



**Visoka šola za upravljanje
podeželja Grm Novo mesto
Landscape Governance
College Grm Novo mesto**

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2026

**Dekanja:
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše**

Novo mesto, januar 2026

VIZITKA VISOKE ŠOLE ZA UPRAVLJANJE PODEŽELJA GRM NOVO MESTO

Ime zavoda: Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto

Krajše ime zavoda: VŠ Grm Novo mesto

Sedež: Ljubljanska cesta 28, 8000 Novo mesto

Spletna stran: vsgrm.unm.si

Elektronski naslov: info@vsgrm.unm.si

Telefonska številka: 040 799 120

Matična številka: 6272851000

Identifikacijska številka za DDV: SI98440551

Transakcijski račun: IBAN SI56 0110 0600 8368 504 (Banka Slovenije)

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

KAZALO VSEBINE

1	UVOD	5
2	PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	7
2.1	Strateško dolgoročno načrtovanje	9
2.2	Vpisani študenti.....	11
2.3	Kadrovska projekcija.....	13
2.4	Osební razvoj in zadovoljstvo zaposlenih	17
3	ORGANIZIRANOST	19
3.1	Vodstvo.....	19
3.2	Strokovne službe	19
3.3	Organi VŠ Grm Novo mesto.....	19
3.4	Kakovost	21
3.5	Prostorski pogoji	23
3.6	Knjižnična dejavnost	24
3.7	Strokovna praksa.....	25
3.8	Ustanovitev javne univerze v Novem mestu	26
3.9	Zakonske podlage.....	28
4	ZNANSTVENO-RAZISKOVALNI PROGRAM	29
4.1	Revija Journal of Landscape Governance (JLG)	41
4.2	Inštitut za upravljanje podeželja	42
4.3	Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju	43
4.4	Projekti	45
4.5	Odprta znanost na VŠ Grm Novo mesto.....	49
4.6	Razvojni steber financiranja za obdobje 2025-2028.....	54
5	STRATEŠKI NAČRT IN LETNI CILJI	58
5.1	Podlage iz Strateškega načrta	58
5.2	Načrt izvajanja študijske dejavnosti.....	62
5.3	Sodelovanje z okoljem.....	65
5.4	Internacionalizacija	69
5.5	Ranljive skupine	73
5.6	Tečaj slovenskega jezika	75
5.7	Spletna stran in socialna omrežja	77
5.8	Tradicionalni slovenski zajtrk.....	77
5.9	Poslovna enota Učilna okusov.....	78
5.10	Nabava in ocena investicijskih stroškov	79
5.11	Načrt aktivnosti VŠ Grm Novo mesto	80
6	FINANČNI NAČRT ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2026 DO 31. 12. 2026	84
6.1	Obrazložitev finančnega načrta	84
6.1.1	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	85
6.1.2	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok).....	87
6.1.3	Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	88
6.1.4	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.....	88
6.1.5	Načrt računa financiranja določenih uporabnikov	88
6.1.6	Finančni načrt - posebni del (po načelu denarnega toka)	89
6.1.7	Premoženje - lastna zemljišča, stavbe in deli stavb	90
6.1.8	Premoženje - najem zemljišč, stavb in delov stavb.....	91
6.1.9	Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme.....	91
6.1.10	Načrt nakupa opreme.....	91
7	ZAKLJUČEK	93

KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih in načrt za leto 2026/2027	11
Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026	12
Tabela 3: Število diplomantov po letih in načrt za leto 2026	12
Tabela 4: Realizacija kadrovskih ciljev 2025 in pričakovani rezultati v letu 2026	15
Tabela 5: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 in načrt za 2026 v FTE	15
Tabela 6: Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2026	16
Tabela 7: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2026	16
Tabela 8: Načrt ukrepov za spodbudno delovno okolje	18
Tabela 9: Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - projekti po ZZrID	31
Tabela 10: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)	34
Tabela 11: Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - aplikativni vidiki znanstveno-raziskovalnega dela	38
Tabela 12: Projekti v letu 2026	48
Tabela 13: Odprta znanost na VŠ Grm Novo mesto - strateški cilji in kazalniki	52
Tabela 14: Razvojni steber financiranja za obdobje 2025-2028	56
Tabela 15: Izvajanje študijske dejavnosti - strateški cilj	64
Tabela 16: Sodelovanje z okoljem - strateški cilji	67
Tabela 17: Dvig nivoja internacionalizacije - strateški cilji	71
Tabela 18: Vključenost ranljivih skupin - strateški cilji	74
Tabela 19: Izvajanje tečaj slovenskega jezika - strateški cilji	76
Tabela 20: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura	79
Tabela 21: Vzpostavitev e-poslovanja in e- študijskega procesa - programska oprema	79
Tabela 22: Vzpostavitev e-poslovanja in e- študijskega procesa - programska oprema	80
Tabela 23: Kratkoročni cilji v letu 2026 - zbirno	81
Tabela 24: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura	86
Tabela 25: Vzpostavitev e-poslovanja in e- študijskega procesa - programska oprema	87

KAZALO SLIK

Slika 1: Organigram VŠ Grm Novo mesto	8
Slika 2: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto	10
Slika 3: Število vpisanih študentov po študijskih letih	11
Slika 4: Število diplomantov po letih	12
Slika 5: Izvajanje kakovosti na VŠ Grm Novo mesto	22

1 UVOD

Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (v nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto) je v študijskem letu 2025/2026 kot javni visokošolski zavod vpisala že četrto generacijo študentov ter s tem še dodatno utrdila svojo vlogo kot perspektiven in dinamičen javni visokošolski zavod. Letni program dela VŠ Grm Novo mesto za leto 2026 podaja pregleden, sistematičen in celosten prikaz načrtovanih aktivnosti, izhajajoč iz dejanskega stanja, dolgoročnih strateških ciljev ter jasne zavezanosti k nenehnemu zagotavljanju in razvoju kakovosti na področju visokošolskega izobraževanja.

Letni program dela za leto 2026 sta obravnavala in sprejela Senat VŠ Grm Novo mesto na 8. redni seji dne 19. 1. 2026 in Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto na 30. redni seji dne 22. 1. 2026.

Kronološki pregled pomembnejših dogodkov v preteklosti:

- Marec 2012: ustanovitev zasebnega visokošolskega zavoda s strani Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma in Univerzitetnega raziskovalnega središča Novo mesto.
- December 2012: oddana vloga za akreditacijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- Junij 2013: akreditacija študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).
- Oktober 2013: vpis prve generacije študentov - izredni študij.
- Maj 2016: prva izdaja revije Journal of Landscape Governance (Revija za upravljanje podeželja).
- Junij 2016: prvo gostovanje študentov in predavateljev v tujini.
- Januar 2018: prva slovesna podelitev diplom.
- Maj 2018: oddaja elaborata za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- April 2019: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2021: šola z odlokom postane javni visokošolski zavod.
- Oktober 2022: šola prične z izvajanjem rednega študija.
- Junij 2023: druga slovesna podelitev diplom.
- September 2023: oddaja vloge za podaljšanje akreditacije na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- Junij 2024: Reakreditacija zavoda in študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).
- Oktober 2024: Začetek izvajanja študijskega procesa v novih prostorih na Ljubljanski cesti 28, Novo mesto
- Junij 2025: Slavnostni podpis pisma o nameri za ustanovitev nove javne univerze s sedežem v Novem mestu.
- Oktober 2025: ponovna izvolitev dekanje VŠ Grm Novo mesto za mandatno obdobje od 1. 10. 2025 do 1. 10. 2029.
- Oktober 2025: 10-letnica znanstvene revije Journal of Landscape Governance.
- December 2025: Obisk strokovnjakov NAKVIS-a v sklopu prve akreditacije javne univerze JV Slovenije s sedežem v Novem mestu.
- Januar 2026: tretja slovesna podelitev diplom.

VŠ Grm Novo mesto je zavezana k spodbujanju ohranjanja ter razvoja slovenskega podeželja, ki je in bo celostno kot tudi okoljsko, gospodarsko in socialno vzdržno. Podeželje ne predstavlja le prostora za pridelavo hrane, temveč je nosilec narodne identitete, kulturne dediščine, avtentične krajine ter življenjskega sloga prebivalcev. Na ta način pomembno prispeva h kulturni raznolikosti Slovenije, hkrati pa zagotavlja nujno

diverzifikacijo dejavnosti ter omogoča dolgotrajno, avtohtono poselitev našega podeželskega prostora.

Za ohranjanje vitalnega, prepoznavnega in privlačnega podeželja je ključno spoštovanje tradicije, ob sočasni modernizaciji, uvajanju inovacij in prilagajanju sodobnim izzivom. V času intenzivnih prostorskih, podnebnih in družbenih sprememb podeželje pridobiva nove vloge in pomen. Zato je nujno krepiti njegovo produktivnost, ohranjati kulturno krajino in identiteto ter z razvojnimi, raziskovalnimi in aplikativnimi projekti ustvarjati spodbudno in motivacijsko poslovno okolje. Razvoj podjetniške in znanstvene misli, ob kakovostnem pedagoškem in znanstvenoraziskovalnem delu, predstavlja pomembno dodano vrednost za lokalni in širši prostor.

VŠ Grm Novo mesto se razvija kot stičišče znanja, ustvarjalnosti ter osebnostnega in kariernega razvoja posameznika, usmerjeno k doseganju odličnosti in družbene odgovornosti. Ponuja raznolik nabor izobraževalnih, razvojnih in inovativnih vsebin, ki bogatijo študente, zaposlene in druge soustvarjalce iz lokalnega, regionalnega in nacionalnega okolja. S tem VŠ Grm Novo mesto prispeva k razvoju podeželja kot prostora priložnosti, trajnosti in dolgoročnega napredka.

2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

VŠ Grm Novo mesto je do 24. 5. 2022 delovala kot zasebni samostojni visokošolski zavod. Ustanovila sta jo Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma ter Univerzitetno raziskovalno središče Novo mesto, pri čemer je ustanoviteljske pravice slednjega kasneje prevzela Mestna občina Novo mesto. Z dnem 24. 5. 2022 je VŠ Grm Novo mesto postala javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija, na podlagi Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021).

VŠ Grm Novo mesto izvaja en akreditiran študijski program, in sicer študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Študijski program je zasnovan na treh vsebinskih stebrih: podjetništvu, urejanju prostora in kmetijstvu.

VŠ Grm Novo mesto je prvo generacijo študentov vpisala v študijskem letu 2014/2015, ko je kot zasebni visokošolski zavod ponujala izključno izredni študij. S svojo umeščenostjo med dolenjski podeželski prostor in Novo mesto kot regijsko gospodarsko središče, VŠ Grm Novo mesto sledi poslanstvu povezovanja podeželja z urbanim okoljem ter spodbuja inovativnost in kakovost na področju izobraževanja, raziskovanja in sodelovanja v slovenskem podeželskem prostoru.

VŠ Grm Novo mesto je vsebinsko usmerjena na področja ved o živi naravi, ekološkem kmetijstvu, gozdarstvu in varstvu okolja ter na druga naravoslovna, družboslovna, poslovna in upravna področja. Poseben poudarek namenja tudi vedam s področja urejanja krajine in podeželja, regionalnega razvoja ter kmetijskega menedžmenta. Pridobivanje interdisciplinarno povezanih teoretičnih in praktično uporabnih znanj predstavlja ključen prispevek k trajnostnemu razvoju slovenskega podeželja in pomembno razvojno priložnost za podeželje prihodnosti.

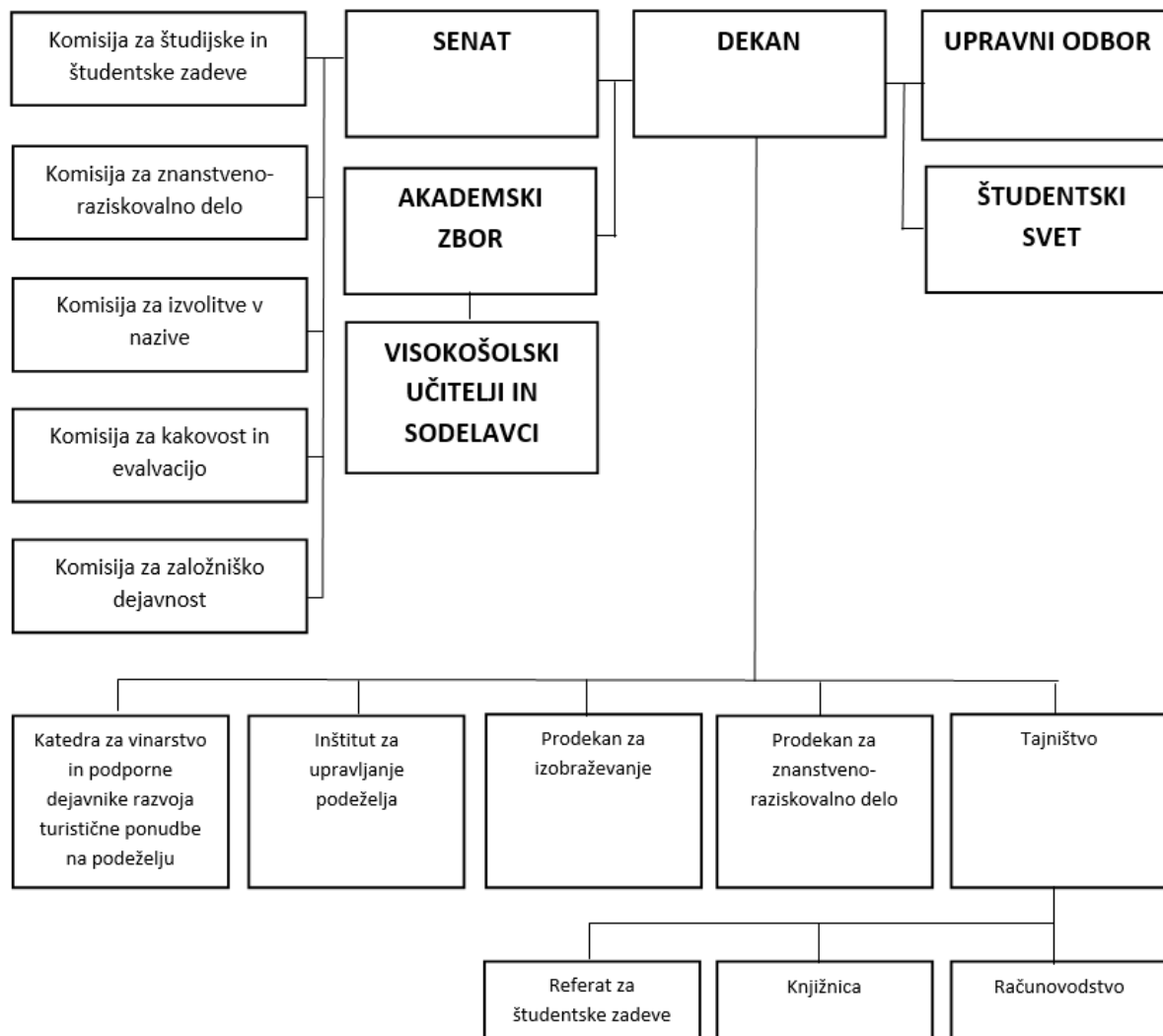
Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je postavljen na naslednjih ključnih temeljih in izhodiščih:

- **mednarodni primerljivosti**, saj je program vsebinsko in strukturno primerljiv z akreditiranimi študijskimi programi sorodnih usmeritev v tujini. Zaznamujeta ga odprtost in usmerjenost v mednarodni prostor ter poudarek na razvoju kompetenc in multidisciplinarnem pristopu k izvedbi študijskega procesa;
- **zagotavljanju kakovosti**, ki se uresničuje z nenehnim in sistematičnim izvajanjem samevalvacije na podlagi mednarodno uveljavljenih metod vrednotenja;
- **kreditnem sistemu študija**, saj je študijski program ustrezno ovrednoten v skladu z evropskim kreditnim sistemom (ECTS);
- **spodbujanju vseživljenjskega učenja**, ki se odraža med drugim tudi v organizaciji strokovnih srečanj za diplomante ter dejavnostih v okviru Alumni kluba in Kariernega centra.

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je bil v letu 2025 spremenjen. Izvedene so bile posodobitve predmetnika in učnih načrtov, ki so bile, zaradi izredne interdisciplinarne naravnosti študijskega programa, nujne na vseh področjih, ki se jih program dotika, saj gre za preplet v prostoru in času spreminjajočih se družboslovnih (poslovnih) ved (organizacija, poslovanje, podjetništvo, marketing, ekonomika), naravoslovnih ved (ekologija, živo okolje), varstva okolja (upravljanje s kmetijskim in gozdarskim prostorom, varovanje okolja), ved s področja urejanja krajine in podeželja, regionalnega razvoja ter kmetijskega menedžmenta.

Organiziranost VŠ Grm Novo mesto je prilagojena njeni velikosti, razvojnim ciljem in javnemu poslanstvu ter omogoča fleksibilno odzivanje na spremembe v visokošolskem prostoru in potrebe slovenskega podeželja. Predstavljena je v spodnjem organigramu.

Slika 1: Organigram VŠ Grm Novo mesto



Vir: Interni vir

VŠ Grm Novo mesto je organizirana kot samostojni javni visokošolski zavod z jasno opredeljeno notranjo organizacijsko strukturo, ki omogoča učinkovito izvajanje izobraževalne, raziskovalne in razvojne dejavnosti ter vseh podpornih procesov. Vodenje in upravljanje VŠ Grm Novo mesto poteka prek organov zavoda, ki zagotavljajo strateško usmerjanje, strokovno odločanje in nadzor nad delovanjem zavoda. Pri tem je zagotovljeno sodelovanje zaposlenih, študentov in zunanjih deležnikov, kar prispeva k odprtemu in participativnemu upravljanju. Izvajanje študijskega programa in spremljajočih dejavnosti temelji na povezovanju pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela, pri čemer je poseben poudarek namenjen interdisciplinarnosti ter povezovanju s prakso in regionalnim okoljem. Podporne strokovne službe zagotavljajo administrativno, strokovno in organizacijsko podporo delovanju zavoda ter študentom.

Z vstopom v novo javno univerzo v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu v letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto postala njena polnopravna članica (v kolikor bo projekt javne univerze tudi realiziran) ter se bo tako organizacijsko in upravno vključila v univerzitetni sistem, pri

čemer bo ohranila svojo strokovno identiteto, vsebinsko usmerjenost in specifičnosti študijskega programa. Organizacijska struktura se bo prilagodila univerzitetnim aktom in skupnim službam, kar bo prispevalo k večji povezljivosti, racionalnejšemu delovanju ter dodatni krepitvi kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega dela.

2.1 Strateško dolgoročno načrtovanje

V novembru 2022 je VŠ Grm Novo mesto na podlagi svojega dolgoletnega poslanstva, vizije in temeljnih vrednot sprejela Strateški načrt za obdobje 2023-2028. Dokument ohranja izvorno poslanstvo, vizijo in vrednote zavoda, ki jih VŠ Grm Novo mesto dosledno razvija vse od svoje ustanovitve, hkrati pa jih umešča v spremenjen institucionalni in družbeni kontekst. V procesu preoblikovanja VŠ Grm Novo mesto iz zasebnega v javni visokošolski zavod so bile na novo opredeljene strateške usmeritve in prednostna razvojna področja, s ciljem krepitve kakovosti izobraževalne, raziskovalne in razvojne dejavnosti ter učinkovitejšega vključevanja VŠ Grm Novo mesto v nacionalni in mednarodni visokošolski prostor, skladno z ustanovitvenim aktom.

V okviru svojega poslanstva VŠ Grm Novo mesto zasleduje in krepí naslednje **ključne vrednote**:

- Kredibilnost, etičnost in transparentnost: Razvijati pošten odnos v medsebojnih odnosih, odnosih do študentov in v odnosu do našega okolja, v katerem bivamo in delamo;
- Delo: Študentom in sodelavcem predstavljati delo kot vrednoto, s katero vsakdo gradi skupno in individualno blaginjo ter razvija svojega duha;
- Družbena odgovornost za trajnostni razvoj: S sodelavci in študenti razvijati odgovoren odnos do inštitucije, do področja svojega delovanja in do slovenskega podeželja z namenom zagotavljanja dobrobiti študentov, zaposlenih in družbe kot celote;
- Ustvarjalnost: Spodbujati razvoj novega znanja in intelektualne (samo)refleksije, spodbujati iskanje inovativnih rešitev v okolju našega skupnega in individualnega delovanja;
- Pripadnost: Spodbujati pripadnost zaposlenih in študentov inštituciji, skupnim ciljem in okolju, kjer VŠ Grm Novo mesto deluje;
- Dostopnost: Spodbujati sodelavce in študente k medsebojni komunikaciji, premagovanju statusnih ovir med nami in razvoju inovativne komunikacije;
- Akademska svoboda: VŠ Grm Novo mesto je politično, versko, rasno in narodnostno neodvisna inštitucija, ki spodbuja strpnost v družbi in sledi predvsem strokovnim ciljem;
- Akademska odličnost: Razvijati akademsko odličnost pri izvajanju visokošolske dejavnosti in poslovno odličnost pri izvajanju poslovnih funkcij;
- Zaposljivost diplomantov: VŠ Grm Novo mesto skrbi za razvoj kompetenc diplomantov, ki jim omogočajo kvalitetne zaposlitve in razvoj osebne kariere;
- Odnos do narave: Spodbujati okolju prijazno in ekološko delovanje in te izkušnje in znanja prenašati na študente in soustvarjalce ter tako krepiti zavest o varovanju okolja, naravnih virih, podnebnih spremembah in pristopu k trajnostnemu ravnanju na vseh nivojih.
- Humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti: Spodbujati vrednote strpnosti, svobodo človeka in odgovornost za šibkejše v človeški družbi s poudarkom na medgeneracijskem sodelovanju in socialnem podjetništvu. Še posebej se VŠ Grm Novo mesto zavzema za krepitev vloge žensk v kmetijstvu.

Iz slike 2 so razvidni še **Poslanstvo, Vizija, Strateške usmeritve in Slogan** VŠ Grm Novo mesto.

Slika 2: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto

GRM Visoka šola
za upravljanje podeželja
GRM Novo mesto

POLITIKA ODLIČNOSTI

POSLANSTVO

Usposabljanje odličnega kadra za področja, ki zagotavljajo trajnostno rabo podeželja kot prostora ter preko razvojno - raziskovalnih, aplikativnih in znanstvenih sodelovanj z okoljem skrbeti za razvojne aktivnosti na podeželskem prostoru.

VIZIJA

Postati mednarodno stičišče javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in EU za razvoj programskih vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave.

VREDNOTE

Kredibilnost, etičnost in transparentnost, delo, družbena odgovornost za trajnostni razvoj, ustvarjalnost, pripadnost, dostopnost, akademska svoboda, akademska odličnost, zaposljivost diplomantov, humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

- Odličnost pedagoškega dela.
- Odličnost aplikativnega raziskovalnega dela.
- Zadovoljstvo zaposlenih.
- Zadovoljstvo študentov.
- Zadovoljstvo odjemalcev storitev VŠ Grm Novo mesto.
- Utrjevanje in prepoznavnost v okolju.
- Razvoj novih poklicev kot odgovor na spreminjajoče se potrebe.
- Internacionalizacija.

SLOGAN

S tradicijo v napredno podeželje!

Vir: Interni vir

VŠ Grm Novo mesto bo konec leta 2026 pristopila k imenovanju delovne skupine, ki bo v letu 2027 oblikovala novi strateški načrt za obdobje od leta 2028 dalje. V času oblikovanja zadnjega strateškega načrta za obdobje 2023 do 2028 je VŠ Grm Novo mesto doživela precej sprememb, saj je dokument nastal novembra 2022, torej v obdobju, ko se je VŠ Grm Novo mesto šele začela razvijati kot javni visokošolski zavod. S priložitvijo

novi javni univerzi v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu bo VŠ Grm Novo mesto svoje strateške dokumente prilagodila skupni strategiji, viziji in usmeritvam (v kolikor bo prišlo do ustanovitve javne univerze).

2.2 Vpisani študenti

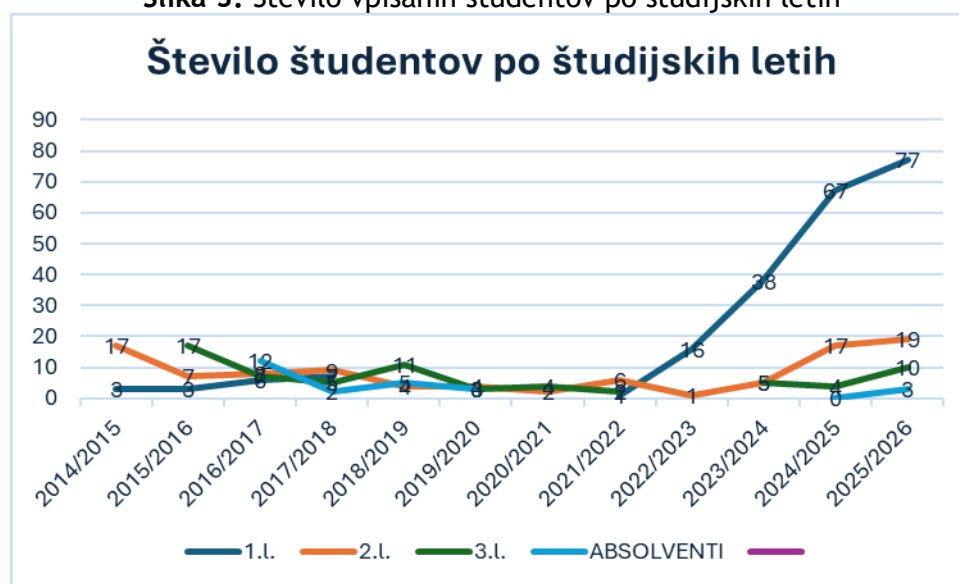
VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2025/2026 v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala 109 študentov. Trend vpisa študentov skozi leta je razviden iz Tabele 1 in Slike 3. Na temeljih krepitve prepoznavnosti in zaradi prodornejše ter bolj obsežne promocije v primerjavi s prejšnjim obdobjem tako v slovenskem kot v mednarodnem prostoru VŠ Grm Novo mesto načrtuje, da se bo v letu 2026 v študijski program vpisalo večje število študentov, tako domačih kot tudi tujih.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih in načrt za leto 2026/2027

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2014/2015	3	17			20
2015/2016	3	7	17		27
2016/2017	6	8	7	12	33
2017/2018	7	9	5	2	23
2018/2019		4	11	5	20
2019/2020		4	3	3	10
2020/2021		2	4		6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1			17
2023/2024	38	5	5		48
2024/2025	67	17	4	0	88
2025/2026	77	19	10	3	109
Načrt za 2026/2027	45	30	17	10	102

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Slika 3: Število vpisanih študentov po študijskih letih



Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

V nadaljevanju je v Tabeli 2 razvidno število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026.

Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2025/2026

Letnik študija	Izredni	Redni	Skupaj
1. letnik	41	36	77
2. letnik	1	18	19
3. letnik	2	8	10
Absolvent		3	3
Skupaj	44	65	109

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Število diplomantov po letih in načrt za leto 2026 je razvidno iz Tabele 3 in Slike 4.

