kot notranje organizacijske enote zavoda. Raziskovalna dejavnost je temeljila na povezovanju naravoslovnih in družboslovnih pristopov ter povezanosti raziskovanja, pedagoškega dela in aplikativnih razvojnih vsebin v razvoj podeželja.

Poleg sodelovanja z raziskovalnimi institucijami VŠ Grm Novo mesto v okviru znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti vzdržuje tudi obsežno mrežo razvojnih, gospodarskih, strokovnih in okoljskih partnerjev na regionalni in nacionalni ravni. Med ključnimi partnerji so Razvojni center Novo mesto, Lokalne akcijske skupine v Sloveniji, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Zadržna zveza Slovenije s posameznimi zadrugami, Inštitut za promocijo varovanja okolja, Kmetijski inštitut Slovenije, Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije, Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije z območnimi zavodi, Čebelarska zveza Slovenije, drugi razvojni centri (RC Kočevje Ribnica, RIC Bela krajina, Podjetniški inkubator Kostel idr.), Dobrote Dolenjske, Zeleni Hit d.o.o., Plasmadis d.o.o., krajinski parki v regiji (npr. Krajinski park Kolpa), Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije, Zavod Republike Slovenije za varstvo narave, posamezne kmetije na območju Jugovzhodne Slovenije in širše ter lokalne skupnosti. V sodelovanju s partnerji VŠ Grm Novo mesto razvija in prijavlja raziskovalno-razvojne vsebine, usmerjene v razvoj panog, ki so ključne za razvoj podeželja ter prenos znanja v prakso.

Pomemben del sodelovanja predstavlja tudi povezovanje z visokoškolskimi in raziskovalnimi zavodi v regiji in širše. VŠ Grm Novo mesto sodeluje z visokoškolskimi zavodi v Novem mestu in okolici, kot so Fakulteta za informacijske študije, Fakulteta za organizacijske študije in Fakulteta za industrijski inženiring ter z drugimi članicami Univerze v Novem mestu, med njimi s Fakulteto za ekonomijo in informatiko, Fakulteto za poslovne in upravne vede, Fakulteto za zdravstvene vede in Fakulteto za strojništvo. Poleg tega zavod soustvarja razvojne, raziskovalne in inovacijske aktivnosti tudi z Rudolfovim - znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto ter z drugimi visokoškolskimi institucijami v Sloveniji. Takšno sodelovanje krepi interdisciplinarno povezovanje, omogoča skupni razvoj raziskovalnih in izobraževalnih vsebin ter prispeva k večji vpetosti zavoda v nacionalni raziskovalni prostor. VŠ Grm Novo mesto je v letu 2025 izvajala temeljne, aplikativne in eksperimentalne raziskovalne naloge ter strokovne aktivnosti za potrebe podeželja, lokalnih skupnosti, državnih organov, nevladnih organizacij in drugih uporabnikov. Raziskovalni rezultati so bili predstavljeni strokovni in splošni javnosti skozi znanstvene in strokovne objave, predstavitve na konferencah, strokovnih dogodkih ter publicističnih objavah.

Znanstvenoraziskovalno delo je tudi v letu 2025 temeljilo na preseganju klasičnih disciplinarnih delitev. Poleg vsebin s področja kmetijstva, krajine in podeželja, turizma ter dopolnilnih in dodatnih dejavnosti so bile v raziskave vključene tudi vsebine s področja ekonomije, podjetništva, menedžmenta, statističnih metod, operacijskih raziskav in digitalnih tehnologij. Poseben poudarek je bil namenjen razvoju novih metodoloških pristopov, ki omogočajo obravnavo kompleksnih razvojnih procesov na podeželju.

Najbolj poudarjena področja znanstvenoraziskovalnega in analitičnega dela v letu 2025 so bila skladna z letnim načrtom dela in so vključevala:

- nadaljnje teoretsko in empirično proučevanje razvojnih procesov in kazalnikov slovenskega podeželja ter njihovih okoljskih, biotehniških in družbenih vidikov,
- analize dolgoročnih trendov in primerjave razvojnih modelov v državah Evropske unije,
- raziskovanje inovativnih pristopov v kmetijski pridelavi in predelavi s poudarkom na trajnosti, digitalizaciji in prilagajanju podnebnim spremembam,

- obravnavo ekonomskih, tržnih in organizacijskih vidikov razvoja podeželja in iskanje novih zaposlitvenih ter podjetniških priložnosti,
- razvoj aplikativnih raziskovalnih tem, ki se izkazujejo kot relevantne za lokalno in regionalno okolje.

Pomemben del znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2025 je bil namenjen tudi prenosu znanja in aplikativnim vidikom raziskovanja. Ti so vključevali organizacijo strokovnih razprav, okroglih miz, delavnic in mednarodnih konferenc, publicistično dejavnost ter nadaljnji razvoj izdajateljske dejavnosti, zlasti znanstvene revije Journal of Landscape Governance. Na ta način je VŠ Grm Novo mesto krepila svojo vlogo kot raziskovalno in razvojno središče na področju upravljanja podeželja.

Raziskovalno delo je potekalo s sinergijo timskega dela domačih in tujih raziskovalcev različnih disciplinarnih profilov ter s kombinacijo kvalitativnih in kvantitativnih metodoloških pristopov. Interdisciplinarnost, aplikativnost, metodološka kakovost in internacionalizacija so ostale temeljne usmeritve znanstvenoraziskovalnega dela, pri čemer so se cilji, zastavljeni v letnem načrtu za leto 2025, v veliki meri uresničili.

Znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnost VŠ Grm Novo mesto so tudi v letu 2025 izvajali člani raziskovalne skupine z evidenčno številko 3505-001, pri čemer je bila dejavnost usmerjena v nadaljnjo krepitev raziskovalnih kompetenc, vključevanje študentov v raziskovalno delo ter pripravo vsebin za prijave na nacionalne in mednarodne raziskovalne razpise v prihodnjih letih.

V letu 2025 se je raziskovalna skupina Inštituta za upravljanje podeželja dodatno okrepila z vključitvijo dveh novih članic, kar prispeva k večji interdisciplinarnosti, raziskovalni širini in znanstveni odličnosti skupine. Raziskovalno skupino so v letu 2025 sestavljali:

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše - področje turizma
- doc. dr. Alenka Divjak - področje humanistike,
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat - področje upravnih in organizacijskih ved,
- Petra Jeršin, mag. - področje rastlinske produkcije in predelave,
- doc. dr. Valentina Jošt Lešer - področje ekonomije,
- doc. dr. Mateja Ožanič Bučar - področje biologije in mikrobiologije in
- izr. prof. dr. Uroš Pinterič - področje političnih ved.

VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 pri prijavi na projekte ali programe Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (v nadaljevanju ARIS) ni bila uspešna, vendar so zaposleni in zunanji sodelavci spremljali aktualne razpise ter sodelovali pri pripravi in oddaji projektnih prijav. Znanstvenoraziskovalna dejavnost je bila v letu 2025 zato usmerjena predvsem v izvajanje drugih raziskovalnih in razvojnih projektov ter vsebin, ki so podrobneje predstavljeni v nadaljevanju poročila.

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto sodelovala v projektu EIP (Evropsko inovativno partnerstvo) z naslovom **Zmanjševanje izpustov toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev**, ki se je izvajal v okviru ukrepa M16: Sodelovanje, podukrepa 16.2 Programa razvoja podeželja 2014-2020. Projekt je bil usmerjen v razvoj inovativnih rejskih pristopov za zmanjševanje izpustov toplogrednih plinov in amoniaka v prašičereji z uporabo genetskih orodij, genotipizacije in načrtno selekcije plemenskih živali. Osrednji cilj projekta je bil vključitev genetskih lastnosti, ki prispevajo k učinkovitejši rabi krme, večji plodnosti in vitalnosti živali ter k zmanjševanju okoljskih obremenitev, ob hkratnem ohranjanju genetske variabilnosti slovenskih pasem prašičev. Projekt je prispeval k razvoju trajnostnih rejskih praks, izboljšanju genetske strukture populacij ter krepitvi povezovanja znanstveno-raziskovalnega dela z rejno prakso.

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2025 nadaljevala sodelovanje v mednarodnem projektu **Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society (GYE)**, ki poteka v okviru programa Erasmus+ KA2. Projekt je usmerjen v oblikovanje strukturirane učne in orientacijske poti za mlade na področju nastajajočih zelenih delovnih mest ter temelji na neformalnem izobraževanju in mešanem učenju. Izhaja iz prepričanja, da je za pravičen in trajnosten zeleni prehod v Evropski uniji nujno mladim zagotoviti kakovostne učne priložnosti in dostojno zaposlovanje. Projekt naslavlja tri ključna področja: krepitev zaposljivosti mladih na zelenih delovnih mestih z razvojem relevantnih znanj in veščin, prispevek k boju proti podnebnim spremembam z ozaveščanjem in razvojem zelenih kompetenc ter spodbujanje digitalne preobrazbe z uporabo inovativnih interaktivnih e-učnih orodij. Pomemben del projekta predstavlja aktivno vključevanje študentov VŠ Grm Novo mesto, ki so v okviru projekta leta 2025 sodelovali na praktičnih delavnicah v Bolonji. V nadaljevanju, v obdobju šestih mesecev, študenti sodelujejo pri reševanju vsebinskih modulov ter pri razvoju in pripravi digitalnih spletnih platform, s čimer pridobivajo praktične izkušnje ter krepijo svoje zelene in digitalne kompetence.

V letu 2025 je bila VŠ Grm Novo mesto kot partner vključena v operacijo **Konzorcij znanja za ekološko kmetijstvo Slovenije (KEKS)**, ki se izvaja v okviru intervencije IRP38 in je usmerjena v podporo prehodu kmetijstva v zeleno, digitalno in podnebno nevtrarno smer. Projekt povezuje široko partnerstvo institucij znanja, raziskovalnih organizacij, svetovalnih služb, nevladnih organizacij in ekoloških kmetij z namenom razvoja, izmenjave in prenosa znanj ter inovativnih rešitev na področju ekološke rastlinske pridelave, s poudarkom na zmanjševanju razlik v pridelkih med ekološko in konvencionalno pridelavo. Ključne aktivnosti vključujejo vzpostavitev in delovanje preskusno-demonstracijskih centrov, uporabo sodobne raziskovalne in digitalno podprte opreme ter izvedbo demonstracij, delavnic in ogledov dobrih praks za kmete in strokovno javnost. Projekt prispeva k širjenju ekološkega kmetijstva, izboljšanju tehnologij pridelave ter učinkovitemu prenosu znanja v prakso, pri čemer sodelovanje VŠ Grm Novo mesto krepi povezovanje raziskovalnega, izobraževalnega in razvojnega dela z lokalnim in nacionalnim okoljem.

V letu 2025 je bila VŠ Grm Novo mesto kot partner vključena v projekt **Okusi jugovzhodno Slovenijo**, ki se izvaja v okviru intervencije IRP12 - regijski pristop povezovanja lokalnih proizvodov s poudarkom na ekoloških proizvodih. Projekt povezuje obsežno partnerstvo kmetij, ponudnikov iz sektorja HORECA, javnih zavodov, trgovine in podpornih institucij na območju 23 občin Jugovzhodne Slovenije z namenom krepitev kratkih dobavnih verig, povezovanja lokalne ponudbe in povečanja prepoznavnosti regije kot kulinarčne in gastronomske destinacije. Ključne aktivnosti so usmerjene v vzpostavitev kolektivne blagovne znamke, certificiranje lokalnih in ekoloških proizvodov, razvoj skupne trženjske in distribucijske platforme ter prenos znanja skozi delavnice, usposabljanja in mreženje partnerjev. Projekt prispeva k večji dodani vrednosti lokalnih proizvodov, trajnostni rabi virov in ozaveščanju lokalne skupnosti o pomenu lokalno pridelane hrane, sodelovanje VŠ Grm Novo mesto pa krepi povezavo med izobraževalnim delom, razvojnimi vsebinami in potrebami lokalnega okolja.

V letu 2025 se je začelo izvajanje projekta **Trajnost zeliščarskega centra**, ki se izvaja v okviru intervencije LEADER - lokalni razvoj, ki ga vodi skupnost, pri čemer VŠ Grm Novo mesto sodeluje kot projektni partner skupaj z Zavodom Dobrote Dolenjske, vodilni partner pa je Občina Škocjan. Projekt je usmerjen v nadgradnjo delovanja Zeliščarskega centra JV Slovenije kot osrednjega stičišča znanja, promocije in razvoja lokalnega zeliščarstva ter vključuje razvoj novih vsebin, izobraževalnih programov in podpornega okolja za pridelavo, predelavo in trženje zelišč. Ključne aktivnosti so povezane z izvedbo Zeliščarske akademije, praktičnih delavnic in usposabljanj, posodobitvijo infrastrukture in opreme ter vključevanjem lokalne skupnosti in ranljivih skupin, s čimer projekt prispeva k ohranjanju zeliščarske dediščine, prenosu znanja in trajnostnemu razvoju podeželja.

Znanstvena uspešnost raziskovalne skupine VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2025 spremljala z uporabo bibliografskih kazalcev v nacionalnem informacijskem sistemu SICRIS, ki predstavljajo objektivno, transparentno in primerljivo podlago za vrednotenje znanstveno-raziskovalnega dela. Bibliografski kazalci so omogočili vpogled v obseg, kakovost in vpliv znanstvenih objav ter v citiranost raziskovalcev v nacionalnem in mednarodnem raziskovalnem prostoru.

Znanstvene objave in citiranost članov raziskovalne skupine so bile povezane s pedagoškim delom in vsebinami študijskega programa Upravljanje podeželja, saj so raziskovalne aktivnosti izhajale iz aplikativno usmerjenih raziskovalnih vprašanj in aktualnih izzivov podeželskega prostora. Poleg izvirnih znanstvenih objav so raziskovalci pripravljali tudi strokovne in poljudno-znanstvene prispevke, ki so temeljili na rezultatih raziskovalnega dela ter prispevali k prenosu znanja v prakso, kreptvi družbenega vpliva zavoda in neposredni podpori pedagoškemu procesu.

Tabela 10 prikazuje vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine VŠ Grm Novo mesto na podlagi podatkov iz sistema SICRIS za leto 2025. Vključeni so kazalci, ki omogočajo pregled znanstvene produkcije raziskovalcev z vidika števila in vrste objav ter citiranosti. Tabela predstavlja analitično izhodišče za spremljanje nadaljnjega razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti in za načrtovanje ukrepov v letnem planu dela za leto 2026, skladno z veljavnimi nacionalnimi merili znanstveno-raziskovalne odličnosti.

Tabela 10: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)
Podatki za zadnjih pet let(citati za zadnjih 10 let)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	C110	C1max	h10	A1	A3
2.576,59	86,69	1.195,25	1.380,09	414	37	12	8,65	1,51

Vir: Sicris, <https://cris.cobiss.net/ecris/si/sl/organization/7380>

Objave in citiranost visokošolskih učiteljev sovpadajo s predmeti, katerih nosilci so. Poleg znanstvenih objav (izvirni znanstveni članki, objavljeni znanstveni prispevki na konferenci in znanstvene monografije) imajo visokošolski učitelji glede na povezanost s stopnjo študija (1. stopnja), kjer poučujejo tudi veliko strokovnih objav. V zadnjem obdobju je bila VŠ Grm Novo mesto nosilka projektov in vključena v različne aplikativne raziskovalne projekte, ki so navedeni v Tabeli 10.

Pomemben podporni element pri doseganju navedenih raziskovalnih rezultatov in nadaljnjem razvoju znanstveno-raziskovalne dejavnosti predstavlja tudi razvoj raziskovalne infrastrukture zavoda. V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto izvedla posodobitev laboratorijske opreme, saj je bila nabavljena nova oprema za podporo aplikativnim raziskavam in pedagoškemu procesu, in sicer destilator za obdelavo zelišč ter prenosni pH-meter, prenosni konduktometer in prenosni refraktometer, namenjeni analizam tal ter rastlinskih in drugih tekočih vzorcev. Poleg tega sta bila nabavljena tudi prenosni kovček z reagenti in pripomočki za osnovno analizo vode ter prenosni kovček z reagenti in pripomočki za analizo tal, kar omogoča izvajanje terenskih meritev in praktičnega dela tudi izven laboratorijskih prostorov. Posodobljena laboratorijska in terenska oprema omogoča kakovostnejše izvajanje raziskovalnega in praktičnega dela ter večjo vključenost študentov v eksperimentalne in aplikativne raziskave ter izdelavo diplomskih nalog. S tem VŠ Grm Novo mesto krepi raziskovalno kulturo, povezuje pedagoški in raziskovalni proces ter prispeva k dolgoročnemu razvoju znanstveno-raziskovalne dejavnosti zavoda.

Z nadgradnjo raziskovalne infrastrukture je VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 okrepila pogoje za kakovostno izvajanje znanstveno-raziskovalnega in pedagoškega dela ter ustvarila

izhodišče za nadaljnji razvoj raziskovalnih aktivnosti, prijave na projekte in krepitev mednarodnega sodelovanja v prihodnjih letih.

4.1 Revija Journal of Landscape Governance (JLG)

Journal of Landscape Governance - JLG deluje kot osrednja založniška platforma VŠ Grm Novo mesto na področju znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela. Prva številka je izšla 2. 5. 2016 v tiskani obliki, odtlej pa revija izhaja neprekinjeno v elektronski obliki, vse objavljene številke pa so prosto dostopne na spletni strani VŠ Grm Novo mesto, s čimer se uresničujejo načela odprtega dostopa.

Revija objavlja recenzirane prispevke, ki so povezani z raziskovalnim, pedagoškim in razvojnim delom VŠ Grm Novo mesto, z vsebinami upravljanja podeželja, razvoja kmetijstva, agrarne ekonomike, logistike, prava, turizma ter podpornih in dopolnilnih dejavnosti. Pomemben del prispevkov vključuje tudi družboslovno-humanistične teme, kot so izobraževanje, coaching, kulturna dediščina in ljudsko izročilo. Posebnost revije je vključevanje študentov, ki prispevajo samostojno ali v soavtorstvu z mentorji, s čimer se krepi razvoj raziskovalnih kompetenc.

V letu 2025 je revija obeležila 10-letnico izhajanja, kar potrjuje njeno stabilnost in prepoznavnost v znanstvenem in strokovnem prostoru. V istem letu so bili objavljeni tudi prispevki udeležencev XIX. mednarodne konference *Logistika v kmetijstvu*, kar je okrepilo vsebinsko povezanost revije z aktualnimi dogodki in razširilo krog avtorjev.

Vsi avtorji imajo urejene bibliografske zapise v sistemu COBISS. VŠ Grm Novo mesto nadaljuje razvoj revije z vidika mednarodne prepoznavnosti, razširitve uredniškega in recenzentskega odbora ter navodil za avtorje v slovenskem in angleškem jeziku. Revija objavlja izvirne znanstvene članke, strokovni prispevki pa so predvideni za poseben dodatek (Supplement), s čimer se ohranja ravnotežje med znanstveno odličnostjo in prenosom znanja v prakso.

4.2 Inštitut za upravljanje podeželja

Inštitut za upravljanje podeželja je tudi v letu 2025 deloval kot pomemben integralni del institucije VŠ Grm Novo mesto in se zlasti osredotočal na ustvarjanje novih temeljnih ter aplikativnih znanj s področja upravljanja podeželja.

Poslanstvo inštituta je bilo usmerjeno v raziskovanje ter prenos znanj, katerih cilj je izboljšanje kakovosti življenja na podeželju. Svoje naloge je Inštitut uresničeval preko raziskav, projektov, konferenc, posvetov, usposabljanj za študente, zaposlene in druge deležnike v lokalnem, regionalnem, nacionalnem in mednarodnem okolju. Raziskovalna področja inštituta so obsegala širok spekter področij, med katerimi so bili:

- poljedelstvo,
- vrtnarstvo,
- prilagajanje podnebnim spremembam,
- sadjarstvo in vinogradništvo,
- kmetijska mehanizacija in uporaba strojev,
- logistika,
- trženje in kratke oskrbovalne verige,
- krožno gospodarstvo,
- biodiverziteteta,
- ekoremediacija,

- recikliranje,
- eno-gastronomija,
- turizem,
- trajnostni, zeleni in eko razvoj podeželja,
- ustvarjalni in inovativni razvoj podeželja,
- digitalizacija, robotizacija, umetna inteligenca, informacijsko-komunikacijska tehnologija,
- semenarjenje, pridelava in predelava zelišč,
- agrofotovoltaika.

Inštitut za upravljanje podeželja je v letu 2025 nadaljeval delo, ki ga je začel že v letu 2024, in sicer kot oblikovalec izsledkov, ki so služili kot temelj za pripravo študijskega programa 2. stopnje (MAG). Izhodišča programa so bila prvotno oblikovana na podlagi ključnih vsebin, pridobljenih na posvetih z delovnim naslovom »Izzivi pri razvoju podeželja«, ki so potekali skozi vse leto 2024 na sedežu VŠ Grm Novo mesto ter v širšem okolju. V letu 2025 so bila ta izhodišča dodatno dodelana in oplemenitena s strani domačih in tujih strokovnjakov, kar je prispevalo k oblikovanju končnega predloga vloge za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje na NAKVIS. S tem je Inštitut za upravljanje podeželja prispeval k razvoju nadaljnje visokošolske izobraževalne ponudbe in krepitvi strokovnega področja upravljanja podeželja.

4.3 Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju

Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju združuje širok spekter strokovnjakov s področja vinarstva, vinogradništva, enologije, gastronomije, turizma ter drugih sorodnih disciplin, vključno z vinskimi svetovalci - sommelierji. Ta multidisciplinarni pristop omogoča celovito usklajevanje in razvoj strokovnih vsebin ter znanstvenoraziskovalno dejavnost, s čimer prispeva k napredku in inovacijam na tem področju. Kodeks etičnih standardov, po katerih delujejo strokovnjaki, zagotavlja visoko raven strokovnosti in kakovosti, kar neposredno vpliva na razvoj izobraževalnega procesa, zagotavljanje naprednih metod poučevanja in razvoja področij vinarstva ter podpornih dejavnikov razvoja turistične ponudbe na podeželju.

Katedra se osredotoča na ključne vidike vinarstva, vključno z enologijo, gastronomijo, turizmom, gostoljubnostjo ter podporo pri razvoju vinskih in drugih kmetijskih dejavnosti in produktov na podeželju. Poudarek je na spodbujanju sodelovanja med strokovnjaki, raziskovalci, študenti ter lokalnimi akterji, kar omogoča sinergijo med teorijo in prakso ter zagotavlja kakovost izobraževalnega in razvojnega dela. Poleg tega katedra nudi strokovno podporo študentom, ki prihajajo s področja turističnih kmetij, gostinsko-turističnih obratov, zidanic in vinotočev ter podpira razvoj lokalnega gospodarstva, zlasti na področju vinogradništva, gastronomije in turizma.

V soorganizaciji z Mestno občino Novo mesto, Zavodom Novo mesto in Zvezo društev vinogradnikov Dolenjske je katedra v maju 2025 organizirala že 11. Akademijo cvičkovega turizma pod naslovom »Cviček je samo eden«, ki je potekala na VŠ Grm Novo mesto pod moderatorstvom dekanje, izr. prof. dr. Lee-Marije Colarič-Jakše. Akademija je temeljila na transdisciplinarnih pristopih, kjer so se prepletali pogledi strokovnjakov, znanstvenikov, lokalnih skupnosti in društev s področij vinogradništva, turizma, sommelierstva, regionalnega razvoja, kulturne dediščine in izobraževanja. Obravnavane tematike iz Akademije cvičkovega turizma so predstavljene v strokovni monografiji z naslovom Cviček je samo eden. Monografija, ki je rezultat raziskovalnega dela in povezuje prispevke vinogradniških društev, občin v deželi cvička ter strokovnih in znanstvenih prispevkov,

predstavlja nadaljnji korak v poglobljenem razumevanju cvička kot kulturne in turistične ikone Dolenjske, obenem pa je tudi dragocena pisana sled tradicionalne prireditve, 53. Tedna cvička.

V času od 23. - 24. 5. 2025 so predstavniki Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju sodelovali na Festivalu cvička v Novem mestu ter v času od 16. - 18. 5. 2025 na Vinski vigredi v Metliki.

Poleg pedagoškega dela in predstavljenih vsebin je katedra izvajala tudi aktivnosti za nadgradnjo in krepitev mreže sommelierjev, s čimer je študentom omogočila pridobivanje praktičnih izkušenj ter poglobljenih strokovnih znanj za nadaljnji razvoj kariere na področjih enologije, sommelierstva in turizma. Posebna pozornost je bila namenjena trajnostni zasnovi in razvoju poslovnega modela ter njegovemu povezovanju z vinsko turističnimi trendi, kar predstavlja pomembno podlago za dolgoročno stabilnost in konkurenčnost sektorja.

Katedra si je aktivno prizadevala tudi za zaščito in ohranitev vinskih goric ter za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine. V okviru tega je naslovila mnoge pobude na Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano, Ministrstvo za naravne vire in prostor, Skupnost občin Slovenije in druge relevantne institucije. Zavedanje o pomenu kulturne dediščine slovenskega vinogradništva je ključno, saj kljub zmanjšanju vinogradniških površin slovenska vina ostajajo prepoznavna in cenjena na mednarodnem trgu.

4.4 Projekti

VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2025 osredotočala na projektne aktivnosti, ki krepijo pedagoško delo, znanstvenoraziskovalno dejavnost ter povezovanje z gospodarskim in družbenim okoljem. Projekti so obsegali različna področja, vključno z nacionalnimi in mednarodnimi raziskovalnimi vsebinami, razvojnimi pobudami, inovacijami v upravljanju podeželja ter strokovnimi usposabljanji in izobraževanji. Skozi projektno delo je zavod spodbujal interdisciplinarno sodelovanje, prenos znanja v prakso ter krepitev kompetenc študentov in zaposlenih. V Tabeli 11 so predstavljeni projekti, ki so se izvajali v letu 2025, vključno z njihovimi cilji, partnerji in ključnimi dosežki, kar odraža strateško usmeritev VŠ Grm Novo mesto k razvoju kakovostnega izobraževanja in raziskovalnega okolja.

Tabela 11: Projekti v letu 2025

Zap. št.	Naziv projekta	Trajanje od do	Nosilec projekta	Predstavitev projekta	Realizirane aktivnosti v letu 2025
1.	Zmanjševanje toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev	2023-2025	KGZS Novo mesto	Aplikativne raziskave s področja zmanjšanja toplogrednih plinov na področju živinoreje z vključitvijo področja genetike.	Pregled literature, obiski kmetij - rejcev.
2.	Erasmus+ 2023	2023-2025	VŠ Grm Novo mesto	Program Erasmus+ omogoča kakovostne študentske izmenjave za namen študija ali prakse v tujini in tudi izmenjave zaposlenih v tujini za namen predavanj ali usposabljanj. Erasmus+ je temeljni projekt, preko katerega šola izboljšuje proces internacionalizacije in se uveljavlja tudi v tujini.	Povečana internacionalizacija, mednarodno sodelovanje, število tujih študentov, praktična usposabljanja in izmenjave pedagoškega in strokovnega osebja.
3.	Erasmus+ 2024	2024-2026	VŠ Grm Novo mesto	Program Erasmus+ omogoča kakovostne študentske izmenjave za namen študija ali prakse v tujini in tudi izmenjave zaposlenih v tujini za namen predavanj ali usposabljanj. Erasmus+ je temeljni projekt, preko katerega šola izboljšuje proces internacionalizacije in se uveljavlja tudi v tujini.	Povečana internacionalizacija, mednarodno sodelovanje, število tujih študentov, praktična usposabljanja in izmenjave pedagoškega in strokovnega osebja.
4.	Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society	2023-2025	SCAMBIEUROPEI ETS	Projekt Zelena zaposljivost mladih naslavlja zeleno strategijo zaposlovanja in kompetenc za pravično družbo ter išče nove spretnosti in delovna mesta za pošteno in zeleno družbo.	V okviru projekta je bil razvit modul krožnega gospodarstva, umeščen na e-platforno projekta, ter pripravljen priročnik kot orodje za izboljšanje zaposljivosti mladih z razvojem kompetenc za zaposlitev. Izvedene so bile tudi delavnice ter mednarodno srečanje z mladimi udeleženci v Bolgini.

5.	Trajnost Zeliščarskega centra	2025-2026	Občina Škocjan	Projekt je usmerjen v razvoj in nadgradnjo delovanja Zeliščarskega centra JV Slovenije z vzpostavitvijo novih prostorov, pridelovalnih površin ter opreme za pridelavo in predelavo zelišč. Hkrati projekt vključuje izobraževalne programe, razvoj blagovne znamke, podporo prodaji ter vključevanje ranljivih skupin v aktivnosti centra.	Začetek izvedbe Zeliščarske akademije. Izveden je bil nakup opreme za analizo in predelavo, s čimer se je okrepilo praktično izobraževanje, raziskovalno delo ter razvoj zeliščarstva.
6.	Okusi JV Slovenije	2025-2029	Zavod Dobrote Dolenjske	Ključni namen projekta je povezati ponudbo lokalnih pridelkov in kulinarčnih izdelkov ter na drugi strani kupce, odjemalce, kot so gostilne, restavracije in javne kuhinje v šolah in drugih javnih zavodih na nivoju širše regije JV Slovenije.	Izvedene so bile promocijske in administrativne aktivnosti ter soorganizacija konference« <i>Gastronomska dediščina kot srce turistične ponudbe</i> «.
7.	Konzorcij znanja za ekološko kmetijstvo Slovenije	2025-2029	Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede Maribor	Konzorcij povezuje različne pristope ekološke pridelave in inovativne prakse z namenom razvoja, prenosa znanja ter spodbujanja prehoda v ekološko kmetijstvo.	V letu 2025 so potekale predvsem administrativne aktivnosti, izvedena je bila udeležba na spletnem predavanju ter na dogodku na sejmu AGRA.
8.	Sofinanciranje izdajanja znanstv. monografij: - Razvoj Balkana v politično zgodovinski perspektivi - Slovenski gospodarski in kulturni prostor pred prvo svetovno vojno: izobraževanje za gostinstvo in turizem na Kranjskem	2025-2026	VŠ Grm Novo mesto	Sklenjena pogodba z Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS)	Priprava monografij v letu 2025 in tisk monografij v letu 2026

Vir: Interni vir

4.5 Oddane prijave projektov v letu 2025

V Tabeli 12 je razviden seznam oddanih oz. prijavljenih projektov v letu 2025.

Tabela 12: Prijavljeni projekti v letu 2025

Naziv razpisa	Ime prijave	Prijavitelj	Partnerji	Trajanje
ERASMUS+	Terciarno izobraževanje (HED) - KA131	VŠ Grm Novo mesto	Partnerske države: Srbija, Avstrija, Francija in Nemčija	1.6.2024 - 31.7.2026
1. javni poziv LAS DBK - EKSRP (2021-2027)	Česen in zelišča za prihodnost	VŠ Grm Novo mesto	VŠ Grm Novo mesto, Zeliščarska kmetija pod Hrelenom, Alenka Kukman s.p., Maty d.o.o	neodobren
2. javni poziv LAS DBK - ESRR (2021-2027)	Dolenjska miza	Zavod Dobrote Dolenjske	Zavod za kulinariko in turizem Dobrote Dolenjske s partnerji	2025-2027
Interreg SLO-HRV	LET it BEE	Občina Krško	Mestna občina Krško - vodilni partner Območna obrtno-podjetniška zbornica Krško, Regionalna razvojna agencija Posavje, Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, Razvojna agencija Zagrebačke županije, Mesto Velika Gorica, Obrtna učilišna ustanova, Turistična skupnost Zagrebačke županije	2025-2027
ERASMUS+	BIOCoVE	Nacionalna aliansa za lokalni ekonomski razvoj Srbija	Nacionalna aliansa za lokalni ekonomski razvoj Srbija s partnerji	neodobren

5 DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV

V študijskem letu 2024/2025 je VŠ Grm Novo mesto izvajala študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Trend vpisa za zadnja tri študijska leta je prikazan v Tabeli 13, medtem ko Tabela 14 prikazuje število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026 po letnikih in načinu študija (redni ali izredni).

V študijskem letu 2025/2026 je bilo v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja vpisanih 109 študentov.

Tabela 12: Število vpisanih študentov po študijskih letih

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2023/2024	38	5	5	0	48
2024/2025	67	17	4	0	88
2025/2026	77	19	10	3	109

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Tabela 13: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026

Letnik študija	Izredni	Redni	Skupaj
1. letnik	41	36	77
2. letnik	1	18	19
3. letnik	2	8	10
Absolvent		3	3
Skupaj	44	65	109

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Študenti so bili ob vpisu in na uvodnem dnevu seznanjeni s pedagoškimi in nepedagoškimi sodelavci in z organizacijo VŠ Grm Novo mesto (referat, knjižnica, vodstvo, protokoli idr.), kakor tudi s področji delovanja, aktivnostmi in usmeritvami. Glede na število študentov je bil pri načinu dela velik poudarek namenjen individualnemu pristopu in obravnavi študenta, kar pomeni, da se predavatelji poglobijo v želje, potrebe in kompetence posameznega študenta, pomagajo z dodatnim usvajanjem znanj, poglobljeno sodelujejo pri procesu razvoja ideje za diplomsko nalogo, študenti pa se lahko osebno dogovorijo s predavatelji za individualne govorilne ure, ki med potekom predmeta spremljajo napredek študentov.

5.1 Študenti v organih

Na VŠ Grm Novo mesto je zagotovljena ustrezna organiziranost študentov in njihovo soodločanje v organih zavoda ter o izboljševanju kakovosti in odličnosti VŠ Grm Novo mesto. Na VŠ Grm Novo mesto deluje Študentski svet, ki je organ študentov. Študentski svet je v oktobru 2025 razpisal volitve v Študentski svet in izvolil svoje predstavnike v organe upravljanja VŠ Grm Novo mesto, v okviru katerih soodločajo in vplivajo na izboljševanje kakovosti in odličnosti. Pristojnosti, naloge in dolžnosti so opredeljene v Statutu VŠ Grm Novo mesto. Za ustrezen prenos informacij s strani predstavnikov študentov v organih do drugih študentov so odgovorni predstavniki študentov v organih, pri morebitnih težavah tudi prodekan za izobraževanje.

Študenti so s svojimi predstavniki tudi v letu 2025 sodelovali v Akademskem zboru, Senatu, Upravnem odboru, Komisiji za študijske in študentske zadeve ter Komisiji za kakovost in evalvacije. Na uvodnem dnevu je bila študentom predstavljena organizacija in delovanje

Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto, njegove naloge in namen. Študentski svet VŠ Grm Novo mesto ima zagotovljen prostor, kjer se lahko srečujejo ter načrtujejo in izvajajo svoje delo. Študenti so bili seznanjeni, da so preko Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto in študentskih predstavnikov v drugih organih oziroma komisijah zastopani interesi študentov v organih odločanja. Študenti so imeli na sejah Senata preko svojih predstavnikov možnost podajanja in obravnave študentskih mnenj, pobud in problematike. Predstavniki študentov v organih VŠ Grm Novo mesto so pridobljene informacije na sejah organov posredovali ostalim študentom, ustno, med ali po predavanjih, ob drugih formalnih in neformalnih srečanjih oz. po drugih komunikacijskih kanalih (Facebook, Instagram, elektronska pošta, spletna stran idr.).

5.2 Tutorstvo in začetni tečaj slovenščine

Tutorstvo na VŠ Grm Novo mesto ureja Pravilnik o tutorstvu, v okviru katerega je potekala podpora tutorandom med študijem, pri intelektualni rasti in osebnem napredku tutorandov ter pri vključevanju v znanstvenoraziskovalno in strokovno dejavnost VŠ Grm Novo mesto. Vsebine dela tutorstva so se nanašale tudi na prehodnosti tutorandov v višji letnik, svetovanje tutorandom pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika, pomoči pri študiju posameznih predmetov oziroma pri strokovni praksi ter spodbujanju tutorandov k udeležbi pri obštudijskih aktivnostih.

Deležniki tutorskega sistema so:

- prodekan, odgovoren za izvajanje tutorstva,
- koordinator tutorstva,
- tutor, ki je visokošolski učitelj in izvaja tutorstvo,
- tutor študent,
- tutorand, ki je prejemnik tutorske pomoči, kar je lahko vsak študent VŠ Grm Novo mesto.

Tutorji učitelji v študijskem letu 2024/2025 so bili:

- doc. dr. Alenka Divjak, koordinatorka tutorstva,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše,
- asist. Petra Jeršin in
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

V oktobru 2025 je VŠ Grm Novo mesto v skladu s 6. členom Pravilnika o tutorstvu na VŠ Grm Novo mesto objavila Razpis za tutorje študente v študijskem letu 2024/2025. Tutorja študenta v študijskem letu 2024/2025 sta bila:

- Matjaž Žnideršič in
- Ivana Tomić.

V okviru tutorske dejavnosti je izdelan načrt dela tutorstva, izvedeno pa je bilo tudi izobraževanje za deležnike v tutorskem sistemu. Ob koncu leta 2025 so vsi deležniki v tutorskem sistemu pripravili poročilo o svojem delu na tem področju. Vsi tutorji (visokošolski učitelj) so poudarili vlogo osebnega stika med predavatelji in študenti, prav tako pa so izrazili zadovoljstvo pri delu s študenti zaradi njihove zavzetosti za študij in spoštljivega vedenja ter komunikacije.

VŠ Grm Novo mesto je že v študijskem letu 2023/2024 zaradi lažje vključitve tujih študentov pričela z izvedbo tečaja slovenskega jezika za vse tuje študente, ki jim slovenščina ni materni jezik. VŠ Grm Novo mesto je tečaj izvajala samostojno, brez pomoči drugih organizacij in društev, ki prav tako organizirajo tečaje slovenščine za tujce. To prakso VŠ Grm Novo mesto ohranja tudi v študijskem letu 2024/2025. Ob zaključku

študijskega leta 2024/2025 je bilo s študenti in Študentskim svetom VŠ Grm Novo mesto organizirano skupno srečanje študentov ter izvajalcev pedagoškega procesa z namenom pregleda izvedbe pedagoškega procesa ter razprave o možnih izboljšavah in spremembah: česa si študenti želijo več, česa manj ter drugih priložnostih in izzivih.

5.3 Strokovna praksa

Strokovna praksa predstavlja enega od osrednjih stebrov študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) na VŠ Grm Novo mesto in se izvaja v 2. letniku študija. Razdeljena je na dva predmeta, in sicer Strokovna praksa I in Strokovna praksa II, ki sta skupaj med vsemi predmeti ovrednotena z najvišjim številom kreditnih točk. Z vsakim opravljenim predmetom strokovne prakse študenti pridobijo 10 ECTS, skupaj torej 20 ECTS, kar poudarja pomen praktičnega usposabljanja v študijskem procesu. Namen strokovne prakse je omogočiti študentom neposredno povezovanje teoretičnih znanj s praktičnimi izkušnjami v realnem delovnem okolju, razvijanje strokovnih, raziskovalnih in organizacijskih kompetenc ter boljše razumevanje delovnih procesov na področjih, povezanih z upravljanjem podeželja, kmetijstvom, razvojnimi dejavnostmi in sorodnimi strokovnimi področji.

Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je že v letu 2023 sprejelo usmeritve, na podlagi katerih se za vsakega študenta pripravi individualni karierni načrt, te aktivnosti pa so postale stalna in sistematična oblika podpore študentom. V letu 2025 so se s študenti nadaljevali individualni razgovori, na katerih so študenti predstavili svoje karierne cilje, pri čemer so ob podpori strokovnega osebja skupaj oblikovali poti za njihovo uresničevanje. Na podlagi individualnih kariernih načrtov je vsak študent v sodelovanju z organizatorjem strokovne prakse poiskal najustreznejšega izvajalca strokovne prakse iz zunanjega okolja.

Študenti lahko strokovno prakso opravljajo pri zunanjih delodajalcih v Sloveniji in tujini, hkrati pa imajo možnost opravljanja strokovne prakse tudi znotraj VŠ Grm Novo mesto. Praksa se lahko izvaja na sedežu zavoda, in sicer v referatu ter v laboratoriju, kjer se študenti vključujejo v administrativne, organizacijske, raziskovalne in aplikativne naloge ter pridobivajo praktične izkušnje z uporabo lastne raziskovalne infrastrukture zavoda. S tem se dodatno krepi povezovanje pedagoškega, raziskovalnega in razvojnega dela ter vključevanje študentov v znanstveno-raziskovalne aktivnosti.

Z namenom zagotavljanja čim boljšega kariernega razvoja študentov VŠ Grm Novo mesto sistematično sodeluje s partnerji v lokalnem in širšem okolju, hkrati pa se postopno krepijo tudi mednarodne povezave. V primeru, da ima študent specifično željo opravljati strokovno prakso pri izvajalcu, s katerim zavod še nima vzpostavljenega sodelovanja, se vzpostavi neposredna komunikacija in pristopi k oblikovanju novega sodelovanja, kar omogoča prilagajanje prakse individualnim interesom in ciljem študentov.

Pomemben del strokovne prakse predstavlja tudi mednarodna mobilnost v okviru programa Erasmus+. V letu 2025 sta 2 študenta VŠ Grm Novo mesto opravljala strokovno prakso na ekološki kmetiji v Avstriji v okviru programa Erasmus+, s čimer sta pridobila dragocene praktične in medkulturne izkušnje. Poleg tega je v decembru 2025 6 študentov podpisalo pogodbe za opravljanje strokovne prakse v tujini v okviru programa Erasmus+, pri čemer je izvedba prakse predvidena v študijskem letu 2025/2026.

Z namenom pravočasnega informiranja in učinkovite organizacije izvajanja strokovne prakse sta bili v mesecih oktobru in novembru 2025 organizirani predstavitvi strokovne prakse, na katerih so bili študenti seznanjeni z namenom, potekom, pogoji in obveznostmi v okviru opravljanja strokovne prakse, možnostmi izbire izvajalcev ter administrativnimi

postopki. Predstavitve so prispevale k večji preglednosti in kakovosti izvajanja strokovne prakse.

Sistematično izvajanje strokovne prakse prispeva k večji zaposljivosti diplomantov, razvoju praktičnih, strokovnih in raziskovalnih kompetenc ter krepitvi povezovanja VŠ Grm Novo mesto z lokalnim, nacionalnim in mednarodnim okoljem.

V letu 2025 je strokovno prakso uspešno zagovarjalo 9 študentov, med njimi tudi 1 izredna študentka, pri čemer so 3 študenti strokovno prakso opravljali v okviru programa Erasmus+.

Izvajanje strokovne prakse v letu 2025 je prikazano v Tabeli 15.

Tabela 14: Izvajanje strokovne prakse v letu 2025

Študenti	Skupaj v 2. letniku - obvezna strokovna praksa	Napoteni na strokovno prakso	Strokovna praksa - priznavanje z odločbo	Priznavanje - Erasmus+ izmenjava
Redni	8	8	7	3
Izredni	1	1	0	0
Skupaj	9	9	7	3

Vir: Interni vir

5.4 Vključevanje študentov v raziskovalno delo

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2025 spodbujala študente k vključevanju v strokovno, aplikativno in raziskovalno delo v času študija. Študenti so sodelovali pri različnih projektih, strokovnih nalogah in raziskovalnih aktivnostih, rezultate svojega dela pa so predstavljali drugim študentom, strokovni in širši javnosti na okroglih mizah, odprtih forumih, posvetih, akademijah in konferencah.

V okviru znanstvenih in strokovnih dogodkov so študenti sodelovali tudi s prispevki na konferencah in drugih dogodkih zavoda, s čimer so razvijali večšine javnega nastopanja, strokovnega poročanja ter kritičnega razmišljanja o aktualnih izzivih upravljanja podeželja. Visokošolski učitelji študente VŠ Grm Novo mesto spodbujajo tudi k objavi prispevkov v znanstveno-strokovni reviji *Journal of Landscape Governance*, kar študentom omogoča razvoj strokovnih, raziskovalnih in znanstvenih kompetenc ter pridobivanje izkušenj s pisanjem in objavljanjem strokovnih in znanstvenih člankov.

Mentorji so študente usmerjali k pripravi aplikativno naravnanih diplomskih nalog, ki so vsebinsko povezane s področjem upravljanja podeželja in obravnavajo konkretne razvojne, organizacijske ali tehnološke izzive v praksi. Diplomске naloge so tako predstavljale inovativne razvojne rešitve, prispevale k reševanju problemov v lokalnem in regionalnem okolju ter pogosto služile kot izhodišče za nadaljnje raziskovalno delo.

Pomembno vlogo pri vključevanju študentov v raziskovalno in razvojno delo je imelo tudi sodelovanje VŠ Grm Novo mesto v mednarodnem projektu *Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society (GYE)*, ki poteka v okviru programa Erasmus+ KA2. V okviru projekta so bili študenti v letu 2025 vključeni v praktične delavnice v Bolonji, kjer so sodelovali pri vsebinskem delu, skupinskem reševanju izzivov ter pridobivanju znanj s področja zelenih delovnih mest in trajnostnega razvoja. Po zaključku delavnic so v nadaljevanju, v obdobju šestih mesecev, sodelovali pri razvoju vsebinskih modulov ter pri pripravi in razvoju digitalnih spletnih platform, s čimer so pridobivali praktične izkušnje ter krepili zelene in digitalne kompetence. Študenti so znanja in izkušnje, pridobljene v okviru projekta GYE, predstavili tudi na 19. mednarodni konferenci

Logistika v kmetijstvu, s čimer so prispevali k diseminaciji projektnih rezultatov ter krepitvi povezave med raziskovalnim delom, pedagoškim procesom in strokovno javnostjo. Na ta način je VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2025 dosledno povezovala pedagoški in raziskovalni proces, študentom omogočala neposreden stik z raziskovalnim in razvojnim delom ter jih sistematično pripravljala na nadaljnjo poklicno pot ali nadaljevanje študija.

5.5 Varovanje pravic študentov

Preglednost, pravočasnost in objektivnost delovanja organov visokošolskega zavoda pri varovanju pravic študentov so razvidni iz Statuta VŠ Grm Novo mesto in ostalih pravilnikov VŠ Grm Novo mesto. Pristojni organi - dekanja, Senat, komisije Senata, so morebitne pritožbe študentov obravnavali v okviru predpisanih rokov.

Nastanek morebitnih okoliščin za pojav diskriminacije in ostalih negativnih vedenj med študenti so še posebej spremljali prodekan za izobraževanje, tutorja študenta, tutor učitelj in koordinator tutorjev študentov, skupaj z vodstvom VŠ Grm Novo mesto, ki je preko sprotne komunikacije s študenti preverjalo morebitne izzive. Konec leta 2024 je bil pripravljen tudi predlog Pravilnika o ukrepih zavoda za zaščito zaposlenih in študentov pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na VŠ Grm Novo mesto ter za varovanje dostojanstva in zaščito prijaviteljev koruptivnih, nezakonitih ali neetičnih ravnanj. Pravilnik je v začetku leta 2025 obravnaval tudi Študentski svet VŠ Grm Novo mesto.

V letu 2025 ni bila vložena nobena pritožba s strani študentov, podane pa so bile posamezne pobude na različnih organih, kjer se udeležujejo študenti.

5.6 Poseben status študentov

Poseben status študentov je urejen s Pravilnikom o študentih s posebnim statusom. Na VŠ Grm Novo mesto lahko študent zaprosi za dodelitev statusa v naslednjih kategorijah: študent športnik, študent umetnik/kulturnik, študent s posebnimi potrebami.

Tabela 15: Število študentov s posebnim statusom v letu 2025

Letnik študija	Izredni	Redni	Skupaj
1. letnik	0	1	0
2. letnik	0	0	0
3. letnik	0	0	0
Absolvent	0	0	0
Skupaj	0	1	1

Vir: Interni vir

Na VŠ Grm Novo mesto je zagotovljena ustrezna dostopnost za študente s posebnimi potrebami. Stavba omogoča dostop do predavalnic preko garaže, na drugi strani stavbe pa je na voljo dvigalo. Enako je poskrbljeno za dostop do sanitarij, kar zagotavlja enakovredno vključevanje vseh študentov v pedagoški proces. Vsi prostori se nahajajo v eni etaži, kar pomeni gibanje na eni površini.

Poleg fizične dostopnosti VŠ Grm Novo mesto nudi tudi prilagojene študijske materiale, možnost podaljšanega časa za izpite, individualno mentorstvo ter podporo pri uporabi IKT orodij in dostopu do literature. Takšne prilagoditve omogočajo, da se študenti s posebnimi

potrebami aktivno vključujejo v izobraževalni proces, razvijajo svoje kompetence in uspešno dosežejo študijske cilje.

5.7 Obštudijska dejavnost

VŠ Grm Novo mesto spodbuja študente k pripravi programa dela interesnih dejavnosti in izvedbi obštudijskih dejavnosti, ne le motivacijsko in animacijsko, pač pa jih tudi finančno podpira. Nekatere obštudijske dejavnosti se izvajajo tradicionalno in v sodelovanju z drugimi visokoškolskimi zavodi v Novem mestu, kot npr. študentske igre, bowling, brucovanje idr. Namen teh dejavnosti je predvsem druženje študentov, izmenjava izkušenj med študijem, medsebojna pomoč, sodelovanje ter tudi promocija VŠ Grm Novo mesto. VŠ Grm Novo mesto redno sodeluje tudi z Območnim združenjem Rdečega križa Novo mesto in študente spodbuja k darovanju krvi ter drugim oblikam prostovoljnega dela in humanitarnim akcijam.

V letu 2025 so bile organizirane naslednje obštudijske/interesne dejavnosti:

- Športna aktivnost: Pohod na Trško goro (januar);
- Brucovanje: Bowling (junij);
- Predstavitve knjižnice Mirana Jarca Novo mesto študentom VŠ Grm Novo mesto (december);
- Predstavitve temeljnih postopkov oživljanja in uporabe defibrilatorja (september);
- Tradicionalni slovenski zajtrk (november).

5.8 Karierni center

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2025 posvečala veliko pozornosti kariernemu razvoju svojih študentov, saj se zaveda pomembnosti kakovostnega informiranja in sistematičnega zagotavljanja podpore pri načrtovanju kariere ter nadaljnjemu razvoju in izobraževanju. V začetku študijskega leta 2024/2025 so bili opravljeni individualni karierni razgovori s študenti, ki so se osredotočili na podporo pri oblikovanju kariernih poti ter zagotavljanje ustreznih informacij o možnostih zaposlitve, izobraževanja in napredovanja.

Karierni center je kot del strateškega cilja VŠ Grm Novo mesto aktivno spodbujal povezovanje študentov z okoljem, pri čemer je nudil strokovno svetovanje na področju ustanavljanja »start-up« kmetij, podjetij ter razvoja novih produktov na podeželju. Organiziral je usposabljanja in izobraževalne aktivnosti, ki so študentom omogočile pridobivanje potrebnih veščin za uspešen osebni razvoj. Kot stična točka med študenti, diplomanti, VŠ Grm Novo mesto in potencialnimi delodajalci, je Karierni center skrbel, da so študenti pridobili ustrezne kompetence za samozavestno iskanje zaposlitve ob zaključku študija. Študentom je bilo omogočeno vključevanje v različne dejavnosti in dogodke, kjer so lahko vzpostavili stike z delodajalci, pridobivali dodatne spretnosti ter skrbeli za svojo zaposljivost. Motivirani so bili k proaktivnemu pristopu že v času študija, da bi jim ta omogočal boljši prehod na trg dela.

Dekanja VŠ Grm Novo mesto, ki je tudi NLP Praktik-Mojster-Coach, je izvajala individualne karierne razgovore s študenti, katerih cilj je bil podpreti njihov osebni razvoj in doseg kariernih ciljev. S pomočjo teh pogovorov so študenti oblikovali osebne in profesionalne cilje, razvijali kompetence ter se pripravljali na izzive, ki jih prinaša trg dela in skupaj iskali odgovore na vprašanja, povezana z njihovim nadaljnjim razvojem. Poleg tega so študenti skupaj z organizatorjem strokovne prakse iskali najboljšo rešitev za doseg svojih kariernih ciljev z izbiro ustreznega izvajalca prakse v okolju.

VŠ Grm Novo mesto je nadaljevala s povezovanjem s partnerji na lokalnem, nacionalnem in mednarodnem nivoju, kar je študentom omogočilo dostop do različnih priložnosti za karierni razvoj. Aktivnosti so bile usklajene z usmeritvami Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike za programsko obdobje 2021-2027, Projektom Evropa 2030, Strategijo pametne specializacije 2030 (S5) ter MVZI, vse z namenom zagotavljanja kakovostnega prehoda mladih na trg dela. V skladu z vizijo, da postane Karierni center VŠ Grm Novo mesto kakovostna in učinkovita institucija na področju kariernega razvoja, je center v letu 2025 izvajal aktivnosti, katerih cilj je bil izboljšati povezavo med gospodarskim in akademskim okoljem ter postati ključna povezovalna točka med študenti, diplomanti in delodajalci.

5.9 Alumni klub

Na VŠ Grm Novo mesto deluje Alumni klub, ki je namenjen ohranjanju in krepitvi stikov med diplomanti katerekoli generacije VŠ Grm Novo mesto na vseh družbeno koristnih področjih. Redno letno srečanje diplomantov VŠ Grm Novo mesto je bilo izvedeno v januarju 2025. Članom Alumni kluba so bili predstavljeni letni dosežki VŠ Grm Novo mesto, nove razvojne usmeritve, medsebojno pa so tudi izmenjali izkušnje glede zaposlitve, dela in osebnega kariernega razvoja. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je vse svoje diplomante povabilo k sodelovanju in soustvarjanju pri različnih projektih, strokovni praksi in vključitvi v raziskovalno dejavnost.

5.10 Promocija

Informacije o študijskem programu, vpisnih in izbirnih postopkih, poteku in dokončanju študija, načinih poučevanja in študija, kompetencah oziroma učnih izidih, so študenti in drugi deležniki pridobivali v Referatu za študentske zadeve ali na spletni strani VŠ Grm Novo mesto. Prav tako so v Referatu za študentske zadeve ali na spletni strani VŠ Grm Novo mesto pridobivali informacije o načinih in možnostih za znanstveno, strokovno, raziskovalno oziroma umetniško delo, umestitvi študijskih programov v Slovensko ogrodje kvalifikacij (SOK), Evropsko ogrodje kvalifikacij za vseživljenjsko učenje (EOK) in Evropsko ogrodje visokošolskih kvalifikacij (EOVK), zaposljivosti diplomantov, potrebah po njihovem znanju oziroma možnostih za nadaljevanje študija.

Glede na to, da je VŠ Grm Novo mesto kot javni visokošolski zavod v študijski proces 2024/2025 vpisala šele tretjo generacijo rednih študentov, stremi k še večji razpoznavnosti, zato povečuje promocijske aktivnosti v slovenskem in mednarodnem prostoru. V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto na srednje in višje strokovne šole v Sloveniji poslala prošnje za možnost predstavitve VŠ Grm Novo mesto in študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). VŠ Grm Novo mesto se je redno udeleževala predstavitev, ki jih zgoraj omenjeni deležniki organizirajo v okviru informativnih dni in kariernih sejmov, kjer je VŠ Grm Novo mesto preko svojih predstavnikov predstavila študijski program in njegovo izvajanje. VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2025 udeležila tudi Informative, ki je največji vseslovenski predinformativni dan, ki na enem mestu predstavi pregled izobraževalnih programov, ki so na voljo v Sloveniji ter v tujini - od srednjih šol do visokošolskih in podiplomskih programov, dodatnega izobraževanja in usposabljanja, jezikovnih tečajev, vseživljenjskega učenja idr. Predstavila pa se je tudi v Fax Vpisniku, v katerem so zbrani opisi visokošolskih zavodov, študijskih programov ter mnenja študentov o njihovem študiju, kar dijakom omogoča izbiro ustreznih visokošolskih zavodov in prehod na študij.

VŠ Grm Novo mesto ima vzpostavljeno spletno stran (<https://vsgrm.unm.si/>), ki je bila ponovno v celoti prenovljena v letu 2024 in na njej objavlja vsebine, ki so potrebne za informiranje študentov, splošne javnosti in drugih deležnikov. Svojo prepoznavnost je širila tudi preko TV, časopisih in radijskih oglasov, jumbo plakatov, prisotna pa je tudi na družabnih omrežjih (Instagram in Facebook).

5.11 Internacionalizacija

Internationalizacija predstavlja enega ključnih stebrov razvoja visokošolskega izobraževanja in prispeva k dvigu kakovosti študijskega procesa, razvoju kompetenc študentov ter večji prepoznavnosti zavoda v mednarodnem prostoru. VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2025 nadaljevala z aktivnostmi, usmerjenimi v krepitev mednarodne vpetosti zavoda, tako na področju vključevanja tujih študentov kot tudi spodbujanja mobilnosti domačih študentov in zaposlenih.

Zavod je tudi v letu 2025 v študijski proces vključeval študente iz tujine, predvsem iz držav jugovzhodne Evrope in širše regije. Med državami, iz katerih prihajajo tuji študenti, so zlasti Srbija, Severna Makedonija in Indija. VŠ Grm Novo mesto s tem prispeva k večji kulturni in akademski raznolikosti študijskega okolja ter krepi medkulturne kompetence vseh vključenih deležnikov.

Poseben poudarek je bil namenjen spodbujanju študentov k opravljanju dela študijskega programa oziroma strokovne prakse v tujini v okviru programa Erasmus+. Z namenom informiranja in motiviranja študentov je bila v novembru 2025 za vse študente organizirana svetovalna delavnica z naslovom Erasmus urica, na kateri so bile predstavljene možnosti študija, strokovne prakse in drugih oblik mobilnosti v tujini, postopki prijave ter osnovne informacije o Erasmus+ mobilnostih. Delavnica je študentom omogočila boljše razumevanje priložnosti, ki jih ponuja program Erasmus+ ter spodbudila zanimanje za vključevanje v mednarodne izkušnje kot pomemben del osebnega in strokovnega razvoja.

Program Erasmus+ ostaja osrednji mehanizem internacionalizacije VŠ Grm Novo mesto tudi v programskem obdobju 2021-2027, saj spodbuja kakovostno, vključujoče in trajnostno naravnano izobraževanje, krepi medkulturne kompetence ter prispeva k razvoju zelenih in digitalnih znanj, kar je skladno s strateškimi usmeritvami zavoda. Preko Erasmus+ mobilnosti imajo študenti možnost opravljanja študija ali strokovne prakse v tujini, s čimer pridobivajo praktične izkušnje, izboljšujejo jezikovne kompetence in širijo razumevanje delovanja različnih izobraževalnih in delovnih okolij.

VŠ Grm Novo mesto spremlja delo študentov v tujini ter izvaja postopke sklepanja Erasmus+ sporazumov z izobraževalnimi institucijami, s katerimi se na ta način dolgoročno povezuje. Ta sodelovanja predstavljajo podlago za nadaljnji razvoj študentskih in kadrovske mobilnosti ter skupnih izobraževalnih in razvojnih aktivnosti.