Tabela 3: Število diplomantov po letih in načrt za leto 2026

Leto	Število
2016	4
2017	6
2018	2
2019	6
2020	4
2021	1
2022	2
2023	4
2024	3
2025	3
Skupna vsota	35
Načrt 2026	10

Vir: Interni vir

Slika 4: Število diplomantov po letih



Vir: Interni vir

2.3 Kadrovska projekcija

Dejansko stanje

Na dan 1. 1. 2025 je bilo zaposlenih 11 javnih uslužbencev, in sicer so bili iz vira Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije (v nadaljevanju MVZI) financirani:

- visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci: dekanja, izr. prof. (100 %, nedoločen čas), izr. prof. (100 %, nedoločen čas), docentka (60 %, nedoločen čas), red. prof. (20 %, dopolnilno delo, določen čas do 30. 9. 2025), asistentka (50 %, nedoločen čas); skupaj 3,30 FTE;
- strokovni sodelavci: tajnik samostojnega visokošolskega zavoda VII/2 (100 %, nedoločen čas), strokovni delavec v visokošolski dejavnosti VII/1-II - vodja referata za študentske zadeve (100 %, nedoločen čas), knjižničarka (100 %, nedoločen čas), skupaj 3,00 FTE.

Iz vira MVZI je bilo na dan 1. 1. 2025 skupaj financiranih 6,30 FTE zaposlitev.

Iz vira SREDSTVA EU IN DRUGI VIRI sta bili na dan 1. 1. 2025 financirani dve zaposlitvi: vodja enote v visokošolski dejavnosti - III - vodja projektne pisarne (100 %, nedoločen čas) in asistentka (50 %, nedoločen čas), kar skupaj predstavlja 1,50 FTE zaposlitve.

Iz sredstev PRODAJA BLAGA IN STORITEV NA TRGU sta bila financirana: strokovni delavec v visokošolski dejavnosti VII/1-II (100 %, določen čas do 31. 5. 2025) in vodja VI (100 %, nedoločen čas), kar skupaj predstavlja 2,00 FTE zaposlitve.

Skupaj je bilo na dan 1. 1. 2025 pri delodajalcu VŠ Grm Novo mesto zaposlenih 11 javnih uslužbencev oziroma 9,80 FTE zaposlitev.

Leto 2025 je VŠ Grm Novo mesto prineslo kadrovske spremembe, zaradi katerih je bilo stanje konec leta 2025 drugačno kot je bilo predvideno. Aprila 2025 je sporazumno prenehalo delovno razmerje visokošolskemu učitelju, izr. prof., zaposlenemu za 100 % za nedoločen čas, financiranemu iz vira MVZI. Maja 2025 je prenehalo delovno razmerje za določen čas za 100 % zaposlitev, in sicer strokovnemu delavcu v visokošolski dejavnosti VII/1-II, zaposlenemu v poslovni enoti Učilna okusov (v nadaljevanju PE Učilna okusov) v Ljubljani, financirano iz sredstev prodaje blaga in storitev na trgu. Junija 2025 je zaradi odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnih razlogov preneha delovno razmerje vodji enote v visokošolski dejavnosti - III - vodji projektne pisarne (100 % zaposlitev, nedoločen čas). Julija 2025 pa je na podlagi odpovedane pogodbe o zaposlitvi prenehalo tudi delovno razmerje iz poslovnih razlogov vodji VI (100 % zaposlitev, nedoločen čas), zaposlenemu v PE Učilna okusov v Ljubljani. Do tega je prišlo zaradi negativnega poslovanja PE Učilna okusov.

V Letnem programu dela za leto 2025, sprejetemu februarja 2025, so bile predvidene tri nove zaposlitve pedagoškega kadra, ki je bil nujno potreben za izvajanje dejavnosti VŠ Grm Novo mesto, in sicer dve zaposlitvi visokošolskih učiteljev za 100 % in ena zaposlitev za 30 %. Vse tri nove zaposlitve so bile med letom 2025 realizirane, in sicer je bil v aprilu 2025 zaposlen visokošolski učitelj, redni profesor za 20 % zaposlitve za določen čas enega leta in za 10 % zaposlitve po pogodbi o zaposlitvi za dopolnilno delo za določen čas enega leta, skupaj torej za 30 % zaposlitve. V mesecu avgustu pa sta bili realizirani še dve zaposlitvi visokošolskih učiteljev, docentov, za 100 % za nedoločen čas, pri čemer je enemu visokošolskemu učitelju, docentu zaradi neuspešno opravljenega poskusnega dela delovno razmerje prenehalo v decembru 2025.

Kadrovski načrt za leto 2026

Na dan 31. 12. 2025 in na dan 1. 1. 2026 je bilo na VŠ Grm Novo mesto zaposlenih samo še 8 javnih uslužbencev, in sicer:

- visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci: dekanja, izr. prof. (100 %, nedoločen čas), docentka (100 %, nedoločen čas), docentka (60 %, nedoločen čas), red. prof. (20 % določen čas do 15. 4. 2026, 10 % dopolnilno delo za določen čas do 15. 4. 2026) in asistentka (100 %, nedoločen čas); skupaj 3,90 FTE;
- strokovni sodelavci: tajnik samostojnega visokošolskega zavoda VII/2 (100 %, nedoločen čas), strokovni delavec v visokošolski dejavnosti VII/1-II - vodja referata za študentske zadeve (100 %, nedoločen čas), knjižničarka (100 %, nedoločen čas), skupaj 3,00 FTE.

Vsi zgoraj navedeni že zaposleni javni uslužbenci v obsegu 6,90 FTE se bodo v letu 2026 financirali iz vira MVZI.

Zaradi odhodov javnih uslužbencev v letu 2025 VŠ Grm Novo mesto v prvi polovici leta 2026 načrtuje tri nove zaposlitve, in sicer:

- dve zaposlitvi visokošolskega učitelja za 100 % za nedoločen čas. Visokošolska učitelja bosta opravljala pedagoške in v delu tudi znanstveno-raziskovalne naloge.
- ena zaposlitev strokovnega sodelavca na področju informatike in drugih nalog tajništva in referata.

Prav tako načrtuje podaljšanje pogodbe o zaposlitvi za visokošolskega učitelja, rednega prof. za določen čas za 20 % in za dopolnilno delo 10 % za čas enega leta.

Na ta način bo javni zavod nadomestil javne uslužbenke, ki so v letu 2025 prenehali z delom na VŠ Grm Novo mesto. Nove zaposlitve bodo s soglasjem pristojnega ministrstva lahko realizirane že v drugem trimesečju leta 2026. Zaposlitve ne bodo posegale v finančno stanje VŠ Grm Novo mesto, saj je v letu 2025 prenehala pogodba o zaposlitvi kar petim javnim uslužbencem, zato so sredstva za tri nove zaposlitve v finančnem načrtu zagotovljena.

Zaposlitve so za razvijajoč se javni zavod nujne, saj zaradi izvajanja obstoječega programa VŠ Grm Novo mesto nujno potrebuje dodatne visokošolske učitelje za pedagoško in znanstveno-raziskovalno delo, zlasti pa se izkazuje potrebe tudi v luči pripravljenega študijskega programa 2. stopnje, za katerega je že pripravljena vloga za akreditacijo, in pristopa k javni univerzi JV Slovenije, s sedežem v Novem mestu. Prav tako se bo z zaposlitvami bistveno zmanjšala poraba sredstev za zunanje izvajalce.

Na dan 31. 12. 2026 in na dan 1. 1. 2027 VŠ Grm Novo mesto načrtuje, da bo imela nominalno 11 zaposlenih javnih uslužbencev, v skupnem obsegu 9,90 FTE, pri čemer bodo vsi javni uslužbenci financirani iz vira MVZI. V kolikor bo VŠ Grm Novo mesto tekom leta 2026 in nadalje uspešna pri pridobitvi projektov, bo del plač posameznih javnih uslužbencev lahko spet financirala iz naslova teh sredstev, kar bo predvideno v rebalansu tega finančnega načrta.

Tabela 4: Realizacija kadrovskih ciljev 2025 in pričakovani rezultati v letu 2026

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2025	Pričakovani rezultati v letu 2026	Ukrep
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev VŠ Grm Novo mesto z najboljšimi možnimi kadri	Zaposlitev dveh visokošolskih učiteljev, docentov za nedoločen čas - 100 % (od teh eden ni opravil poskusnega dela). Zaposlitev enega visokošolskega učitelja, red. prof. za določen čas - 20 % in za dopolnilno delo - 10 %.	Zaposlitev dveh visokošolskih učiteljev in / ali raziskovalcev za polni delovni čas (100 %), zaradi nadomestitve zaključenih delovnih razmerij v letu 2025. Podaljšanje zaposlitve visokošolskega učitelja za določen čas enega leta (okvirno 30 %).	Pridobiti oziroma ohraniti javna sredstva za dodatno zaposlovanje s strani ustanovitelja.
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvolitev sodelavcev v višje ali enake nazive.	Povečati število izvolitev sodelavcev v nazive v skladu s predpisi.	Spodbujanje znanstveno-raziskovalnega in projektnega dela.
Zaposlitev strokovnih sodelavcev	V enakem obsegu so bile ohranjene zaposlitve strokovnih sodelavcev (tajnik, vodja referata za študentske zadeve in knjižničar). Prenehalo je delovno razmerje vodji projektne pisarne in strokovnima delavcema na tržni dejavnosti.	Ohranitev števila zaposlenih strokovnih sodelavcev. Planirana ena dodatna zaposlitev za polni delovni čas na področju informatike in drugih nalog.	Pridobiti oziroma ohraniti javna sredstva za dodatno zaposlovanje s strani ustanovitelja. Pridobivanje novih sredstev iz projektov, izvajanja neformalnega izobraževanja, organizacije strokovnih dogodkov in donacij.

Vir: Interni vir

V letu 2025 nihče od zaposlenih ni izpolnil pogojev za upokojitev. Tudi v letu 2026 pri delodajalcu VŠ Grm Novo mesto nihče od zaposlenih ne bo izpolnil pogojev za upokojitev. V skladu s predpisi so bile zaposlenim izplačane odpravnine zaradi prenehanja delovnih razmerij iz poslovnih razlogov (ukinitvev Projektne pisarne in ukinitvev PE Učilna okusov zaradi nerentabilnega poslovanja).

V Tabeli 5 je navedena realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 in načrt za 2026 v FTE.

Tabela 5: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2025 in načrt za 2026 v FTE

Vir sredstev	Realizacija 31. 12. 2024	Realizacija 31. 12. 2025	Načrt 31. 12. 2026
Državni proračun	6,30	6,90	9,90
Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, projekti	1,50	0,00	0,00
Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij, šolnine	0,00	0,00	0,00

Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	2,00	0,00	0,00
Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev ter zaposlenih na raziskovalnih projektih (ARIS)	0,00	0,00	0,00
Skupno število vseh zaposlenih	9,80	6,90	9,90

Vir: Interni vir

V letu 2026 VŠ Grm Novo mesto načrtuje izvedbo najmanj dveh postopkov izvolitev v naziv. Tabela 6 prikazuje načrtovane izvolitve v naziv za leto 2026.

Tabela 6: Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2026

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2025 (do 31. 12. 2025)	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2026
Redni profesor	/	1
Izredni profesor	/	0
Docent	1	1
Višji predavatelj	/	0
Predavatelj	2	0
Asistent	/	0

Vir: Interni vir

Iz Tabele 7 je razviden načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2026.

Zaposleni na VŠ Grm Novo mesto se redno udeležujejo izobraževanj s svojega področja dela, pri čemer so glede možnosti izobraževanja informirani s strani dekanje, tajništva in referata za študentske zadeve, prav tako pa se vse zaposlene spodbuja, da sami podajo predloge za izobraževanje.

O možnostih izobraževanja ter željah in potrebah zaposlenih se dekanja z zaposlenimi pogovori tudi na letnih razgovorih v začetku koledarskega leta. Letni razgovori, kjer se naslovi in pregleda delo v preteklem letu in o načrtih ter nalogah v letu 2026, potekajo na VŠ Grm Novo mesto v mesecu januarju.

Velik del razgovorov je namenjen tudi izobraževanju, kariernemu razvoju in osebni rasti vsakega zaposlenega. Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih na VŠ Grm Novo mesto je sestavni del Letnega programa dela za leto 2026. Evidenca predlogov in izvedenih izobraževanj se vodi v tajništvu VŠ Grm Novo mesto.

Tabela 7: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2026

ZŠ	Vsebina	Št. zaposlenih	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Izobraževanja s področja dela študentskega referata	1	X	X								X		
2	Izobraževanja s področja kadrovskih zadev	1	X	X			X				X			
3	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1			X									
4	Izobraževanja s področja izvajanja nacionalnih in mednarodnih projektov	2	X	X			X						X	
5	Izobraževanja s področja knjižnične dejavnosti	1		X	X						X			
6	Izobraževanje s področja IKT	0				X								

	(zunanji izvajalec)														
7	Erasmus+ izmenjave za namen poučevanja in usposabljanja	2		X								X			
8	Izobraževanja s področja sistema vodenja kakovosti	4			X	X								X	

Vir: Interni vir

2.4 Osební razvoj in zadovoljstvo zaposlenih

Med temeljne stebre delovanja VŠ Grm Novo mesto bo sodila sistematična skrb za strokovni in osebni razvoj zaposlenih, za njihovo dobro počutje na delovnem mestu ter za kakovostno sodelovanje in komunikacijo z vsemi deležniki, ki soustvarjajo njeno delovanje. Usmeritev v razvoj posameznikov in kolektiva je pomemben temelj delovanja VŠ Grm Novo mesto, saj so zadovoljni, motivirani in kompetentni zaposleni ključ do uspeha in kakovostne izobraževalne ter raziskovalne dejavnosti. Tudi v letu 2026 bomo v okviru tega področja izvedli nekaj ključnih aktivnosti, ki bodo podprle osebni razvoj in dobro počutje zaposlenih ter pripomogle k še večji učinkovitosti.

2. 4. 1. Letni osebni razgovori z zaposlenimi

V začetku leta 2026 bo dekanja VŠ Grm Novo mesto izvedla letne individualne razgovore z zaposlenimi, namenjene celoviti oceni opravljenega dela v preteklem letu ter opredelitvi ciljev in usmeritev za prihodnje obdobje. Razgovori bodo temeljili na aktivnosti letnega delovnega načrta pedagoških in strokovnih sodelavcev ter bodo zajemali pregled dosežkov na področju pedagoške dejavnosti, strokovnega dela, individualnega študija, znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela, strokovnega izpopolnjevanja, udeležbe na konferencah, objav, mednarodnega sodelovanja ter drugih oblik profesionalnega delovanja.

Ključne teme bodo:

- Analiza preteklega leta: Pregled glavnih nalog in njihovih sprememb, ključnih dosežkov sodelavca ter ocenitev napredka.
- Usmeritve za prihodnje obdobje: Pregled morebitnih sprememb glavnih nalog, postavitve ciljev za prihodnje leto, načrtovanje strategij za izboljšanje delovne uspešnosti.
- Karierni razvoj in osebni napredek: Razprava o željah zaposlenega glede osebnega razvoja, nadgradnje kompetenc ter prihodnjih kariernih priložnostih znotraj organizacije.

2. 4. 2. Timbilingi, družabni dogodki in zdravje zaposlenih

VŠ Grm Novo mesto prepoznava pomen spodbudnega socialnega okolja kot enega ključnih dejavnikov zadovoljstva zaposlenih in uspešnega delovanja zavoda. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto bo zato načrtno spodbujalo in organiziralo družabne aktivnosti v širšem okolju, ki bodo prispevale h krepitvi sodelovanja, timskega duha ter medsebojnega zaupanja, hkrati pa bodo zaposleni spodbujani k razvijanju odprtih, spoštljivih in pozitivnih medosebnih odnosov.

Skrb za zdravje zaposlenih ostaja ena izmed prednostnih nalog, zato bo v obravnavanem obdobju poseben poudarek namenjen promociji zdravega življenjskega sloga z namenom izboljšanja telesnega in duševnega počutja zaposlenih. V ta namen bodo spodbujene različne dejavnosti, kot so strokovna predavanja, delavnice, športne aktivnosti, rekreacija ter vadba na delovnem mestu, ki prispevajo k ohranjanju telesnega in psihičnega zdravja. Dodatna pozornost bo namenjena tudi uravnoteženemu prehranjevanju na delovnem

mestu, med drugim z uvedbo sadnih košaric, spodbujanje pitja vode ter izvedbo tradicionalnega slovenskega zajtrka.

Tabela 8: Načrt ukrepov za spodbudno delovno okolje

Ukrep	Plan izvedbe	Odgovorna oseba
Letni osebni razgovori	prvo tromesečje	dekan
Vadba na delovnem mestu	vsak torek, vse leto	dekan
Pohod v neznanu	2 x letno	dekan
Timbuilding	1 x letno	dekan
Zagotovitev košarice sadja in spodbujanje pitja vode	vse leto	dekan
Tradicionalni slovenski zajtrk	November	dekan

Vir: Interni vir

3 ORGANIZIRANOST

VŠ Grm Novo mesto vodi, predstavlja in zastopa dekan, ki je strokovni in poslovodni vodja, saj vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto in Statuta samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto, odgovarja pa tudi za zakonitost dela.

3.1 Vodstvo

Dekanja: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše.

Prodekan za izobraževanje: doc. dr. Jože Podgoršek.

Prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo: doc. dr. Mateja Ožanič Bučar.

Prodekan za študentska vprašanja: Matjaž Žnideršič.

Tajnik: Natalija Geršak, univ. dipl. prav.

3.2 Strokovne službe

Vodja referata za študentske zadeve: Nataša Sokač, dipl. org. menedž.

Vodja knjižnice: Irena Hrovat.

Erasmus+ koordinator: doc. dr. Mateja Ožanič Bučar.

Koordinatorica za šport: doc. dr. Mateja Ožanič Bučar.

3.3 Organi VŠ Grm Novo mesto

Upravni odbor

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto se je konstituiral na 1. seji dne 14. 3. 2022, za mandatno obdobje štirih let. V marcu leta 2026 trenutnim članom Upravnega odbora mandat poteče. VŠ Grm Novo mesto je ustanovitelj in organizacije delodajalcev že pozvala k pravočasnem imenovanju novih zunanjih članov za novo mandatno obdobje.

Predsednik: izr. prof. dr. Andrej Lisec, predstavnik ustanovitelja.

Člani:

mag. Gregor Kaplan, predstavnik ustanovitelja,

mag. Miroslav Berger, predstavnik ustanovitelja,

prof. dr. Tatjana Horvat, predstavnik VŠ Grm Novo mesto,

Barbara Turk, pred., predstavnik VŠ Grm Novo mesto,

Natalija Geršak, predstavnik VŠ Grm Novo mesto - drugi delavci,

Lojze Kerin, predstavnik delodajalcev,

Anže Gramc, predstavnik študentov.

Akademski zbor

Akademski zbor VŠ Grm Novo mesto sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni sodelavci, asistenti z raziskovalnim nazivom ter visokošolski, raziskovalni in drugi sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško, znanstveno-raziskovalno, razvojno, strokovno ali drugo delo na podlagi pogodbenega razmerja. Akademski zbor sestavljajo tudi drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah ter

predstavniki študentov.

Predsednik: doc. dr. Jože Podgoršek.

Namestnica predsednika: doc. dr. Alenka Divjak.

Člani Akademskega zbora v študijskem letu 2025/2026 so:

prof. dr. Helena Abramovič,
Ivanka Badovinac, predavateljica,
Andreja Brence, predavateljica,
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše,
dr. Vida Čadonič Špelič, predavateljica,
Anton Goršin, predavatelj,
prof. dr. Tatjana Horvat,
asist. Petra Jeršin,
doc. dr. Boris Kraševc,
izr. prof. dr. Andrej Lisec,
izr. prof. dr. Sašo Murtič,
doc. dr. Mateja Ožanič Bučar,
prof. dr. Uroš Pinterič,
prof. dr. Lea Pogačnik Da Silva,
prof. dr. Maruša Pompe Novak,
izr. prof. dr. Marjan Ravbar,
dr. Janko Rode, višji predavatelj,
asist. Rebeka Strah,
asist. Primož Svet,
doc. dr. Aleksandar Šobot,
mag. Dušan Štepec, višji predavatelj,
doc. dr. Jelena Topić Božič,
Barbara Turk, predavateljica,
izr. prof. dr. Mateja Vadnjal,
prof. ddr. Ana Vovk,
dr. Albert Zorko, višji predavatelj,
Luka Žagar, predavatelj,
Anže Gramc, študent,
Lejla Hadžić, študent,
Maja Kočevar, študent,
Maša Korošec, študent,
Nikita Lupulović, študent,
Nik Slak, študent,
Dominik Sladič, študent,
Matjaž Žnideršič, študent,
Natalija Geršak, predstavnik drugih delavcev,
Nataša Sokač, predstavnik drugih delavcev.

Senat

Senat VŠ Grm Novo mesto je strokovni organ. Senat ima najmanj 8 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih učnih enot. Član Senata je predstavnik študentov, ki ga izvoli Študentski svet. Dekan je predsednik Senata po funkciji.

Predsednica: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše.

Člani:

dr. Vida Čadonič-Špelič, pred.,
doc. dr. Alenka Divjak,
izr. prof. dr. Andrej Lisec,
doc. dr. Mateja Ožanič Bučar,
prof. dr. Uroš Pinterič,
doc. dr. Jože Podgoršek,
Matjaž Žnideršič, študent,
Anže Gramc, študent.

Komisije Senata

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):

doc. dr. Jože Podgoršek, predsednik,
izr. prof. dr. Andrej Lisec,
Matjaž Žnideršič, študent.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD):

doc. dr. Mateja Ožanič Bučar, predsednica,
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, član,
doc. dr. Peter Kozmus, član.

Komisija za izvolitve v nazive (KIN):

izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, predsednica,
doc. dr. Alenka Divjak, članica,
prof. dr. Uroš Pinterič, član.

Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):

prof. dr. Uroš Pinterič, predsednik,
Nataša Sokač, članica,
Lejla Hadžić, predstavnica študentov.

Komisija za založniško dejavnost (KZD)

doc. dr. Alenka Divjak, predsednica,
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše,
dr. Janko Rode, višji pred.

Študentski svet VŠ Grm Novo mesto

Predsednik: Matjaž Žnideršič.
Namestnik predsednika: Anže Gramc.

Člani:

Dominik Sladič, 3. letnik,
Nik Slak, 2. letnik,
Lejla Hadžić, 2. letnik,
Nikita Lupulović, 2. letnik,
Maja Kočevar, 1. letnik.

3.4 Kakovost

Dejansko stanje

Sistem kakovosti je predpisan s Statutom VŠ Grm Novo mesto in Poslovnikom o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti VŠ Grm Novo mesto. Notranji sistem kakovosti VŠ

Grm Novo mesto je predpisan, primeren, učinkovit in primerljiv v evropskem visokošolskem prostoru. Vsebuje procese, ki so pomembni za izboljšanje kakovosti delovanja VŠ Grm Novo mesto, in so relevantni za kakovostno izvajanje študijskega programa ter ostalih dejavnosti VŠ Grm Novo mesto.

Slika 5: Izvajanje kakovosti na VŠ Grm Novo mesto

IZVAJANJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	ŠTUDENTJE ➔
IZVAJANJE ZNANSTVENO-RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI (revija JLG, konference, projekti)	ZAINTERESIRANA JAVNOST ➔
UPRAVLJANJE IN VODENJE	PRIČAKOVANJA IN ŽELJE JAVNOSTI ➔
ČLOVEŠKI VIRI	
ŠIRJENJE PARTNERSTEV IN VIROV (partnerji, dobavitelji, finance, infrastruktura, informacije)	
USMERJENOST V IZBOLJŠAVE	

Vir: Interni vir

Priložnosti za izboljšave

Dejavnosti VŠ Grm Novo mesto bodo v letu 2026 potekale v skladu s strateškimi usmeritvami zavoda, opredeljenimi operativnimi cilji, ugotovitvami iz samoevalvacijskih poročil ter določili tega Letnega programa dela. Načrtovano je nadaljevanje sistematičnega, celostnega in kontinuiranega izvajanja strateških aktivnosti, pri čemer bo izvajanje dela redno spremljano skozi sprotne strokovne pogovore in načrtovana tedenska delovna usklajevanja z zaposlenimi v okviru Tedenskih animacij. Morebitne ugotovljene pomanjkljivosti in odstopanja bodo obravnavane pravočasno ter odpravljene z ustreznimi korektivnimi ukrepi. Samoevalvacijski proces bo v letu 2026 potekal v skladu z merili Nacionalne agencije republike Slovenije' za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS), pri čemer bodo vloge, pristojnosti in odgovornosti vseh vključenih deležnikov jasno opredeljene. Samoevalvacijska poročila bodo vključevala pregled izvedenih ukrepov na podlagi predhodnih ugotovitev ter načrt ukrepov za izboljšave v naslednjem obdobju, katerih izvajanje in učinkovitost bosta predmet rednega spremljanja. Hkrati se bodo nadaljevale tudi aktivnosti, povezane z izvedbo samoevalvacije in pripravo samoevalvacijskega poročila za obdobje 2024/2025.

V smislu zagotavljanja in izboljšanja kakovosti izvedbe pedagoškega oziroma študijskega procesa bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2026 izvajala naslednje aktivnosti:

- sistematično **posodabljanje učnih načrtov učnih enot študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)** z namenom nadgradnje vsebin, zagotavljanja njihove aktualnosti ter večje usklajenosti s potrebami trga dela in razvojnimi trendi na področju upravljanja podeželja;
- nadaljnja krepitev in razvoj delovanja **Kariernega centra** ter **Alumni kluba**, zlasti na področju povezovanja študentov z delodajalci, spremljanja zaposljivosti diplomantov in vključevanja alumnov v pedagoške ter razvojne aktivnosti zavoda;
- intenziviranje delovanja **Inštituta za upravljanje podeželja** ter **Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju**, z večjim

poudarkom na raziskovalnih, razvojnih in strokovnih projektih ter sodelovanju z okoljem;

- nadgradnja in okrepitev aktivnosti v okviru **tutorskega sistema**, s ciljem izboljšanja podpore študentom, lažjega vključevanja v študijski proces ter zmanjševanja osipa;
- poglobljeno in kakovostno izvajanje **strokovne prakse**, ob krepitvi sodelovanja z delodajalci in institucijami iz relevantnih področij ter sistematičnem spremljanju doseganja učnih izidov;
- spodbujanje študentov k uporabi **knjižničnih virov**, vključno s knjižnico VŠ Grm Novo mesto, Knjižnico Mirana Jarca Novo mesto ter Narodno in univerzitetno knjižnico (NUK), z namenom razvoja informacijske pismenosti in kakovostne podpore študiju ter raziskovalnemu delu;
- spodbujanje in krepitev **mobilnosti v okviru programa Erasmus+**, tako med visokošolskim osebjem za namene poučevanja in strokovnega izpopolnjevanja kot tudi med strokovnimi sodelavci ter študenti za študij in opravljanje strokovne prakse v tujini.

3.5 Prostorski pogoji

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto od avgusta 2024 deluje v prostorih na naslovu Ljubljanska cesta 28, v Novem mestu, kjer ima zagotovljene odlične prostorske pogoje za pedagoško, razvojno in znanstvenoraziskovalno delo. S selitvijo na novo lokacijo, h kateri je soglasje podalo tudi MVZI, se je VŠ Grm Novo mesto še bolj približala drugim visokošolskim izobraževalnim institucijam, kar pozitivno vpliva na krepitev Novega mesta kot akademskega prostora, še zlasti v luči ustanovitve nove javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu. Selitev v nove prostore je bil pomemben korak, ki bo v nadaljnjih letih prispeval tudi k uresničitvi ambicije za ustanovitev nove javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu in študentskega kampusa, s čimer se odprejo nove priložnosti za nadaljnji razvoj visokošolskega izobraževanja v regiji.

Na podlagi Najemne pogodbe z dne 29. 7. 2024 in Aneksa št. 1 k najemni pogodbi z dne 21. 10. 2025 si je VŠ Grm Novo mesto v soglasju z ustanoviteljem in ob zagotovljenem financiranju najemnine iz vira MVZI zagotovila nemoteno uporabo naslednjih prostorov:

- predavalnica P1 v površini 45,16m²,
- predavalnica P2 v površini 48,13 m²,
- predavalnica P3 v površini 45,16m²,
- predavalnica P4 v površini 48,13 m²,
- računalniška učilnica v površini 36,83 m²,
- kabinet Študentskega sveta in arhiv v skupni površini 27,99 m²,
- kabinet v površini 23,20 m²,
- knjižnica v površini 28,71 m²,
- kabinet v površini 15,20 m²,
- laboratorij v površini 37,19 m²,
- referat v skupni površini 59,93 m²,
- pisarna tajnika v površini 16,00 m²,
- pisarna dekana v površini 20,79 m²,
- pisarna prodekana v površini 12,71 m²,
- čajna kuhinja v površini 4,42 m²,
- hodniki v skupni površini 233,62 m²,
- sanitarije in prostor za čistila v skupni površini 44,42 m² in
- kotlovnica in strojnica v skupni površini 63,8m².

Skupna površina prostorov znaša 811,44 m².

Za prostore VŠ Grm Novo mesto plačuje mesečno najemnino v višini 6.171,58 EUR, kar v celoti financira MVZI. Prostori so organizirani v predavalnice, računalniško učilnico, laboratorij, pisarne za delo pedagoških in strokovnih sodelavcev ter druge pomožne prostore. Vsi prostori so bili na novo opremljeni v skladu s standardi, ki veljajo za visokošolske javne zavode, in omogočajo nemoteno izvajanje pedagoškega procesa ter delo zaposlenih na VŠ Grm Novo mesto. Predavalnice so svetle, opremljene z interaktivnimi tablamami, opremljen laboratorij pa omogoča nemoteno izvajanje vaj. Na novo je bila opremljena tudi knjižnica, ki jo VŠ Grm Novo mesto redno bogati z novimi knjigami, učbeniki, publikacijami in drugim gradivom, ki študentom omogoča nemoteno delo in študij.

Priložnosti za izboljšave

Že v letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto načrtovala nabavo nove računalniške opreme, saj bi na ta način v svoji pravi funkciji zaživela tudi računalniška učilnica, ki je ostala edina predavalnica, ki še nima končne opreme. S tem namenom je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2024 na MVZI vložila investicijski dokument za pridobitev dodatnih sredstev financiranja. O tej vsebini MVZI do tega časa še ni odločalo, saj je bilo predvideno sofinanciranje iz sredstev MVZI predstavljeno na leto 2026. Načrtovana nabava in ocena investicijskih stroškov je predstavljena v poglavju 5.10 tega programa.

3.6 Knjižnična dejavnost

Dejansko stanje

Knjižnica VŠ Grm Novo mesto deluje kot podporna dejavnost pedagoškemu in raziskovalnemu delu zavoda ter študentom, predavateljem in sodelavcem zagotavlja dostop do strokovne in znanstvene literature. Knjižnična dejavnost se izvaja v ustrezno urejenih prostorskih in organizacijskih pogojih ter se je v obdobju poročanja izvajala nemoteno.

Lastna knjižnica je bila na VŠ Grm Novo mesto vzpostavljena ob začetku systemskega financiranja, s čimer so bili ustvarjeni pogoji za strokovno izvajanje knjižnične dejavnosti. Knjižnično gradivo po obsegu in strukturi še ne dosega ravni večjih visokošolskih knjižnic, vendar se je v letu 2025 postopno nadgrajevalo, zlasti z gradivom, ki podpira izvajanje obstoječega študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Obstoječa knjižnična zbirka tako predstavlja ustrezno osnovo za nadaljnje načrtno nadgrajevanje v letu 2026, tudi z vidika morebitnih vsebinskih nadgradenj in razvoja študijskih področij zavoda.

V letu 2025 je knjižnica pridobila 195 novih naslovov oziroma 232 izvodov knjižničnega gradiva. Od tega je bilo 51 novo kreiranih bibliografskih zapisov, 144 zapisov pa je bilo prevzetih iz obstoječih baz.

Knjižnica je namenjena predvsem študentom, predavateljem in sodelavcem VŠ Grm Novo mesto, omogočen pa je tudi dostop drugim uporabnikom prek spletnega kataloga sistema COBISS. Morebitne vsebinske vrzeli v knjižničnem fondu se nadomeščajo s sodelovanjem z drugimi knjižnicami, zlasti s Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu ter Narodno in univerzitetno knjižnico. Prek teh sodelovanj je študentom, predavateljem in drugim sodelavcem VŠ Grm Novo mesto omogočena brezplačna izposoja gradiva ter dostop do dodatnih knjižničnih storitev.

Poleg izposoje knjižničnega gradiva knjižnica VŠ Grm Novo mesto izvaja tudi individualno podporo in izobraževanja za študente, ki vključujejo pomoč pri iskanju strokovnih in znanstvenih virov, uporabo bibliografskih baz, navajanje virov ter tehnični pregled

diplomskih nalog. Na VŠ Grm Novo mesto je zagotovljen tudi dostop do bibliografske baze Scopus.

V obdobju začasne odsotnosti zaposlene knjižničarke je bila za nemoteno izvajanje knjižnične dejavnosti vzpostavljena okrepljena oblika sodelovanja s Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu, kjer zaposleni sodelujejo pri izvajanju posameznih knjižničnih nalog.

Priložnosti za izboljšave

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z načrtnim dopolnjevanjem knjižničnega fonda, zlasti z novim fizičnim gradivom ter z zagotavljanjem dostopa do relevantnih mednarodnih podatkovnih baz in elektronskih virov. Poseben poudarek bo namenjen zagotavljanju ustrezne literature za področje upravljanja podeželja ter sorodnih interdisciplinarnih področij, pomembnih za izvajanje študijskih in raziskovalnih dejavnosti zavoda. Nadaljnji razvoj knjižnične dejavnosti bo usmerjen v postopno krepitev kakovosti in dostopnosti knjižničnih virov kot podpore izobraževalni in raziskovalni dejavnosti zavoda.

Pregled kratkoročnih in dolgoročnih ciljev ter ukrepov, povezanih s knjižnično dejavnostjo, je vključen v Tabelo 11 v okviru poglavja Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost.

3.7 Strokovna praksa

Dejansko stanje

Strokovna praksa na VŠ Grm Novo mesto predstavlja ključen element povezovanja študijskega procesa z realnim delovnim okoljem. Študentom omogoča sistematično pridobivanje praktičnih znanj, izkušenj in kompetenc, ki so pomembne za uspešno vključevanje na trg dela po zaključku študija.

Zaradi svoje vsebinske teže je strokovna praksa umeščena v 2. letnik študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) in je razdeljena na dve samostojni učni enoti - Strokovna praksa I in Strokovna praksa II. Vsaka izmed učnih enot je ovrednotena z 10 ECTS, skupaj torej 20 ECTS, kar predstavlja najvišji delež kreditnih točk znotraj posameznega vsebinskega sklopa študijskega programa.

Izvajanje strokovne prakse je zasnovano tako, da se študenti postopno vključujejo v različne faze delovnih procesov skozi celotno leto, od začetnih pripravljalnih aktivnosti do zaključnih faz strokovnega dela, razvoja in obdelave rezultatov dela. Takšna zasnova omogoča celovit vpogled v delovanje kmetijskih in drugih dejavnosti na podeželju ter smiselno dopolnjuje vsebine, obravnavane pri drugih učnih enotah študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

Aplikativna usmerjenost študija se odraža tudi v strukturi pedagoškega kadra, saj so visokošolski učitelji pogosto neposredno vključeni v gospodarsko in strokovno okolje. To omogoča prenos teoretičnih vsebin na podlagi konkretnih primerov iz prakse, analize dobrih praks ter obravnave aktualnih izzivov s področja upravljanja podeželja. Študenti imajo tako že v času študija možnost vzpostavljanja stikov z bodočimi izvajalci strokovne prakse in potencialnimi delodajalci.

Strokovno prakso je mogoče opravljati pri različnih zunanjih izvajalcih v Sloveniji in tujini. V določenih primerih VŠ Grm Novo mesto nastopa tudi v vlogi delodajalca, pri čemer študenti opravljajo strokovno prakso v laboratoriju VŠ Grm Novo mesto ter v Zeliščarskem centru Jugovzhodne Slovenije, kjer ima VŠ Grm Novo mesto vzpostavljen pokriti rastlinjak

in zeliščni vrt. V teh okoljih študenti pridobivajo praktična znanja in izkušnje s področij trajnostnega upravljanja naravnih virov, zeliščarstva, laboratorijskega dela ter podpornih razvojnih dejavnosti na podeželju.

Priložnosti za izboljšave

Nadaljnji razvoj strokovne prakse temelji na prilagajanju vsebin interesom študentov ter potrebam delovnega in raziskovalnega okolja. Pri tem VŠ Grm Novo mesto izkorišča prednosti manjših študijskih skupin, ki omogočajo tesnejše sodelovanje med študenti, organizatorjem strokovne prakse in vodstvom visokošolskega zavoda.

V letu 2026 je načrtovano izvajanje individualnih razgovorov s študenti z namenom opredelitve njihovih kariernih ciljev in interesnih področij. Na tej podlagi bo študent skupaj z organizatorjem strokovne prakse izbral najustreznejšega izvajalca prakse.

VŠ Grm Novo mesto bo tudi v prihodnje sistematično širila mrežo partnerskih organizacij ter krepila sodelovanje z obstoječimi izvajalci strokovne prakse v lokalnem, nacionalnem in mednarodnem okolju. V primeru, da študent izrazi interes za opravljanje strokovne prakse pri organizaciji, s katero sodelovanje še ni vzpostavljeno, se bo ob izpolnjevanju predpisanih pogojev partnerstvo ustrezno vzpostavilo.

V okviru nadaljnjega razvoja in zagotavljanja kakovosti izvajanja strokovne prakse bo nosilec učnih enot Strokovna praksa I in Strokovna praksa II redno vzpostavljala neposreden stik z delodajalci. Pri izvajalcih strokovne prakse v Sloveniji so predvideni terenski obiski, v okviru katerih se bo preverjalo dejansko izvajanje strokovne prakse, vsebina dela študentov ter skladnost pridobljenih kompetenc z učnimi izidi študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Pri študentih, ki bodo strokovno prakso opravljali v tujini v okviru programa Erasmus+, bo spremljanje izvajanja strokovne prakse potekalo na daljavo, in sicer preko video klicev, telefonskih pogovorov ter redne komunikacije z mentorji pri tujih delodajalcih. Takšen način spremljanja bo omogočal sprotno preverjanje kakovosti izvajanja strokovne prakse, ustreznosti delovnih nalog ter zagotavljanje podpore študentom tudi v mednarodnem okolju.

Poseben poudarek bo namenjen razvoju mednarodne razsežnosti strokovne prakse. V študijskem letu 2025/2026 bo strokovno prakso predvidoma opravljal 17 študentov, od tega jih bo 7 opravljal prakso v tujini v okviru programa Erasmus+, kjer bodo pridobivali strokovna znanja in izkušnje s področja upravljanja podeželja v mednarodnem okolju. Takšna oblika usposabljanja prispeva k osebni in strokovni razvoju študentov ter h krepitvi internacionalizacije VŠ Grm Novo mesto.

Z namenom celostnega razvoja strokovnih kompetenc se študentom omogoča opravljanje strokovne prakse pri več izvajalcih, s čimer pridobijo širši vpogled v različna delovna okolja in prakse. Organizator strokovne prakse bo v sodelovanju s študenti pripravil ustrezno dokumentacijo ter uredil pogodbeno razmerja z izvajalci strokovne prakse. Seznam partnerskih organizacij bo tekoče objavljen na spletni strani VŠ Grm Novo mesto.

Kratkoročni in dolgoročni cilji ter ukrepi, povezani s strokovno prakso, so opredeljeni v Tabeli 15: Sodelovanje z okoljem - strateški cilji.

3.8 Ustanovitev javne univerze v Novem mestu

Dejansko stanje

V Novem mestu se bo v letu 2026 uveljavila ideja o ustanovitvi četrte javne univerze v Jugovzhodni Sloveniji, ki bo dopolnila obstoječo mrežo slovenskih javnih univerz in

zaokrožila visokošolski sistem v državi. Ta ideja ima dolgo zgodovino, saj sega v obdobje pred več kot 30. leti, ko je bila v okviru Dolenjske akademske pobude oblikovana prva zasnova ustanovitve javne univerze. V tem procesu je imela tudi VŠ Grm Novo mesto ključno vlogo, saj je bila dekanja imenovana v delovno skupino za preučitev učinkov ustanovitve javne univerze s sedežem v Novem mestu. Delovna skupina je že septembra 2024 oddala vso potrebno dokumentacijo na MVZI. Dokumentacija je bila pripravljena v tesnem sodelovanju s člani delovne skupine oziroma z institucijami, in sicer Fakulteto za informacijske študije, Fakulteto za industrijski inženiring, Fakulteto za organizacijske študije, Visoko šolo za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, Rudolfovim - znanstveno in tehnološkim središčem Novo mesto ter Univerzo v Novem mestu, ki je trenutno zasebni zavod. Nova javna univerza v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu bo imela pomembno vlogo v širših družbenih in gospodarskih procesih. Njeno poslanstvo bo med drugim ustvarjanje, razvijanje in širjenje interdisciplinarnih znanj in veščin za odgovorno uporabo in razvoj trajnostnih rešitev na področjih, kot so informacijsko-komunikacijska tehnologija, tehnika in proizvodnja, organizacijska in družbena okolja, razvoj podeželja in turizma, varovanje zdravja in narave, matematika, statistika, umetnost, humanistika, varnost idr. S tem bo javna univerza pomembno prispevala k nadaljnjemu razvoju regije in širšemu slovenskem prostoru.

Junija 2025 je bilo podpisano Pismo o nameri o ustanovitvi javne univerze s sedežem v Novem mestu s strani MVZI, dekanov dolenjskih visokošolskih zavodov (tako javnih kot tudi zasebnih) in znanstvenoraziskovalnega zavoda ter župana Mestne občine Novo mesto. S podpisom pisma o nameri so vsi ključni deležniki in obstoječi visokošolski zavodi izrazili zavezo za združitev pod okriljem nove skupne javne univerze. Svojo podporo projektu je potrdil tudi predsednik Vlade Republike Slovenije.

Po oddaji vloge za akreditacijo nove javne univerze v Novem mestu je 1. in 2. 12. 2025 NAKVIS opravil razgovore z glavnimi deležniki nove javne univerze v postopku akreditacije. Po uspešno izvedenih razgovorih in po opravljeni strokovni presoji vloge za ustanovitev nove javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu je bilo s strani strokovnjakov NAKVIS podano pozitivno poročilo, saj je skupina strokovnjakov NAKVIS ocenila izpolnjevanje vseh potrebnih pogojev za ustanovitev in delovanje javne univerze. Poročilo in odzivno poročilo vseh bodočih članic nove javne univerze je bilo decembra 2025 predano MVZI v nadaljnje postopke.

Priložnosti za izboljšave in nadaljnje korake

Z ustanovitvijo nove javne univerze v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu se bo novomeška univerza pridružila trem javnim univerzam, ljubljanski, mariborski in primorski, medtem ko v Novi Gorici deluje zasebna univerza. Pod okriljem nove univerze bodo poleg doslej zasebne novomeške univerze še zasebna Fakulteta za industrijski inženiring, javna Fakulteta za informacijske študije, javno-zasebna Fakulteta za organizacijske študije, javna Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto in javni raziskovalni zavod Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto, kot pridružen zavod nove javne univerze. Tako bo omogočeno še kakovostnejše in stabilnejše delovanje visokošolskih zavodov ter celovita izgradnja visokošolskega in raziskovalnega prostora na Dolenjskem, kar bo omogočilo regiji in Republiki Sloveniji izobraževanje kadrov za doseganje visoke dodane vrednosti oziroma dvig konkurenčnosti lokalnega in slovenskega gospodarstva. Občina ima tudi rezerviran prostor v Drgančevju za bodoči univerzitetni kampus, tako da bi lahko bila javna univerza v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu prva in edina javna slovenska univerza s kampusom, z vso univerzitetno infrastrukturo na enem mestu.

Nova javna univerza v JV Sloveniji s sedežem v Novem mestu naj bi bila po pričakovani časovnici ustanovljena spomladi 2026. Državni zbor Republike Slovenije naj bi z odlokom potrdil ustanovitev nove javne univerze na predlog Vlade RS, pri čemer se pričakuje, da bo

v svoji vlogi univerza lahko zaživela že z začetkom novega študijskega leta, to je s 1. 10. 2026. Tudi v nadaljevanju bo vloga VŠ Grm Novo mesto ključna pri usklajevanju različnih faz, saj bo prispevala k oblikovanju temeljnih vsebin za uspešno ustanovitev nove javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu, ki bo imela pomembno vlogo pri razvoju regije in širše skupnosti.

VŠ Grm Novo mesto se bo tako v skladu z določbami novega ZViS-1 priključila tej novi javni univerzi. V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto vložila tudi vlogo za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje in vlogo za spremembo statusa visoke šole v fakulteto. V sklopu vseh teh sprememb VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 načrtuje tudi svoje preimenovanje in novo celostno grafično podobo.

3.9 Zakonske podlage

Zakonske podlage za delovanja VŠ Grm Novo mesto so:

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis-1).
- Zakon o znanstveno raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID).
- Zakon o zavodih (ZZ).
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (ZSZUN).
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1).
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI).
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1).
- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP).
- Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1).
- Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS).
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU).
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2026 in 2027 (ZIPRS2627).
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-3).
- Zakon o javnih financah (ZJF).
- Zakon o računovodstvu (ZR).

Druge splošne pravne podlage za delovanje VŠ Grm Novo mesto so:

- Uredbe in pravilniki Vlade RS.
- Akti Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).
- RESOLUCIJA o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30).
- RESOLUCIJA o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30).
- Strategija razvoja Slovenije 2030.

Pravne podlage so opredeljene tudi z naslednjimi dokumenti:

- POGODBA št. C3360-25-453005 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025-2028 in aneksi k pogodbi.
- Statut samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 4/24).
- Notranji akti Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.
- Najemna pogodba za poslovni najem v namen izvajanja izobraževalne dejavnosti, št. 168/2024 LMCJ, z dne 29. 7. 2024 in aneks k najemni pogodbi z dne 21. 10. 2025.
- POGODBA št. C3360-24-459017 o financiranju najema prostorov za potrebe Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto in aneks k pogodbi.

4 ZNANSTVENO-RAZISKOVALNI PROGRAM

Znanstveno-raziskovalno delo na VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2026 zasnovano interdisciplinarno, razvojno naravnano in aplikativno ter bo pretežno potekalo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja, ki predstavlja eno ključnih organizacijskih enot zavoda. Raziskovalna dejavnost bo usmerjena v celostno obravnavo izzivov sodobnega podeželja ter v razvoj znanj in rešitev, ki so neposredno uporabne v praksi in hkrati podpirajo pedagoški proces študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

V okviru znanstveno-raziskovalnega dela se bo VŠ Grm Novo mesto povezovala s slovenskimi in tujimi raziskovalnimi ter razvojnimi institucijami, med drugim s Kmetijskim inštitutom Slovenije, Inštitutom »Jožef Stefan«, Univerzo v Ljubljani (zlasti Biotehniško fakulteto), Univerzo v Mariboru (Fakulteto za kmetijstvo in biosistemske vede), Gozdarskim inštitutom Slovenije, Kmetijsko gozdarsko zbornico Slovenije, Razvojnim centrom Novo mesto, Rudolfovim - Znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto ter drugimi raziskovalnimi, razvojnimi in gospodarskimi subjekti v Sloveniji in tujini. Poseben poudarek bo namenjen tudi krepitvi mednarodnega sodelovanja, zlasti z raziskovalci Medicinske fakultete Univerze na Reki, s katerimi VŠ Grm Novo mesto načrtuje poglobljanje strokovnega in raziskovalnega sodelovanja ter razvoj skupnih raziskovalnih vsebin in projektnih idej v prihodnjem obdobju.

Raziskovalna dejavnost bo vključevala temeljne, aplikativne in eksperimentalne raziskovalne projekte, s katerimi bo zavod podprl pedagoško delo ter hkrati odgovarjal na potrebe podeželskega prostora, lokalnih skupnosti, gospodarstva, državnih organov, organov lokalne samouprave, nevladnih organizacij in drugih deležnikov javnega ter zasebnega sektorja. Raziskovalni program se po vsebini umešča predvsem na področje naravoslovja in biotehnike, vendar ni omejen na klasične disciplinarne delitve, temveč presega meje posameznih ved in spodbuja razvoj novih konceptov, metodoloških pristopov in rešitev.

Raziskovalno in razvojno dejavnost bo VŠ Grm Novo mesto izvajala v okviru notranje organizacijske enote Inštitut za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, ki je vpisan v evidenco raziskovalnih organizacij Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS) pod zaporedno številko 3505, z evidenčno številko raziskovalne skupine 3505-001.

Načrt razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti temelji na izpolnjevanju obveznosti, ki jih določa Zakon o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID) ter na postopnem doseganju minimalnih vstopnih pogojev znanstveno-raziskovalne odličnosti. Cilji vključujejo krepitev raziskovalne in projektne odličnosti, pridobivanje nacionalnih in mednarodnih projektov, razvoj znanstvenih in strokovnih objav ter vzpostavljanje dolgoročnih domačih in mednarodnih partnerstev.

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z oddajo projektnih prijav na ARIS, MVZI ter druge nacionalne in evropske razpise. Posebna pozornost bo namenjena razvoju mednarodnih partnerstev, internacionalizaciji ter krepitvi sodelovanja v mreži RENET (Researchers Excellence Network).

Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in projektne odličnosti

Projektne odličnosti predstavljata osrednji razvojni steber znanstveno-raziskovalne dejavnosti VŠ Grm Novo mesto. V letu 2026 bo zavod sistematično krepil projektne in raziskovalne kompetence zaposlenih, zlasti na področju priprave nacionalnih in mednarodnih projektnih prijav (ARIS, MVZI, Obzorje Evropa). Poseben poudarek bo namenjen vključevanju

zaposlenih v interna in zunanja usposabljanja s področja projektne managementa ter priprave raziskovalnih projektov, z namenom vzpostavitve sistema podpore pri projektne delu.

Hkrati bo visokošolski zavod nadaljeval z vzpostavljanjem in krepitvijo dolgoročnih sodelovanj z domačimi in tujimi raziskovalnimi institucijami ter s sistematičnim spremljanjem razpisov na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti. Razvoj projektne odličnosti predstavlja ključen pogoj za dolgoročno stabilnost raziskovalnega dela ter za postopno izpolnjevanje pogojev znanstveno-raziskovalne odličnosti v skladu z določili Zakona o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID).

Vzpostavitev Strateškega sveta za upravljanje podeželja

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2026 vzpostavila Strateški svet za upravljanje podeželja kot posvetovalno in strokovno telo visokošolskega zavoda, ki bo delovalo v podporo razvoju znanstveno-raziskovalne dejavnosti, študijskih programov, projektne dela ter širših razvojnih usmeritev. Namen Strateškega sveta je krepitev povezovanja z relevantnimi nacionalnimi, regionalnimi in lokalnimi deležniki ter zagotavljanje strokovne podpore pri oblikovanju vsebinskih prioritet na področju upravljanja podeželja.

Strateški svet bo sestavljen iz uglednih strokovnjakov s področij kmetijstva, trajnostnega razvoja, raziskovalne dejavnosti, gospodarstva, javnega sektorja in civilne družbe. S svojim delovanjem bo prispeval k večji vsebinski kakovosti razvojnih odločitev, krepitvi interdisciplinarnega pristopa ter boljši vpetosti znanstveno-raziskovalnega dela zavoda v širše razvojno okolje.

Vzpostavitev Strateškega sveta za upravljanje podeželja bo prispevala tudi k strateškemu usmerjanju strokovnega in znanstveno-raziskovalnega dela ter k jasnejšemu prepoznavanju vsebinskih prioritet zavoda. Usmeritve in priporočila Strateškega sveta bodo predstavljala dodatno strokovno podlago pri oblikovanju raziskovalnih tem, razvoju projektne idej ter povezovanju raziskovalnega dela s potrebami podeželskega prostora. To se bo neposredno odražalo tudi v opredelitvi najbolj poudarjenih področij znanstveno-raziskovalnega in analitičnega dela, predstavljenih v nadaljevanju znanstveno-raziskovalnega programa.

Napredek pri krepitvi projektne odličnosti in vzpostavljanju podpornih struktur se bo spremljal s kazalniki, predstavljenimi v Tabeli 9.

Tabela 9: Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - projekti po ZZrID

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan / vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Pridobitev znanstveno-raziskovalnega projekta, financiranega s strani ARIS ali MVZI	Število pridobljenih projektov	projekt	0	1	Priprava razpisne dokumentacije in vzpostavitev sodelovanj z domačimi in tujimi raziskovalnimi institucijami.	Spodbujanje prijav na raziskovalno-razvojne razpise
Pridobitev projekta v okviru programa Obzorje Evropa	Število pridobljenih projektov	projekt	0	1	Priprava projektne prijave in krepitev mednarodnih partnerstev.	Motiviranje in podpora prijavam na evropske razpise
Sistematično spremljanje in prijavljanje na slovenske in mednarodne razpise	Število oddanih projektnih prijav na druge razpise (izven ARIS in Obzorje Evropa)	projektna prijava	7	≥ 5	Spremljanje razpisov ter priprava in oddaja projektnih prijav na vsebinsko in organizacijsko primerne razpise.	Vzpostavitev sistematičnega pristopa k projektному delu ter postopno povečevanje obsega in zahtevnosti projektnih prijav.
Sklenitev dogovorov o dolgoročnem sodelovanju s posameznimi slovenskimi in mednarodnimi institucijami na področju znanstveno-raziskovalnega dela	Število sklenjenih dogovorov o sodelovanju	dogovor	0	1	Podpis dogovorov o sodelovanju ali pisem o nameri.	Razvoj dolgoročnih raziskovalnih partnerstev
Krepitev projektnih in raziskovalnih kompetenc zaposlenih	Število zaposlenih, vključenih v usposabljanja s področja priprave raziskovalnih projektov	zaposleni	0	1-2	Interna ali zunanja usposabljanja s področja priprave projektov.	Vzpostavitev stalne podpore pri projektному delu.

Vzpostavitev Strateškega sveta za upravljanje podeželja in intenzivna promocija študijskega programa	Sprejete usmeritve za delo Strateškega sveta	akt	Usmeritve v pripravi	Usmeritve sprejete	Priprava predloga usmeritev in obravnava na pristojnih organih zavoda.	Posodabljanje usmeritev glede na razvojne potrebe.
	Imenovanje članov Strateškega sveta	sklep	Strateški svet še ni vzpostavljen	Strateški svet imenovan	Priprava predloga članov in sprejem sklepa.	Vključevanje novih strokovnjakov po potrebi.
	Izvedba sej Strateškega sveta	seja	0	≥ 1	Sklic in izvedba prve seje.	Redno letno delovanje in spremljanje priporočil.

Vir: Interni podatki

Najbolj poudarjena področja znanstveno-raziskovalnega in analitičnega dela

Znanstveno-raziskovalna dejavnost VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2026 vsebinsko usmerjena v interdisciplinarno in aplikativno obravnavo ključnih razvojnih izzivov sodobnega podeželja. Raziskovalna področja izhajajo iz poslanstva zavoda, vsebin študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), potreb lokalnega in regionalnega okolja ter strateških usmeritev nacionalnih in evropskih politik na področju trajnostnega razvoja, kmetijstva, varovanja okolja in upravljanja naravnih virov.