Obstoječi Erasmus+ medinstitucionalni sporazumi so bili v letu 2025 nadgrajeni tudi z Dopolnilnim bilateralnim sporazumom v okviru programa Pannónia s Széchenyi István University (Madžarska), ki omogoča dodatne oblike mobilnosti študentov in zaposlenih ter krepi sodelovanje znotraj srednjeevropskega visokošolskega prostora.

V istem letu je zavod kot partnerska institucija (co-beneficiary) pristopil tudi k projektu Erasmus+ KA220-HED-3FB98ABF, ki ga koordinira Evro-sredozemska univerza, s čimer dodatno krepi projektno sodelovanje na področju razvoja visokošolskega izobraževanja in dolgoročnih mednarodnih partnerstev.

Poleg izhodne mobilnosti je zavod tudi v letu 2025 nadaljeval z aktivnostmi za privabljanje tujih študentov, pri čemer je bil potencialnim kandidatom predstavljen študijski program, možnosti vključevanja v raziskovalno in projektno delo, Erasmus+ mobilnosti ter obštudijske dejavnosti. Takšen pristop prispeva k večji mednarodni prepoznavnosti zavoda in kreptvi njegove vpetosti v evropski visokošolski prostor.

Spodnja tabela prikazuje število izmenjav preko programa Erasmus+ v zadnjem obdobju.

Tabela 16: Število izmenjav študentov

Leto	Število izmenjav študentov	Država
2016	1	Avstrija
2017	1	Španija
2018	0	-
2019	1	Belgija
2020	0	-
2021	0	-
2022	1	Brazilija
2023	0	-
2024	7	Avstrija, Nizozemska, Francija, Nemčija
2025	8	Avstrija, Srbija, Grčija

Vir: Interni vir

6 POLIGON VEŠČIN IN ZNANJA

6.1 Zeliščarski center JV Slovenije

VŠ Grm Novo mesto in Občina Škocjan sta v letu 2025 poglobila partnerstvo na področju celostnega razvoja podeželja, s posebnim poudarkom na delovanju in razvoju Zeliščarskega centra JV Slovenije. Ta se uveljavlja kot pomembno regionalno stičišče, ki povezuje strokovno znanje, raziskovalna spoznanja, praktične izkušnje in inovativne pristope na področjih zeliščarstva, ekološkega kmetijstva, varovanja naravne in kulturne dediščine ter krožno in trajnostno naravnane razvoja podeželskih območij. Zeliščarski center JV Slovenije v Zagradu pri Škocjanu predstavlja razvojno, izobraževalno in demonstracijsko platformo, kjer se srečujejo znanost, praksa in lokalno okolje. Z interdisciplinarno in sonaravno usmeritvijo prispeva k razvoju lokalnih in regionalnih potencialov ter prenosu znanja v prakso, kar je ena ključnih podlag sodobnega razvoja podeželja.

V okviru delovanja Zeliščarskega centra JV Slovenije ima VŠ Grm Novo mesto vzpostavljen zeliščni vrt in pokriti rastlinjak, kar je študentom omogočalo izvajanje terenskih, raziskovalnih in laboratorijskih vaj v avtentičnem učnem okolju. Takšen neposreden stik s pridelavo in predelavo rastlin prispeva k razvoju praktičnih znanj, strokovnih kompetenc in razumevanju sodobnih modelov upravljanja podeželskega prostora. Poleg tega ima visokošolski zavod v prostorih centra specializirano in sodobno opremo za predelavo zelišč in semen, pridobljeno v okviru projektov Veriga eko semen ter Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa, kar krepi raziskovalno-razvojno in pedagoško infrastrukturo ter omogoča razvoj novih produktov in tehnologij z visoko dodano vrednostjo.

Sodelovanje med VŠ Grm Novo mesto in Zeliščarskim centrom JV Slovenije temelji na skupni viziji spodbujanja kakovostnega visokošolskega izobraževanja in aplikativnih raziskav. Med osrednje cilje partnerstva sodijo razvoj novih zeliščarskih in sorodnih produktov, zasnova in izvedba izobraževalnih programov ter strokovnih dogodkov, pa tudi izvajanje raziskovalnih projektov s poudarkom na ekološki pridelavi, sonaravnih praksah in odgovorni rabi naravnih virov.

6.2 Poslovna enota Učilna okusov

VŠ Grm Novo mesto je do 31. 5. 2025 upravljala zunanjo PE Učilna okusov v Ljubljani, ki se je nahajala ob Zmajskem mostu, pod Plečnikovimi arkadami, na osrednji ljubljanski tržnici. V tem prostoru je nudila široko izbiro pridelkov, izdelkov in spominkov slovenskih kmetijskih zadrug ter pestra doživetja. PE Učilna okusov v Ljubljani za VŠ Grm Novo mesto ni bila zgolj prodajni prostor, temveč tudi prostor za izvedbo delavnic in izobraževalnih programov, kjer so obenem študentje opravljali strokovno prakso. Kljub prenovi lokala in novemu partnerstvu z Zadružno zvezo Slovenije pod nazivom »Trgovina pri Zmaju«, ki je nudila prodajno-degustacijski prostor, kjer so obiskovalci lahko kupili sveže, domače proizvode iz celotne Slovenije, pa je tržna dejavnost VŠ Grm Novo mesto izkazovala primanjkljaj prihodkov nad odhodki. Razlog za negativno poslovanje je izhajal iz visokih stroškov poslovanja (osebni dohodki dveh zaposlenih v poslovni enoti, stroški računovodske službe, stroški administracije, stroški najemnine, stroški obratovanja, oddaljenost od sedeža primarnega zavoda). Zaradi tega so se vodstvo VŠ Grm Novo mesto, Senat in Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto odločili, da se v prvi polovici leta 2025 preneha s promocijo in prodajo podeželskih pridelkov v okviru te enote ter da se PE Učilna okusov v Ljubljani ukine, če se v sodelovanju z okoljem ne najde ustreznega organizacijskega modela, ki bi prinašal pozitivno poslovanje. Takšna odločitev je bila nujna tudi zaradi odgovornosti, ki jo ima javni zavod VŠ Grm Novo mesto do ustanovitelja Republike Slovenije in je skladna tako z zakonodajo kot tudi z ustanovitvenim aktom. Odlok o

ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto namreč v 17. členu določa, da VŠ Grm Novo mesto lahko prodajo blaga in storitev na trgu izvaja le, če bo z njo zagotovila najmanj pokritje vseh s to dejavnostjo povezanih odhodkov.

Ker je Poslovna enota Učilna okusov pod okriljem VŠ Grm Novo mesto prenehala z delovanjem konec maja 2025, VŠ Grm Novo mesto več ne izvaja te tržne dejavnosti. Do konca leta 2025 je bil zaprt račun poslovne enote, dokončen izbris PE Učilna okusov iz Sodnega registra Republike Slovenije pa je načrtovan v prvem tromesečju leta 2026.

7 USMERITVE IN CILJI

7.1 Zakonske in druge pravne podlage

Splošne pravne podlage delovanja VŠ Grm Novo mesto so:

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis).
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID).
- Zakon o javnih financah (ZJF).
- Zakon o računovodstvu (ZR).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2627).
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1).
- Zakon o zavodih (ZZ).
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (ZSZUN).
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1).
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI).
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU).
- Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1).
- Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS).
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1).
- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP).
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-3).
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja.
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov.
- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije.
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ.
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava.
- Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ.
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna.
- Navodilo o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov.
- RESOLUCIJA o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30).
- RESOLUCIJA o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30).
- Strategija razvoja Slovenije 2030.

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.
- Statut samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.

- Pogodba št. C3360-25-453005 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025 - 2028 z aneksi
- Pogodba št. C3360-24-459017 o financiranju najema prostorov za potrebe VŠ Grm Novo mesto na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto z Aneksom št. 1.
- Najemna pogodba za poslovni najem v namen izvajanja izobraževalne dejavnosti, št. 168/2024 LMCJ z dne 29. 7. 2024 in Aneks št. 1 k pogodbi.
- Pogodba o najemu poslovnega prostora 0121/23/02 Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1, 3, 5, 7, 1000 Ljubljana, veljavna do 31. 5. 2025.
- Notranji akti Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.
- Navodila za pripravo letnega poročila za leto 2025, 014-1/2026-3360-1, z dne 22. 1. 2026.

7.2 Strateški (dolgoročni) cilji

Strateški načrt VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je pripravilo vodstvo VŠ Grm Novo mesto. Načrt je bil predstavljen na konferencah, drugih dogodkih in organih, nato pa je dokument obravnaval ter potrdil Senat na 14. seji dne 30. 11. 2022. Strateški načrt preko SWOT analize, vizije, poslanstva in vrednot usmerja delovanje VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let. Delovna skupina za pripravo strateškega načrta je sledila usmeritvi pri določanju realnih ciljev, ki jih je VŠ Grm Novo namerava doseči. V dokumentu so opredeljene vse ravni delovanja, od pedagoškega dela, raziskovalnega dela, sodelovanja z okoljem, razvoja, do študentske tematike.

V nadaljevanju je predstavljen pregled ključnih usmeritev iz Strateškega načrta Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto za obdobje 2023-2028:

Prispevek k izboljšanju izobrazbene strukture

Postati in ostati aktivni akterji nastajanja Univerze v Novem mestu in prispevati svoj delež k odpravi nizke stopnje profesionalizacije v kmetijstvu. Pri tem VŠ Grm Novo mesto usmerjena na povečanje splošne učinkovitosti kmetijskih gospodarstev s pospešenim zapiranjem tehnološke vrzeli in krepitev razvojne usmerjenosti in profesionalizacije kmetijskih gospodarstev preko spodbujanja generacijske pomladitve. Skladno s ključnimi ukrepi Programa razvoja podeželja za obdobje 2023-2028 VŠ Grm Novo mesto sledi ukrepom LEADER, ki določajo, da bo vsaj 40 % oseb med 30. in 34. letom, ki delujejo na podeželju, imelo visokošolsko izobrazbo.

Stabilizacija dohodkov na podeželju

VŠ Grm Novo mesto je od svoje ustanovitve dalje usmerjena v izobraževanje kadrov, ki bodo odgovarjali na aktualne izzive podeželskega prostora, kot je opredeljeno v strategiji razvoja naše države. Slovenija je namreč med državami EU država z največjo biotsko pestrostjo in veliko tujih turistov obiskuje našo državo ravno zaradi ohranjene narave. VŠ Grm Novo mesto preko različnih tematskih sklopov posebej poudarja pomen narave in naravnih procesov, ki lahko olajšajo blaženje človekove dejavnosti v tem naravnem okolju. Preko izobraževanja o energetiki, ekoremediacijah in drugih okoljskih vsebin VŠ Grm Novo mesto podpira razvoj zelenega življenjskega okolja. Preko izobraževanja dopolnilnih dejavnosti, turizma in drugih področij, ki jih lahko izvaja na podeželju, vpliva na stabilizacijo dohodka kmetijskih gospodarstev in kmečkih družin ter s tem zmanjšuje tveganje revščine na podeželju. Vzporedno s tem VŠ Grm Novo mesto poudarja tudi večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

Usklajenost delovanja z evropskimi strategijami

VŠ Grm Novo mesto sledi tudi evropskim strategijam. Z željo po povečevanju podjetnosti VŠ Grm Novo mesto v diplomske raziskave študentov vključuje somentorje iz gospodarstva,

s čimer se izboljšajo zaposlitvene kompetence diplomantov, prav tako pa se pogosto prenesejo izkušnje podjetnosti od somentorja na diplomanta. S tem sledi ključnim stebrom lizbonske strategije. Preko zagotavljanja kakovosti izobraževanja, pospeševanja mobilnosti študentov in predavateljev, promoviranja vseživljenjskega učenja in drugih ukrepov VŠ Grm Novo mesto sledi ciljem bolonjskega procesa in bolonjski strategiji. S transparentnim delom, kritično samoevalvacijo in pripravljenimi internimi sistemskimi akti skrbi za zakonitost dela, pri čemer VŠ Grm Novo mesto sledi Zakonu o visokem šolstvu z vsemi podzakonskimi akti.

Prenovljen dodiplomski študijski program

V letu 2025 prenovljen oz. posodobljen študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki ga VŠ Grm Novo mesto že izvaja v študijskem letu 2025/2026, je usmerjen v izobraževanje in usposabljanje visoko kakovostnega kadra, tako da bodo študentje v prihodnosti odgovorno upravljali s slovenskim podeželjem. Program sloni na treh stebrih, in sicer na podjetništvu z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji (turizem), urejanju prostora in kmetijstvu ter izrabi naravnih virov. Ob zaključku diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja. VŠ Grm Novo mesto se je zavedala, da je bil obstoječi študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) potreben posodobitve ter da bodo posodobitve nenehno potrebne tudi v prihodnosti, saj se v okolju kažejo nove potrebe po drugačnih znanjih, po posebnih poudarkih na področju združništva in drugih oblik sodelovanja, po znanjih s področja prilagajanja podnebnim spremembam, po potrebnem uvajanju sodobne informacijske tehnologije v podeželski prostor, digitalizacije, robotizacije, krožnega gospodarstva, družbe 5.0. VŠ Grm Novo mesto sledi Resoluciji o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030. Poudarek mora biti na povečanju kompetenc za znanstvenoraziskovalno delo kot temeljnih orodij znanstvenoraziskovalnega dela. Načrt VŠ Grm Novo mesto je torej nenehno posodabljati obstoječi študijski program, v kolikor pa se bodo pokazale realne možnosti in povpraševanje po drugačnem programu, pa ima VŠ Grm Novo mesto namen pripraviti tudi drugi dodiplomski program. Vzporedno s tem pa se VŠ Grm Novo mesto ozira tudi na večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

Razvoj študijskega programa 2. stopnje

VŠ Grm Novo mesto razvija tudi študijski program 2. stopnje. Z novim programom želi še boljše odgovoriti na raziskovalne izzive sodobnega časa na podeželju. VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je prihodnost Slovenije in ljudi, ki živijo v tem prostoru, ravno v ohranjanju podeželskega prostora, kulturne krajine, pridelavi kakovostnih pridelkov in proizvodov ter usmerjenosti v trajnostni in družbeno odgovorni razvoj. Prav tako, da spodbuja mlade za izobraževanja na teh strokovnih področjih in da jim omogoči zaposlitve, kjer bodo udeleženi svoje ideje in pridobljena strokovna, teoretična in praktična znanja. Mnogim mladim generacijam ni vseeno, v kakšnem okolju podeželskega prostora živi danes in kako bodo živeli jutri. Študijski program 2. stopnje bi omogočil večjo zaposljivost kadra na različnih področjih, še posebej na področju kmetijskega svetovanja, znotraj kmetijsko-gozdarskih zavodov, ki se soočajo z reševanjem kadrovskega izziva, saj je precej kmetijskih svetovalcev ob koncu svoje službene oz. karijerne poti, zato želi VŠ Grm Novo mesto preko sodobnega atraktivnega študijskega programa 2. stopnje mlade motivirati za delo na tem področju, ki je izjemnega pomena tako za samo kmetijsko panogo, kot tudi Slovenijo kot državo. Študijski program 2. stopnje je bil konec leta 2025 pripravljen za oddajo v akreditacijski postopek NAKVIS-a, vendar je bil zaradi izvedbe postopkov ustanavljanja nove javne univerze s sedežem v Novem mestu v dogovoru s strokovnjaki NAKVIS začasno odložen.

Strateški vsebinski poudarki delovanja VŠ Grm Novo mesto

Racionalna raba vode je ena izmed razvojnih prioritet Slovenije. Za ohranitev krajine je voda eden najmočnejših virov, ki omogoča življenje tako rastlinam in živalim kot tudi ljudem. Ob podnebnih spremembah je nujno proučevati porazdelitve voda, kjer bi se

ekstremi (višek voda) zadrževali na območju, kjer nastajajo. Voda bi, preden odteče, dajala dodatno vrednost, namesto da bi povzročala škodo s poplavami. Naša krajina bi tudi v spremenjenih klimatskih razmerah ostala zelena in omogočala kvaliteto življenja za rastline, živali in človeka. Teoretično načrtati in izobraževalno izvajati Šole za samooskrbo in v ta proces vključiti študente in diplomante VŠ Grm Novo mesto. Izobraževalno načrtati podjetniško organiziranje zadrug, ki bi se osredotočile na razvojno naprednejše in projektno povezovalno usmerjene zadruge. Za potrebe zbiranja in distribucije kmetijskih in živilskih proizvodov bomo modelirali racionalizacijo in povezovanje blagovnih tokov zadrug na nabavni in prodajni ravni. Pri tem pa bi uveljavili načelo kratkih verig. Eden od povsem novih vidikov prenosa znanja in inovacij, ki ga uvaja evropska politika razvoja podeželja, so operativne skupine Evropskega inovacijskega partnerstva. Znotraj teh skupin zagotoviti izobraževalni pristop povezovanja kmetov, raziskovalcev, svetovalcev in drugih organizacij. Praktično uvajati »start up« pristop za mlade kmete.

Izhajajoč iz Strateškega načrta VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je osnovna strateška usmeritev VŠ Grm Novo mesto odličnost, na podlagi katere so bile oblikovane naslednje specifične strateške usmeritve (dolgoročni cilji), ki izhajajo iz Programa dela za leto 2025, in sicer:

- Odličnost izobraževanja in izvajanja študijske dejavnosti (5. poglavje Programa dela za leto 2025).
- Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (5. poglavje Programa dela za leto 2025).
- Odličnost poslovanja (6. poglavje Programa dela za leto 2025).
- Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje in sodelovanje z okoljem (5. poglavje Programa dela za leto 2025).

Iz vsake strateške usmeritve ima VŠ Grm Novo mesto izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje meri z izbranimi kazalniki, ki so ustrezno kvantificirani. Pregled kvantifikacije kazalnikov strateških ciljev je predstavljen v nadaljevanju tega dokumenta.