Najbolj poudarjena področja znanstveno-raziskovalnega in analitičnega dela bodo v prihodnje zlasti naslednja:

- **Teoretično in empirično proučevanje razvojnih indikatorjev podeželja**, procesov sprememb ter kompleksnih razmerij med biotehniškimi, okoljskimi, ekonomskimi in družbenimi vidiki razvoja podeželskega prostora. Poseben poudarek bo namenjen analizi razvojnih priložnosti trajnostnega razvoja slovenskega podeželja ter oblikovanju modelov, ki podpirajo uravnotežen razvoj lokalnih skupnosti.
- **Analiza dolgoročnih razvojnih trendov in primerjalne študije razvojnih modelov v državah Evropske unije**, s ciljem prenosa dobrih praks v slovenski prostor. Raziskave bodo vključevale tudi razvoj in uporabo metodoloških orodij za strateško načrtovanje, kot so metode določanja priorit, organizacija strateškega dialoga, načrtovanje ter optimizacijske metode, pomembne za upravljanje podeželja na lokalni in regionalni ravni.
- **Raziskovanje novih tehnik, tehnologij in pristopov v kmetijski pridelavi in reji**, s posebnim poudarkom na njihovem vplivu na okolje, rabi naravnih virov, podnebne spremembe ter prilagajanje kmetijskih sistemov na spremenjene okoljske razmere. V to področje so vključene tudi raziskave s področja kmetijstva, ekološke pridelave, semenarjenja in predelave zelišč.
- **Raziskave s področja mikrobiologije in varnosti živil**, zlasti v povezavi s pridelavo, predelavo in shranjevanjem kmetijskih pridelkov ter z vidika zagotavljanja varne in kakovostne hrane v kratkih oskrbovalnih verigah. Nadgradnja laboratorijske infrastrukture bo omogočila razvoj aplikativnih raziskav ter večje vključevanje študentov v raziskovalno delo.
- **Upoštevanje ekonomskih, marketinških in menedžerskih vidikov upravljanja podeželja in krajine**, s poudarkom na razvoju podjetništva, kratkih dobavnih verig, trženju lokalnih produktov ter iskanju novih zaposlitvenih in podjetniških priložnosti na podeželju.
- **Raziskovanje povezav med podeželjem, turizmom in kulturno dediščino**, vključno z razvojem turističnih produktov, podeželskih turističnih prostorov, eno-gastronomije ter avtentičnih oblik turizma, ki temeljijo na lokalnih virih in identiteti prostora.
- **Vključevanje interdisciplinarnih raziskovalnih tem s področij naravoslovja in družboslovja**, ki se bodo v prihodnjih letih izkazale kot posebej relevantne z vidika aplikativnosti, prenosa znanja v prakso ter podpore pedagoškemu procesu. Raziskovalno delo bo povezovalo biologijo, biotehniko, ekonomijo, management, logistiko, upravne in organizacijske vede ter druge sorodne discipline.

Raziskovalna področja se vsebinsko dopolnjujejo in medsebojno povezujejo, kar omogoča preseganje klasičnih disciplinarnih meja ter razvoj rešitev za izzive podeželskega prostora. Takšna zasnova raziskovalnega dela predstavlja vsebinsko podlago za načrtovanje projektnih aktivnosti, spremljanje bibliografskih kazalcev ter razvoj aplikativnih vidikov znanstveno-raziskovalnega dela, ki so podrobneje predstavljeni v nadaljnjih poglavjih in pripadajočih tabelah.

Opredeljena raziskovalna področja predstavljajo vsebinsko in metodološko izhodišče za znanstveno-raziskovalno delo raziskovalne skupine VŠ Grm Novo mesto ter se neposredno odražajo v znanstveni produkciji, bibliografskih kazalcih in citiranosti raziskovalcev, ki so predstavljeni v naslednjem poglavju.

Bibliografski kazalci in znanstvena uspešnost raziskovalne skupine

Znanstvena uspešnost raziskovalne skupine VŠ Grm Novo mesto se sistematično spremlja z uporabo bibliografskih kazalcev v nacionalnem informacijskem sistemu SICRIS, ki predstavlja objektivno, transparentno in primerljivo podlago za vrednotenje znanstveno-raziskovalnega dela. Bibliografski kazalci omogočajo celovit vpogled v obseg, kakovost in vpliv znanstvenih objav ter v citiranost raziskovalcev v nacionalnem in mednarodnem raziskovalnem prostoru.

Znanstvene objave in citiranost članov raziskovalne skupine so povezane s pedagoškim delom in vsebinami študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VŠ), saj raziskovalne aktivnosti izhajajo iz aplikativno usmerjenih raziskovalnih vprašanj in aktualnih izzivov podeželskega prostora. Poleg izvirnih znanstvenih objav raziskovalci pripravljajo tudi strokovne in poljudno-znanstvene prispevke, ki temeljijo na rezultatih raziskovalnega dela ter prispevajo k prenosu znanja v prakso, h krepitvi družbenega vpliva zavoda in neposredni podpori pedagoškemu procesu.

Tabela 10 prikazuje vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine VŠ Grm Novo mesto na podlagi podatkov iz sistema SICRIS. Vključeni so kazalci, ki omogočajo pregled znanstvene produkcije raziskovalcev z vidika števila in vrste objav ter citiranosti. Tabela predstavlja izhodiščno analitično podlago za spremljanje razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti in za presojo izpolnjevanja minimalnih vstopnih pogojev znanstveno-raziskovalne odličnosti v skladu z veljavnimi nacionalnimi merili.

Tabela 10: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)
Podatki za zadnjih pet let (citati za zadnjih 10 let)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CI _{max}	h10	A1	A3
3.040,5	121,5	1.345,38	1.680,4	406	37	12	10,22	1,51

Vir: Interni podatki

Aplikativni vidiki, diseminacija in znanstvena infrastruktura

Pomemben del znanstveno-raziskovalnega dela VŠ Grm Novo mesto predstavljajo aplikativni vidiki raziskav, diseminacija znanstveno-raziskovalnih rezultatov ter razvoj znanstvene in raziskovalne infrastrukture. Aplikativna usmerjenost raziskovalnega dela omogoča neposredno povezovanje raziskovalnih vsebin s potrebami podeželskega prostora, gospodarstva, lokalnih skupnosti ter drugih deležnikov, hkrati pa prispeva k podpori pedagoškega procesa in krepitvi raziskovalnih kompetenc študentov.

Diseminacija znanstveno-raziskovalnih rezultatov poteka preko organizacije znanstvenih dogodkov, okroglih miz, strokovnih razprav, delavnic in konferenc. Med osrednje dogodke sodi jubilejna XX. Mednarodna znanstvena konferenca »Podeželje v preobrazbi: izzivi, priložnosti in inovacije«, ki bo potekala 5. 11. 2026, ter konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki, ki predstavlja pomembno stičišče raziskovalcev, strokovnjakov in deležnikov s področja trajnostnega kmetijstva, energetike in razvoja podeželja. Tovrstni dogodki omogočajo izmenjavo znanj, predstavitev raziskovalnih rezultatov ter

vzpostavljanje novih raziskovalnih in projektnih povezav v nacionalnem in mednarodnem prostoru.

V okviru znanstveno-raziskovalnega programa bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 ohranjala in nadgrajevala sodelovanje z znanstvenimi, razvojnimi, gospodarskimi in civilnodružbenimi institucijami. Tovrstna sodelovanja omogočajo prenos znanja v prakso, prepoznavanje razvojnih potreb podeželja ter oblikovanje aplikativno usmerjenih raziskovalnih vprašanj. Ključne oblike in primeri sodelovanja z regionalnim, strokovnim in civilnim okoljem so podrobneje predstavljeni v nadaljevanju poglavja »Sodelovanje z regionalnim, strokovnim in civilnim okoljem«.

V okviru znanstveno-raziskovalnega programa bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 nadaljevala tudi z razvojem in nadgradnjo vsebin dveh aplikativno usmerjenih projektov Veriga eko semen ter Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa, ki predstavljata pomemben primer prenosa raziskovalnih rezultatov v prakso ter neposredno podporo razvoju trajnostnega kmetijstva in podeželja. Projekta predstavljata pomembno razvojno jedro aplikativnega in znanstveno-raziskovalnega dela zavoda, saj sta omogočila pridobitev visoko kakovostne tehnološke opreme, ki se uporablja tako v raziskovalne namene kot tudi v pedagoškem procesu. Oprema omogoča izvajanje razvojnih nalog na področju semenarjenja, pridelave in predelave zelišč ter podporo raziskavam, usmerjenim v kmetijstvo in razvoj podeželja.

Znanstveno-raziskovalno in aplikativno delo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja izvaja raziskovalna skupina, ki je sestavljena interdisciplinarno in povezuje strokovnjake z različnih znanstvenih področij. Raziskovalna skupina s svojim delovanjem pokriva naravoslovno-biotehniške, družboslovne in upravljavske vidike razvoja podeželja, kar omogoča celostno obravnavo raziskovalnih problemov.

Člani raziskovalne skupine so vključeni v pripravo in izvajanje raziskovalnih projektov, znanstveno in strokovno publiciranje, organizacijo znanstvenih dogodkov ter v neposredno vključevanje študentov v raziskovalno delo. Raziskovalna skupina predstavlja ključen nosilni element razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti VŠ Grm Novo mesto, saj s svojim delovanjem prispeva k dvigu znanstvene kakovosti, krepitvi bibliografskih kazalcev ter večji prepoznavnosti zavoda v nacionalnem in mednarodnem raziskovalnem prostoru.

Posebno vlogo v diseminaciji znanstvenih rezultatov ima tudi izdajateljska dejavnost, zlasti znanstvena revija *Journal of Landscape Governance* (v nadaljevanju JLG), ki predstavlja platformo za objavljanje raziskovalnih rezultatov visokošolskega zavoda in širše raziskovalne skupnosti. V letu 2026 je predvidena nadaljnja internacionalizacija revije, razširitev uredniškega in recenzentskega odbora s tujimi raziskovalci ter krepitev pogojev za vključitev revije v mednarodne znanstvene baze.

Pomemben podporni element znanstveno-raziskovalnega dela predstavlja tudi razvoj raziskovalne infrastrukture. V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto posodobila laboratorijsko opremo z novo opremo za osnovne analize tal ter rastlinskih in drugih tekočih vzorcev (prenosni pH-meter, konduktometer ter refraktometer za določanje vsebnosti topnih snovi), kar omogoča kakovostnejše vključevanje študentov v raziskovalno delo ter izdelavo seminarskih in diplomskih nalog. V letu 2026 je načrtovana nadaljnja nadgradnja laboratorija z osnovno biotehnološko in mikrobiološko opremo, kar bo dodatno povečalo raziskovalne kapacitete zavoda, možnosti za znanstvene objave ter krepitev mednarodnega sodelovanja.

Poseben poudarek bo namenjen tudi vključevanju študentov v znanstveno-raziskovalno delo, zlasti v okviru diplomskih nalog, sodelovanja pri aplikativnih raziskavah ter priprave strokovnih in znanstvenih prispevkov. S tem VŠ Grm Novo mesto sistematično krepi raziskovalno kulturo, povezuje pedagoški in raziskovalni proces ter prispeva k dolgoročnemu razvoju znanstveno-raziskovalne dejavnosti zavoda.

Sodelovanje z regionalnim, strokovnim in civilnim okoljem

V okviru znanstveno-raziskovalnega programa bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2026 ohranjala in nadgrajevala sodelovanje z regionalnimi, strokovnimi in civilnimi partnerji, ki prispevajo k razvoju aplikativnega raziskovalnega dela, prenosu znanja v prakso ter krepitvi družbenega vpliva visokošolskega javnega zavoda. Poseben poudarek bo namenjen sodelovanjem, ki omogočajo vključevanje raziskovalnih vsebin v lokalno in regionalno okolje ter povezovanje raziskovalnega, pedagoškega in razvojnega dela.

V ta namen bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala in poglobila sodelovanje z naslednjimi institucijami in pobudami:

- **Dolenjska akademska pobuda (DAP)**, ki kot del civilne družbe že več desetletij povezuje znanstvenike, univerzitetne profesorje in druge strokovnjake ter v sodelovanju z visokoškolskimi institucijami organizira Akademske večere na aktualne znanstvene in družbene teme. Sodelovanje prispeva k razvoju znanstvene razprave, javni diseminaciji raziskovalnih rezultatov ter krepitvi znanstvene kulture v regiji.
- **Odbor za promocijo kulturne dediščine Novega mesta**, s katerim zavod sodeluje pri organizaciji akademij in dogodkov, namenjenih ohranjanju ter predstavitvi snovne in nesnovne kulturne dediščine. To sodelovanje omogoča vključevanje družboslovnih in humanističnih raziskovalnih vsebin v širši raziskovalni okvir upravljanja podeželja.
- **Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine**, v okviru katere VŠ Grm Novo mesto sodeluje pri izvajanju in udejanjanju vsebin Strategije lokalnega razvoja za programsko obdobje 2021-2027. Sodelovanje vključuje raziskovalno podporo razvojnim projektom, razvojnim priložnostim podeželskega prostora, prenos znanja v lokalno okolje ter povezovanje raziskovalcev, študentov in lokalnih deležnikov.
- **Projekt Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot**, v okviru katerega se zavod povezuje z več kot 60 lokalnimi ponudniki in kmetijami. Poseben poudarek je na razvoju kratkih oskrbovalnih verig, trajnostnih modelov trženja ter digitalnih rešitev, kot je virtualna tržnica »Direkt s kmetije«, ki predstavlja pomembno aplikativno raziskovalno in razvojno okolje.
- **Odprta akademija za inovativni turizem**, v okviru katere poteka sodelovanje s turističnimi kmetijami, zidanicami, vinotoči, turističnimi agencijami in ponudniki doživetij na podeželju. Sodelovanje omogoča raziskovanje modelov podeželskega turizma ter prenos raziskovalnih rezultatov v prakso.
- **Inštitut Nove revije - zavod za humanistiko (Ljubljana)**, s katerim VŠ Grm Novo mesto krepi družboslovno-humanistični vidik znanstveno-raziskovalnega dela, zlasti na področjih kulture, dediščine, identitete in družbenih vidikov razvoja podeželja.
- **Razvojni center Novo mesto**, s katerim zavod sodeluje na razvojnih, raziskovalnih in projektnih vsebinah ter pri pripravi regionalnih razvojnih dokumentov. Predstavniki Razvojnega centra se vključujejo tudi v prenos znanj, dobrih praks in razvojnih priložnosti, kar se neposredno prenaša v pedagoški proces in študentsko raziskovalno delo.

Tovrstna sodelovanja prispevajo k povezovanju znanstveno-raziskovalnega dela z razvojnimi potrebami podeželskega prostora ter omogočajo vključevanje študentov v konkretne raziskovalne in razvojne naloge v realnem okolju. Doseganje ciljev na področju diseminacije, internacionalizacije znanstvene revije JLG, razvoja infrastrukture ter

prenosa rezultatov v strokovno in širšo javnost se bo spremljalo z merljivimi kazalniki, predstavljenimi v Tabeli 11. Načrtovanje in spremljanje aplikativnih vidikov znanstveno-raziskovalnega dela v letu 2026 bo potekalo na podlagi opredeljenih strateških ciljev, kazalnikov in ukrepov, ki omogočajo spremljanje napredka ter povezovanje raziskovalnih aktivnosti z učinki v pedagoškem procesu in širšem okolju.

Tabela 11 združuje ključne kazalnike na področjih publicistične dejavnosti in bibliografskih dosežkov, organizacije znanstvenih dogodkov, razvoja znanstvene infrastrukture, internacionalizacije znanstvene revije JLG ter povečanja prenosa raziskovalnih rezultatov v strokovno in širšo javnost.

Tabela 11: Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - aplikativni vidiki znanstveno-raziskovalnega dela

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan/vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta, vpisanega v SICRIS) v zadnjih 5ih letih	Povprečno število točk	400	460	Osredotočenje na tematike, ki segajo na različna področja raziskovanja in priprava člankov v soavtorstvu raziskovalcev. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Konstantno spodbujanje raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto. Zaposlitev novih sodelavcev.
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - izjemni dosežki (A") v zadnjih 5 letih	Povprečno število točk	15	18	Osredotočanje na objave v znanstvenih revijah, ki veljajo za izjemne dosežke (A").	Konstantno spodbujanje raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto. Zaposlitev novih sodelavcev. Povečati število članov raziskovalne skupine.
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - zelo kvalitetni dosežki (A') v zadnjih 5 letih	Povprečno število točk	150	200	Osredotočanje na objave v znanstvenih revijah, ki veljajo za zelo kvalitetne dosežke (A').	Konstantno spodbujanje raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto. Zaposlitev novih sodelavcev. Povečati število članov raziskovalne skupine.
Povečati publicistično dejavnost	Število čistih citatov znanstvenih del na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih (C110)	Povprečno število čistih citatov	40	55	Osredotočanje na tematike, ki segajo na različna področja raziskovanja in so pomembne za druge raziskovalce.	Konstantno spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na VŠ Grm Novo mesto. Zaposlitev novih sodelavcev. Povečati število članov

						raziskovalne skupine.
Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji VŠ Grm Novo mesto	Konferenca	4	4	Osredotočenje na kvalitetno izvedbo že uveljavljenih mednarodnih konferenc.	Izvedba in so organizacija večjega števila mednarodnih konferenc in dogodkov. Razširitev nabora sodelujočih strokovnjakov in držav.
Povečati kakovost znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela - knjižnična dejavnost	Število knjižničnih enot v knjižnici VŠ Grm Novo mesto	Knjižnična enota (izvodi)	893	≥950	Načrtno dopolnjevanje knjižničnega fonda z gradivom, relevantnim za pedagoško in znanstveno-raziskovalno delo zavoda.	Sistematično dopolnjevanje in posodabljanje knjižničnega fonda v skladu z razvojem študijskih in raziskovalnih področij zavoda.
Umestitev revije JLG v znanstvene in mednarodne baze	Prisotnost revije v bazah	Število	0	1	Sklenitev dogovorov in izpolnitev pogojev za umestitev revije v znanstvene in mednarodne baze.	Podpreti/okrepiti znanstveno-raziskov. delo. Povečati publicistično dejavnost. Omogočiti objavlanje člankov višje kategorije vrednotenja - nadpovprečna znanstvena uspešnost v lastni reviji.
Krepitev mednarodne znanstvene prepoznavnosti revije JLG	Število tujih raziskovalcev v uredniškem odboru revije JLG	Število članov	6	9	Aktivno povabilo tujih raziskovalcev v uredniški odbor revije JLG. Povezovanje z mednarodnimi partnerskimi institucijami in avtorji.	Postopna internacionalizacija uredniškega odbora. Krepitev pogojev za vključitev revije JLG v mednarodne znanstvene baze.
Krepitev kakovosti recenzentskega postopka revije JLG	Število tujih recenzentov, vključenih v recenzentski postopek revije JLG	Število recenzentov v	0	3	Vključevanje tujih raziskovalcev kot recenzentov revije JLG.	Vzpostavitev stalnega mednarodnega recenzentskega bazena.
Izdajateljska	Izdane revije,	Število	2	3	Osredotočenje na povečanje	Povečati dejavnost izdajanja

dejavnost z izdajanjem znanstvene revije, učbenikov in monografij.	učbeniki in monografije				števila lastnih izdaj.	revije na vsaj dve številki na leto. Redno izdajanje učbenikov in monografij v lastni založniški dejavnosti.
--	-------------------------	--	--	--	------------------------	---

Vir: Interni vir

4.1 Revija Journal of Landscape Governance (JLG)

Dejansko stanje

Znanstveno-strokovna revija Journal of Landscape Governance deluje kot osrednja založniška platforma Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na področju znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela. Prva številka revije je izšla 2. 5. 2016 v tiskani obliki, v nadaljevanju pa revija neprekinjeno izhaja v elektronski obliki. Vse do zdaj objavljene številke so prosto dostopne na spletnih straneh (<https://jlggrm.blogspot.com/> in <https://vsgrm.unm.si/raziskave-in-razvoj/revija-jlg/>).

Revija objavlja prispevke s tematskih področij, ki so tesno povezana z raziskovalnim, pedagoškim in razvojnim delom VŠ Grm Novo mesto ter z njenimi strateškimi usmeritvami. Vsebinski poudarki zajemajo upravljanje podeželja v najširšem pomenu, razvoj kmetijstva, agrarno ekonomiko, logistiko, pravo, turizem ter podporne in dopolnilne dejavnosti na podeželju. Pomemben del objav predstavljajo tudi prispevki z izrazitejšo družboslovno-humanistično vsebino, kot so teme s področja izobraževanja, coachinga, kulturne dediščine in ljudskega izročila. Na ta način revija celostno obravnava slovenski podeželski prostor, hkrati pa odpira prostor tudi širšim, mednarodno relevantnim temam.

Članki, objavljeni v reviji JLG, so strokovno in jezikovno pregledani ter lektorirani. Revija izhaja neprekinjeno od leta 2016, kar predstavlja pomemben dosežek, zlasti ob upoštevanju dejstva, da je začela izhajati v obdobju, ko je bila VŠ Grm Novo mesto še zasebna visokošolska institucija z omejenimi finančnimi in kadrovskimi viri. Kljub temu je revija v vseh letih delovanja uspela pritegniti kakovostne prispevke ter k sodelovanju povabiti uveljavljene avtorje in člane uredniškega odbora iz Slovenije in tujine.

V letu 2025 je VŠ Grm Novo mesto obeležila 10-letnico izhajanja revije JLG, kar dodatno potrjuje njeno stabilnost, kontinuiteto in pomen v akademskem in strokovnem prostoru. V istem letu so bili v reviji objavljeni tudi znanstveni in strokovni prispevki udeležencev 19. mednarodne znanstvene konference Logistika v kmetijstvu. Konferenco je Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto organizirala v sodelovanju z novomeškim akademskim prostorom, Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto, Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu ter Rudolfovim - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto. S tem se je dodatno okrepila vsebinska povezanost revije z znanstveno-raziskovalnimi in strokovnimi dogodki ter razširil krog sodelujočih avtorjev.

Posebnost revije je tudi vključevanje študentov, ki objavljajo prispevke bodisi samostojno bodisi v soavtorstvu z mentorji, s čimer revija pomembno prispeva k razvoju raziskovalnih kompetenc študentov ter k prenosu znanstveno-raziskovalnega dela v pedagoški proces.

Priložnosti za izboljšave

V okviru Komisije za založniško dejavnost VŠ Grm Novo mesto in uredniškega odbora revije JLG se bodo tudi v prihodnje izvajale aktivnosti za zagotavljanje rednega in periodičnega izhajanja revije. Visoka šola bo potencialne avtorje sistematično in večkrat letno pozivala k oddaji prispevkov, tako iz domačega kot tudi mednarodnega akademskega in raziskovalnega okolja.

V letu 2026 VŠ Grm Novo mesto načrtuje nadaljnji razvoj revije, pri čemer so ključni cilji:

- razširitev in internacionalizacija uredniškega odbora z vključitvijo raziskovalcev in recenzentov iz tujine,
- nadaljnje uveljavljanje revije v mednarodnem raziskovalnem prostoru,
- nadaljevanje postopkov za umestitev revije v mednarodne bibliografske baze, zlasti DOAJ in SCOPUS,

- dosledno zagotavljanje kakovostnega recenzentskega postopka ter transparentnih uredniških praks.

VŠ Grm Novo mesto bo nadgradila obstoječo prakso vnosa objavljenih prispevkov v sistem COBISS ter dodatno okrepila mednarodno prepoznavnost revije. JLG bo tudi v prihodnje prednostno objavljala znanstvene članke, medtem ko bodo strokovni prispevki objavljeni v posebnem dodatku (Supplement), kar bo prispevalo k večji vsebinski preglednosti ter jasni razmejitvi tipov objav.

Doseganje ciljev na področju razvoja, internacionalizacije, kakovosti uredniških postopkov ter večje znanstvene prepoznavnosti revije JLG se bo v letu 2026 in nadaljnjem obdobju spremljalo z merljivimi kazalniki, ki so podrobneje opredeljeni v Tabeli 11.

4.2 Inštitut za upravljanje podeželja

Dejansko stanje

Znanstveno-raziskovalno delo VŠ Grm Novo mesto se na institucionalni ravni izvaja predvsem v okviru Inštituta za upravljanje podeželja, ki je vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije. Inštitut predstavlja osrednjo raziskovalno enoto VŠ Grm Novo mesto in ima ključno vlogo pri razvoju temeljnih, aplikativnih ter razvojno-raziskovalnih znanj s področja upravljanja podeželja ter njihovega sistematičnega prenosa v prakso.

Temeljni cilj delovanja Inštituta za upravljanje podeželja je ustvarjanje interdisciplinarnih znanstvenih in strokovnih podlag za razvoj podeželskih območij ter prispevek k izboljšanju kakovosti življenja na podeželju. Raziskovalno delo je usmerjeno v povezovanje naravoslovnih, biotehniških, družboslovnih in ekonomskih pristopov, s posebnim poudarkom na reševanju aktualnih razvojnih izzivov slovenskega in širšega evropskega podeželja.

V letu 2025 se je raziskovalna skupina Inštituta za upravljanje podeželja dodatno okrepila z vključitvijo dveh novih članic, kar prispeva k večji interdisciplinarnosti, raziskovalni širini in znanstveni odličnosti skupine. Raziskovalno skupino v študijskem letu 2025/2026 sestavljajo:

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše - področje turizma,
- doc. dr. Alenka Divjak - področje humanistike,
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat - področje upravnih in organizacijskih ved,
- asist. Petra Jeršin - področje rastlinske produkcije in predelave,
- doc. dr. Mateja Ožanič Bučar - področje biologije in mikrobiologije,
- izr. prof. dr. Uroš Pinterič - področje političnih ved.

Razširitev in vsebinska nadgradnja raziskovalne skupine omogočata povečanje raziskovalne aktivnosti, večje število znanstvenih in strokovnih objav ter postopno izboljševanje bibliografskih kazalcev v sistemu SICRIS. Hkrati se krepi sposobnost Inštituta za upravljanje podeželja za vključevanje v zahtevnejše nacionalne in mednarodne raziskovalne projekte.

Priložnosti za izboljšave

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z intenzivnim razvojem Inštituta za upravljanje podeželja kot osrednje raziskovalne platforme. Poseben poudarek bo namenjen krepitvi znanstveno-raziskovalne odličnosti, razvoju novih raziskovalnih vsebin ter povečevanju števila temeljnih, aplikativnih in razvojno-raziskovalnih projektov.

Raziskovalna področja, ki jih bo Inštitut za upravljanje podeželja v prihodnjem obdobju sistematično razvijal, obsegajo:

- poljedelstvo in sodobne pridelovalne sisteme,
- vrtnarstvo in pridelava hrane,
- prilagajanje kmetijskih dejavnosti podnebnim spremembam,
- sadjarstvo in vinogradništvo,
- kmetijsko mehanizacijo ter uporabo sodobnih tehnologij,
- logistiko v kmetijstvu in prehranskih verigah,
- trženje kmetijskih pridelkov in kratke oskrbovalne verige,
- krožno gospodarstvo na podeželju,
- biodiverzitetu in varovanje naravnih virov,
- ekoremediacijo in trajnostno upravljanje prostora,
- recikliranje in učinkovito rabo virov,
- enogastronomijo in povezovanje kmetijstva z gastronomijo,
- turizem na podeželju,
- trajnostni, zeleni in ekološki razvoj podeželskih območij,
- ustvarjalni in inovativni razvoj podeželja,
- digitalizacijo, robotizacijo, umetno inteligenco ter informacijsko-komunikacijske tehnologije,
- semenarjenje,
- pridelavo in predelavo zelišč,
- mikrobiologijo in varnost živil, s poudarkom na mikrobiološki varnosti živil, higieni v agroživilskih verigah ter varovanju javnega zdravja.