Tabela 17: STRATEŠKI CILJ 1: Odličnost izobraževanja in izvajanja študijske dejavnosti

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2024 oz. 2023/24	Plan 2025 oz. 2024/25	Realizacija 2025 oz. 2024/25
Povečanje interesa za študij na VŠ Grm Novo mesto	Število vpisanih študentov v 1. letnik	Število	48	60	67
Povečanje uspešnosti študentov VŠ Grm Novo mesto	Število novih diplomantov 1. stopnje	Število	3	4	3
Število tutorjev učiteljev, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev visokošolskih učiteljev	Število	4	4	4
Število tutorjev študentov, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev študentov	Število	1	2	2
Pridobitev priznanih strokovnjakov predavateljev iz tujine za sodelovanje ali sodelovanje gostujočih predavateljev (dvig nivoja internacionalizacije)	Število tujih predavateljev ali sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj ali vaj na VŠ Grm Novo mesto	Število	1 (januar 2024)	0	0
Povečanje deleža tujih študentov (dvig nivoja internacionalizacije)	Delež tujih študentov	Število / delež	9	12	49
Izvajanje tečaja slovenskega jezika za tuje študente	Vključeno število tujih študentov na tečaju slovenskega jezika	Število	1	1	1

Vir: Interni vir

Tabela 18: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Publicistična dejavnost)

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta, vpisanega v SICRIS) v zadnjih 5. letih	Povprečno število točk	420	400	370
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - izjemni dosežki (A") v zadnjih 5 letih	Povprečno število točk	19	15	13
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - zelo kvalitetni dosežki (A') v zadnjih 5. letih	Povprečno število točk	155	200	170
Povečati publicistično dejavnost	Število čistih citatov znanstvenih del na registriranega raziskovalca (CI10) v zadnjih desetih letih	Povprečno število čistih citatov	48	40	59
Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji VŠ Grm Novo mesto	Konferenca	4	4	4
Umestitev revije JLG v znanstvene in mednarodne baze	Prisotnost revije v bazah	Število	0	1	0
Izdajateljska dejavnost z izdajanjem znanstvene revije, učbenikov in monografij.	Izdane revije, učbeniki in monografije	Število	1	2	0

Vir: Interni vir

Tabela 19: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Projekti po ZZrLD)

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025
Pridobitev znanstvenoraziskovalnega projekta, financiranega s strani ARIS ali MVZI	Število pridobljenih projektov	Projekt	0	1	0
Pridobitev projekta v okviru programa Obzorje EVROPA	Število pridobljenih projektov	Projekt	0	1	0
Pridobitev Erasmus+ projekta	Število pridobljenih projektov	Projekt	1	1	1
Sistematično spremljanje in prijavljanje na slovenske in mednarodne razpise s področja znanstvenoraziskovalne dejavnosti	Število prijavljenih projektov	Projekt	1	1	8
Sklenitev dogovorov o dolgoročnem sodelovanju s posameznimi slovenskimi in mednarodnimi institucijami na področju znanstvenoraziskovalnega dela	Število sklenjenih dogovorov o sodelovanju	Dogovor	3	1	3

Vir: Interni vir

Tabela 20: STRATEŠKI CILJ 3: Odličnost poslovanja

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025
Pridobitev ustreznih prostorov za delovanje	Kvadratura predavalnic	m ²	223,46	223,46	223,46
Pridobitev lastnega laboratorija	Število enot laboratorija	Število oz. souporaba	Brezplačna souporaba / lastni laboratorij od avgusta 2024	Lastni laboratorij in oprema	Realizirano
Vzpostavitev računalniške predavalnice	Število delovnih postaj	Število	0	10	0
Prenova spletne strani	Izvedena prenova / izdelava nove spletne strani oz. posodobitve obstoječe spletne strani	Število prenov	1	1	1

Dvigovanje strokovne, pedagoške in znanstvene usposobljenosti	Delež vsaj polovično zaposlenih, ki so se udeležili strokovnega, pedagoškega ali znanstvenega izobraževanja	Odstotek	60%	70%	70%
---	---	----------	-----	-----	-----

Vir: Interni vir

Tabela 21: STRATEŠKI CILJ 4: Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje in sodelovanje z okoljem

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025
Krepitev družbeno odgovornega dela	Število dobrodelnih akcij, v katerih sodeluje VŠ Grm Novo mesto*	Dogodek	2	2	2
Krepitev družbeno odgovornega dela	Število mednarodnih konferenc v lastni (so)organizaciji**	Konferenca	2	3	4
Sodelovanje zunanjih deležnikov iz okolja v projektih	Letno število v projekte vključenih deležnikov/partnerjev	Število	20	20	20
Izvajanje strokovne prakse pri partnerjih iz okolja	Letni obseg izvedenih strokovnih praks glede na število vključenih študentov	Število	4	4	4
Sodelovanje zunanjih deležnikov na mednarodnih konferencah	Letno število vključenih deležnikov na konferencah (govorci, avtorji)***	Število	12	10	12
Sodelovanje zunanjih deležnikov na delavnicah	Letno število izvedenih delavnic s sodelujočimi iz okolja	Število	11	11	11
Strokovni ogledi podjetij in kmetij	Število ogledov	Število	9	7	10
Sodelovanje na konferencah (izven)	Število konferenc	Število	3	3	4

Vir: Interni vir

*v številu so zajete dobrodelne akcije, kot je na primer krvodajalska akcija.

**v številu so zajeti strokovni in drugi dogodki kot so: mednarodne konference.

***V 2024 sta upoštevani: Mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu in Mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki. V letu 2025 je upoštevana Mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu.

7.3 Letni (kratkoročni) cilji

Za obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 je VŠ Grm Novo mesto v Letnem programu dela za leto 2025 načrtovala tudi izvedbo večjega števila nepedagoških aktivnosti. Realizacija teh ciljev je prikazana v Tabeli 23. Gre za kratkoročne cilje VŠ Grm Novo mesto na vseh področjih delovanja, predstavljene v strnjeni obliki:

Tabela 22: Realizacija nepedagoških aktivnosti v letu 2025

Zap. št.	Naziv dogodka	Termin/rok izvedbe	Cilj	Stanje
1.	Seja Akademskega zbora in srečanje ALUMNI kluba	Januar	So-organizacija. Izobraževanje. Mreženje.	Realizirano.
2.	Udeležba na biodinamični delavnici - Temelji biodinamične metode	Januar	Sodelovanje. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
3.	Udeležba na biodinamični delavnici - Razumevanje setvenega priročnika	Januar	Sodelovanje. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
4.	Udeležba na biodinamični delavnici - Biodinamični pripravki	Januar	Sodelovanje. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
5.	Udeležba na biodinamični delavnici - Praktični nasveti na polju	Februar	Sodelovanje. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
6.	Udeležba na biodinamični delavnici - Praktični nasveti v sadovnjaku	Februar	Sodelovanje. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
7.	Predstavitve projekta GYE za širšo javnost	Marec	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
8.	Povabilo na spomladansko krvodajalsko akcijo	Marec	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
9.	Dobrodelni natečaj naj prostovoljec/ka	April	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
10.	Obeležen Svetovni dan Zemlje	April	Izobraževanje. Sodelovanje.	Realizirano.
11.	So-organizacija dogodka rednega letnega zbora DAP	April	Soorganizacija. Sodelovanje.	Realizacija.
12.	Izdelali nove čajne mešanice in zeliščnega mila	April	Izobraževanje. Promocija.	Realizirano.
13.	Dobrodelna akcija - Košarica Rdečega križa: podari zvezek, svinčnik	Maj	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.

14.	Strokovna ekskurzija v okviru projekta EIP - Zmanjševanje izpustov toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev	Maj	Soorganizacija, promocija ozaveščanje rezultatov projekta. Raziskovalno delo.	Realizirano.
15.	Udeležba na 11. Akademiji cvičkovega turizma »Cviček je samo eden«	Maj	So-organizacija. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
16.	Pristop VŠ Grm Novo mesto k Slovenski skupnosti odprte znanosti (SSOZ)	Maj	Soorganizacija. Promocija. Izobraževanje. Iskanje projektnih partnerjev.	Realizirano.
17.	Zaključek projekta »Zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev«	Maj	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
18.	Sodelovanje na mednarodni konferenci	Julij	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
19.	Udeležba na 7. nočnem teku v Metliki	Julij	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
20.	Objavljen nov pridobljen projekt Okusi JV Slovenije	Julij	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
21.	Sestanke v okviru projekta GYE	Julij	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
22.	Sodelovanje na 63. mednarodnem kmetijsko-živilskem sejmu AGRA	Avgust	Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
23.	Objavljen nov pridobljen projekt KEKS	Avgust	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
24.	Udeležba na 39. kostanjeviškem teku	September	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
25.	Udeležba na krvodajalski akciji	September	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
26.	Primer dobre prakse v tujini - ogled regije Vulkanland	Oktober	Mreženje. Sodelovanje.	Realizirano.
27.	Povabilo k dobrodelni akciji »Solidarnost je v nas«	Oktober	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
28.	Izvedba mednarodnih aktivnosti v okviru projekta GYE v Bolonji	Oktober	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
29.	Obeležen Svetovni dan hrane	Oktober	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.

30.	Daruj kri, rešuj življenja - Poziv k dobrodelni akciji	November	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
31.	Udeležba na Jubilejnem 10. kariernem sejmu poklicev in izobraževanj v Mariboru	November	Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
32.	So-organizacija 1.Regijskega podeželskega parlamenta	November	Sodelovanje. Mreženje. Izobraževanje.	Realizirano.
33.	Udeležba na 40. posvetu JSKS in AKIS v Zrečah	November	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
34.	Udeležba na konferenci »Gastronomska dediščina kot srce turistične ponudbe«	November	Sodelovanje. Mreženje. Promocija.	Realizirano.
35.	Izvedba delavnice v sklopu projekta GYE- testiranje e-platforme	November	Izvedba projekta. Izobraževanje.	Realizirano.
36.	Spletni sestanek projektnih partnerjev v okviru projekta GYE	November	Izvedba projekta.	Realizirano.
37.	Obeležitev 10-letnice JLG-Revije za upravljanje podeželja	December	Sodelovanje. Izobraževanje. Mreženje.	Realizirano.
38.	Študentje pripravili praznično video voščilo	December	Sodelovanje.	Realizirano.
39.	Okrasitev novoletne smrekice v prostorih VŠ Grm novo mesto	December	Sodelovanje. Mreženje.	Realizirano.

Vir: Interni vir

Realizirani so bili tudi drugi kratkoročni cilji, ki so povzeti v naslednji tabeli.

Tabela 23: Realizacija promocijskih aktivnosti za povečanje vpisa in pedagoških aktivnosti v letu 2025

Zap. št.	Naziv dogodka	Termin / rok izvedbe	Cilj	Stanje
1.	Informativa	Januar	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
2.	Udeležba na Kariernih dnevih v Celju	Januar	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.

3.	Obeležitev Dekanovega dne in mednarodnega dne izobraževanje	Januar	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
4.	Seje Akademskega zbora in Alumni kluba	Januar	Organizacija. Izobraževanje. Mreženje.	Realizirano.
5.	Promocija v zaključnih letnikih na srednjih šolah v okolju in širše	Januar, februar, marec	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
6.	Informativni dnevi	Februar	Predstavitev programa, vpisa, poteka študija in seznanitev z izzivi v podeželskem prostoru.	Realizirano.
7.	Zagovor diplomskega dela	Februar	Predstavitev.	Realizirano.
8.	10. znanstvena konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2025	Marec	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
9.	Udeležba na Gregorjevem sejmu	Marec	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru	Realizirano.
10.	Promocije na srednjih šolah v Srbiji, Makedoniji in v Indiji	Marec	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
11.	Udeležba na sejmu v Komendi	April	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
12.	Udeležba na Festivalu zelišč Kamniku	April	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem	Realizirano.

			prostoru.	
13.	Študijski obisk Pošte Slovenije in kmetije Janežič	April	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
14.	Študijski obisk Temenice, Glinokopi Zaloga in Kmetije Vidic	April	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
15.	Študijski obisk Ekološke kmetije Kastelic	April	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
16.	Udeležba Festivala cvička in organizacija Akademije cvičkovega turizma »Cviček je samo eden«,	Maj	Sodelovanje. Mreženje. Promocija.	Realizirano.
17.	Udeležba na Vinski vigredi v Metliki	Maj	Stojnica, zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
18.	Možnosti štipendiranja za študente kmetijskih smeri v občinah	Maj	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
19.	Študijski obisk Krajinskega parka Lahinja	Maj	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
20.	Udeležba na Paradi učenja v Novem mestu, Brežicah in Krškem	Maj	Predstavitev in animacija k vpisu. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
21.	Strokovna ekskurzija - Ogled kmetije Juratovec	Maj	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
22.	Študijski obisk Ljubljane - Doživetje turizma	Maj	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
23.	So-organizacija dogodka za ustanovitev javne univerze v Novem mestu	Junij	Sodelovanje. Organizacija. Promocija.	Realizirano.
24.	Zagovor diplomskega dela	Junij	Predstavitev.	Realizirano.
25.	Predstavitev predavatelja: doc.dr. Petra Kozmusa	Julij	Predstavitev.	Realizirano.
26.	Začetek postopka za izvolitev dekana VŠ Grm Novo mesto	Avgust	Predstavitev.	Realizirano.
27.	Udeležba na sejmu AGRA v Gornji Radgoni	Avgust	Zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa.	Realizirano.

28.	Udeležba na Dnevih zeliščarstva v Beli krajini	September	Stojnica, zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
29.	Udeležba na Dnevu tehnike v Krškem	September	Stojnica, zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
30.	Ponovno imenovanje dekanje VŠ Grm Novo mesto	September	Predstavitev	Realizirano.
31.	Javna preizkusna predavanja za imenovanje v naziv	September	Predstavitev.	Realizirano.
32.	Udeležba na sejmu v Komendi	Oktober	Stojnica, zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
33.	Udeležba na dogodku Plac priložnosti v Kopru	Oktober	Predstavitev, stojnica, zloženske. Ozaveščanje o pomenu lokalne, sezonske, sveže in zdrave hrane.	Realizirano.
34.	Uvajalni dan	Oktober	Seznanitev študentov s potekom študijskega procesa.	Realizirano.
35.	Objavljen Razpis za PU študentov v okviru programa Erasmus+	Oktober	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
36.	Zajtrk ob Dnevu slovenske hrane (tradicionalni slovenski zajtrk)	November	Organizacija in druženje. Predstavitev pomena lokalnih produktov, ozaveščanje in zavedanje o pomenu slovenske hrane.	Realizirano.
37.	Organizacija 19. mednarodne konference Logistika v kmetijstvu	November	Organizacija. Predstavitev. Mreženje.	Realizirano.
38.	Tečaj slovenskega jezika	November-Januar	Izvedba tečaja slovenskega jezika za tuje študente.	Realizirano.
39.	Brucovanje	November	Mreženje. Sodelovanje.	Realizirano.
40.	Strokovna ekskurzija v regijo Vulkanland	November	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
41.	Študijski obisk Razvojnega centra Novo mesto	December	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
42.	Študijski obisk tradicionalnega dogodka - Kozjansko jabolko	December	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.

43.	Študijski obisk Turistične kmetije Fajdiga v Temenic	December	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
44.	Študijski obisk trgovine in TIC, RIC Črnomlja	December	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
45.	Študijski obisk konjeniškega posestva Pule	December	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.

Vir: Interni vir

7.4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev skozi merljive kazalnike

V oceni uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev so bili upoštevani fizični, finančni in opisni kazalniki (indikatorji), kot so bili zastavljeni v Letnemu programu dela za leto 2025. Posamezni merljivi kazalniki so razvidni iz tabel, prikazanih v poglavju 7.2. in 7.3.

Skozi določljive oz. merljive indikatorje izpostavljamo še posebej kazalnike za področje delovanja VŠ Grm Novo mesto:

- Izobraževalna oziroma študijska dejavnost.
- Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje.
- Knjižnična dejavnost.
- Upravne naloge VŠ Grm Novo mesto.
- Interesna dejavnost.
- Infrastrukturna (IKT) oprema VŠ Grm Novo mesto.

VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da je sledila dolgoročnim ciljem, ki so bili zastavljeni v preteklih letih. Vpis na VŠ Grm Novo mesto narašča tudi po zaslugi okrepljenega oglaševanja v slovenskem in mednarodnem okolju ter začetku izvajanja študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) v angleškem jeziku, še vedno pa obstajajo priložnosti za izboljšave, predvsem v smeri okrepljene internacionalizacije. VŠ Grm Novo mesto je okrepila obseg prijavljanja raziskovalnih in razvojnih projektov. Tekoči projekti se izvajajo skladno z načrtom.

VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da je kakovost znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela dobra in večinoma skladna s Strateškim načrtom. Dosežena realizacija indeksa zadovoljstva študentov je zelo dobra in kaže na visoko kakovost tako ponudbe na VŠ Grm Novo mesto kot tudi izvedbe pedagoškega procesa. Velika večina kratkoročnih ciljev je bila realizirana skladno z načrtom. Pri določenih ciljeh se je dejavnost začela izvajati skladno z načrtom, zaradi kompleksnosti pa se bodo aktivnosti nadaljevale tudi v letu 2026.

7.4.1 Letni pregled uresničevanja razvojnih ciljev - Sredstva RSF

VŠ Grm Novo mesto je šele v letu 2026 prvič pridobila sredstva iz razvojnega stebra financiranja v okviru stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti na podlagi veljavne Uredbe o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije. V letu 2025 za ta namen ni prejela nobenih sredstev.

Pristojna pogajalska skupina MVZI je v letu 2025 ugotovila, da predlog razvojnih ciljev VŠ Grm Novo mesto za uresničevanje področij, vezanih na ReNPVŠ30 v obdobju 2025 - 2028, ki ga je VŠ podala v letu 2024 in kasneje dopolnila, v celoti izpolnjuje kriterije iz poglavja »4.1. Kriteriji za oceno predloga razvojnih ciljev visokošolskih zavodov«. Sredstva za ta del razvojnih ciljev so bila s strokovno presojo MVZI odobrena v skupni višini 15.890,69 EUR za obdobje 2025-2028.

VŠ Grm Novo mesto je MVZI v juliju 2025 sporočila, da bo v naslednjem obdobju do leta 2028 glede na višino odobrenih sredstev lahko izvedla predlagani Razvojni cilj 1: Navidezna resničnost kmetijstva, in sicer bo sredstva namenila za nabavo programske opreme, aplikacij (kot na primer Teams, GPT-AI, platforma za razvoj 3D aplikacij, 3D modelirnik, programska oprema za analizo podatkov) in druge opreme za praktično usposabljanje in poučevanje študentov, raziskovalno delo v šolskem IKT laboratoriju in na terenu, z namenom, da bi študentom in raziskovalcem omogočili, da izkusijo in preizkusijo procese v simuliranem 3D okolju (uporaba VR naprav, kot so na primer očala ali mobilne naprave)

ter za sofinanciranje deleža zaposlitve informatika, ker tega delovnega mesta trenutno nima zasedenega, kljub zelo veliki potrebi po tovrstnem profilu zaposlitve.

V skladu s sklenjenim Aneksom št. 4 k Pogodbi št. C3360-25-453005 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025 -2028 bo MVZI za ukrep 3330-18-0014 Dejavnost visokega šolstva - razvojni steber v obdobju od 1. 1. 2026 do 30. 6. 2026 iz proračuna RS namenilo 4.634,77 EUR.

7.4.2 Zagotavljanje enakih možnosti spolov

Enakost žensk in moških pomeni, da morajo biti ženske in moški ne le zakonsko, ampak tudi v praksi enako prepoznavni, razpolagati morajo z enako družbeno močjo, biti enako udeleženi na vseh področjih javnega in zasebnega življenja ter imeti enake koristi od rezultatov družbenega napredka. Nikakor pa enakost žensk in moških ne pomeni istosti in ne pomeni zanikanja razlik med ženskami in moškimi. In tega se VŠ Grm Novo mesto dobro zaveda ter zagotavlja enakost spolov, saj je med zaposlenimi na dan 31. 12. 2025 sedem žensk in en moški. Načrt za enakost spolov je v pripravi, v letu 2025 pa je bil že sprejet pravilnik o postopkih prijave spolnega nasilja in nadlegovanja.

7.4.3 Etika in integriteta v znanosti

Splošna pojma etika in integriteta v znanosti sta zelo pomembna pri delovanju VŠ Grm Novo mesto. Na področju raziskovalne integritete VŠ Grm Novo mesto stremi k poštenu izvedbi raziskav in poročanju o raziskavah. Pri raziskovalni etiki se VŠ Grm Novo mesto osredotoča predvsem na morebitne posledice raziskav.

O raziskovalni integriteti govorimo predvsem v kontekstu korektnega izvajanja raziskav (skrb za kakovost, objektivnost), spoštljivega odnosa do kolegov (skrb za korektno mentoriranje in recenziranje, izogibanje zlorabam položaja moči, diskriminaciji idr.) in poštenega poročanja o raziskavah (problematike plagiatorstva, ponarejanja in izmišljanja podatkov, podvajanja lastnih objav, utemeljenosti pripisovanja avtorstva, neodvisnosti od morebitnih pristranskih interesov financirjev).

O raziskovalni etiki govorimo predvsem v kontekstu odgovornega odnosa do udeležencev raziskav oziroma objektov, na katerih se raziskava izvaja (ljudje, živali, okolje, naravna in kulturna dediščina), varnosti raziskav za raziskovalce in udeležence, posledic raziskav za družbo (stigmatizacija določenih družbenih skupin, vpliv rezultatov raziskav na javno mnenje o kontroverznih temah) in okolje (onesnaževanje). Čeprav se obe področji do določene mere prekrivata (sprejem odgovornosti za morebitne posledice raziskav v etičnem smislu je del raziskovalne integritete), se pri obeh najdejo različni poudarki.