V prihodnjem obdobju bo Inštitut za upravljanje podeželja dodatno spodbujal vključevanje študentov v raziskovalno delo, razvoj aplikativnih raziskav ter krepitev sodelovanja z domačimi in tujimi raziskovalnimi ustanovami. S tem bo prispeval k večji prepoznavnosti VŠ Grm Novo mesto v znanstveno-raziskovalnem prostoru ter k dolgoročnemu razvoju raziskovalne odličnosti. VŠ Grm Novo mesto se bo osredotočila tudi v ciljno promocijo visokošolskega strokovnega študijskega programa Upravljanje podeželja.

Razvoj raziskovalnih področij, krepitev interdisciplinarne raziskovalne skupine ter povečanje raziskovalne aktivnosti Inštituta za upravljanje podeželja se sistematično spremljajo z uporabo uveljavljenih nacionalnih bibliografskih in raziskovalnih kazalnikov. Ključni kazalniki razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti, vezani na SICRIS, citiranost, publicistično dejavnost ter organizacijo znanstvenih dogodkov, so pregledno predstavljeni v Tabeli 11.

4.3 Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju

Dejansko stanje

Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju povezuje strokovnjake s področij vinarstva in vinogradništva, vključno z vinskimi svetovalci in sommelierji. Multidisciplinarni pristop omogoča celosten razvoj izobraževalnih programov ter izvajanje znanstveno-raziskovalnega dela. Delovanje katedre temelji na kodeksu in pravilih stroke, ki zagotavljajo standarde strokovnosti in kakovosti ter prispevajo k razvoju izobraževalnega procesa. Katedra se posveča različnim vidikom vinarstva, kot so enologija, gastronomija in turizem ter podpira razvoj vinskih in drugih kmetijskih dejavnosti na podeželju. Poseben poudarek namenja sodelovanju med

strokovnjaki, raziskovalci in študenti ter povezovanju teorije s prakso, kar zagotavlja visoko raven izobraževalnega in raziskovalnega dela.

Priložnosti za izboljšave

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2026 nadaljevala z izvajanjem dejavnosti Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju. Katedra bo še naprej izvajala izobraževalno in znanstveno-raziskovalno dejavnost, usmerjeno v podporo lokalnemu gospodarstvu, zlasti na področjih vinogradništva, gastronomije in turizma, pri čemer bodo v ospredju naslednji cilji:

- **Razvoj poslovnega modela in mreže sommelierjev:** Katedra bo nadaljevala razvoj in krepitev mreže sommelierjev z namenom širjenja strokovnega znanja, izmenjave dobrih praks in večje vključenosti študentov v praktično delo, kar jim bo omogočilo pridobivanje izkušenj in znanja za nadaljnji karierni razvoj na področju enologije, gastronomije, sommelierstva in doživetij v turizmu. Poudarek bo na trajnostnem razvoju poslovnega modela ter njegovi povezavi z razvojem vinsko-turističnih produktov in destinacij.
- **Strokovna podpora študentom iz turističnih in kmetijskih dejavnosti:** Katedra bo zagotavljala strokovno in mentorsko podporo študentom, ki izhajajo iz turističnih kmetij, gostinsko-turističnih obratov, vinotočev ali zidanic. Podpora bo usmerjena v razvoj in nadgradnjo obstoječih dejavnosti ter v oblikovanje inovativnih in doživljajskih turističnih produktov na podeželju.
- **Ohranjanje kulturne krajine in dediščine slovenskih vinskih goric:** Katedra bo aktivno prispevala k ohranjanju vinogradniške kulturne krajine ter k ozaveščanju o pomenu vinskih goric kot dela nacionalne identitete. Nadaljevala bo svoja prizadevanja za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine ter za njeno dolgoročno varovanje. Zavedanje o pomenu kulturne dediščine slovenskega vinogradništva je ključno, saj kljub zmanjšanju vinogradniških površin ostajajo slovenska vina prepoznavna in cenjena.
- **Pobude za sistemsko zaščito vinogradniške dediščine:** V sodelovanju z relevantnimi deležniki, strokovnimi institucijami in ministrstvi bo Katedra sodelovala pri oblikovanju pobud in iskanju rešitev za zaščito vinogradniške dediščine ter za razvoj in prihodnost slovenskega vinogradništva.
- **Organizacija in izvedba Akademije cvičkovega turizma:** Tudi v letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto v okviru Katedre in v sodelovanju z Zvezo društev vinogradnikov Dolenjske, strokovnimi institucijam in organizacijami pripravila Akademijo cvičkovega turizma. Akademija bo namenjena strokovni javnosti, vinogradnikom, turističnim ponudnikom, študentom ter vsem deležnikom, ki delujejo na področju vinskega in gastronskega turizma. Poseben poudarek bo namenjen prenosu znanja, izmenjavi dobrih praks, trajnostnemu razvoju vinskega turizma ter krepitvi prepoznavnosti Dolenjske kot destinacije cvičkovega turizma doma in v tujini. Akademija bo potekala v obliki strokovnih predavanj, okroglih miz, delavnic in primerov dobrih praks ter bo prispevala k povezovanju izobraževalnega, vinogradniškega in turističnega okolja.
- **Povezovanje z lokalnim in regionalnim okoljem:** Katedra bo krepila sodelovanje z lokalnimi kmetijami, podjetji, turističnimi organizacijami in drugimi deležniki ter v praktične projekte vključevala študente in njihove kmetije ali dopolnilne dejavnosti. S tem bo prispevala k večji prepoznavnosti slovenskega vinogradništva, razvoju turizma in enologije ter prenosu znanja v prakso.

Katedra bo v letu 2026 še naprej prispevala k izboljšanju kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega procesa ter k ohranjanju tradicije, hkrati pa bo razvijala nove priložnosti za karierni razvoj študentov na področju vinogradništva, gastronomije, sommelierstva in turizma, pa tudi dodatnih in dopolnilnih dejavnosti na domačih kmetijah.

4.4 Projekti

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto sodeluje v projektih, ki jih soustvarja z različnimi deležniki v okolju, kar je razvidno iz Tabele 12. Med vsemi predstavljenimi projekti za prihodnje obdobje izstopajo štiri, ki so še posebej pomembni za razvoj institucije in okolja: Trajnost zeliščarskega centra, Okusi JV Slovenije, Projekt KEKS in Projekt Let it BEE.

Trajnost zeliščarskega centra - Zeliščarski center JV Slovenije

V okviru projekta Trajnost zeliščarskega centra je VŠ Grm Novo mesto nabavila laboratorijsko opremo (kovček za analizo tal, kovček za analizo voda in stekleni destilator), s katero se bo v letu 2026 dodatno okrepila raziskovalna dejavnost ter izboljšala kakovost raziskovalnega in pedagoškega dela. Oprema bo omogočala natančnejše analize in izvajanje praktičnih ter laboratorijskih vaj. Stekleni destilator bo namenjen pridobivanju eteričnih olj in hidrolatov v raziskovalne in izobraževalne namene.

V sodelovanju z Občino Škocjan je VŠ Grm Novo mesto vzpostavila pokriti rastlinjak zeliščni vrt in, ki ga bo skupaj s študenti tudi v prihodnje redno obdelovala. Surovine za destilacijo se bodo pridobivale neposredno iz zeliščnega vrta, kar bo omogočalo celosten pristop od pridelave do predelave in analize.

V letu 2026 bodo v projektne aktivnosti še intenzivneje vključeni študenti VŠ Grm Novo mesto, ki bodo sodelovali pri delu na zeliščnem vrtu, izvajanju laboratorijskih analiz ter raziskovalnih nalogah. Preko vaj in strokovne prakse bodo pridobivali dragocene praktične izkušnje ter razvijali strokovne kompetence na področju zeliščarstva, ekološke pridelave in trajnostne rabe naravnih virov, kar bo pomembno prispevalo k njihovem strokovnemu razvoju ter krepitvi sodelovanja z gospodarstvom in raziskovalnimi ustanovami.

V okviru projekta bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 izvedla tudi Zeliščarsko akademijo, ki bo potekala v obliki 200-urnih modulov in bo namenjena usposabljanju na področju zeliščarstva. Program bo združeval teoretična znanja in obsežno praktično delo ter bo zajemal vsebine s področij osnov zeliščarstva, gojenja in nabiranja zdravilnih rastlin, priprave zeliščarskih izdelkov (vključno z destilacijo eteričnih olj in hidrolatov), priprave zeliščnih čajnih mešanic ter zakonodaje, kakovosti, označevanja in trženja zeliščarskih izdelkov. Akademija bo zaključena s Festivalom zelišč, namenjenim predstavitvi rezultatov projekta, izmenjavi znanja in promociji zeliščarstva v lokalnem okolju.

Okusi JV Slovenije

V letu 2025 je projekt Okusi JV Slovenije predstavljal pomembno priložnost za strokovno, pedagoško in razvojno delovanje VŠ Grm Novo mesto, ki v projektu nastopa kot osrednji strokovni in izobraževalni partner ter oblikuje in izvaja vsebinske aktivnosti.

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto v okviru projekta Okusi JV Slovenije še naprej prispevala strokovna znanja s področij kakovosti živil, trajnostne pridelave, lokalne prehranske samooskrbe in kratkih dobavnih verig ter bo sodelovala pri razvoju izobraževalnih in promocijskih vsebin. Poseben poudarek bo namenjen nadaljnji krepitvi povezovanja med izobraževanjem, lokalnim okoljem in razvojnimi pobudami. Načrtovana je priprava in izvedba izobraževalnih vsebin ter strokovnih delavnic, namenjenih razvoju znanj s področja kakovosti živil, pridelave in lokalnih prehranskih sistemov.

Študenti bodo tudi v prihodnje vključeni v projektne aktivnosti preko strokovne prakse, terenskega dela in raziskovalnih nalog, s čimer bo VŠ Grm Novo mesto prispevala k razvoju kadrov, prenosu znanja ter dolgoročnemu razvoju lokalne prehranske verige v regiji.

Projekt KEKS

Projekt KEKS - Konzorcij za ekološko kmetijstvo izvaja aktivnosti, usmerjene v krepitev ekološkega kmetijstva in povezovanje deležnikov. VŠ Grm Novo mesto projektu sodeluje kot strokovni in izobraževalni partner. Izvedene so bile strokovne delavnice in srečanja, namenjena izmenjavi znanja o ekoloških praksah, kakovosti pridelkov in rabi naravnih virov. Študenti VŠ Grm Novo mesto so bili preko vaj in terenskega dela vključeni v spremljanje pridelovalnih praks ter analizo izzivov, s katerimi se soočajo ekološke kmetije. S tem se je krepil prenos znanja v prakso ter povezovanje izobraževanja z lokalnim okoljem.

V letu 2026 se bo Projekt KEKS nadaljeval z nadgradnjo dosedanjih aktivnosti in nadaljnjim razvojem sodelovanja med ekološkimi kmetijami, izobraževalnimi institucijami in drugimi deležniki. Načrtovana je izvedba dodatnih izobraževalnih delavnic in usposabljanj za ekološke kmetije, s poudarkom na izboljšanju kakovosti pridelkov, zakonodajnih zahtevah ter povečanju dodane vrednosti lokalnih proizvodov. VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2026 še naprej aktivno vključevala študente v projektne aktivnosti preko strokovne prakse, terenskega dela in raziskovalnih nalog.

Green Youth Employability (GYE)

Green Youth Employability (GYE) je Erasmus+ KA2 projekt, ki traja do novembra 2026 in je usmerjen v krepitev zaposljivosti mladih na področju zelenega in pravičnega prehoda. VŠ Grm Novo mesto v projektu sodeluje kot izobraževalni in strokovni partner ter prispeva k razvoju zelenih kompetenc in inovativnih izobraževalnih pristopov. V okviru delovnega paketa WP3 so bili razviti izobraževalni moduli s področja krožnega gospodarstva, vključeni v spletni tečaj (MOOC), pripravljen priročnik ter vzpostavljena e-platforma za podporo učenju in širjenje rezultatov projekta.

Študenti VŠ Grm Novo mesto so se v dosedanjem obdobju vključevali v projektne aktivnosti ter se udeležili mednarodnih delavnic. Takšne aktivnosti so pomembno prispevale k njihovemu strokovnemu in osebnemu razvoju ter krepitvi mednarodnih izkušenj. V letu 2026 bodo študenti VŠ Grm Novo mesto v projekt še bolj aktivno vključeni, tako v okviru izvajanja projektnih vsebin kot pri prenosu in uporabi razvitih izobraževalnih področij v praksi. V letu 2026 se bo v okviru projekta začel izvajati delovni paket WP4, v katerem bo VŠ Grm Novo mesto sodelovala pri implementaciji projektnih rezultatov, prenosu razvitih izobraževalnih vsebin v prakso ter evalvaciji doseženih učinkov projekta. Aktivnosti WP4 bodo usmerjene v dolgoročno uporabo in nadgradnjo razvitih izobraževalnih pristopov ter v krepitev vpliva projekta na mlade, izobraževalne institucije in širše okolje.

Projekt Let it BEE

Projekt Let it BEE je mednarodni projekt, ki se izvaja v okviru programa Interreg Slovenija-Hrvaška. Namenjen je razvoju trajnostne apiturstične destinacije v Posavju in Zagrebački županiji. Projekt povezuje čebelarstvo, turizem, kulturno dediščino in trajnostni razvoj ter spodbuja sodelovanje lokalnih deležnikov pri oblikovanju novih turističnih vsebin.

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto v okviru projekta Let it BEE izvajala ključne vsebinske aktivnosti, usmerjene v razvoj in krepitev apiturizma. V ospredju bo sodelovanje pri zaključevanju in uveljavljanju skupne strategije razvoja apiturizma ter prenos ugotovitev v praktično izvajanje projektnih aktivnosti. Pomemben del nalog bo izvajanje izobraževalnih programov v Sloveniji, namenjenih čebelarjem, turističnim ponudnikom in drugim deležnikom, s poudarkom na apiturizmu, destinacijskem menedžmentu in uporabi digitalnih orodij v turizmu. VŠ Grm Novo mesto bo sodelovala tudi pri pilotnem testiranju apiturističnih vsebin in poti ter nudila strokovno podporo pri razvoju in nadgradnji turističnih produktov. Poleg tega bo aktivno vključena v pripravo vsebinskih prispevkov za promocijo projekta, vključno z razvojem t. i. »medenih zgodb« ter v povezovanje in krepitev sodelovanja z lokalnimi deležniki. Del aktivnosti bo namenjen tudi spremljanju izvajanja projekta in pripravi vsebinskih poročil v skladu z zahtevami programa ESRR in Interreg.

Priložnosti za izboljšave

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto še posebej osredotočena na trajnost izvajanja navedenih projektov, ki sodijo na razvojno in raziskovalno področje ter so podrobneje predstavljeni v spodnji tabeli.

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto v sodelovanju z Občino Škocjan nadaljevala z razvojem in delovanjem Zeliščarskega centra JV Slovenije, kar bo omogočalo kontinuirano uporabo laboratorijske opreme, pridobljene v okviru projektov Veriga eko semen ter Veriga eko zelišč od Dolenjske od Krasa za strokovno in znanstveno-raziskovalno delo. Nova ureditev bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 omogočala širše možnosti za izobraževanje, raziskovanje ter organizacijo strokovnih in praktičnih delavnic.

Ključne aktivnosti Zeliščarskega centra bodo v letu 2026 vključevale:

- izvajanje raziskovalnih nalog, kot so preučevanje različnih metod zasaditve, testiranje dvignjenih gredic ter uporaba različnih zastirk;
- nadaljnjo zasaditev avtohtonih sort rastlin ter semenarjenje za ohranjanje teh sort;
- uporabo permakulturnih pristopov in novih tehnik za zbiranje ter shranjevanje semen, ki omogočajo zdravo rast rastlin in prispevajo k večji stopnji samooskrbe.

Študenti bodo tudi v letu 2026 v okviru delovanja Zeliščarskega centra vključeni v raziskovalne in razvojne aktivnosti, s čimer bodo imeli priložnost razvijati lastne ideje, ustvarjalnost in strokovno znanje. To bo prineslo dodano vrednost njihovemu izobraževanju ter okrepilo vlogo VŠ Grm Novo mesto kot vodilne izobraževalne in raziskovalne ustanove na področju zeliščarstva in semenarjenja.

Delovanje Zeliščarskega centra JV Slovenije bo v letu 2026 prispevalo k nadaljnji krepitvi prepoznavnosti VŠ Grm Novo mesto ter ustvarjanju novih priložnosti za partnerstva, inovacije in promocijo praks na lokalni, regionalni in nacionalni ravni.

Tabela 12: Projekti v letu 2026

Naziv projekta	Trajanje od-do	Nosilec projekta	Vrsta projekta	(So)financiranje projekta	Status projekta (v prijavi/prijava neodobrena/v izvajanju/zaključen)
Erasmus + 2024	2024-2025	VŠ Grm Novo mesto	Pedagoški projekt	Erasmus+	V izvajanju
Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society	2023-2026	VŠ Grm Novo mesto	KA220-YOU	Erasmus+	V izvajanju
Trajnost Zeliščarskega centra	2025-2026	Občina Škocjan	Razvojno-aplikativni projekt	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	V izvajanju
Okusi JV Slovenije	2025-2029	Zavod Dobrote Dolenjske	IRP12 - raziskovalni projekt	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	V izvajanju
KEKS (Konzorcij za ekološko kmetijstvo Slovenije)	2025-2029	Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede	IRP38 - razvojno raziskovalni projekt	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	V izvajanju
Let it BEE	2026-2029	Mestna občina Krško	Razvoj strategije apiturizma, turizem, izobraževanje, promocija	Program ESRR, Interreg Slovenija-Hrvaška	Začetek izvajanja 1. 3. 2026

Vir: Interni vir

4.5 Odprta znanost na VŠ Grm Novo mesto

Odprta znanost kot razvojna in institucionalna usmeritev VŠ Grm Novo mesto

VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da odprta znanost predstavlja enega ključnih stebrov sodobnega znanstveno-raziskovalnega in izobraževalnega okolja. Odprta znanost ne predstavlja samo odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov, temveč celovit pristop k raziskovanju, ki temelji na transparentnosti raziskovalnih procesov, odprtem sodelovanju, ponovljivosti raziskav ter odgovornem prenosu znanja v družbo. Takšen pristop prispeva k večji kakovosti raziskovalnega dela, krepitvi zaupanja v znanost ter večji družbeni relevantnosti raziskovalnih rezultatov.

Kot relativno mlada visokošolska institucija VŠ Grm Novo mesto načela odprte znanosti uvaja postopno in premišljeno, ob upoštevanju razpoložljivih kadrovskih, organizacijskih in finančnih virov. Visokošolski zavod vpeljuje odprto znanost kot dolgoročno razvojno usmeritev, ki presega izpolnjevanje formalnih zahtev financerjev ter jo umešča kot pomemben element razvoja raziskovalne in pedagoške kulture. Odprta znanost je zato obravnavana kot priložnost za povečanje vidnosti raziskovalnih rezultatov, lažjo vključitev v nacionalni in evropski raziskovalni prostor ter krepitev sodelovanja z različnimi deležniki.

Zaradi omejenega števila zaposlenih raziskovalcev in omejenih finančnih virov v preteklih letih odprta znanost še ni bila v celoti sistematično implementirana v vse vidike delovanja visokošolskega zavoda. Kljub temu VŠ Grm Novo mesto prepoznava odprto znanost kot ključen razvojni potencial, ki lahko prispeva k postopnemu dvigu kakovosti raziskav, krepitvi raziskovalnih kompetenc zaposlenih in študentov ter večji vpetosti zavoda v nacionalne in evropske raziskovalne pobude.

Povezovanje z nacionalnimi in evropskimi usmeritvami odprte znanosti

Usmeritve VŠ Grm Novo mesto na področju odprte znanosti so skladne z evropskimi in nacionalnimi strateškimi dokumenti ter pobudami, ki odprto znanost prepoznajo kot enega temeljnih mehanizmov za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in družbene relevantnosti znanstveno-raziskovalnega dela. Visokošolski zavod pri tem sledi usmeritvam okvirnega programa Obzorje Evropa, pobudi European Open Science Cloud (EOSC) ter nacionalnim dokumentom, kot sta Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 in Akcijski načrt za odprto znanost.

Pomemben institucionalni mejnik na tem področju predstavlja leto 2025, ko se je VŠ Grm Novo mesto pridružila Slovenski skupnosti odprte znanosti in kot polnopravna članica začela aktivno sodelovati na njenih skupščinah in v razpravah o razvoju odprte znanosti v slovenskem prostoru. V istem letu je VŠ Grm Novo mesto sprejela tudi Pravilnik o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti na VŠ Grm Novo mesto, s čimer je odprta znanost prvič sistematično umeščena v notranje akte zavoda. Pravilnik predstavlja normativno in vsebinsko podlago za nadaljnje uvajanje odprtega dostopa, odprtih raziskovalnih podatkov, transparentnih raziskovalnih praks ter upravljanja raziskovalnih rezultatov.

Pomen odprte znanosti za kakovost raziskav in pedagoško delo

Odprta znanost ima pomembno vlogo pri dvigu kakovosti znanstveno-raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto. Odprt dostop do znanstvenih publikacij in raziskovalnih podatkov omogoča večjo preglednost raziskovalnih procesov, boljšo preverljivost rezultatov ter večjo možnost ponovne uporabe podatkov v nadaljnjih raziskavah. S tem se povečuje

znanstvena vrednost ustvarjenega znanja, hkrati pa se zmanjšuje tveganje podvajanja raziskav in povečuje učinkovitost porabe javnih sredstev.

Hkrati odprta znanost prispeva k večji družbeni relevantnosti raziskav, saj omogoča lažji in hitrejši dostop do znanstvenih spoznanj za odločevalce, strokovnjake iz prakse, gospodarstvo, kmetijski sektor, lokalne skupnosti in širšo javnost. Takšen pristop je še posebej pomemben za visokošolsko institucijo, ki deluje na področju upravljanja podeželja in katere poslanstvo je tesno povezano z razvojem lokalnega in regionalnega okolja.

Za VŠ Grm Novo mesto ima odprta znanost pomembno vlogo tudi v pedagoškem procesu. Vključevanje odprto dostopnih raziskovalnih rezultatov v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) prispeva k razvoju raziskovalnih kompetenc študentov, krepitvi kritičnega razmišljanja ter razumevanju sodobnih znanstvenih praks. Študenti se skozi študijski proces seznanjajo z osnovami odprtega dostopa, raziskovalne etike, upravljanja raziskovalnih podatkov in odgovornega objavljanja, kar predstavlja dodano vrednost njihovega izobraževanja.

Načela odprte znanosti bodo postopno in sistematično vključena tudi v izvajanje študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), zlasti v naslednje učne enote:

- **Raziskovalne metode** - seznanjanje študentov z osnovnimi načeli odprte znanosti, odprtega dostopa, raziskovalne integritete, ravnanja z raziskovalnimi podatki ter pomena repozitorijev in citiranja odprto dostopnih virov.
- **Strokovna praksa I in Strokovna praksa II** - spodbujanje uporabe odprto dostopnih virov, dokumentiranja rezultatov prakse ter priprave strokovnih prispevkov, ki bodo lahko objavljeni v odprto dostopni obliki.
- **Diplomsko delo** - usmerjanje študentov k uporabi odprto dostopnih znanstvenih virov, oddaji zaključnih del v institucionalni oziroma nacionalni repozitorij ter k razmisleku o odprtem dostopu do raziskovalnih podatkov, kjer je to ustrezno.
- **Izbirna in vsebinsko aplikativna učna enota** s področja upravljanja in razvoja podeželja, kmetijstva, turizma in sorodnih področij - vključevanje primerov dobrih praks odprte znanosti ter uporaba odprtih izobraževalnih virov.

V okviru pedagoškega procesa bodo mentorji študente spodbujali k pripravi znanstvenih in strokovnih prispevkov za odprto dostopne revije, pri čemer bo kot primer dobre prakse izpostavljena tudi znanstvena revija JLG.

Razvoj odprtih raziskovalnih praks, infrastrukture in institucionalnih podpor

V prihodnjem obdobju bo VŠ Grm Novo mesto postopno razvijala temeljne elemente odprte znanosti, pri čemer bo poseben poudarek namenjen odprtemu dostopu do znanstvenih publikacij, razvoju dobrih praks upravljanja raziskovalnih podatkov ter uporabi ustreznih raziskovalnih repozitorijev. Zavod bo spodbujal uporabo uveljavljenih nacionalnih in mednarodnih repozitorijev ter zagotavljal podporo raziskovalcem pri pripravi načrtov upravljanja raziskovalnih podatkov (Data Management Plan - DMP), zlasti v okviru projektov, ki so financirani iz nacionalnih in evropskih javnih sredstev.

Posebna pozornost bo namenjena tudi institucionalnemu razvoju ter sistematičnemu spremljanju uvajanja odprte znanosti. V ta namen bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 pripravila in začela izvajati interni Akcijski načrt za odprto znanost za obdobje 2025-2027, v katerem bodo opredeljeni ključni cilji, ukrepi, kazalniki ter način spremljanja doseganja zastavljenih ciljev. Akcijski načrt bo vključeval tudi načrt usposabljanj ter mehanizme spremljanja odprtodostopnih znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov. V okviru

institucionalne podpore je predvidena vzpostavitev Odbora za odprto znanost, ki bo skrbel za koordinacijo aktivnosti, spremljanje izvajanja ukrepov ter povezovanje odprte znanosti z drugimi razvojnimi usmeritvami VŠ Grm Novo mesto.

Operacionalizacija odprte znanosti in spremljanje z merljivimi kazalniki

Za zagotavljanje sistematičnega in preglednega izvajanja odprte znanosti bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 uvedla nabor merljivih kazalnikov, s katerimi bo spremljala napredek na tem področju. Med ključnimi kazalniki so vzpostavitev in izvajanje notranjih aktov ter akcijskega načrta odprte znanosti, obravnava odprte znanosti na sejah Akademskega zbora ter krepitev kompetenc zaposlenih in študentov preko delavnic in usposabljanj.

Poseben poudarek bo namenjen spremljanju deleža znanstvenih publikacij v odprtem dostopu ter deleža objav, ki so povezane z odprtodostopnimi raziskovalnimi podatki v skladu z načeli FAIR. V ta namen bo zavod vzpostavil sistem spremljanja odprtodostopnih objav v domačih in mednarodnih revijah ter spodbujal uporabo repozitorijev, kot so Open Science Slovenia in druge ustrezne infrastrukture. Cilj zavoda je postopno povečanje deleža odprtodostopnih publikacij in raziskovalnih podatkov, ob hkratnem spoštovanju etičnih, pravnih in varnostnih vidikov.

Pomemben kazalnik razvoja odprte znanosti predstavlja tudi vključevanje študentov v odprto znanstveno objavlanje. Mentorji bodo študente aktivno usmerjali v pripravo znanstvenih in strokovnih prispevkov za odprto dostopne revije, zlasti v okviru znanstvene revije *Journal of Landscape Governance*, ter k objavam zaključnih del in raziskovalnih nalog v odprto dostopni obliki. S tem se krepí raziskovalna kultura med študenti in spodbuja njihovo aktivno vključevanje v sodobne znanstvene prakse.

Krepitev sodelovanja, vrednotenja in dolgoročne trajnosti odprte znanosti

Na področju odprte znanosti bo VŠ Grm Novo mesto tudi v prihodnje krepila sodelovanje z drugimi raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami ter nacionalnimi in evropskimi pobudami. Posebno vlogo ima sodelovanje z Rudolfovim - znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto, Open Science Slovenia ter univerzami v Sloveniji in tujini, kar omogoča prenos dobrih praks, skupne projekte in večjo mednarodno vpetost zavoda.