VŠ Grm Novo mesto izvaja ukrepe 6.3.5 in 6.3.6 iz Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZRIS30), saj deluje skladno z Evropsko listino za raziskovalce in s Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev in stremi k pridobitvi evropskega znaka za odličnost človeških virov v raziskovanju (»Human Resources Strategy for Researchers« (HRS4R)). S prevzemom funkcije nove dekanje za znanstveno-raziskovalno delo v letu 2025 bo VŠ Grm novo mesto kot raziskovalna organizacija v nadaljevanju izpolnila potrebne korake za pridobitev znaka in se zavezala k izboljšavam v upravljanju kadrov ter razvoju raziskovalnih karier.

7.4.4 Izvajanje akcijskega načrta odprte znanosti

To poglavje predstavlja področje o izvajanju akcijskega načrta odprte znanosti za izvedbo ukrepa 6.2 »Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav« v okviru Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije (REZRIS30). Poročilo zajema institucionalne, organizacijske in vsebinske aktivnosti, s katerimi je VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 sistematično uvajala načela odprte znanosti ter krepila raziskovalno integriteto in odgovorno izvajanje znanstvenoraziskovalnega dela.

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z izvajanjem aktivnosti na področju etike in integritete v znanosti ter odprte znanosti, skladno z nacionalnimi usmeritvami in ukrepom 6.2 »Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav« v okviru Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije (REZRIS30). Aktivnosti so bile usmerjene v vzpostavljanje preglednega in odgovornega raziskovalnega okolja, ki spodbuja odprt dostop do znanstvenih rezultatov, odgovorno ravnanje z raziskovalnimi podatki ter krepitev raziskovalne integritete.

Ključen institucionalni korak v letu 2025 je predstavljal sprejem Pravilnika o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti na VŠ Grm Novo mesto, skupaj s pripadajočimi prilogami, ki vključujejo navodila in priporočila za ravnanje z raziskovalnimi podatki, obrazec za oddajo publikacije v repozitorij ter povzetek licenc Creative Commons. S sprejemom pravilnika je zavod uredil področje odprtega dostopa do znanstvenih objav, upravljanja raziskovalnih podatkov in odgovornega ravnanja z rezultati raziskovalnega dela ter vzpostavil formalne podlage za nadaljnji razvoj odprtih raziskovalnih praks. Sprejeti akti predstavljajo temelj za dolgoročno implementacijo načel odprte znanosti v raziskovalne in pedagoške procese ter omogočajo postopno usklajevanje institucionalnih praks z nacionalnimi in evropskimi priporočili na tem področju.

V istem obdobju je bila izvedena tudi posodobitev Meril za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev, ki so bila usklajena s prenovljenimi nacionalnimi predpisi in dobrimi praksami na področju znanstvenoraziskovalnega dela. Posodobitev meril upošteva pomen kakovosti znanstvenih objav, raziskovalne odličnosti ter načel odprte znanosti, s čimer zavod spodbuja odgovorno in transparentno raziskovalno delo ter dolgoročno prispeva k izboljšanju kakovosti in verodostojnosti raziskovalnih rezultatov.

Pomemben razvojni korak na področju odprte znanosti je predstavljala tudi vključitev VŠ Grm Novo mesto v Slovensko skupnost odprte znanosti v letu 2025. S tem se je zavod vključil v nacionalni prostor razvoja odprtih znanstvenih praks ter sodelovanja pri oblikovanju skupnih usmeritev na področju odprte znanosti. Predstavniki zavoda so v letu 2025 redno sodelovali na sejah skupščine Slovenske skupnosti odprte znanosti, in sicer pri izmenjavi dobrih praks, usklajevanju razvojnih usmeritev ter spremljanju nacionalnih aktivnosti na področju odprtega dostopa in upravljanja raziskovalnih podatkov. Aktivno sodelovanje v skupnosti je prispevalo k večji usklajenosti institucionalnih praks z nacionalnimi in evropskimi priporočili ter k postopnemu uvajanju standardov odprte znanosti v raziskovalno in pedagoško delo zavoda.

V okviru izvajanja ukrepov za krepitev raziskovalne integritete je zavod spodbujal tudi strokovni razvoj zaposlenih. Posebna pozornost je bila namenjena usmerjanju visokošolskih učiteljev in sodelavcev v dodatna izobraževanja ter habilitacijski razvoj, s ciljem krepitve raziskovalnih kompetenc, odgovornega raziskovanja in kakovostnega znanstvenega objavljanja. Vsebinski poudarki odprte znanosti, raziskovalne etike in odgovornega ravnanja z raziskovalnimi podatki so bili v letu 2025 vključeni tudi v pedagoški proces, kjer so se študenti seznanjali z osnovnimi načeli odprtega dostopa, upravljanja raziskovalnih

podatkov in etike v znanosti. Na ta način se načela odprte znanosti postopno prenašajo tudi v izobraževalno okolje ter prispevajo k oblikovanju odgovorne raziskovalne kulture že v času študija.

Izvajanje ukrepov odprte znanosti je bilo povezano tudi z organizacijskim razvojem zavoda in s krepitvijo raziskovalnega okolja, vključno z novimi zaposlitvami in postopnim razvojem podpornih struktur za znanstveno-raziskovalno delo. S tem je zavod ustvarjal pogoje za implementacijo odprte znanosti v prihodnjem obdobju, kar vključuje nadaljnjo operacionalizacijo sprejetih aktov, razvoj dobrih praks upravljanja raziskovalnih podatkov ter povečanje deleža odprtodostopnih znanstvenih objav. Aktivnosti so bile usmerjene tudi v izboljševanje učinkovitosti raziskovalnih procesov, večjo dostopnost raziskovalnih rezultatov ter krepitev odzivnosti raziskovalnega dela na potrebe družbe in lokalnega okolja.

Z izvedenimi ukrepi je VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 vzpostavila stabilne organizacijske in vsebinske temelje za nadaljnji razvoj odprte znanosti ter okrepila pogoje za kakovostno, učinkovito in družbeno odgovorno izvajanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti v skladu z nacionalnimi strateškimi usmeritvami. Sprejeti ukrepi predstavljajo izhodišče za nadaljnje uvajanje odprte znanosti v raziskovalno, razvojno in pedagoško delo zavoda v prihodnjem obdobju.

Realizacija ukrepov Akcijskega načrta za odprto znanost v letu 2025, podrobneje predstavljena v pregledni tabeli kaže, da je VŠ Grm Novo mesto večino načrtovanih aktivnosti izvedla v predvidenem obsegu. Poseben poudarek je bil namenjen vzpostavitvi formalnih podlag za izvajanje odprte znanosti, zlasti s sprejemom notranjih aktov, pripravo podpornih dokumentov in usmeritev za raziskovalce ter vključevanjem načel odprte znanosti v raziskovalne in pedagoške procese. V obravnavanem obdobju so bile izvedene tudi aktivnosti za povečanje deleža odprtodostopnih znanstvenih objav ter ozaveščanje zaposlenih in študentov o pomenu odprtega dostopa, upravljanja raziskovalnih podatkov in raziskovalne integritete. Realizacija ukrepov tako potrjuje postopno uvajanje odprte znanosti na institucionalni ravni ter predstavlja izhodišče za nadaljnje nadgrajevanje aktivnosti v prihodnjih letih.

7.4.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto na Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS) prijavila tudi dve znanstveni monografiji, in sicer monografijo z naslovom **Razvoj Balkana v politično zgodovinski perspektivi**, avtorja prof. dr. Uroša Pinteriča in monografijo z naslovom **Slovenski gospodarski in kulturni prostor pred prvo svetovno vojno: izobraževanje za gostinstvo in turizem na Kranjskem**, avtoric doc. dr. Alenke Divjak in izr. prof. dr. Lee-Marije Colarič-Jakše. Z Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije je bila sklenjena Pogodbo o (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2025, št. 1000-2025 -3505.

V Tabeli 25 je predstavljena raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje VŠ Grm Novo mesto, v primerjavi s predhodnimi leti.

Tabela 24: Podatki o programih, projektih, znanstvenih dogodkih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Projekti (vsi)	CRP-i	Znanstveni sestanki in konference
	Število	Število FTE letno	Število	Število	Število
realizacija 2023	1*	2,8	10	0	3
realizacija 2024	1*	3,8	7	0	3
realizacija 2025	1**	5,10	4***	0	4

Vir: Interni vir

*Upoštevana je 1 raziskovalna skupina (5 članov v letih 2023 in 2024).

**Upoštevana je 1 raziskovalna skupina (7 članov v letu 2025).

***Upoštevani so projekti, ki so bili v izvajanju v letu 2025 - aktivni projekti.

7.4.6 Knjižnična dejavnost

Kazalniki knjižnične dejavnosti so predstavljeni v Tabeli 26.

Tabela 25: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	2024	Plan 2025	Realizacija 2025
Število obiskovalcev knjižnice	175	190	194
Število enot VŠ Grm Novo mesto v knjižnici (zbirka knjižnega gradiva - inv. enote)	657	807	893

Vir: Interni vir

7.4.7 Upravne naloge

V spodnji tabeli so predstavljeni kazalniki, vezani na upravne naloge VŠ Grm Novo mesto.

Tabela 26: Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja

Kazalniki	Študijsko leto 2023/2024	Načrt 2024/2025	Realizacija 2024/25
Število študentov na računalnik	0	2	Nerealizirano.
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100 %	100 %	Realizirano.

Vir: Interni vir

Kratkoročni cilji povečanja e-poslovanja VŠ Grm Novo mesto so bili delno realizirani.

Za doseg ciljev, ki se nanašajo na nabavo računalniške opreme za računalniško učilnico v letu 2025, ni bilo zagotovljenih zadostnih finančnih sredstev. Na MVZI je bil sicer že v letu 2024 oddan enostavni Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP), vendar je bilo konec leta 2025 sporočeno, da dodatnih sredstev za nabavo VŠ Grm Novo mesto ne bo prejela. Načrt realizacije tega cilja se je zato v skladu z odgovorom MVZI prestavil v leto 2026.

V letu 2024 se je ob selitvi na novo lokacijo v nove prostore bistveno izboljšala informacijsko komunikacijska infrastruktura, zato je bila v drugi polovici leta 2024 sklenjena pogodba s podjetjem Talpas, d.o.o. za uporabo visokošolskega informacijskega

sistema. Na ta način je bila študentom že omogočena tudi elektronska prijava na izpite, ki se je dejansko realizirala šele v začetku leta 2025, v času zimskega izpitnega obdobja, visokošolskim učiteljem pa elektronski vpogled v posamezne podatke, vključno z vnosom ocen.

7.4.8 Interesna dejavnost

Izvedbo programa interesnih dejavnosti prikazuje Tabela 28.

Tabela 27: Program interesnih dejavnosti

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedene naloge 2024/2025	Pričakovani rezultati 2024/2025	Plan vrednosti	Realizacija
Športna aktivnost	Spodbujanje k udeležbi na pohodu	Izveden pohod	Financiranje s strani VŠ Grm Novo mesto.	Realizirano.
Brucovanje	Sodelovanje pri organizaciji in izvedbi	Uspešno izvedeno brucovanje	Financiranje s strani VŠ Grm Novo mesto.	Realizirano.

Vir: Interni vir

7.4.9 Informacijsko komunikacijska tehnologija

Zaradi potreb po modernizaciji in razvoju je VŠ Grm Novo mesto na novi lokaciji od 1. 9. 2024 dalje vzpostavila omrežje Eduroam za uporabnike iz izobraževalne in raziskovalne sfere. Brezžično omrežje je omogočeno s štirimi sodobnimi brezžičnimi dostopnimi točkami. Vse predavalnice na novi lokaciji so opremljene z interaktivnimi tablam, tako da se pedagoški proces odvija kakovostno in po najsodobnejših standardih.

Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je že v letu 2024 sprejelo odločitev, da se v nadaljevanju zagotovi financiranje potrebne infrastrukture preko ustreznega vira oz. stebra financiranja (razpisi, MVZI), kar bi bistveno pripomoglo k izboljšavi kakovosti izobraževalnega procesa. Dogovori in postopki so v teku pri MVZI.

7.4.10 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti

V Tabeli 29 je predstavljeno število razpisanih mest za vpis v 1. letnik študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) za zadnja tri študijska leta.

Tabela 28: Število razpisanih mest po študijskih letih

Študijski program	Število razpisanih mest v študijskem letu 2023/2024		Število razpisanih mest v študijskem letu 2024/2025		Število razpisanih mest v študijskem letu 2025/2026	
	redni	izredni	redni	izredni	redni	izredni
Upravljanje podeželja (VS)	60	60	150	50	150	50

Vir: Interni vir

VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2024/2025 v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala 88 študentov, kar podrobneje prikazuje spodnja tabela.

Tabela 30: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025

Letnik študija	Redni	Izredni	Skupaj
1. letnik	40	27	67
2. letnik	14	3	17
3. letnik	4	0	4
Skupaj	58	30	88

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Izvajanje študijske dejavnosti VŠ Grm Novo mesto ocenjuje kot zelo uspešno, na kar kaže tudi kazalnik - število vpisanih študentov glede na predhodna leta. Primerjava zadnjih petih let kaže na izrazit trend naraščanja vpisov študentov, pri čemer je do bistvene spremembe prišlo v študijskem letu 2022/2023, ko je VŠ Grm Novo mesto prešla iz zasebne v javno visokošolsko izobraževalno institucijo.

Tabela 29: Število vpisanih študentov po študijskih letih

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABS	SKUPAJ
2019/2020	0	4	3	3	10
2020/2021	0	2	4	0	6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1	0	0	17
2023/2024	38	5	5	0	48
2024/2025	67	17	4	0	88
2025/2026	77	19	10	3	109

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Na ta način se izpolnjuje cilj iz priloge pogodbe za študijsko dejavnost za študijsko leto 2024/2025. Trend rasti je razviden tudi iz Slike 1, predstavljene v poglavju 2.3 tega poročila.

7.4.11 Investicije in napredek pri zagotavljanju dostopnosti za gibalno ovirane osebe v prostore

VŠ Grm Novo mesto izvaja študijsko dejavnost v najetih prostorih, katerih lastnik je druga pravna oseba. Torej ne gre za prostore v lasti univerze. Kljub temu si kot javni zavod prizadeva zagotavljati ustrezno dostopnost študijskega okolja za gibalno ovirane osebe v skladu z načeli enakih možnosti in vključevanja, kot to zahtevajo predpisi. Na področju fizične dostopnosti so bili v letu 2025 zagotovljeni naslednji pogoji:

- Dostop do objekta: omogočen je dostop iz garažne hiše neposredno v isto nadstropje, kjer poteka študijska dejavnost.
- Vertikalna mobilnost: zagotovljeno je dvigalo, ki omogoča dostop do vseh relevantnih prostorov.
- Notranja dostopnost: prostori so brez arhitekturnih ovir (ni pragov ali višinskih razlik), hodniki in dostopi so dovolj široki za gibanje z invalidskim vozičkom.
- Predavalnice: predavalnice se nahajajo v enem nivoju in omogočajo neoviran dostop.
- Sanitarije: zagotovljene so prilagojene sanitarije za invalide.

Na področju drugih vrst dostopnosti so bili zagotovljeni naslednji pogoji:

- Spletna stran prilagojena različnim invalidnostim (barve, gumbi, podnaslavljanje ipd.).
- mikrofona za predavatelja kot standardna oprema.

- prilagojene digitalne vsebine (dostopne e-učilnice, gradiva v dostopnih formatih).
- Interna pravila o prilagoditvah študijskega procesa.

Na podlagi navedenega je mogoče oceniti, da je bila osnovna infrastrukturna dostopnost za gibalno ovirane študente v letu 2025 ustrezno zagotovljena, ob upoštevanju dejstva, da VŠ Grm Novo mesto deluje v najetih prostorih in nima neposrednega vpliva na vse investicijske posege v objekt.

Ugotovljene pomanjkljivosti

Trenutno v prostorih niso zagotovljeni dodatni podporni pripomočki za študente z drugimi vrstami oviranosti, npr. slušne, vidne ali senzorne oviranosti, kot so:

- indukcijske zanke ali drugi sistemi za naglušne,
- vizualni ali zvočni orientacijski sistemi,
- taktilne oznake ali usmerjevalne talne oznake za slepe in slabovidne,
- prilagojena informacijska in komunikacijska oprema.

Predlogi za nadaljnji razvoj infrastrukture

Kot izobraževalna institucija bi VŠ Grm Novo mesto lahko v naslednjih letih postopno uvajala naslednje infrastrukturne in podporne elemente:

a) Za študente z gibalnimi ovirami:

- prilagodljive mize (po višini nastavljive) v vsaj eni predavalnici,
- rezervirana in jasno označena parkirna mesta,
- avtomatska vhodna vrata.

b) Za študente z okvaro sluha:

- prenosna ali fiksna indukcijska zanka v večjih predavalnicah,

c) Za študente z okvaro vida:

- taktilne oznake in kontrastne označitve stopnic ter vrat,
- označbe prostorov v brajici ali reliefnem tisku,

d) Splošni organizacijski ukrepi:

- imenovanje koordinatorskega študenta s posebnimi potrebami,
- vzpostavitev jasnega postopka za uveljavljanje prilagoditev.

Kljub temu, da na VŠ Grm Novo mesto ni vpisanega študenta s priznano invalidnostjo, VŠ Grm Novo mesto zagotavlja ustrezno osnovno fizično dostopnost za gibalno ovirane študente, čeprav deluje v najetih prostorih. Glavna ovira za dodatne prilagoditve v letu 2025 je bilo pomanjkanje sodelovanja med visokošolskimi zavodi v novomeškem prostoru, pomanjkanje sredstev ter premalo skupnih usmeritev s strani pristojnega ministrstva. Pričakovati je, da se bo nadaljnji razvoj pod okriljem nove Univerze v Novem mestu usmeril predvsem v širitev podpornih infrastrukturnih rešitev za študente z drugimi oblikami oviranosti ter v sistematično urejanje organizacijskih mehanizmov podpore v skladu z določbami zakonodaje. S tem bo visoka šola dodatno okrepila svojo zavezanost vključujočemu in dostopnemu visokošolskemu okolju.

7.4.12 Etika in integriteta v znanosti

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2025 posvečala skrb področju etike in integritete v znanosti na podlagi Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30). ReZrIS30 v okviru cilja 6.3 predvideva aktivnosti, ki krepijo promocijo, ozaveščanje in izobraževanje o raziskovalni etiki/integriteti ter vključevanje spoštovanja etike / integritete kot pogoja pri financiranju raziskav, vključno s smernicami za sankcioniranje kršitev, pri čemer je potrebno zagotoviti izvajanje ukrepov 6.3.5 in 6.3.6.

VŠ Grm Novo mesto je v letu 2025 raziskovalno integriteto obravnavala kot sestavni del kakovosti raziskovalnega dela, pedagoškega procesa in sodelovanja z vsemi deležniki iz okolja, pri čemer se je kot visokošolski zavod zavedala ključnih tveganj kot so: neenotna etična presoja raziskav (zlasti pri delu z ljudmi / podatki), nejasni postopki ob domnevnih kršitvah (plagiatorstvo, navzkrižje interesov, avtorstvo) ter pomanjkanje rednega usposabljanja in dokumentiranih dokazil o ozaveščanju.

VŠ Grm Novo mesto je tako 30. 1. 2025 sprejela Pravilnik o ukrepih za zaščito zaposlenih in študentov pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na Visoki šoli za upravljanje podeželja Grm Novo mesto ter za varovanje dostojanstva in zaščito prijaviteljev koruptivnih, nezakonitih ali neetičnih ravnanj. Prav tako je bila konec leta 2025 imenovana nova dekanja za znanstveno-raziskovalno delo, ki je med drugim prevzela naloge, ki se nanašajo tudi na zagotovitev etičnih standardov in integritete na področju znanosti na VŠ Grm Novo mesto. Na njeno in dekanjino pobudo je bil 19. 1. 2026 sprejet Pravilnik o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti na Visoki šoli za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, ki določa jasna merila in standarde etike in integritete v znanosti, postopke presoje in obravnave kršitev. VŠ Grm Novo mesto pa pričakuje, da bo pod okriljem nove Univerze v Novem mestu vzpostavljen tudi skupen zavezujoč kodeks etičnega ravnanja za zaposlene in študente ter tudi potrebni institucionalni mehanizmi varstva integritete.