Odprta znanost bo postopno vključena tudi v sisteme vrednotenja raziskovalnega in pedagoškega dela. Merila za izvolitve v nazive ter interni pravilniki o vrednotenju raziskovalnega dela bodo dopolnjeni z elementi odprte znanosti, v skladu s priporočili DORA in Evropskega raziskovalnega prostora (ERA). Na ta način bo zavod spodbujal kakovost raziskav, odprto objavlanje, odgovorno rabo podatkov ter družbeni vpliv znanstveno-raziskovalnega dela.

S postopnim, sistematičnim in merljivim uvajanjem načel odprte znanosti želi VŠ Grm Novo mesto prispevati k razvoju odprte, povezane in družbeno odgovorne raziskovalne kulture ter okrepiti svojo vlogo v slovenskem in mednarodnem raziskovalnem prostoru.

Za sistematično spremljanje uvajanja in izvajanja odprte znanosti VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 so v nadaljevanju opredeljeni strateški cilji, kazalniki ter izhodiščne in ciljne vrednosti, ki omogočajo pregledno vrednotenje napredka na tem področju. Načrtovani ukrepi in kazalniki na področju odprte znanosti se vsebinsko in izvedbeno povezujejo z razvojnim stebrom financiranja za obdobje 2025-2028, saj prispevajo k razvoju raziskovalnih in pedagoških kapacitet, krepitvi institucionalnih podpor ter večji mednarodni prepoznavnosti VŠ Grm Novo mesto.

Tabela 13: Odprta znanost na VŠ Grm Novo mesto - strateški cilji in kazalniki

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan / vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Sistematična implementacija odprte znanosti v delovanje VŠ Grm Novo mesto	Sprejet in operacionaliziran interni akt (pravilnik) s področja odprte znanosti	akt	1	2	Izvajanje Pravilnika o odprti znanosti in akcijskega načrta	Nadaljnja posodobitev notranjih aktov in uskladitev z nacionalnimi in EU smernicami
Krepitev ozaveščenosti o odprti znanosti	Obravnava odprte znanosti na sejah Akademskega zbora	seja / leto	0	≥ 2	Redna obravnava odprte znanosti v okviru Akademskega zbora	Sistematična vključitev odprte znanosti v institucionalno upravljanje
Krepitev kompetenc zaposlenih in študentov	Število izvedenih usposabljanj s področja odprte znanosti	delavnica	0	1	Izvedba internega usposabljanja za zaposlene in študente	Vzpostavitev rednih izobraževanj o odprti znanosti
Integracija odprte znanosti v pedagoški proces	Število učnih enot, ki vključujejo vsebine odprte znanosti	učna enota	0	2	Vključitev vsebin odprte znanosti v izbrane učne enote	Sistematična vključitev odprte znanosti v študijske programe
Spodbujanje odprtodostopnega objavljanja	Delež znanstvenih publikacij v odprtem dostopu	% objav	20 %	≥ 40 %	Spodbujanje objav v odprtodostopnih revijah in zeleni odprti dostop	Nadaljnje povečevanje deleža odprtodostopnih objav
Razvoj dobrih praks upravljanja raziskovalnih podatkov	Delež objav z odprtodostopnimi podatki v skladu z načeli FAIR	% objav	0 %	+5 %	Podpora pri pripravi DMP in uporabi FAIR načel	Sistematična uporaba DMP pri raziskovalnih projektih
Uporaba raziskovalnih repozitorijev	Število objav ali podatkovnih nizov v repozitorijih	objava / niz	0	≥ 1	Spodbujanje uporabe nacionalnih in mednarodnih repozitorijev	Redna uporaba repozitorijev pri raziskovalnem delu
Vključevanje študentov v odprto znanstveno	Število študentskih prispevkov v odprtem dostopu	prispevek	0	≥ 1	Mentorstvo študentom pri pripravi odprtodostopnih prispevkov	Sistematično vključevanje študentov v odprto

objavljanje						znanost
Krepitev sodelovanja v nacionalnih pobudah odprte znanosti	Aktivno sodelovanje v Slovenski skupnosti odprte znanosti	sodelovanje	1	1	Aktivno sodelovanje v dejavnostih skupnosti	Krepitev vloge VŠ Grm Novo mesto v nacionalnem in evropskem okolju odprte znanosti

Vir: Interni podatki

4.6 Razvojni steber financiranja za obdobje 2025-2028

Izhodišča in strateški okvir

VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2024 vključila v razvojni steber financiranja za obdobje 2025-2028, v okviru katerega načrtuje izvajanje ključnih razvojnih usmeritev zavoda v srednjeročnem obdobju. V tem poglavju so opredeljeni razvojni cilji, načrtovani ukrepi za njihovo uresničevanje ter izhodiščne in ciljne vrednosti skupaj s kazalniki, s katerimi bo VŠ Grm Novo mesto spremljala napredek in uspešnost uresničevanja zastavljenih ciljev.

Kot strateške in dolgoročne usmeritve visokošolskega zavoda za obdobje 2025-2028 so bile prepoznane zlasti:

- posodobitev visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS),
- priprava in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja,
- reorganizacija izvajanja visokošolske dejavnosti z namenom postopnega preoblikovanja visoke šole v fakulteto,
- trajnostno upravljanje naravnih virov,
- postopna priključitev k novi javni univerzi JV Slovenije, s sedežem v Novem mestu.

Med pomembnimi razvojnimi usmeritvami so tudi:

- krepitev povezovanja s Slovenci v zamejstvu in po svetu,
- izvajanje študijskega programa v tujem jeziku,
- intenziviranje mednarodnega sodelovanja na raziskovalnem področju,
- sistematičen razvoj lastnih strokovnih in pedagoških kadrov.

Prednostni razvojni cilji v okviru razvojnega stebra

Na podlagi navedenih strateških usmeritev je VŠ Grm Novo mesto v okviru razvojnega stebra financiranja za obdobje 2025-2028 opredelila naslednje prednostne razvojne cilje:

- razvoj in uporaba navidezne resničnosti v kmetijstvu,
- uvedba inovativnih rešitev za dostavo hrane z uporabo dronov,
- razvoj in aplikacija 3D tiska hrane,
- razvoj in vzpostavitev študijskega programa 2. stopnje,
- preimenovanje visoke šole v fakulteto,
- celovita digitalizacija kurikuluma,
- razvoj raziskovalne in pedagoške laboratorijske infrastrukture.

Razvoj raziskovalne in pedagoške laboratorijske infrastrukture

V okviru razvojnega stebra financiranja bo VŠ Grm Novo mesto v obdobju 2025-2028 postopno opremila laboratorij z osnovno biotehnološko in mikrobiološko opremo. Nadgradnja laboratorijske infrastrukture bo namenjena izvajanju pedagoških vaj, podpori znanstveno-raziskovalnemu delu ter izdelavi diplomskih nalog študentov študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

Opremljen laboratorij bo omogočal izvajanje temeljnih in aplikativnih laboratorijskih vaj s področij biologije, biotehnik, mikrobiologije, varnosti živil, analize tal, rastlinske pridelave ter upravljanja naravnih virov. Laboratorijska oprema bo uporabljena v okviru rednega pedagoškega procesa, zlasti pri učnih enotah z izrazito aplikativno in raziskovalno naravnostjo ter bo študentom omogočala pridobivanje praktičnih laboratorijskih kompetenc, ki so pomembne za njihovo nadaljnjo strokovno in raziskovalno pot.

Hkrati bo laboratorijska infrastruktura predstavljala podporo znanstveno-raziskovalni dejavnosti zavoda, saj bo omogočala vključevanje študentov in zaposlenih v aplikativne

raziskave, razvoj eksperimentalnih raziskovalnih nalog ter izdelavo diplomskih nalog na podlagi lastnih meritev in analiz. S tem se bo dodatno okrepila povezanost med pedagoškim in raziskovalnim procesom, ustvarili pa se bodo pogoji za razvoj kakovostnih raziskovalnih vsebin in znanstvenih objav. Razvoj laboratorijske infrastrukture bo prispeval k dvigu kakovosti študijskega procesa, kreptvi raziskovalnih kapacitet zavoda ter večji konkurenčnosti VŠ Grm Novo mesto pri vključevanju v nacionalne in mednarodne raziskovalne projekte. Z uresničevanjem navedenih razvojnih ciljev želi VŠ Grm Novo mesto okrepiti svojo pedagoško, raziskovalno in razvojno vlogo ter prispevati k razvoju podeželja v slovenskem in širšem mednarodnem prostoru.

Povezanost razvojnega stebra z odprto znanostjo

Uresničevanje razvojnega stebra financiranja za obdobje 2025-2028 bo potekalo v povezavi z načeli odprte znanosti, opredeljenimi v poglavju 4.5. Odprta znanost predstavlja horizontalno podporo razvojnim ciljem zavoda, saj omogoča večjo preglednost, dostopnost in mednarodno prepoznavnost raziskovalnih in razvojnih rezultatov, nastalih v okviru razvojnih projektov, študijskega programa in novih infrastrukturnih pobud.

Načela odprtega dostopa, upravljanja raziskovalnih podatkov ter vključevanja študentov v odprto znanstveno ustvarjanje bodo sistematično vključena tudi v izvajanje razvojnih ciljev, financiranih iz razvojnega stebra, zlasti pri razvoju laboratorijske infrastrukture, eksperimentalnega dela in raziskovalno usmerjenih zaključnih del študentov.

Tabela 14: Razvojni steber financiranja za obdobje 2025-2028

Razvojni cilj	Ukrep/i za doseganje razvojnega cilja	Kazalci	Izhodiščna vrednost 1. 1. 2024	Ciljna vrednost 31. 12. 2028
1. Navidezna resničnost kmetijstva	1. Poučevati študente o in z najnovejšimi vsebinami v študijskem programu.	Nova učne enoat na prvi stopnji študija.	Te učne enote ni.	Učna enota bo akreditirana.
	2. Nabava ustrezne opreme za praktično usposabljanje in poučevanje.	Nabavljena nova ustrezne opreme za praktično usposabljanje in poučevanje.	Te opreme in usposobljenega kadra za znanstveno-raziskovalno delo na IKT področju trenutno ni.	Nabavljena bo sodobna oprema in zaposlen ustrezen kader na področju IKT.
	3. Raziskovalno delo v šolskem IKT laboratoriju in na terenu.	Opremljen tehnični IKT laboratorij za delo in razvoj in zagotovljen strokovni raziskovalni kader.	Trenutno ni opremljenega IKT laboratorija in ni zaposlenih ustreznih kadrov na področju raziskovalnega dela.	Nov, sodoben IKT laboratorij in zaposlen kader na IKT področju.
2. Dostava hrane z droni	1. Poučevati študente z najnovejšimi vsebinami v študijskem programu.	Nove vsebine pri učni enoti na 1. stopnji študija.	Teh vsebin v učni enoti še ni.	Vključene nove vsebine v učno enoto.
	2. Nabava ustrezne opreme za praktično usposabljanje in poučevanje.	Nabavljena nova ustrezne opreme za praktično usposabljanje in poučevanje.	Te opreme trenutno ni.	Nabavljena bo sodobna oprema.
	3. Raziskovalno delo v šolskem IKT laboratoriju in na terenu ter povezovanje s podjetji.	Opremljen tehnični IKT laboratorij za delo in razvoj in zagotovljen strokovni raziskovalni kader, pogodbe o sodelovanju s podjetji.	Trenutno ni opremljenega IKT laboratorija in ni zaposlenih ustreznih kadrov na področju raziskovalnega dela ter sklenjenih sporazumov o sodelovanju.	Nov, sodoben IKT laboratorij in zaposlen kader na IKT področju ter novi sporazumi s sodelujočimi podjetji.
3. 3D tisk hrane	1. Poučevati študente z najnovejšimi vsebinami v študijskem programu.	Nove vsebine pri učni enoti na 1. stopnji študija.	Teh vsebin v učni enoti še ni.	Vključene nove vsebine v učno enoto.
	2. Nabava ustrezne opreme za praktično usposabljanje in poučevanje.	Nabavljena nova ustrezne opreme za praktično usposabljanje in poučevanje.	Te opreme trenutno ni.	Nabavljena bo sodobna oprema in zaposlen ustrezen kader na področju IKT.

	3. Raziskovalno delo v šolskem IKT laboratoriju in na terenu ter povezovanje s podjetji.	Opremljen tehnični IKT laboratorij za delo in razvoj in zagotovljen strokovni raziskovalni kader.	Trenutno ni opremljenega IKT laboratorija in ni zaposlenih ustreznih kadrov na področju raziskovalnega dela.	Nov, sodoben IKT laboratorij in zaposlen kader na IKT področju.
4. Razvoj in vzpostavitev študijskega programa 2. stopnje (magistrski) ter preimenovanje visoke šole v fakulteto.	1. Priprava študijskega programa, učnih načrtov in kadrovskega načrta.	Pripravljen študijski program in dokumentacija.	Program je v pripravi.	Program pripravljen in oddan v postopek akreditacije.
	2. Postopek akreditacije študijskega programa 2. stopnje.	Pridobljena odločba o akreditaciji.	Program ni akreditiran.	Program akreditiran.
	3. Vzpostavitev pogojev za izvajanje študijskega programa 2. stopnje.	Zagotovljeni kadrovski in izvedbeni pogoji.	Pogoji delno zagotovljeni.	Program se izvaja.
5. Celovita digitalizacija kurikulumu	1. Priprava digitalnih učnih gradiv in e-vsebin v ključnih učnih enotah.	Število digitaliziranih učnih enot ali modulov.	Izhodišče se vzpostavi.	Digitalizirane najmanj 3 učne enote ali moduli.
	2. Uvedba sodobnih digitalnih orodij za izvedbo pouka (LMS, hibridni pristopi).	Sistematična uporaba digitalnih orodij.	Delna uporaba.	Redna in sistematična uporaba.
	3. Usposabljanje zaposlenih za digitalno izvedbo pedagoškega procesa.	Število izvedenih usposabljanj.	0	Izvedeno najmanj 1 usposabljanje.
6. Razvoj laboratorijske infrastrukture za pedagoško in raziskovalno delo	1. Opremljanje laboratorija z osnovno biotehnoško in mikrobiološko opremo.	Nabavljena osnovna biotehnoška in mikrobiološka oprema.	Laboratorij je opremljen z osnovno opremo, ki ne omogoča izvajanja biotehnoških in mikrobioloških vaj.	Laboratorij osnovno opremljen za izvajanje biotehnoških in mikrobioloških vaj.
	2. Vključitev laboratorija v pedagoški proces.	Število učnih enot, pri katerih se izvajajo laboratorijske vaje.	5 učnih enot	7 učnih enot
	3. Uporaba laboratorija za raziskovalno delo in diplomske naloge.	Število diplomskih nalog ali raziskav, izvedenih z uporabo laboratorijske opreme.	0	Najmanj 3 diplomske naloge ali raziskave.

Vir: Interni vir

5 STRATEŠKI NAČRT IN LETNI CILJI

Strateški načrt VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je pripravilo vodstvo VŠ Grm Novo mesto in je bil predstavljen na konferencah, organih in drugih dogodkih. Obravnaval ter potrdil ga je Senat na 14. seji dne 30. 11. 2022. Podlage iz Strateškega načrta so predstavljene v poglavju 5.1. Dopolnjene so z novimi strateškimi usmeritvami za leto 2026 in naprej. Posamezni kratkoročni (letni), dolgoročni in razvojni cilji ter predlogi za izboljšave in predvideni ukrepi za doseganje teh ciljev so predstavljeni pri posameznih sklopih obravnavanih vsebin strateškega načrtovanja. Pri strateškem načrtovanju VŠ Grm Novo mesto sledi smernicam in strateškim ciljem Republike Slovenije, opredeljenim v Resoluciji o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije do leta 2030 (RS-ReZRI30). Načrt vključuje tudi specifične aktivnosti, ki krepijo trajnostno naravnost, povezovanje z okoljem in prepoznavnost VŠ Grm Novo mesto na nacionalni in mednarodni ravni. Strateški načrt postavlja temelje za nadaljnji razvoj VŠ Grm Novo mesto kot izobraževalne in raziskovalne ustanove, ki spodbuja inovacije, trajnostne rešitve ter vključevanje študentov, zaposlenih in širše družbene skupnosti v procese ustvarjanja dodane vrednosti za prihodnost podeželja in družbe kot celote.

5.1 Podlage iz Strateškega načrta

Strateški načrt preko SWOT analize, vizije, poslanstva in vrednot usmerja delovanje VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let. Delovna skupina, ki je pripravila strateški načrt, je sledila usmeritvi pri določanju realnih ciljev, torej tistih, ki jih je VŠ Grm Novo mesto sposobna doseči. V dokumentu so opredeljene ravni delovanja, od pedagoškega dela, raziskovalnega dela, sodelovanja z okoljem do študentske problematike. V nadaljevanju je predstavljen pregled ključnih usmeritev za obdobje 2023 - 2028:

Prispevek k izboljšanju izobrazbene strukture: Postati in ostati aktivni akterji nastajanja Univerze v Novem mestu in prispevati svoj delež k odpravi nizke stopnje profesionalizacije v kmetijstvu. Pri tem VŠ Grm Novo mesto bo usmerjena na povečanje splošne učinkovitosti kmetijskih gospodarstev s pospešenim zapiranjem tehnološke vrzeli in krepitev razvojne usmerjenosti in profesionalizacije kmetijskih gospodarstev preko spodbujanja generacijske pomladitve. Skladno s ključnimi ukrepi Programa razvoja podeželja za obdobje 2023-2028 VŠ Grm Novo mesto sledi ukrepom LEADER, ki določajo, da bo vsaj 40 % oseb med 30. in 34. letom, ki delujejo na podeželju, imelo visokošolsko izobrazbo. S posodobljenim študijskim programom 1. stopnje Upravljanje podeželje (VS) želi VŠ Grm Novo mesto ponuditi študentom še bolj atraktivne in sodobne vsebine, usmerjene v poklic prihodnosti za uravnoteženje znanj za zelen in digitalen prehod v Družbo 5.0. Študijski program spodbuja k ustvarjalnosti in pametni ter tehnološko napredni družbi. Zanimanje za študij je že sedaj veliko in takšnega se pričakuje tudi v prihodnje. S študijskim programom 2. stopnje bo študentom ponujena možnost nadaljevanja študija na VŠ Grm Novo mesto in drugih visokošolskih inštitucijah. V različne projekte bo vključila tako zaposlene pedagoške in nepedagoške delavce, kakor tudi študente, da si bodo pridobili nova znanja in praktične izkušnje.

Stabilizacija dohodkov na podeželju: VŠ Grm Novo mesto je od svoje ustanovitve dalje usmerjena v izobraževanje kadrov, ki bodo odgovarjali na aktualne izzive podeželskega prostora, kot je opredeljeno v strategiji razvoja Slovenije. Slovenija je namreč med državami EU z največjo biotsko pestrostjo in veliko tujih turistov obiskuje Slovenijo ravno zaradi ohranjene narave. VŠ Grm Novo mesto poudarja pomen narave in naravnih procesov, ki lahko olajšajo blaženje človekove dejavnosti v tem naravnem okolju. Preko

izobraževanja o energetiki, ekoremediacijah in drugih okoljskih vsebin VŠ Grm Novo mesto podpira razvoj zelenega življenjskega okolja. Preko izobraževanja dopolnilnih dejavnosti, turizma in drugih področij, ki jih VŠ Grm Novo mesto lahko izvaja na podeželju, vpliva na stabilizacijo dohodka kmetijskih gospodarstev in kmečkih družin ter s tem zmanjšuje tveganje revščine na podeželju. Vzporedno s tem poudarja tudi večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

Usklajenost delovanja z evropskimi strategijami: VŠ Grm Novo mesto sledi tudi evropskim strategijam. Z željo po povečevanju podjetnosti vključuje somentorje iz gospodarstva v diplomske raziskave študentov, s čimer se izboljšajo zaposlitvene kompetence diplomantov, prav tako pa se pogosto prenesejo izkušnje podjetnosti od somentorja na diplomanta. S tem sledi ključnim stebrom lizbonske strategije. Preko zagotavljanja kakovosti izobraževanja, pospeševanja mobilnosti študentov in predavateljev, promoviranja vseživljenjskega učenja in drugih ukrepov VŠ Grm Novo mesto sledi ciljem bolonjskega procesa in bolonjski strategiji. S transparentnim delom, kritično samoevalvacijo in pripravljenimi internimi sistemskimi akti skrbi za zakonitost, pri čemer sledi Zakonu o visokem šolstvu z vsemi podzakonskimi akti.

Posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS): Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki ga VŠ Grm Novo mesto izvaja, je usmerjen v izobraževanje in usposabljanje visoko kakovostnega kadra, tako da bodo študentje v prihodnosti odgovorno upravljali s slovenskim podeželjem. Študijski program izobražuje za poklic prihodnosti za uravnoteženje znanj za Družbo 5.0. Program temelji na treh stebrih, in sicer na podjetništvu z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji, urejanju prostora in kmetijstvu ter izrabi naravnih virov. Ob zaključku diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja (VS).

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je bil v letu 2025 posodobljen, saj so se v okolju pokazale nove potrebe po drugačnih znanjih, po posebnih poudarkih na področju združništva in drugih oblik sodelovanja, po znanjih s področja prilagajanja podnebnim spremembam, po potrebnem uvajanju sodobne informacijske tehnologije v podeželski prostor, digitalizacije, robotizacije, krožnega gospodarstva, družbe 5.0. VŠ Grm Novo mesto je sledila Resoluciji o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030. Poudarek je na povečanju kompetenc za znanstveno-raziskovalno delo, kot npr. na področju matematične biologije in obvladovanju računalniških modelov, kot orodij znanstveno-raziskovalnega dela. VŠ Grm Novo mesto v študijskem letu 2025/2026 že izobražuje študente na podlagi posodobljenega študijskega programa. V kolikor pa se bodo pokazale realne možnosti in povpraševanje po drugačnem programu, pa ima VŠ Grm Novo mesto v prihodnosti namen pripraviti tudi drugi dodiplomski program, vzporedno s tem pa se ozira tudi na večjo zaposljivost kadra na različnih področjih. Tu se predvideva sodelovanje in povezovanje z ostalimi visokošolskimi izobraževanimi institucijami v novomeškem akademskem prostoru.

Razvoj študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja: VŠ Grm Novo mesto je razvila tudi študijski program 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja. V sodelovanju z izvajalci je bil oblikovan mednarodno primerljiv predmetnik ter ustrezna struktura učnih načrtov. Program je bil v jeseni 2025 potrjen na organih VŠ Grm Novo mesto, pripravljena pa je že tudi vloga za akreditacijo pri NAKVIS. Zaradi postopkov ustanavljanja javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu je NAKVIS VŠ Grm Novo mesto svetoval, da z vložitvijo same vloge počaka do ustanovitve nove javne univerze. VŠ Grm Novo mesto upravičeno pričakuje, da bo vlogo lahko oddala že v prvi polovici leta 2026.

Z novim programom želi VŠ Grm Novo mesto še boljše odgovoriti na raziskovalne izzive sodobnega časa na podeželju. VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je prihodnost Slovenije in ljudi, ki živijo v tem prostoru, ravno v ohranjanju podeželskega prostora, kulturne krajine, pridelavi kakovostnih pridelkov in proizvodov ter usmerjenosti v trajnostni in družbeno odgovorni razvoj. Prav tako, da spodbuja mlade za izobraževanja na teh strokovnih področjih in da jim omogoči zaposlitve, kjer bodo udeleženi svoje ideje in pridobljena strokovna, teoretična in praktična znanja. Mnogim mladim generacijam ni vseeno, v kakšnem okolju podeželskega prostora živi danes in kako bodo živeli jutri. Študijski program 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja bo omogočil večjo zaposljivost kadra na različnih področjih, še posebej na področju kmetijskega svetovanja, znotraj kmetijsko-gozdarskih zavodov, ki se soočajo z reševanjem kadrovskih izzivov, saj je precej kmetijskih svetovalcev ob koncu svoje službene oziroma karijerne poti, zato želi VŠ Grm Novo mesto preko sodobnega atraktivnega študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja mlade motivirati za delo na tem področju, ki je izjemnega pomena tako za samo kmetijsko panogo, nadaljnji razvoj podeželja kot tudi za Slovenijo kot državo.

Preimenovanje visoke šole v fakulteto: Po pridobitvi akreditacije magistrskega študijskega programa Trajnostno upravljanje podeželja bo VŠ Grm Novo mesto pristopila k postopku preimenovanja visoke šole v fakulteto. S tem bo zavod izpolnil ključne vsebinske in formalne pogoje za nadaljnji razvoj visokošolskega zavoda ter nadgradnjo svojega izobraževalnega in raziskovalnega poslanstva. Preimenovanje v fakulteto bo šoli prineslo večjo akademsko prepoznavnost, okrepljeno raziskovalno vlogo ter povečano konkurenčnost v slovenskem in mednarodnem visokoškolskem prostoru. Omogočilo bo nadaljnji razvoj študijskih programov na drugi in tretji stopnji, lažje vključevanje v nacionalne in mednarodne raziskovalne projekte ter poglobljeno sodelovanje z gospodarstvom, lokalnimi skupnostmi in razvojnimi institucijami. Status fakultete bo prispeval tudi k večji privlačnosti zavoda za študente, visokošolske učitelje in raziskovalce ter krejitvi njegove vloge kot osrednje strokovne in razvojne institucije na področju trajnostnega razvoja podeželja.

Trajnostno upravljanje naravnih virov: Racionalna raba vode je ena izmed razvojnih prioritet Slovenije. Za ohranitev krajine je voda eden najmočnejših virov, ki omogoča življenje tako rastlinam in živalim kot tudi ljudem. Ob podnebnih spremembah je nujno proučevati porazdelitve voda, kjer bi se ekstremi (višek voda) zadrževali na območju, kjer nastajajo. Voda bi, preden odteče, dajala dodatno vrednost, namesto da bi povzročala škodo s poplavami. Naša krajina bi tudi v spremenjenih klimatskih razmerah ostala zelena in omogočala kvaliteto življenja za rastline, živali in človeka. Teoretično načrtati in izobraževalno izvajati šole za samooskrbo in v ta proces vključiti študente in diplomante. Izobraževalno načrtati podjetniško organiziranje zadrug, ki bi se osredotočile na razvojno naprednejše in projektno povezovalno usmerjene zadruge. Za potrebe zbiranja in distribucije kmetijskih in živilskih proizvodov bomo modelirali racionalizacijo in povezovanje blagovnih tokov zadrug na nabavni in prodajni ravni. Pri tem pa bi uveljavili načelo kratkih verig. Eden od povsem novih vidikov prenosa znanja in inovacij, ki ga uvaja evropska politika razvoja podeželja, so operativne skupine Evropskega inovacijskega partnerstva. Znotraj teh skupin želimo zagotoviti izobraževalni pristop povezovanja kmetov, raziskovalcev, svetovalcev in drugih organizacij ter praktično uvajati »start up« pristop za mlade kmete.

Posamezni novi razvojni cilji visokošolskega zavoda za uresničevanje strateških in dolgoročnih ciljev visokošolskega zavoda v obdobju 2025 - 2028 so predstavljeni v nadaljevanju.