Ukrep 6.3.5 - ozaveščanje in izobraževanje o raziskovalni etiki in integriteti

Na VŠ Grm Novo mesto so se člani raziskovalne skupine v letu 2025 seznanili z nacionalnimi smernicami ReZrIS30 ter se na skupnem sestanku konec leta 2025 izvedli tudi kratko izobraževanje o dilemah raziskovalne etike / integritete. Prav tako so bili študentje v okviru inštrukcij glede priprave seminarских in diplomskih del na skupnem izobraževanju seznanjeni z vsebinami kot so avtorstvo, citiranje, ravnanje s podatki, navzkrižje interesov, etična presoja pri delu z ljudmi). Teme raziskovalne integritete so že vključene v oblikovane interne smernice za pripravo zaključnih nalog in raziskovalnih projektov. Udeležba je bila zahtevana oz. obvezna za študente vseh treh letnikov.

Ukrep 6.3.6 - etika/integriteta kot pogoj pri financiranju raziskav; kriteriji in sankcioniranje kršitev

Člani raziskovalne skupine na VŠ Grm Novo mesto so bili seznanjeni, da ReZrIS30 predvideva pripravo smernic za kriterije upoštevanja etike in integritete ter sankcioniranje kršitev pri financiranju raziskav ne samo na nacionalni, ampak tudi institucionalni ravni. S tem namenom so bili vpeljani obrazci, ki so sestavni del Pravilnika o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti na Visoki šoli za upravljanje podeželja Grm Novo mesto. V samem pravilniku pa so predvidene tudi posledice oziroma sankcije ob ugotovljenih kršitvah. Raziskovalna skupina na VŠ Grm Novo mesto je na sestanku konec leta 2025 že predlagala, da se oblikujejo ustrezni kazalniki za letno spremljanje usmeritev cilja 6.3, kot so na primer: % zaposlenih / študentov z opravljenim usposabljanjem iz področja etike in integritete v znanosti, št. etičnih presoj raziskav, št. prijav in izidov obravnav ter delež projektov z izpolnjeno izjavo o integriteti.

7.4.13 Izvajanje akcijskega načrta za odprto znanost (ukrep 6.2 REZrIS30)

To poglavje predstavlja poročilo o izvajanju akcijskega načrta odprte znanosti za izvedbo ukrepa 6.2 »Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav« v okviru Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije (REZrIS30). Poročilo zajema institucionalne, organizacijske in vsebinske aktivnosti, s katerimi je VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 uvajala načela odprte znanosti ter krepila raziskovalno integriteto in odgovorno izvajanje znanstvenoraziskovalnega dela.

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z izvajanjem aktivnosti na področju etike in integritete v znanosti ter odprte znanosti, skladno z nacionalnimi usmeritvami in ukrepom 6.2 »Odrta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav« v okviru Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije (REZRIS30). Aktivnosti so bile usmerjene v vzpostavljanje raziskovalnega okolja, ki spodbuja odprt dostop do znanstvenih rezultatov, odgovorno ravnanje z raziskovalnimi podatki ter krepitev raziskovalne integritete.

Ključni institucionalni korak v letu 2025 je predstavljal sprejem Pravilnika o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti na VŠ Grm Novo mesto, skupaj s pripadajočimi prilogami, ki vključujejo navodila in priporočila za ravnanje z raziskovalnimi podatki, obrazec za oddajo publikacije v repozitorij ter povzetek licenc Creative Commons. S sprejemom pravilnika je zavod sistematično uredil področje odprtega dostopa do znanstvenih objav, upravljanja raziskovalnih podatkov in odgovornega ravnanja z rezultati raziskovalnega dela ter vzpostavil formalne podlage za nadaljnji razvoj odprtih raziskovalnih praks. Sprejeti akti predstavljajo temelj za dolgoročno implementacijo načel odprte znanosti v raziskovalne in pedagoške procese ter omogočajo postopno usklajevanje institucionalnih praks z nacionalnimi in evropskimi priporočili na tem področju.

V istem obdobju je bila izvedena tudi posodobitev Meril za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev, ki so bila usklajena s prenovljenimi nacionalnimi predpisi in dobrimi praksami na področju znanstvenoraziskovalnega dela. Posodobitev meril upošteva pomen kakovosti znanstvenih objav, raziskovalne odličnosti ter načel odprte znanosti, s čimer zavod spodbuja odgovorno in transparentno raziskovalno delo ter dolgoročno prispeva k izboljšanju kakovosti in verodostojnosti raziskovalnih rezultatov.

Pomemben razvojni korak na področju odprte znanosti je predstavljala tudi vključitev VŠ Grm Novo mesto v Slovensko skupnost odprte znanosti v letu 2025. S tem se je zavod aktivno vključil v nacionalni prostor razvoja odprtih znanstvenih praks ter sodelovanja pri oblikovanju skupnih usmeritev na področju odprte znanosti. Predstavniki zavoda so v letu 2025 redno sodelovali na sejah skupščine Slovenske skupnosti odprte znanosti, kjer so sodelovali pri izmenjavi dobrih praks, usklajevanju razvojnih usmeritev ter spremljanju nacionalnih aktivnosti na področju odprtega dostopa in upravljanja raziskovalnih podatkov. Aktivno sodelovanje v skupnosti je prispevalo k večji usklajenosti institucionalnih praks z nacionalnimi in evropskimi priporočili ter k postopnemu uvajanju standardov odprte znanosti v raziskovalno in pedagoško delo zavoda.

V okviru izvajanja ukrepov za krepitev raziskovalne integritete je zavod spodbujal tudi strokovni razvoj zaposlenih. Posebna pozornost je bila namenjena usmerjanju visokošolskih učiteljev in sodelavcev v dodatna izobraževanja ter habilitacijski razvoj, s ciljem krepitev raziskovalnih kompetenc, odgovornega raziskovanja in kakovostnega znanstvenega objavljanja. Vsebinski poudarki odprte znanosti, raziskovalne etike in odgovornega ravnanja z raziskovalnimi podatki so bili v letu 2025 vključeni tudi v pedagoški proces, kjer so se študenti seznanjali z osnovnimi načeli odprtega dostopa, upravljanja raziskovalnih podatkov in etike v znanosti. Na ta način se načela odprte znanosti postopno prenašajo tudi v izobraževalno okolje ter prispevajo k oblikovanju odgovorne raziskovalne kulture že v času študija.

Izvajanje ukrepov odprte znanosti je bilo povezano tudi z organizacijskim razvojem zavoda in krepitev raziskovalnega okolja, vključno z novimi zaposlitvami in postopnim razvojem podpornih struktur za znanstveno-raziskovalno delo. S tem je zavod ustvarjal pogoje za sistematično implementacijo odprte znanosti v prihodnjem obdobju, kar vključuje nadaljnjo operacionalizacijo sprejetih aktov, razvoj dobrih praks upravljanja raziskovalnih

podatkov ter povečanje deleža odprtodostopnih znanstvenih objav. Aktivnosti so bile usmerjene tudi v postopno izboljševanje učinkovitosti raziskovalnih procesov, večjo dostopnost raziskovalnih rezultatov ter krepitev odzivnosti raziskovalnega dela na potrebe družbe in lokalnega okolja.

Z izvedenimi ukrepi je VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 vzpostavila stabilne organizacijske in vsebinske temelje za nadaljnji razvoj odprte znanosti ter okrepila pogoje za kakovostno, učinkovito in družbeno odgovorno izvajanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti v skladu z nacionalnimi strateškimi usmeritvami. Sprejeti ukrepi predstavljajo pomembno izhodišče za nadaljnje sistematično uvajanje odprte znanosti v raziskovalno, razvojno in pedagoško delo zavoda v prihodnjem obdobju.

Realizacija ukrepov Akcijskega načrta za odprto znanost v letu 2025 je podrobneje predstavljena v pregledni tabeli in kaže, da je VŠ Grm Novo mesto večino načrtovanih aktivnosti izvedla v predvidenem obsegu. Poseben poudarek je bil namenjen vzpostavitvi formalnih podlag za izvajanje odprte znanosti, zlasti s sprejemom notranjih aktov, pripravo podpornih dokumentov in usmeritev za raziskovalce ter vključevanjem načel odprte znanosti v raziskovalne in pedagoške procese. V obravnavanem obdobju so bile izvedene tudi aktivnosti za povečanje deleža odprtodostopnih znanstvenih objav ter ozaveščanje zaposlenih in študentov o pomenu odprtega dostopa, upravljanja raziskovalnih podatkov in raziskovalne integritete. Realizacija ukrepov potrjuje postopno in sistematično uvajanje odprte znanosti na institucionalni ravni ter predstavlja izhodišče za nadaljnje nadgrajevanje aktivnosti v prihodnjih letih.

8 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA

Pri izvajanju Letnega programa dela za leto 2025 ni bilo zaznanih nedopustnih, nepričakovanih ali negativnih posledic, ki bi kakor koli ogrozile doseganje zastavljenih ciljev ali zakonitost in učinkovitost poslovanja. Pri posameznih dejavnostih so se sicer pojavila manjša odstopanja od načrtovanih vrednosti oziroma časovnic, vendar so ta odstopanja v okviru pričakovanih operativnih prilagoditev in ne vplivajo bistveno na celovito realizacijo programa. Razlogi zanje so bili sproti obravnavani, ustrezno pojasnjeni in dokumentirani v predhodnih razdelkih poročila.

Na podlagi izvedenih aktivnosti in doseženih rezultatov ocenjujemo, da je bil Letni program dela za leto 2025 izveden strokovno, odgovorno ter v skladu z veljavnimi predpisi in usmeritvami.

9 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

VŠ Grm Novo mesto je v letu 2025 uspešno realizirala pretežni del zastavljenih ciljev iz Letnega programa dela za leto 2025. Ocena uspeha za posamezno področje je predstavljena v uvodnem delu poročila in nadalje podrobneje utemeljena v posameznih poglavjih tega poročila. Pri realizaciji nekaterih ciljev je sicer iz objektivnih razlogov prišlo do zakasnitve (kot na primer pri pripravi posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), pripravi študijskega programa 2. stopnje (MAG), nabavi infrastrukturne opreme - IT tehnologije in delno pri uvedbi elementov e-poslovanja).

Ker je bil konec leta 2024 in v letu 2025 dosežen večji dolgoletni cilj, to je zagotoviti ustrezne prostore za delovanje VŠ Grm Novo mesto, kar je bilo omogočeno s podpisom najemne pogodbe in v letu 2025 še Aneksa št. 1 k najemni pogodbi in se je v celoti zagotoviti vir financiranja najemnih stroškov s strani MVZI, je lahko VŠ Grm Novo mesto uresničila mnoge cilje, vezane na prostorske pogoje. Z uresnitvijo tega cilja so povezani mnogi drugi cilji, ki jih je VŠ Grm Novo mesto uspešno realizirala v letu 2025 (nov lastni laboratorij, lastna knjižnica, večje predavalnice, tehnična oprema v predavalnicah in laboratoriju, informacijsko komunikacijska infrastruktura idr.), delno pa bodo realizirani v letu 2026.

Področja, na katerih VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da so bili zastavljeni cilji bistveno preseženi, so:

- podaljšana akreditacijo javnega zavoda in študijskega programa za naslednje 5-letno obdobje v letu 2024;
- posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS);
- dodatno povečan vpis študentov v primerjavi s preteklimi leti;
- nova sodelovanja z izvajalci na pedagoškem in nepedagoškem področju delovanja;
- izvedena lastna mednarodna konferenca;
- sodelovanje na treh mednarodnih konferencah kot soorganizator;
- izvajanje izobraževanja v tujem jeziku (angleškem jeziku) za izredno vpisane študente;
- povezovanje z univerzami v tujini, večja internacionalizacija in nadgradnja Erasmus+ programa;
- uspešna izvedba in odmevnost projektov, zlasti v letu 2025 zaključenih projektov Veriga eko semen in Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa;
- stabilno financiranje s strani proračuna Republike Slovenije (tretje celotno leto delovanja kot javni zavod);
- ustalitev VŠ Grm Novo mesto na novi lokaciji v sodobno opremljenih prostorih;
- delovanje lastnega laboratorija in knjižnice;
- slovesna obeležitev 10-letnice izdajanja revije JLG;
- soustvarjanje v delovni skupini za pripravo podlag za ustanovitev nove javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu.

Cilji iz Letnega programa dela za leto 2025, ki jih VŠ Grm Novo mesto ocenjuje kot bistvene in niso bili realizirani v zadostnem obsegu, so:

- Znanstvena odličnost (pridobitev novih znanstvenih projektov, okrepitev znanstvenoraziskovalne skupine, umestitev revije JLG v mednarodno bazo). Navedeno je posledica majhnega števila zaposlenih sodelavcev, in sicer zaradi obsega finančnih sredstev, ki so bila VŠ Grm Novo mesto na razpolago za delovanje v letu 2025.
- Načrtovano število študentov v študijskem letu 2025/2026. V študijskem letu 2025/2026 je na študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisanih 109 študentov. Z Letnim programom dela za leto 2025 pa se je za študijsko leto 2025/2026

načrtovalo večje število vpisanih študentov. Navedeno je posledica dejstva, da je VŠ Grm Novo mesto izhajala iz predpostavk, da bo javnost programa pritegnila bistveno večje število študentov (zlasti slovenskih) ter dejstva, da VŠ Grm Novo mesto izvaja samo en študijski program. Kljub temu je bilo vpisano bistveno več študentov (največ od obstoja VŠ Grm Novo mesto) kot pretekla leta, kar pomeni, da se VŠ Grm Novo mesto uveljavlja v visokošolskem izobraževalnem prostoru.

- Delovanje PE Učilna okusov v Ljubljani, kjer VŠ Grm Novo mesto izvaja tržno dejavnost tudi v letu 2025 ni izkazala pričakovanih rezultatov. Navedeno je posledica dejstva, da je PE Učilna okusov delovala s premajhnim številom zaposlenih. Zaradi navedenega je bilo izvedenih veliko aktivnosti za spodbujanje delovanja PE Učilna okusov v Ljubljani, kot je na primer iskanje nove zaposlitve, zlasti pa sodelovanje z belokranjskimi občinami ter Zadržno zvezo Slovenije. Slednje ni prineslo pričakovanih rezultatov, zato je bila VŠ Grm Novo mesto primorana PE Učilna okusov v Ljubljani zapreti.

Na drugih področjih nerealizirane aktivnosti oziroma načrtovani ukrepi, ki so podrobneje predstavljeni v prejšnjih poglavjih poročila, ne vplivajo bistveno na skupno oceno uspešnosti zavoda kot celote. Ključni dolgoročni cilji, opredeljeni v veljavnem strateškem načrtu, so bili doseženi, zato ocenjujemo, da VŠ Grm Novo mesto posluje stabilno ter razvojno naravnano.

Vpis študentov na VŠ Grm Novo mesto izkazuje trend rasti, kar potrjuje ustreznost razvojnih usmeritev in krepitev prepoznavnosti zavoda. K povečanju vpisa je prispevalo okrepljeno in ciljno usmerjeno oglaševanje tako v slovenskem prostoru kot tudi v tujini. Kljub pozitivnim trendom ostajajo še mnoge priložnosti za nadaljnji razvoj. V prihodnjem obdobju se bo zavod strateško osredotočil na okrepitev prisotnosti na izbranih tujih trgih ter nadaljnjo internacionalizacijo študijskega programa. Hkrati si bo z intenzivnejšo promocijo ter pristopom k novi javni univerzi v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu prizadeval dodatno utrditi svoj položaj na domačem trgu visokošolskega izobraževanja.

V prihodnjem obdobju načrtuje VŠ Grm Novo mesto tudi povečanje obsega prijav na raziskovalne in razvojne projekte, sofinancirane s strani ARIS. Strateška usmeritev zavoda je nadaljnje izboljševanje kakovosti znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela, kar predstavlja enega ključnih razvojnih ciljev.

V ta namen je bila v letu 2025 novo zaposlena docentka imenovana za prodekanjo za znanstvenoraziskovalno delo, saj razpolaga z bogatimi in relevantnimi izkušnjami na področju raziskovalne dejavnosti ter projektne vodnje. Nadaljnja kadrovska okrepitev, načrtovana v letu 2026, bo predstavljala pomemben dejavnik za doseganje zastavljenih ciljev ter za dolgoročno krepitev raziskovalne odličnosti zavoda.

10 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

V nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto podaja oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde, merila in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja.

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja VŠ Grm Novo mesto izhaja iz določil ZViS-1, ZZrID, Uredbe o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, načel za financiranje visokošolskih zavodov, vsebovanih v Nacionalnem programu visokega šolstva in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela.

Aktivnosti in naloge so bile izvedene v skladu s predpisano zakonodajo in merili stroke z namenom izboljšanja gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja. Takšno izvajanje aktivnosti in nalog je prispevalo k izboljšanju učinkovitosti in kakovosti poslovanja tudi v letu 2025.

VŠ Grm Novo mesto je pri opravljanju svojih dejavnosti zelo gospodarno in učinkovito upravljala s prejetimi sredstvi. Tekoče finančne obveznosti do zunanjih deležnikov so bile izpolnjene v pogodbenih in zakonskih rokih, prejeta sredstva pa so bila namensko porabljena.

VŠ Grm Novo mesto je poslovno leto 2025 zaključila s pozitivnim poslovnim izidom, razen na področju tržne dejavnosti, nanašajoč se na poslovno enoto Učilna okusov v Ljubljani, kar je posebej utemeljeno v Računovodskem poročilu za leto 2025.

11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Ocena notranjega nadzora javnih financ se v javnih zavodih pripravlja v skladu z Metodologijo za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ k Navodilu o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Ur. l. RS, št. 12/2001, 10/2006, 8/2007 in 102/2010).

VŠ Grm Novo mesto je bila do 24. 5. 2022 zasebni samostojni visokošolski zavod, zato sta bili leti 2023 in 2024 dejansko prvi leti delovanja kot javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija (Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, Uradni list RS, št. 172/2021 in 107/2023). Vsled temu je bilo potrebno vpeljati veliko sprememb, ki se nanašajo na delovanje javnih zavodov. Leto 2024 je bilo tudi prvo celotno leto sodelovanja z novim, zunanjim računovodstvom, ki je za VŠ Grm Novo mesto dejansko izvedlo vse zakonsko predpisane naloge na področju računovodstva in knjigovodstva ter vzpostavilo ustrezen tokokrog finančne dokumentacije. Na ta način je bila dosežena tudi samostojnost, preglednost in urejenost javnih financ, s čimer so bile tudi javne finance ustrezno urejene. V letu 2025 se je sodelovanje z računovodsko službo ustalilo v skladu z dogovori in pričakovanji, vse vsebine pa so stekle brez ovir.

Po prenosu in ureditvi računovodstva je vodstvo VŠ Grm Novo mesto sprejelo odločitev o izvedbi prve notranje revizije, ki je bila načrtovana in izvedena s strani notranje revizorke Danijele Pavlič takoj v začetku leta 2024 in zaključena s končnim poročilom v mesecu aprilu 2024. Notranje revidiranje poslovanja se je izvedlo za obdobje od pridobitve statusa javnega zavoda dalje.

V letu 2024 je tako VŠ Grm Novo mesto začela s sistematičnim vzpostavljanjem sistema notranjih kontrol na vseh področjih svojega delovanja, s čimer je nadaljevala tudi v letu 2025, in sicer skozi ustrezno kontrolno okolje, upravljanje s tveganji, sistemom notranjih kontrol, informiranjem ter komuniciranjem in nadziranjem. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je za oblikovanje ustreznega notranjega okolja prepoznalo kot pomembne sestavine notranjega okolja naslednje elemente: etične vrednote, zavzetost k usposobljenosti in upravljanju kadrov, ustrezna filozofija vodenja javnega zavoda in način delovanja javnega zavoda, ustrezna organizacijska struktura in odgovornost.

V letu 2025 se je izvajal redni mesečni pregled evidentiranja poslovnih dogodkov s sprotnim odpravljanjem ugotovljenih anomalij, s poglobljenim pregledom ob kvartalnem poročanju, kar je pozitivno prispevalo h kakovosti podatkov o poslovanju za sprejemanje poslovnih odločitev. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je uredilo tudi sistem rednega srečanja z računovodstvom v obliki sestankov, ki potekajo dvakrat mesečno, kar je bilo vzpostavljeno zaradi sistematičnega načrtovanja, spremljanja in vodenja področja računovodstva.

Kot cilje, ki so rezultirali v izboljšanju notranjega okolja v letu 2025 in so bili že izvedeni, si je VŠ Grm Novo mesto zadala:

- izvedbo nekaterih ukrepov po notranji reviziji z zunanjim izvajalcem, izvedeni v letu 2024,
- vzpostavitev notranjih kontrol v postopkih izdelave letnega in finančnega poročila po navodilu MVZI,
- ločeno evidentiranje tržne dejavnosti (sodila),
- sprejem cenikov na Upravnem odboru VŠ Grm Novo mesto,
- vodenje evidence pogodb,
- vodenje evidence naročilnic,
- sprotno sprejemanje novih splošnih aktov glede na potrebe,

- vzpostavitev arhiva, ki omogočajo delo v skladu s predpisanimi standardi in zahtevami zakonodaje,
- optimizacijo delovanja knjižnice v novih prostorih,
- spremembo akta o sistemizaciji delovnih mest,
- pridobitev potrebne informacijske infrastrukture za delovanje nekaterih sistemov (na primer nadgradnje VIS, dodatni moduli računovodskega programa),
- izvedbo nekaterih aktivnosti ozelenitve VŠ Grm Novo mesto v skladu z načeli trajnosti, določenimi v e-vodniku za ozelenitev visokega šolstva.

Z namenom nadaljnje krepitve notranjega organizacijskega okolja ter zagotavljanja še višje ravni institucionalne učinkovitosti si je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2025 zastavila več razvojnih ciljev, katerih realizacija bo zaključena oziroma nadgrajena v letu 2026. Navedene aktivnosti predstavljajo sistemske ukrepe za izboljšanje upravljanja, notranjih kontrol, digitalne podpore ter razvojne naravnosti zavoda.

Med ključnimi načrtovanimi aktivnostmi so:

- **Sprejem Registra tveganj**, ki bo omogočil celovito identifikacijo, vrednotenje in sistematično obvladovanje tveganj ter dodatno okrepil notranji nadzorni sistem in odgovorno upravljanje zavoda.
- **Sprejem Pravilnika o računovodstvu**, ki je trenutno v postopku potrjevanja na pristojnih organih zavoda in bo zagotovil večjo preglednost, skladnost z zakonodajo ter poenotenje računovodskih postopkov.
- **Izvedba ponovne samoevalvacije po opravljeni notranji reviziji**, z namenom preveritve učinkovitosti izvedenih ukrepov ter nadaljnjega razvoja kulture kakovosti in stalnih izboljšav.
- **Pridobitev ustrezne IKT infrastrukture**, ki bo podpirala uvedbo in delovanje novih informacijskih sistemov ter prispevala k večji digitalni varnosti, učinkovitosti procesov in podpori pedagoškemu ter raziskovalnemu delu.
- **Izvedba dodatnih aktivnosti za ozelenitev zavoda**, skladno z načeli trajnostnega razvoja, opredeljenimi v e-vodniku za ozelenitev visokega šolstva, s ciljem zmanjševanja okoljskega odtisa ter krepitve trajnostne organizacijske kulture.

Navedeni ukrepi predstavljajo pomemben korak k nadaljnji profesionalizaciji poslovanja in strateškemu razvoju zavoda ter bodo prispevali k dolgoročni stabilnosti, kakovosti delovanja in trajnostni usmerjenosti VŠ Grm Novo mesto.

12 POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Kot je bilo že obrazloženo v poglavju 9, VŠ Grm Novo mesto ni dosegla vseh ciljev na področju znanstvene odličnosti, ni dosegla ciljne vrednosti vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026 ter ni bila zadosti uspešna na področju tržne dejavnosti, ki pa ni primarna naloga VŠ Grm Novo mesto.

Za vsa druga področja delovanja VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da so zastavljeni cilji doseženi, na nekaterih področjih pa celo preseženi, kljub temu, da vse načrtovane aktivnosti zaradi objektivnih razlogov niso bile realizirane in se prenašajo v naslednje leto - leto 2026.

Pojasnila so bila podana pri vsakem posameznem cilju, ki ni bil realiziran. VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da zaradi tega ni prišlo do resnejših posledic v delovanju zavoda, zato je pričakovati, da bodo cilji in kazalniki izboljšani v naslednjih letih delovanja. Zaradi navedenega poseben seznam ukrepov in terminski načrt za doseg ciljev ali predlogi novih ciljev v tej fazi niso potrebni.

13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

V nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto v skladu z navodili pristojnega ministrstva - MVZI - podaja oceno učinkov poslovanja javnega zavoda na druga področja, zlasti na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora.

VŠ Grm Novo mesto učinkovito in poglobljeno sodeluje z okoljem, in sicer tako, da ohranja že obstoječa partnerstva ter sklepa nova partnerstva s kmetijami, podjetji, organizacijami, visokošolskimi zavodi, razvojnimi institucijami, inštituti, zadrugami in gospodarstvom na sploh, kakor tudi z uporabniki znanja v lokalnem okolju, pa tudi na nacionalni in mednarodni ravni. Povezuje se z okoljem tako v študijskem procesu (obiski kmetij, gospodarskih subjektov in predavanja gostujočih strokovnjakov), kot tudi preko študentske prakse, kasnejših zaposlitev v partnerskih podjetjih in preko različnih projektov. Posebnost je bilo do konca maja 2025 tudi njeno delovanje v okviru PE Učilna okusov v Ljubljani.

Kot eno izmed oblik sodelovanja različnih deležnikov VŠ Grm Novo mesto izpostavlja tudi organizirane mednarodne konference Logistika v kmetijstvu ter Akademije cvičkovega turizma, prav tako pa tudi sodelovanja v okviru mednarodne konference Nove paradigme organizacijskih teorij NPOT 2025, mednarodne konference Informacijskih tehnologij in informacijskih družb - ITIS 2025 ter strokovne konference Gastronomska dediščina kot SRCE turistične ponudbe. Zelo pomembna oblika sodelovanja deležnikov iz podeželskega prostora pa je bila gotovo tudi organizacija 1. regionalnega podeželskega parlamenta JV Slovenije.

Sodelovanje z okoljem je podrobno predstavljeno v prvem delu poročila. Za uspešno realizacijo ciljev Nacionalnega programa visokega šolstva 2030 je pomembno, da tudi VŠ Grm Novo mesto krepi delovanje Kariernega centra, kar pa je pomemben cilj vseh visokošolskih institucij. Zaradi navedenega se VŠ Grm Novo mesto vključuje tudi v projekte, pomembne za izobraževalno in osebnostno rast študentov in raziskovalcev. Tak projekt je med drugim tudi projekt Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society, kjer gre za projekt Zelena zaposljivost mladih, ki naslavlja zeleno strategijo zaposlovanja in kompetence za pravično družbo ter išče nove spretnosti in delovna mesta za pošteno in zeleno družbo.

V letu 2025 se je nadaljevalo uspešno povezovanje z okoljem, ki VŠ Grm Novo mesto vse bolj prepozna kot pomembno partnerico pri razvoju širše regije. Regionalno delovanje se izkazuje tudi preko partnerstva v projektih in na področju aktivnosti za vzpostavitev javne univerze s sedežem v Novem mestu. Povezovanje z okoljem predstavlja pomemben steber delovanja VŠ Grm Novo mesto tako na področju izobraževanja kot na področju raziskovanja in projektne delo. VŠ Grm Novo mesto tako vsako leto širi mrežo lokalnih, nacionalnih in mednarodnih partnerjev na področju izobraževanja, kulture, raziskovanja, gospodarstva, pomembno pa je tudi sodelovanje z nevladnimi organizacijami in lokalno skupnostjo. Na veliko stopnjo povezanosti kažejo tudi sklenjene pogodbe o sodelovanju, izvajanje strokovne prakse študentov pri različnih deležnikih iz lokalnega okolja, sodelovanje pri pripravi zaključnih del študentov, aplikativne diplomske naloge, skupne promocijske dejavnosti (informativni dnevi, obiski podjetij in kmetij, ogledi primerov dobrih praks v okolju, strokovne ekskurzije, študentska dela) in skupni dogodki.

Pomembno sinergijo z okoljem VŠ Grm Novo mesto gradi tudi preko iskanja in realizacije nastanitvenih kapacitet za svoje študente. Ker nastanitvene kapacitete, s katerimi razpolaga visokošolski prostor v Novem mestu, nikakor ne zadoščajo potrebam, so le-ti primorani iskati nastanitvene zmogljivosti tudi pri zasebnikih. V nadaljevanju VŠ Grm Novo

mesto razmišlja o iskanju rešitev zagotavljanja nastanitev za študente v partnerstvu z javnimi organizacijami in lokalno skupnostjo, Mestno občino Novo mesto.

Pri svojem delovanju VŠ Grm Novo mesto stremi k odprti, vključujoči in odgovorni znanosti, zato se prijavlja na posamezne projekte, ki podpirajo te cilje. Zaradi svojih dejavnosti in aktivnosti v okolju se je povečalo tudi zanimanje medijev za delovanje VŠ Grm Novo mesto. S tem se ob spremljanju aktivnosti, dogodkov in projektov, krepi sodelovanje z ostalimi akterji v prostoru. Na ta način VŠ Grm Novo mesto konstantno izvaja promocijo ter širi znanja tudi v širši neakademski prostor.

14 DRUGA POJASNILA

VŠ Grm Novo mesto je izvajala svojo dejavnost v skladu z zakonskimi in drugimi pravnimi podlagami, zapisanimi v tem poročilu. VŠ Grm Novo mesto sanacijskih ukrepov glede na bilanco stanja na dan 31. 12. 2025 ni izvajala.

Po obračunskem toku VŠ Grm Novo mesto izkazuje presežek prihodkov nad odhodki kar je obrazloženo v Računovodskem poročilu in je ustrezno utemeljeno.

VŠ Grm Novo mesto je tako po začetnem letu 2023, ko je prvo celotno leto delovala kot javni zavod, v letu 2024 že postavila trdne temelje delovanja kot javni zavod in se je dobro soočila z večjimi izzivi. Leti 2022 in 2023 sta bili nestabilni, tako z vidika števila zaposlenih, kot tudi števila samih vpisanih študentov. Sredstva, pridobljena s strani pristojnega ministrstva - MVZI, so se zato sprotno usklajevala. Zaradi izkazanega presežka odhodkov nad prihodki je bila VŠ Grm Novo mesto primorana izvajati ustrezne varčevalne ukrepe, pri čemer je bila zelo uspešna, ni pa mogla realizirati vseh zastavljenih ciljev. V letih 2024 in 2025 se je stanje bistveno izboljšalo, saj je imela VŠ Grm Novo mesto s strani ustanovitelja zagotovljenih dovolj sredstev za nemoteno delovanje. Prav tako je MVZI podprlo selitev v nove prostore s prevzemom financiranja celotne najemnine. Kljub temu je poseben izziv v letu 2024 in 2025 predstavljalo delovanje PE Učilna okusov v Ljubljani, saj na tržni dejavnosti VŠ Grm ni uspela doseči pozitivnega poslovnega izida, zaradi česar je konec meseca maja 2025 sledilo njeno zaprtje.

VŠ Grm Novo mesto ni izvajala projektov, financiranih s strukturnimi sredstvi ter iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO).

Analiza kadrovanja in kadrovske politike, iz katere je razvidna izvedba kadrovskega načrta in primerjava s preteklim letom, je priloga tega poročila. VŠ Grm Novo mesto ugotavlja, da Kadrovski načrt za leto 2025 ni bil zasnovan v skladu z realnimi kadrovskimi potrebami na področju pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela, saj so bile potrebe bistveno večje, kot je to omogočalo financiranje. Cilj VŠ Grm Novo mesto je tudi, da bi večino predvidenih ur v predmetniku pokrili redno zaposleni pedagoški sodelavci, vendar to zaradi premalo finančnih sredstev trenutno ni možno, kar pomeni, da so bili tudi v letu 2025 za večji del pedagoškega procesa angažirani zunanji sodelavci na podlagi avtorskih oziroma podjemnih pogodb.

VŠ Grm Novo mesto ugotavlja, da se nenehno povečuje količina administrativnega dela, kar povečuje tudi obremenjenost zaposlenih strokovnih sodelavcev in vodstva VŠ Grm Novo mesto. Tudi v letu 2025 je bilo zaznati izzive pri poslovanju knjižnice zaradi že drugo leto bolniško odsotne knjižničarke. Prav tako se je VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2025 soočala z izzivi na področju informatike, saj nima ustrezno usposobljenega kadra, kljub povečevanju potreb po tovrstnih znanjih.

Poročilo o ravnanju s stvarnim premoženjem je priloga tega poročila.

15 ZAKLJUČEK

Ob celovitem pregledu razvoja VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 je mogoče utemeljeno oceniti, da je bilo obravnavano leto za zavod uspešno. Doseženi so bili pomembni vsebinski, organizacijski in razvojni mejniki, ki potrjujejo kontinuiran napredek, institucionalno zrelost ter prilagodljivost zahtevam sodobnega visokošolskega in mednarodnega okolja.

Prvič v zgodovini zavoda je bilo na študij vpisanih 109 študentov, kar predstavlja razvojni dosežek in odraža rast zanimanja za študijski program prve stopnje Upravljanje podeželja (VS). Povečanje vpisa potrjuje kakovost izvedbe programa ter jasno razvojno usmerjenost zavoda. Pomemben premik na področju internacionalizacije je predstavljalo tudi izvajanje študijskega programa za izredne študente v angleškem jeziku, s čimer je zavod okrepil svojo mednarodno prepoznavnost in vpetost v evropski visokošolski prostor, zlasti v okviru programa Erasmus+.

Selitev na novo lokacijo v središču Novo mesto je zavodu zagotovila prostorsko samostojnost, večjo dostopnost za študente in akademske sodelavce ter prisotnost v regionalnem akademskem prostoru. Ta korak je še posebej pomemben zaradi ustanavljanja četrte javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu, saj utrjuje položaj zavoda v novem institucionalnem okolju.

Po slovesni obeležitvi desete obletnice delovanja zavoda v letu 2024 je konec leta 2025 desetletnico praznovala tudi znanstveno-strokovna revija *Journal of Landscape Governance*, ki predstavlja pomembno platformo za objavo znanstvenih in strokovnih prispevkov s področja upravljanja podeželja. Obe obletnici simbolizirata institucionalno stabilnost ter kakovostno sodelovanje z domačimi, mednarodnimi akademskimi in strokovnimi partnerji.

V študijskem letu 2025/2026 se je začel izvajati posodobljen študijski program prve stopnje Upravljanje podeželja (VS). Sočasno je bil v letu 2025 dokončno oblikovan magistrski študijski program, pripravljen za oddajo v akreditacijski postopek pri NAKVIS. Na predlog NAKVIS je bila oddaja vloge začasno zadržana zaradi vzporednih postopkov, povezanih z ustanovitvijo nove javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu.

Oddaja vloge je predvidena v letu 2026, ob upoštevanju novih institucionalnih pogojev. Na raziskovalnem in strokovnem področju je zavod organiziral oziroma soorganiziral več odmevnih dogodkov. V okviru Inštituta za upravljanje podeželja je bila izvedena mednarodna konferenca »Logistika v kmetijstvu: Zeleni prehod v logistiki v kmetijstvu«, ki je obravnavala izzive sodobne kmetijske logistike. V partnerstvu s Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu in drugimi visokošolskimi institucijami v regiji je bila izvedena mednarodna znanstvena konferenca NPOT 2025: »Raziskovanje za prihodnost - odličnost, vodenje in trajnost«, ki je povezala akademike, raziskovalce in strokovnjake iz prakse. Prav tako je zavod sodeloval na mednarodni konferenci ITIS 2025: »Trajnostna prihodnost z umetno inteligenco in digitalnimi inovacijami« v partnerstvu s Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu in drugimi visokošolskimi institucijami. Kot soorganizator VŠ Grm Novo mesto izpostavlja tudi strokovno konferenco »Gastronomska dediščina kot SRCE turistične ponudbe«, ki je obravnavala pomen gastronomske identitete destinacij, povezovanje lokalnih ponudnikov ter sodobne trende v kulinariki in turizmu. Poseben pomen za slovenski podeželski prostor je imel 1. Regionalni podeželski parlament JV Slovenije, ki je izpostavil razvojne potenciale in izzive regije ter poudaril pomen povezovanja, strateškega načrtovanja in odprtega dialoga v času intenzivnih demografskih in socialnih sprememb na podeželju.

Razvojne aktivnosti so potekale tudi v okviru Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju. Na področju ohranjanja kulturne dediščine se je zavod izkazal pri pripravi strokovnih podlag za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine. V sodelovanju z Zvezo društev vinogradnikov Dolenjske je bila organizirana tudi 11. Akademija cvičkovega turizma, ki je povezala znanstvena spoznanja in praktične pristope na področju vinogradništva in turizma.

Karierni center, Alumni klub in sistem tutorstva so v letu 2025 izvedli strokovna in obštudijska usposabljanja, ki so okrepila povezovanje med študenti, visokošolskimi učitelji in gospodarstvom. Terenske vaje, strokovne ekskurzije in sodelovanje na dogodkih so prispevali k učinkovitemu povezovanju teoretičnega znanja s prakso.

Poslovna enota Učilna okusov v Ljubljani, vzpostavljena v partnerstvu z Zadružno zvezo Slovenije, je predstavljala pomemben promocijski prostor slovenskih pridelkov in izdelkov ter projekt »Trgovina pri Zmaju« kot inovativno izobraževalno-prodajno izkušnjo. Kljub vsebinskemu uspehu poslovni rezultati niso dosegli pričakovanj, zato je bila enota maja 2025 predana v upravljanje Zadružni zvezi Slovenije.

Na projektni ravni je zavod v okviru projektov »Veriga eko semen« in »Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa« pridobil sodobno laboratorijsko opremo, ki omogoča nadaljnje raziskovalne in razvojne aktivnosti na področju ekološke pridelave. Nadaljevalo se je izvajanje projektov »Zmanjševanje toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev«, »Green Youth Employability« ter projektov Erasmus+. Začele so se tudi aktivnosti v novih projektih »Trajnost Zeliščarskega centra«, »Okusi JV Slovenije« in »KEKS - Konzorcij znanja za ekološko kmetijstvo Slovenije«.

Zavod sistematično razvija kulturo kakovosti. Po uspešno zaključenem postopku podaljšanja akreditacije v letu 2024 za naslednje petletno obdobje, izvedenem skladno z Zakonom o visokem šolstvu in pod okriljem NAKVIS, je VŠ Grm Novo mesto pridobila dodatno potrditev kakovosti svojega delovanja ter zagon za nadaljnji razvoj.

Z vključitvijo v novo javno univerzo, ustanovljeno februarja 2026 z Odlokom o ustanovitvi Univerze v Novem mestu, se odpira novo poglavje v razvoju zavoda. VŠ Grm Novo mesto si bo tudi v prihodnje prizadevala prispevati k razvoju visokega šolstva, ohranjanju kulturne dediščine ter uravnoteženemu razvoju podeželskih območij. S stalnim vlaganjem v kakovost izobraževanja, raziskovalno dejavnost in mednarodno sodelovanje bo utrjevala svojo vlogo pomembnega nosilca znanja, inovacij in trajnostnega razvoja slovenskega podeželja.