Navidezna resničnost kmetijstva: Virtualna resničnost je ena najbolj zanimivih in vznemirljivih tehnologij v zadnjih letih, saj lahko na ta način raziskuje tridimenzionalne svetove, ki jih generira vrhunska tehnologija. Z navidezno resničnostjo kmetijstva želi VŠ Grm Novo mesto študentom približati moderne pristope, ki bodo v svoji poklicni poti potrebovali dodatne usmeritve in znanje, bodisi kot kmetijski svetovalci ali v prihodnosti z video vodiči na spletu. Klici preko AR očal omogočajo hitro reševanje vprašanj in težav na terenu. Dostop do video vsebin preko očal je za kmeta ugodnejši kot ogled na računalniku ali telefonu, saj mu nudi prosti obe roki in se lahko izvaja direktno v nasadu ali na polju. Najsodobnejša tehnologija prispeva k napredku v kmetijskem sektorju s pomočjo inovativne tehnologije, ki bo olajšala komunikacijo med kmeti in strokovnjaki ter omogočila učenje in izmenjavo znanja na bolj praktičen, dostopen in sodoben način. Z namenom poučevanja najnovejših tehnologij bo v nadaljevanju uvedena nova učna enota na študijskem programu 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

Dostava hrane z droni: V dobi hitrega tehnološkega napredka organizacije po vsem svetu sprejemajo najsodobnejše inovacije za izboljšanje učinkovitosti, storitev ter ohranjanje konkurenčne prednosti. Ena izmed teh je tudi dostava hrane z droni. Potencial sodobnih tehnologij in vloga pri transformaciji logistične industrije je velika. Pri implementaciji in poučevanju se namerava VŠ Grm Novo mesto povezati z gospodarstvom, s Pošto Slovenije, s posebnim poudarkom na uporabi umetne inteligence (UI), interneta stvari (IoT), avtonomnih vozil, RFID tehnologije in tehnologije veriženja blokov (blockchain). Te naraščajoče tehnologije so v zadnjih letih pridobile velik pomen in ponujajo ogromen potencial za optimizacijo operacij, izboljšanje izkušnje strank ter zagotavljanje varnega in učinkovitega ravnanja za dostavo hrane z droni. VŠ Grm Novo mesto se bo osredotočila na teoretični pregled tehnologij, implementacijo, primere uporabe in priporočila na podlagi predhodnih raziskav ter testnih operacij podjetij doma in po svetu. Le s pomočjo sodobnih tehnologij si lahko podjetja utrdijo svoj položaj v industriji, zagotavljajo stalni uspeh in ostajajo v ospredju inovacij v dinamičnem okolju sektorja dostave, ki bi lahko v neposredni prihodnosti vplivale na delovanje pošte ter poštno-logističnih storitev. Podjetja bodo tako v prihodnosti primorana uvajati mnogo novih tehnologij, ki stopajo na trge globalnih ponudnikov storitev, če bodo želela konkurirati in obenem ohraniti svojo pozicijo med tehnološko naprednimi podjetji. Najnovejše vsebine glede dostave hrane z droni načrtuje VŠ Grm Novo mesto dopolniti v učnem načrtu na programu Upravljanje podeželja.

3D tisk hrane: 3D tisk hrane poleg tehnologije zahteva veliko kreativnosti. S pomočjo 3D tiskalnika lahko združimo znanje tehnologije, oblikovanja, umetnosti in hrane ter kreativnosti. VŠ Grm Novo mesto se želi povezati z lokalnim okoljem, kjer bo možno gurmanom ekološko pridelane sestavine, na krožnik postavili s 3D tiskalnikom. 3D tiskanje hrane je lahko zelo različno, od omak in različnih sestavin. Inovativnost pri 3D tiskanju hrane ne pozna meja. Najnovejše vsebine glede 3D tiska bodo dopolnjene v učnih načrtih študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

Digitalizacija kurikuluma: Dandanes so študentje vajeni spremljanja in uporabe sodobnih elektronskih naprav, ki jim služijo tudi v procesu pridobivanja novih znanj. Fizična gradiva vse bolj nadomeščajo elektronski viri, zato bo VŠ Grm Novo mesto sprotno skrbela za posodabljanje informacijsko komunikacijske tehnologije. Z njeno pomočjo bo modernizirala poučevanje. Pametne table se bodo uporabljale z novimi funkcionalnostmi, uporabljali se bodo že obstoječi spletni viri, študenti bodo aktivno vključeni v izvedbo predavanj tako, da bodo lahko s svojimi napravami sodelovali preko različnih aplikacij, in na ta način se bo povečala njihova odzivnost. Tako bo VŠ Grm Novo mesto zagotovila aktivno udeležbo študentov v procesu načrtovanja, spremljanja predavanj ter pri vrednotenju dosežkov. Z digitalizacijo bo spodbujano tudi sodelovalno učenje. VŠ Grm Novo mesto bo poskrbela, da bodo spletne učilnice še bolj aktualne. Znotraj njih se bo

širila baza znanj med študenti, saj bodo lahko dostopali do že obstoječih projektnih nalog in nalagali svoje. Vse učne vsebine bodo študentom dostopne tudi v elektronski obliki. Za namene praktičnega pouka se bodo izvajalci posluževali tudi virtualne resničnosti. S tako osredotočenim poučevanjem bo povečana odzivnosti študentov, saj jih lahko z napredno tehnologijo še bolj vključimo v študijski proces.

VŠ Grm Novo mesto bo kot visokošolski zavod v letu 2026 delovala v skladu z načeli usmeritve Družba 5.0, ki temelji na povezovanju tehnološkega napredka in humanističnih vrednot. S tem želi aktivno prispevati k razvoju slovenske družbe ter delovati kot pomemben spodbujevalec trajnostno naravnanih, inovativnih in družbeno odgovornih praks. VŠ Grm Novo mesto bo zagotavljala kakovostno, vključujoče, raznoliko, decentralizirano in usmerjeno izobraževalno ter raziskovalno dejavnost, ki podpira dolgoročno osebno in družbeno blaginjo, socialno varnost ter ustvarja pogoje za intelektualni razvoj in ustvarjalnost. Takšen pristop je vsebinsko vključen tudi v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki s svojimi cilji in učnimi vsebinami odgovarja na izzive sodobne družbe. Tudi v prihodnje bo VŠ Grm Novo mesto povezovala znanost in prakso, saj njuno sodelovanje predstavlja temelj za razvoj novih rešitev in razvojnih usmeritev.

Strateški načrt VŠ Grm Novo mesto je temeljni razvojni dokument, ki zajema obdobje od leta 2023 do leta 2028. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je že usmerjeno v pripravo novega strateškega načrta, ki bo oblikovan in sprejet v letu 2027 oziroma v začetku leta 2028. Sprejem načrta bo v veliki meri odvisen tudi od skupnih usmeritev, podanih v okviru nove javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu.

5.2 Načrt izvajanja študijske dejavnosti

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto izvaja prenovljen študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki je zasnovan z vizijo izobraževanja visoko usposobljenega kadra za odgovorno upravljanje slovenskega podeželja. Program ponuja sodobno in interdisciplinarno izobraževanje, prilagojeno zahtevam prihodnosti, ki študente pripravlja na ključne izzive Družbe 5.0. Osnova študijskega programa so trije temeljni stebri: (1) Podjetništvo z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji: Študentje se usposobijo za prepoznavanje in razvoj inovativnih poslovnih priložnosti, povezanih s podeželjem. (2) Urejanje prostora in kmetijstvo: Program vključuje poglobljena znanja o prostorskem načrtovanju in trajnostnem razvoju kmetijstva, ki podpira ekonomsko in okoljsko vzdržnost. (3) Izraba naravnih virov: Študentje pridobijo kompetence za odgovorno upravljanje naravnih virov z namenom ohranjanja in krepitev ekosistemskih storitev podeželja. Ob zaključku programa diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja (VS), ki jih usposobi za poklic prihodnosti. Tako postanejo ključni akterji pri spodbujanju trajnostnih praks, razvoja lokalnih skupnosti in krepitev inovativnih rešitev za uravnotežen razvoj podeželja.

Za nadaljnjo krepitev kakovosti in razsežnosti izobraževanja je v Strateškem načrtu VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023-2028 opredeljen tudi razvoj študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja, ki bo študentom omogočil nadaljevanje študija in poglobitev znanj na področjih upravljanja podeželja, z namenom oblikovanja visokokakovostnega kadra, usmerjenega v raziskovalno in strateško načrtovanje. VŠ Grm Novo mesto s tem sledi svojemu poslanstvu in ostaja vodilni izobraževalni center za sodobne in trajnostne pristope k razvoju podeželja.

Predlogi za izboljšave

VŠ Grm Novo mesto bo ostala ključni akter pri razvoju podeželja in kakovostnem izobraževanju kadra za trajnostni razvoj ter Družbo 5.0, pri čemer bodo prihodnje usmeritve:

1. Povečanje interesa za študij: Ciljno usmerjena promocija študijskega programa preko digitalnih platform, družbenih omrežij, sodelovanja na sejnih in dogodkih, krepitev sodelovanja s srednjimi šolami ter ponudba štipendij, hkrati pa tudi interaktivnih dogodkov s področja upravljanja podeželja.
2. Povečanje uspešnosti študentov: Uvedba dodatnih mentoriranj, delavnic za razvoj učnih veščin in motivacijskih programov za podporo študentom pri doseganju višjih akademskih uspehov.
3. Krepitev tutorski sistem: Povečanje vključenosti študentov in učiteljev v tutorski sistem z uvedbo individualiziranih pristopov za reševanje študijskih izzivov.
4. Posodabljanje študijskega programa: Redno vsakoletno posodabljanje študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), da bo odražal aktualne izzive in potrebe trga dela.
5. Preverba potreb na terenu: Sistematično raziskovanje potreb po novih znanjih in spretnostih, vključno z: (1)Zadružništvom in drugimi oblikami sodelovanja, (2) Prilagajanjem podnebnim spremembam, (3) Uvajanjem sodobnih informacijskih tehnologij, digitalizacije, robotizacije in krožnega gospodarstva, (4) Usmerjanjem v Družbo 5.0.
6. Sledenje nacionalni strategiji: Zagotavljanje skladnosti z Resolucijo o nacionalnem programu visokega šolstva do leta 2030 in vključevanje trajnostnih usmeritev v vse aspekte delovanja.
7. Razvoj novih študijskih programov: Razvoj in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja za nadgradnjo obstoječega znanja. Prav tako skupaj z bodočimi članicami nove javne univerze v JV Sloveniji, s sedežem v Novem mestu, razvoj novih program.
8. Raziskovalni izzivi podeželja: Naslavljanje sodobnih raziskovalnih izzivov s fokusom na podeželskem razvoju, prilagodljivosti na spremembe in trajnostnih praksah.
9. Izobraževanje za trajnost: Izvajanje programov in aktivnosti, ki prispevajo k ohranjanju podeželskega prostora, kulturne krajine, kakovostne pridelave in družbeno odgovornega razvoja.
10. Internacionalizacija: Izvajanje študijskega programa v angleškem jeziku za privabljanje tujih študentov in krepitev mednarodne prepoznavnosti in internacionalizacije.
11. Mikrodokazila: Priprava učnih enot in vsebin, ki omogočajo pridobitev mikrodokazil kot dodatne vrednosti za študente in njihovo konkurenčnost na trgu dela.

Tabela 15: Izvajanje študijske dejavnosti - strateški cilj

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan/vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Povečanje interesa za študij na VŠ Grm Novo mesto	Število vpisanih študentov v 1. letnik	število	60	60	Večji poudarek na promociji študija v Sloveniji in v tujini. Sodelovanje na informativnih dnevih. Udeležba na sejmih in dogodkih. Udeležba na Informativi.	Razširitev in prevetritev nabora promocijskih aktivnosti. Sprejetje strategije promocije. Razširitev splošne prepoznavnost delovanja VŠ Grm Novo mesto. Uvedba študijskega programa 2. stopnje.
Povečanje uspešnosti študentov VŠ Grm Novo mesto	Število novih diplomantov 1. stopnje	število	4	6	Skrb za kakovostno izvedbo študija.	Povečanje vpisa. Skrb za kakovostno izvedbo študija. Pomoč študentom preko različnih oblik sodelovanja.
Število tutorjev učiteljev, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev visokošolskih učiteljev	število	4	4	Izvajanje in izpopolnjevanje sistema tutorstva.	Skrb za kakovostno izvedbo tutorstva.
Število tutorjev študentov, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev študentov	število	2	2	Izvajanje in izpopolnjevanje sistema tutorstva.	Skrb za kakovostno izvedbo tutorstva.

Vir: Interni vir

5.3 Sodelovanje z okoljem

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je močno vpeta v lokalni, regionalni in širši slovenski prostor, saj se na šolo vpisujejo študenti iz različnih okolij, pa tudi projekti so povezani z različnimi podjetji, organizacijami in kmetijami po celotni državi. V nadaljevanju je navedenih nekaj najpomembnejših soustvarjalcev VŠ Grm Novo mesto:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije,
- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano,
- Zadružna zveza Slovenije,
- Kmetijski inštitut Slovenije,
- Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije,
- Mestna občina Novo mesto, Občina Škocjan,
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine,
- Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma,
- Razvojni center Novo mesto, Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine,
- Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije,
- Inštitut za Ekološke raziskave in trajnostni razvoj - Ekosemena,
- Združenje turističnih kmetij Slovenije, Čebelarska zveza Slovenije, Zveza društev vinogradnikov Dolenjske,
- Kmetijsko gozdarska zadruga Ribnica,
- Slovenska turistična organizacija,
- Posamezne kmetijske zadruge (Trebnje-Krka, Sevnica, Ivančna Gorica, Krško, Metlika, Brežice, idr.),
- Podjetja kot so: Krka d.d., Karlovček d.o.o., Iskra PIO d.o., Tabakum Export-Import d.o.o., Agro mehanika Kranj, Semenarna Ljubljana, Maty, d.o.o. (zeliščarska kmetija), Vrtnarstvo Carpinus,
- Novomeški akademski prostor: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring, Fakulteta za informacijske študije, Univerza v Novem mestu, Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto,
- Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede,
- Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta,
- Univerza na Primorskem,
- Zavod Republike Slovenije za varstvo narave,
- Zavod za raziskave, izobraževanje in trajnostni razvoj,
- Zavod za kulinariko in turizem Dobrote Dolenjske,
- Zavod za kulturo, turizem in razvoj Rogatec,
- Zavod za izobraževanje in kulturo Črnomelj (ZIK Črnomelj),
- Mestna občina Ljubljana,
- Turistična agencija Kompas,
- Turistična agencija Pohorje Tours,
- Trgovina in TIC RIC Črnomelj,
- Društvo za razvoj slovenskega podeželja,
- Lokalna turistična agencija Vesela doživetja,
- LAS STIK,
- LAS Po poteh dediščine od Turjaka do Kolpe,
- LAS DBK,
- Varstveno delovni center Novo mesto,
- Kmetije: Kmetija Metelko, Kmetija Turk, Kmetija Mahne, Turistična kmetija Andrejevi, ekološka kmetija Strojín, ekološka kmetija Zagorc, Vina Dolc, ekološka kmetija Žnidaršič, Kmetija Rožič,
- Zavod Dobrote Dolenjske,

- Notranjski regijski park,
- Zavod za kulturo, turizem in razvoj Rogatec,
- Krajinski park Radensko polje,
- Krajinski park Kolpa,
- Krajinski park Lahinja,
- RKS Novo mesto,
- Pitea d.o.o,
- Scambieuropei ETS - Italija,
- Topcoach - Slovaška,
- Idea Alzira - Španija.

Tabela 16: Sodelovanje z okoljem - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan/vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Sodelovanje zunanjih deležnikov iz okolja v projektih	Letno število v projekte vključenih deležnikov / partnerjev	število	20	25	Sklenitev dogovorov kot vodilni partner. Vključitev v projekte kot eden izmed partnerjev.	Razširiti mrežo partnerstva za izvajanje projektov tudi izven Slovenije.
Izvajanje strokovne prakse pri partnerjih iz okolja	Letni obseg izvedenih strokovnih praks glede na število vključenih študentov	število	15	20	Sklenitev tripartitinih dogovorov za izvajanje strokovne prakse.	Zagotoviti večji obseg opravljanja študentskih praks.
Krepitev internacionalizacije strokovne prakse	Letno število študentov, ki strokovno prakso opravljajo v tujini v okviru programa Erasmus+	število	3	7	Informiranje in individualno svetovanje študentom o možnostih Erasmus+ prakse. Pomoč pri izbiri tujih izvajalcev prakse in sklenitvi ustreznih dogovorov. Sprotno spremljanje izvajanja prakse na daljavo (video klici, e-pošta).	Povečevanje deleža študentov, ki del strokovne prakse opravljajo v tujini, ter dolgoročna vzpostavitev stabilne mreže tujih izvajalcev strokovne prakse.
Sodelovanje zunanjih deležnikov na mednarodnih konferencah	Letno število vključenih deležnikov na konferencah (govorci, avtorji)	število	22	30	Posredovanje vabil na konference. Pridobivanje izjav o sodelovanju. Prijave k sodelovanju na konferencah. Izdaja konferenčnih zbornikov.	Razširiti mednarodno prepoznavnost konferenc. Izvesti večje število mednarodnih konferenc.
Sodelovanje zunanjih deležnikov na delavnicah	Letno število izvedenih delavnic s sodelujočimi iz okolja	število	100	150	Posredovanje vabil na delavnice. Vključevanje strokovnjakov iz okolja. Udeležba na delavnicah	Razširiti mrežo sodelovanja na delavnicah, iskanje novih povezav, partnerjev. Promocija VŠ Grm Novo mesto.

					drugih izvajalcev iz okolja.	
Krepitev sodelovanja z zunanjimi deležniki v okviru pedagoškega procesa	Število obiskov pri zunanjih deležnikih	število	20	30	Ogled posameznih podjetij, institucij, organizacij, kmetij in partnerskih subjektov, s katerimi šola sodeluje - primeri dobrih praks.	Razširiti mrežo sodelovanja z zunanjimi deležniki.
Povečanje zaposljivosti diplomantov v povezavi z delodajalci iz okolja.	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi v mesecih	meseci	1	1	Sprotno posredovanje informacij o zaposlitvenih možnostih pri sodelujočih organizacijah iz okolja. Spremljanje študentov po diplomiranju (izvedba anket, Alumni klub).	Razvoj delovanja kariernega centra. Skrb za dvig zadovoljstva delodajalcev pri prvi zaposlitvi (pripravnistvu). Razvoj študijskega programa 2. stopnje. Uvedba dodatnega prvostopenjskega študijskega programa.

Vir: Interni vir

Predlogi za izboljšave

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto še naprej krepila svoje povezave z okoljem in ključnimi deležniki, kar bo omogočilo kakovostno izvajanje strokovne prakse za študente ter prispevalo k razvoju slovenskega podeželja. Okrepljeno sodelovanje z različnimi organizacijami in institucijami bo ustvarilo nove priložnosti tako za študente kot za širšo lokalno skupnost.

Predlagana sodelovanja vključujejo:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije, s katerim bo šola usklajevala ključne razvojne cilje in omogočila dostop do virov financiranja ter podpornih programov.
- Pošta Slovenije d.o.o., ki bo ključni partner pri krepitvi digitalizacije, logističnih rešitev in izboljšanju dostopa do informacij v podeželskih območjih.
- Univerza v Zagrebu, Fakulteta prometnih znanosti, s katero bo sodelovanje omogočilo širitev raziskovalnih in izobraževalnih možnosti ter boljše vključevanje v širši regionalni prostor.
- Medicinska fakultete Univerze na Reki, s katero VŠ Grm Novo mesto načrtuje poglobljanje strokovnega in raziskovalnega sodelovanja ter razvoj skupnih raziskovalnih vsebin in projektnih idej v prihodnjem obdobju.
- Podjetje Nebra, d.o.o., bo sodelovalo pri spodbujanju inovacij v trajnostnem kmetovanju ter implementaciji novih tehnologij.
- Podjetje Sonce energija, d.o.o., bo pomemben partner pri projektih, povezanih z obnovljivimi viri energije, kar bo prispevalo k razvoju podeželja.
- Občina Škocjan, kjer bo sodelovanje ključnega pomena za nadaljnje delo Zeliščarskega centra JV Slovenije, kar bo povečalo prepoznavnost in možnosti za študente.
- Dobrote Dolenjske, s katerimi bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 še bolj vključena v lokalno gospodarstvo in izboljšala možnosti za trženje ekoloških in lokalnih produktov.

Z nadaljnjo krepitvijo teh povezav bo VŠ Grm Novo mesto ustvarila živo in spodbudno okolje, ki stimulira razvoj tako študentov kot tudi širšega družbenega in gospodarskega okolja. To sodelovanje bo omogočilo kakovostno in praktično pripravo študentov na izzive prihodnosti in pripomoglo k razvoju regije.

5.4 Internacionalizacija

Dejansko stanje

Internationalizacija predstavlja eno izmed ključnih razvojnih usmeritev VŠ Grm Novo mesto ter podporo kakovosti pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega dela. Za visokošolski zavod internacionalizacija predstavlja celosten proces, ki vključuje mednarodno mobilnost študentov in zaposlenih, vzpostavljanje partnerskih povezav s tujimi institucijami, vključevanje mednarodnih vsebin v študijski proces ter krepitev medkulturnih kompetenc študentov in sodelavcev.

VŠ Grm Novo mesto je vključena v program Erasmus+ (2021-2027), ki predstavlja osrednji instrument za uresničevanje ciljev internacionalizacije na področju izobraževanja, usposabljanja, mladine in športa. Program omogoča mednarodno mobilnost, izmenjavo dobrih praks ter razvoj vključujočih, digitalno usmerjenih izobraževalnih okolij, kar je skladno s poslanstvom in razvojnimi cilji visokošolskega zavoda.

Internationalizacija VŠ Grm Novo mesto se postopno krepí tudi na področju pridobivanja tujih študentov, predvsem iz držav jugovzhodne Evrope (Hrvaška, Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija), pa tudi iz drugih držav. VŠ Grm Novo mesto pri tem vzpostavlja podporno in vključujoče študijsko okolje za študente iz tujine.

Načrtovane aktivnosti in razvojne usmeritve v letu 2026

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z razvojem internacionalizacije kot enega izmed ključnih stebrov svojega delovanja. Poseben poudarek bo namenjen krepitvi mednarodne mobilnosti, povezovanju z mednarodnimi partnerji ter vključevanju mednarodnih izkušenj v pedagoški in raziskovalni proces.

Ključne aktivnosti bodo usmerjene v naslednja področja:

- **Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov:** V letu 2026 se načrtuje, da bo najmanj 7 študentov drugega letnika opravljalo strokovno prakso v tujini v okviru programa Erasmus+, pri čemer bo poudarek na vsebinsko ustreznih praksah s področja upravljanja podeželja, kmetijstva, prehranskih sistemov in trajnostnega razvoja.
- **Mobilnost zaposlenih:** Zavod bo nadaljeval z omogočanjem mobilnosti visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev za namene poučevanja, usposabljanja in izmenjave dobrih praks v okviru programa Erasmus+ in drugih mednarodnih pobud.
- **Internationalizacija pedagoškega procesa:** V pedagoški proces bodo še naprej vključeni gostujoči predavatelji in strokovnjaki iz tujine, zlasti v okviru posameznih učnih enot, strokovnih delavnic, projektnega dela in znanstvenih dogodkov.
- **Širjenje in utrjevanje mreže mednarodnih partnerjev:** VŠ Grm Novo mesto bo nadaljevala s sklepanjem novih bilateralnih sporazumov ter s sodelovanjem z obstoječimi partnerji, predvsem na področju študentskih praks in projektnega sodelovanja.
- **Vključevanje Slovencev iz zamejstva in tujine:** Zavod bo spodbujal vključevanje Slovencev, ki živijo in delujejo v tujini, v pedagoške, strokovne in razvojne aktivnosti zavoda.
- **Razvoj mednarodnih kratkih programov in poletnih šol:** Načrtuje se razvoj poletnih šol in drugih krajših oblik izobraževanja z mednarodno udeležbo, usmerjenih v interdisciplinarna in aplikativna znanja s področja upravljanja podeželja, kakor tudi sodelovanja in soustvarjanja na tem področju z drugimi visokošolskimi zavodi.
- **Uvedba učne enote »Razvojni potencial podeželja«:** V okviru Erasmus+ KIP projekta bomo izvedli Kombinirani intenzivni program, ki bo združeval 10 tujih in 5 domačih študentov, kjer se bodo uporabljali inovativni načini učenja in poučevanja, vključno s spletnim sodelovanjem. Temeljili bodo na vsebinah, kjer internacionalne in interdisciplinarne skupine sodelujejo pri reševanju različnih izzivov. Študentje bodo za udeležbo v KIP-u pridobili najmanj 3 ECTS točke.
- **Krepitev jezikovnih in medkulturnih kompetenc zaposlenih:** Posebna pozornost bo namenjena razvoju jezikovnih in medkulturnih kompetenc zaposlenih kot podpora učinkoviti internacionalizaciji zavoda.
- **Zagotavljanje enakih pogojev študija za vse študente:** Zavod bo zagotavljal enakovredne pogoje študija za slovenske in tuje študente ter podporno okolje za vključevanje tujih študentov v akademsko skupnost.
- **Povezovanje internacionalizacije z raziskovalnim delom:** Internationalizacija se bo povezovala z raziskovalnimi in projektnimi aktivnostmi zavoda, zlasti z vključevanjem mobilnih študentov in zaposlenih v raziskovalno delo ter prenosom pridobljenih izkušenj v pedagoški proces.

Tabela 17: Dvig nivoja internacionalizacije - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan / vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Pridobitev priznanih strokovnjakov in gostujočih predavateljev iz tujine	Število tujih predavateljev ali strokovnih sodelavcev, ki so izvedli vsaj eno uro predavanj ali vaj na VŠ Grm Novo mesto	število predavateljev	2	3	Vključevanje tujih predavateljev v študijski proces v okviru projektov, Erasmus+ mobilnosti in gostujočih predavanj	Sklepanje dolgoročnih sporazumov s tujimi izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami
Povečanje vključenosti Slovencev iz tujine v študijske programe	Število vključenih študentov - Slovencev, ki živijo v tujini	število	0	1	Ciljno usmerjena promocija študijskih programov med zamejskimi Slovenci in Slovenci v tujini	Sklenitev dolgoročnih sporazumov o sodelovanju z izobraževalnimi ustanovami izven RS
Povečanje deleža tujih študentov	Število tujih študentov, vpisanih v študijske programe VŠ Grm Novo mesto	število	57	60	Promocija zavoda v tujini (Hrvaška, Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Indija)	Širitev promocijskih aktivnosti v druge države EU in zunaj EU
Spodbujanje mobilnosti študentov	Število študentov VŠ Grm Novo mesto, ki so v študijskem letu opravili del študija ali prakso v tujini	število	3	7	Informiranje študentov, individualno svetovanje in podpora pri prijavi na mobilnosti	Razširitev mreže partnerskih institucij in delodajalcev za mobilnosti
Povečanje mednarodne mobilnosti študentov v okviru praktičnega	Število študentov, ki opravljajo strokovno prakso v tujini v okviru Erasmus+	število	3	7	Aktivno obveščanje študentov, pomoč pri iskanju tujih delodajalcev, administrativna podpora	Vzpostavitev stabilne mreže tujih delodajalcev za Erasmus+ prakso

usposabljanja (Erasmus+)						
Spodbujanje mobilnosti visokošolskih učiteljev	Število dni mobilnosti visokošolskih učiteljev	število dni	10	25	Napotitve visokošolskih učiteljev v tujino v okviru Erasmus+ in drugih programov	Razširitev števila sporazumov za mobilnost visokošolskih učiteljev
Spodbujanje mobilnosti strokovnih sodelavcev	Število dni mobilnosti strokovnih sodelavcev	število dni	5	10	Napotitve strokovnih sodelavcev v tujino v okviru Erasmus+ in drugih programov	Razširitev sporazumov za mobilnost strokovnih sodelavcev
Krepitev jezikovnih kompetenc zaposlenih (tuji jeziki)	Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki izvajajo pedagoški proces v tujem jeziku	število	10	15	Priprava gradiv in izvajanje predavanj ter vaj v tujem jeziku; jezikovna usposabljanja	Podpora izvajanju celotnega študija v tujem jeziku na 1. in 2. stopnji
Povezovanje internacionalizacije s pedagoškim in raziskovalnim delom	Število skupnih aktivnosti (projekti, delavnice, gostovanja, objave) z mednarodnimi partnerji	število	0	1	Vključevanje tujih partnerjev v pedagoške in raziskovalne aktivnosti	Razvoj dolgoročnih raziskovalnih in projektnih sodelovanj
Uvedba učne enote »Razvojni potencial podeželja v okviru Kombiniranega intenzivnega programa (KIP)	Število tujih in domačih študentov (sodelovanje, soustvarjanje, povezovanje, mreženje, prenos praks)	število	0	10 tujih, 5 domačih	Priprava novih vsebi, prihod tujih študentov na zavod, izvajanje predavanj ter vaj v tujem jeziku, uporablja inovativnih načinov učenja, spletnega sodelovanja, ogled različnih praks in prenos na tuje študente	Uveljavljanje kombiniranega intenzivnega programa, priprava novih programov in privabljanje tujih študentov na izmenjave na VŠ Grm Novo mesto v okviru vsebin upravljanja podeželja

Vir: Interni vir

5.5 Ranljive skupine

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto se zavezuje k vključevanju ranljivih skupin v študijski proces in je v študijskem letu 2025/2026 uspela vključiti še enega študenta, ki prestaja kazni v Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni in na Igu. Predavanja in vaje potekajo v prostorih zavodov ter preko spletnih aplikacij, kar omogoča dostopnost izobraževalnega procesa tudi v teh specifičnih okoliščinah.

Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo v prihodnosti še okrepila sodelovanje z Zavodom za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni ter Zavodom za prestajanje kazni zapora Ig. Cilj je izboljšati kakovost izvedbe pedagoškega procesa in zagotavljati boljšo podporo študentom iz ranljivih skupin. VŠ Grm Novo mesto se bo usmerila v širše sodelovanje z drugimi institucijami, ki delujejo z ranljivimi skupinami, s čimer bo omogočila večjo dostopnost študija za vse, ki si želijo izobraževanja 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Pozornost bo usmerila v prilagoditev pedagoških metod, vsebin in način izvajanja študijskega procesa, ki bo upošteval specifične potrebe študentov v zaporih. Poudarek bo na fleksibilnosti in dostopnosti, vključno s spletno podporo in občasnimi obiski predavateljev v prostorih zavodov. S temi ukrepi bo VŠ Grm Novo mesto prispevala k večji enakosti in vključevanju ranljivih skupin v visokošolski sistem ter jim omogočila dostop do kakovostnega izobraževanja.

Tabela 18: Vključenost ranljivih skupin - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan/vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Sodelovanje z inštitucijami za prestajanje kazni zapora	Vključene institucije v izobraževalni proces	Število	4	4	<p>Sklepanje dogovorov o sodelovanju.</p> <p>Predstavitev študijskega programa v zavodih.</p> <p>Promocija.</p>	<p>Okrepiti trajno sodelovanje z inštitucijami za prestajanje kazni zapora.</p> <p>Krepitev kompetenc in izobrazbe zapornikov.</p> <p>Povečati vključenost v izobraževalni proces.</p> <p>Omogočanje lažje integracije zapornikov.</p>

Vir: Interni vir

5.6 Tečaj slovenskega jezika

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je že v študijskem letu 2023/2024 začela izvajati tečaj slovenskega jezika za vse tuje študente, katerih materni jezik ni slovenščina, s poudarkom na študentih prvega letnika študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Tečaj je bil izveden samostojno s strani šole. Kljub začetnim prizadevanjem pa je bila udeležba na tečaju nižja od pričakovane, vendar so tisti študenti, ki so se odločili za sodelovanje, pokazali visoko angažiranost in se poglobili v učno snov. Na podlagi pozitivnih rezultatov je VŠ Grm Novo mesto nadaljevala z izvajanjem tečaja slovenskega jezika tudi v študijskem letu 2024/2025 in 2025/2026.

Predlog za izboljšave

Za povečanje udeležbe in izboljšanje disciplinskih pogojev se bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 osredotočila na krepitev discipline v okviru tečaja slovenskega jezika. Voditeljici tečaja bo zagotovljena dodatna podpora s strani vodstva VŠ Grm Novo mesto, da bo zagotovila bolj strukturirano in motivirajoče okolje za udeležence. VŠ Grm Novo mesto bo vzpostavila sodelovanje z relevantnimi društvi, kot je Društvo za razvijanje prostovoljnega dela Novo mesto in Center za izobraževanje in kulturo Trebnje. Študenti bodo imeli priložnost obiskati in sodelovati pri različnih sklopih učnih ur, kar bo omogočilo bolj praktično izkušnjo učenja jezika v interaktivnem okolju ter povečalo njihovo vključevanje v lokalno skupnost. V spomladanskem času bo organiziran ogled dogodkov ali krajev, kjer je slovenska kultura še posebej izpostavljena. To bo študentom omogočilo boljše integracijo in razumevanje slovenskega jezika ter kulture v živo, kar bo prispevalo k njihovem bogatejšemu jezikovnemu in kulturnemu doživetju. S temi ukrepi bo VŠ Grm Novo mesto okrepila kakovost tečaja slovenskega jezika, povečala udeležbo tujih študentov ter spodbudila njihovo aktivno vključevanje v lokalno skupnost in kulturo.

Tabela 19: Izvajanje tečaj slovenskega jezika - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025)	Kratkoročni plan/vrednost (2026)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Izvajanje tečaja slovenskega jezika za tuje študente	Vključeno število tujih študentov na tečaju slovenskega jezika	Število	3	10	Izvedba tečaja slovenskega jezika.	<p>Pospeševanje vključenosti tujih študentov v okolje.</p> <p>Učinkovitost spremljanja študija in opravljanja izpitov za tuje študente.</p> <p>Krepitev znanja slovenskega jezika.</p> <p>Vključevanje v okolje.</p>

Vir: Interni vir

5.7 Spletna stran in socialna omrežja

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto ima vzpostavljeno spletno stran: <https://vsgrm.unm.si/>, na kateri vsakodnevno objavlja dogodke in posreduje zanimive in koristne informacije za študente, strokovno in splošno javnost. Spletna stran se permanentno nadgrajuje in posodablja. VŠ Grm Novo mesto za namen promocije, boljše obveščenosti, še posebej ob organizaciji dogodkov, študentov kot tudi splošne javnosti uporablja ostala socialna omrežja.

Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2026 še dodatno okrepila svojo mednarodno prisotnost in prepoznavnost z vzpostavitvijo angleške različice spletne strani, namenjene bodočim študentom iz tujine, mednarodnim partnerjem in drugi zainteresirani javnosti, ki išče možnosti za študij v Sloveniji. Angleška spletna stran bo omogočala lažji dostop do ključnih informacij o študijskem programu, vpisu, mednarodnih priložnostih ter življenju v Sloveniji, s čimer se bo okrepila vloga VŠ Grm Novo mesto kot privlačne študijske destinacije za tuje študente.

V letu 2026 bo VŠ Grm Novo mesto povečala tudi svojo digitalno prisotnost na družbenih omrežjih, kot so Instagram, LinkedIn in TikTok, kjer bo sistematično objavljala vsebine, namenjene promociji študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), raziskovalnih in projektnih dejavnosti, dogodkov ter dosežkov študentov in zaposlenih. Poseben poudarek bo namenjen predstavitvi raziskovalnega in projektnega dela ter mednarodnih sodelovanj, kar bo omogočilo neposredno povezovanje z globalnim občinstvom, spodbujanje mobilnosti študentov in dodatno utrditev blagovne znamke VŠ Grm Novo mesto na mednarodni ravni.

Okrepljena bo uporaba video vsebin in kratkih predstavitvenih posnetkov, namenjenih promociji študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), projektov ter izkušenj študentov in diplomantov, kar VŠ Grm Novo mesto razvija z lokalnim medijem - TV Vaš kanal, ki vseskozi spremlja delovanje in aktivnosti zavoda ter njegov prispevek v okolju ter pri razvoju podeželja. Prav tako bo uvedeno spremljanje analitike obiskanosti spletne strani in dosega objav, kar bo omogočilo izboljšanje komunikacijskih aktivnosti in večjo učinkovitost promocije.

5.8 Tradicionalni slovenski zajtrk

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto izobražuje, obvešča in osvešča šolajočo mladino in vzporedno v določenem obsegu tudi širšo javnost o pomenu zajtrka v okviru prehranjevalnih navad, pomenu in prednostih lokalno pridelanih živil slovenskega izvora, pomenu kmetijske dejavnosti in čebelarstva za pridelavo, okolje, gospodarske dejavnosti in za širše okolje, o pravilnem ravnanju z odpadki, ki nastajajo pri vsakodnevni dejavnosti ter racionalnem ravnanju z embalažo.

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2025 organizirala Tradicionalni slovenski zajtrk za študente ter tej gesti in vsebini namenila poseben prispevek. Prav tako vse opozarja tudi na zdrav življenjski slog, ki vključuje zdravo lokalno prehranjevanje, pitje vode in gibanje na svežem zraku.

Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo tudi v prihodnje nadaljevala z ozaveščanjem mladih o pomenu zdravega načina življenja, zlasti v povezavi z gibanjem, športnimi aktivnostmi in uravnoteženo prehrano ter pitjem vode. Posebno priložnost za to predstavlja Tradicionalni slovenski zajtrk, ki ga bo VŠ Grm Novo mesto organizirala tudi v letu 2026, z aktivnim vključevanjem študentov, zaposlenih in drugih sodelujočih ter s soustvarjanjem z Zavodom za kulinariko in turizem Dobrote Dolenjske. Vsebino dogodka bo smiselno nadgradila z izobraževalnimi elementi, kot so krajša predavanja ali delavnice o zdravem življenjskem slogu, lokalni in trajnostni prehrani ter krepitvi sodelovanje z lokalnimi pridelovalci in strokovnjaki. Dogodek bo imel pomembno praktično vlogo pri spodbujanju zdravih prehranjevalnih navad, večji ozaveščenosti o pomenu lokalno pridelane in ekološke hrane ter zdravega načina življenja.

5.9 Poslovna enota Učilna okusov

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je do 31. 5. 2025 upravljala zunanjo PE Učilna okusov, ki se je nahaja ob Zmajskem mostu, pod Plečnikovimi arkadami, na osrednji ljubljanski tržnici. V tem prostoru je nudila široko izbiro pridelkov, izdelkov in spominkov slovenskih kmetijskih združenj ter pestra doživetja. PE Učilna okusov za VŠ Grm Novo mesto bila zgolj prodajni prostor, temveč tudi prostor za izvedbo delavnic in izobraževalnih programov, kjer so obenem študentje opravljali strokovno prakso. Kljub prenovi lokala in novemu partnerstvu z Zadružno zvezo Slovenije pod nazivom »Trgovina pri Zmaju«, ki je nudila prodajno-degustacijski prostor, kjer so obiskovalci lahko kupili sveže, domače proizvode iz celotne Slovenije, pa je tržna dejavnost VŠ Grm Novo mesto izkazovala primanjkljaj prihodkov nad odhodki. Razlog za negativno poslovanje je izhajal iz visokih stroškov poslovanja (osebni dohodki dveh zaposlenih v poslovni enoti, stroški računovodske službe, stroški administracije, stroški najemnine, stroški obratovanja, oddaljenost od sedeža primarnega zavoda). Zaradi tega so se vodstvo VŠ Grm Novo mesto, Senat in Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto odločili, da se v prvi polovici leta 2025 preneha s promocijo in prodajo podeželskih pridelkov v okviru te enote ter da se PE Učilna okusov ukine, če se v sodelovanju z okoljem ne najde ustreznega organizacijskega modela, ki bi prinašal pozitivno poslovanje. Takšna odločitev je bila nujna tudi zaradi odgovornosti, ki jo ima javni zavod VŠ Grm Novo mesto do ustanovitelja Republike Slovenije in je skladna tako z zakonodajo kot tudi z ustanovitvenim aktom. Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto namreč v 17. členu določa, da VŠ Grm Novo mesto lahko prodajo blaga in storitev na trgu izvaja le, če bo z njo zagotovila najmanj pokritje vseh s to dejavnostjo povezanih odhodkov.

Predlogi za izboljšanje

Ker je PE Učilna okusov pod okriljem VŠ Grm Novo mesto prenehala z delovanjem konec meseca maja 2025, VŠ Grm Novo mesto več ne opravlja tovrstne tržne dejavnosti. Do konca leta 2025 je bil zaprt račun poslovne enote, VŠ Grm Novo mesto pa bo v prvem tromesečju leta 2026 dokončno uredila še izbris PE Učilna okusov iz Sodnega registra Republike Slovenije. Ker je tudi v letu 2025 (od januarja do maja) PE Učilna okusov delovala z izgubo, mora VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 z ustanoviteljem uskladiti tudi vprašanje pokritja te izgube.

5.10 Nabava in ocena investicijskih stroškov

V tabeli 20 je navedena oprema in količina, potrebna za vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa.

Tabela 20: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura

Vrsta opreme	količina	vrednost v € 2026
Nabava novih prenosnih računalnikov za računalniško učilnico	30	30.000
Nabava novih prenosnih računalnikov za v predavalnico	4	4.000
Nabava prenosnega računalnika + docking postaje	4	10.000
Nabava 3D tiskalnika	1	20.000
Nabava MF čb A4 tiskalnika - srednji razred (tiskalnik in skener)	1	1.000
Nabava interaktivnega televizorja	1	8.000
Nabava rezervnih delov in pripomočkov (HDD, tipkovnice, miške, USB pomnilniki, RAM)	1	3.000
Vzpostavitev vzporednega wifi omrežja	1	10.000
Kamere za interaktivni televizor	5	6.800
Vgradni računalniki za interaktivne table Clevertouch	4	4.000
	Skupno	96.800

Vir: Interni vir

Tabela 21: Vzpostavitev e-poslovanja in e- študijskega procesa - programska oprema

Vrsta opreme	količina	vrednost v € 2026
Programska oprema Microsoft (pogodba in dokup licenc)	38	135.800
Fond za nabavo novih licenčnih in nelicenčnih modulov ter aplikacij (Moodle, SAOP-računovodstvo, e-rešitve za evidence študentov, e-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo in dokumentarno gradivo...)	1	60.000
Predvajalnik za interaktivne table Clevertouch Live PRO-V4	1	1.000
	Skupno	196.800

Vir: Interni vir

Za potrebe nemotenega delovanja visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev, izvedbe študijskega procesa, mednarodnih konferenc, podeželskih parlamentov, akademij, študija na daljavo ter drugih vsebin je potrebno nabaviti novo opremo v predlagani višini. Poleg infrastrukture je potrebno zagotoviti tudi programska opremo za vzpostavitev nemotenega delovanja programa javnega zavoda. Od skupnega zneska 293.600 € se predvideva 100 % financiranje s strani Proračuna Republike Slovenije / iz vira Evropski sklad za regionalni razvoj (ESRR), saj gre v celoti za dejavnosti opravljanja javne službe. Razpis za zagotavljanje ustrezne IKT infrastrukture in opreme javnih visokošolskih zavodov Kohezijske regije Vzhodna Slovenija naj bi bil v skladu z odgovorom MVZI pripravljen v začetku leta 2026.

Na zgoraj predlagan način bo VŠ Grm Novo mesto lahko v skladu s študijskim programom, ki ga izvaja, zagotovila ustrezno izvedbo programa, ki se z vsemi izvedenimi in planiranimi posodobitvami v vedno večji meri opirajo na modernizacijo izvedbe študijskih vsebin, uporabo nove tehnologije, računalniško opremljenost in pismenost študentov, ki

zaključujejo študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). VŠ Grm Novo mesto bo s tem pridobila večjo učinkovitost izvajanja programa in strokovnega dela, varnost delovanja institucije, ustrezno informacijsko podporo ter ustrezno varstvo podatkov (npr. evidence).

Poleg računalniške opreme in programov VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 načrtuje tudi nabavo manjše laboratorijske opreme, in sicer:

Tabela 22: Vzpostavitev e-poslovanja in e- študijskega procesa - programska oprema

Vrsta opreme	količina	vrednost v € 2026
magnetno mešalo	1	300
laboratorijski hladilnik	1	1.700
koš za infektivni odpad	1	30
mini Co2 inkubator s Co2 bombo	1	1.650
mini avtoklav/sterilizator	1	600
	Skupno	4.280

Vir: Interni vir

5.11 Načrt aktivnosti VŠ Grm Novo mesto

Strateški cilji VŠ Grm Novo mesto so skupaj s pripadajočimi posameznimi cilji, kazalniki, izhodišnimi vrednostmi, načrtom za leto 2026 ter naborom kratkoročnih in dolgoročnih ukrepov podrobno predstavljeni v posameznih točkah poglavja 5. Program dela za leto 2026 povzema zgolj ključne ukrepe za uresničevanje ciljev, oblikovanih v skladu s strateškimi usmeritvami. VŠ Grm Novo mesto jih bo uresničevala z realizacijo kratkoročnih ciljev v letu 2026, ki so zbrani v Tabeli 23.

Tabela 23: Kratkoročni cilji v letu 2026 - zbirno

	CILJ	UKREP
1	Krepitev razpoznavnosti VŠ Grm Novo mesto - splošna javnost	<p>Izvedba promocije na informativnih dnevih.</p> <p>Udeležba na sejmih in promocijski dogodki po srednjih in višjih šolah ter pri različnih deležnikih in partnerjih iz širšega področja upravljanja podeželja.</p> <p>Udeležba na Informativi.</p> <p>Udeležba na Akademiji cvičkovega turizma.</p> <p>Udeležba na Vinski vigredi.</p> <p>Udeležba na Tednu cvička.</p> <p>Udeležba na sejmu Agra.</p> <p>Udeležba na sejmu Komenda.</p> <p>Udeležba na Paradi učenja.</p> <p>Udeležitev na Dnevih zeliščarstva v Beli krajini.</p> <p>Udeležitev Festivala zelišč.</p> <p>Udeležba na Kariernih dnevih.</p> <p>Udeležba na Kariernem sejmu.</p> <p>Udeležitev na Gregorjevem sejmu.</p> <p>Udeležba na dogodku Plac priložnosti.</p> <p>Udeležba na Dnevu Tehnike.</p>
2	Krepitev razpoznavnosti VŠ Grm Novo mesto - ranljive skupine	Promocija študijskega programa v Zavodu za prestajanje kazni zapora Ig in Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni.
3	Krepitev sodelovanja z zunanjimi deležniki v okviru pedagoškega procesa	<p>Ogled posameznih podjetij, institucij, organizacij, kmetij in partnerskih subjektov, s katerimi šola sodeluje - primeri dobrih praks:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sodelovanje s Kmetijskih inštitutom Slovenije, - sodelovanje z Inštitutom za ekološke raziskave in trajnostni razvoj, - sodelovanje s Kmetijsko gozdarskim zavodom Slovenije - izpostava Novo mesto, - sodelovanje z Inštitutom za trajnostni razvoj in ekološke raziskave Gorenjska, - sodelovanje z Razvojnim Centrom Novo mesto, LAS Dolenjska in Bela krajina, LAS STIK, LAS Po poteh dediščine od Turjaka do Kolpe, - sodelovanje z Dobrotami Dolenjske, - sodelovanje s knjižnico Mirana Jarca Novo mesto, s knjižnico Črnomelj, z Ljudsko knjižnico Metlika, s knjižnico Brežice, s knjižnico Sevnica, s Krajevno knjižnico Ivančna Gorica, z Valvasorjevo knjižnico Krško, s knjižnico Pavla

		<p>Golie Trebnje,</p> <ul style="list-style-type: none"> - sodelovanje z Zeliščarskim centrom JV Slovenije in občino Škocjan, - sodelovanje s Tovarno Krka Novo mesto, - sodelovanje s Centrom za podjetništvo in turizem Krško, - sodelovanje s Kmetijsko zadrugo Tolmin, - sodelovanje z Zavodom za izobraževanje in kulturo Črnomelj, - sodelovanje s kmetijo Strojin, - sodelovanje s kmetijo Zagorc, - sodelovanje s kmetijo Ostanek, - sodelovanje s kmetijo Gregorčič, - sodelovanje s kmetijo Plut, - sodelovanje s kmetijo Kastelic, - sodelovanje s kmetijo Janežič, - sodelovanje s kmetijo Vidic, - sodelovanje s kmetijo Kmetija Kukenberger, - sodelovanje z zeliščarsko kmetijo Pod Hrelenom, - sodelovanje z Biodinamičnim društvom Lan Bele krajine, - sodelovanje z društvom Arnika, - sodelovanje z ZIK Črnomelj.
4	Izvedba dekanovega dne	Organizacija 3. podelitve diplom in okrogle mize.
5	Povečanje vpisa študentov v študijskem letu 2026/2027	Izvajanje promocijskih aktivnosti.
6	Krepitev usposobljenosti visokošolskih učiteljev, sodelavcev in nepedagoških sodelavcev	Udeležba na izobraževanjih.
7	Krepitev povezovanja z mednarodno akademsko skupnostjo	<p>Izvedba III. mednarodne konference »Izzivi v agrofotovoltaiki«.</p> <p>Izvedba XX. mednarodne konference »Podeželje v preobrazbi«.</p> <p>Soorganizacija konference Nove paradigme organizacijskih teorij.</p>
8	Razvoj zavoda	<p>Posodabljanje spletne strani in vzpostavitev družbenih omrežij.</p> <p>Letna samoevalvacija.</p> <p>Poročilo o delu.</p> <p>Letni program dela.</p> <p>Priprava strategije 2025-2028.</p> <p>Okrepitev znanstveno-raziskovalnega dela (raziskave, razvoj, inovacije, projekti).</p>
9	Posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)	Realizacija in izvajanje posodobljenega študijskega programa v študijskem letu 2025/2026.

10	Priprava študijskega programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja	Oddaja vloge na NAKVIS in akreditacija.
11	Internacionalizacija	Izvajanje študijskega programa v angleškem jeziku. Promocija Erasmus+ programa in Erasmus+ izmenjave. Sklepanje sporazumov za sodelovanje z organizacijami v tujini in izvajanje partnerskih aktivnosti.
12	Sodelovanje pri vzpostavitvi javne univerze s sedežem v Novem mestu	Udeležba na sestankih ter priprava dokumentacije in gradiv.
13	Krepitev partnerstev in sodelovanje v projektih	Raziskovalna dela in delavnice na temo zeliščarstva in semenarjenja. Krepitev razvoja semenske banke ekološkega materiala in zeliščarstva kot osrednjega centra na območju Dolenjske, Bele krajine in Posavja. Sodelovanje pri prijavi temeljnega raziskovalnega projekta skupaj z Znanstvenim in inovacijskim središčem Pomurje na temo digitalizacije in razvoja turizma v manj razvitih regijah. Priprava in vpis v register nesnovne kulturne dediščine zaščite vinogradniške dediščine. Sodelovanje z okoljem.
14	Krepitev dobrih odnosov med zaposlenimi in zunanjimi sodelavci	Timbilingi.
15	Izboljšanje kakovosti izvedbe pedagoškega procesa	Uvajalni dan. Tečaj slovenskega jezika. Srečanje Alumni kluba. Brucovanje. Usklajevanje in razvijanja izobraževalnega in s tem povezanega znanstveno-raziskovalnega dela zaradi razvijanja strokovnih ter znanstvenih disciplin.
16	Izboljšanje in nadgradnja zakonitosti delovanja	Sprejeti oziroma posodobiti interne akte. Urediti in nadgraditi evidence. Skrbeti za varstvo osebnih podatkov. Zagotoviti dostopnost informacij javnega značaja. Posodabljati arhiv. Uvesti nove programe (IKT).

Vir: Interni vir

6 FINANČNI NAČRT ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2026 DO 31. 12. 2026

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja in
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu.

Posebni del finančnega načrta predstavlja razdeljen finančni načrt po denarnem toku glede na vire financiranja. Tako splošni kot posebni del finančnega načrta sta med seboj zneskovno usklajena.

Pri pripravi je bila upoštevana naslednja veljavna zakonodaja:

- Kolektivna pogodba za javni sektor;
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost;
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti;
- Zakon o javnih financah;
- Zakon za uravnoteženje javnih financ;
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2026 in 2027;
- Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju;
- Zakon o javnih uslužbencih;
- Zakon o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov;
- Zakon o dolgotrajni oskrbi;
- Zakon o visokem šolstvu;
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov;
- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije;
- Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo;
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna;
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ;
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov;
- 16. člen Navodil o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna;
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih;
- Uredba o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini;
- drugi predpisi in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

6.1 Obrazložitev finančnega načrta

Izhodišča za pripravo finančnega načrta, poleg veljavnih predpisov, predstavljata za leto 2026 tudi pogodbi, sklenjeni z MVZI, in sicer:

- POGODBA št. C3360-25-453005 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025-2028, skupaj z Aneksom št. 2 ter Aneksom št. 3 in
- POGODBA št. C3360-24-459017 o financiranju najema prostorov za potrebe Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto, skupaj z Aneksom št. 1.

Načrt je sestavljen v skladu z Navodili in izhodišči za pripravo letnega programa dela ter finančnega in kadrovskega načrta za leto 2026, št. 410-26/2025-3360-8 do -14, z dne 12. 12. 2025.

V skladu z zgoraj navedenimi pravnimi podlagami bo MVZI - denarni tok - iz proračuna Republike Slovenije za leto 2026 VŠ Grm Novo mesto nakazalo skupaj za študijski proces 695.610,23 EUR, od tega 95,16 EUR za interesno dejavnost študentov 2026. Sredstva bodo v skladu z odločitvijo Študentskega sveta porabljeni za namen izvedbe brucovanja, športnih aktivnosti in slovenskega tradicionalnega zajtrka. Letni program interesnih dejavnosti Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto za leto 2026, sprejet na 9. dopisni seji Študentskega sveta je priloga tega dokumenta.

Znesek v višini 74.058,96 EUR bo porabljen za pokrivanje tekočih stroškov najema.

V letu 2026 so predvideni prihodki iz virov javnega financiranja za izvajanje javne službe le s strani MVZI.

6.1.1 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Gre za temeljni izkaz finančnih prihodkov in odhodkov, na osnovi katerega temelji tudi analiza podatkov VŠ Grm Novo mesto.

Po načelu denarnega toka VŠ Grm Novo mesto načrtuje skupne prilive v višini 1.241.228,00 EUR. Večji del prilivov predstavljajo sredstva s strani MVZI, saj so ta poglaviti vir financiranja, in znašajo 769.669,00 EUR. Nezanemarljiv priliv VŠ Grm pričakuje iz ESRR (Evropski sklad za regionalni razvoj) in sicer 293.600,00 EUR. Iz tega naslova bo VŠ Grm investiral v računalniško ter programsko opremo, potrebno za nemoten učni proces. Priliv je zaveden na viru financiranja »Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU«. Na omenjenem viru je zavedenih še nekaj prilivov manjših projektov in sicer:

- Trajnost zeliščarskega centra: priliv 11.459,00 EUR
- Okusi JV Slovenije: priliv 5.000,00 EUR. V sklopu omenjenega projekta pričakujemo tudi odliv v višini 4.000 EUR.
- Projekt Keks: priliv 1.500,00 EUR.

V letu 2026 VŠ Grm Novo mesto ne načrtuje prilivov iz občinskih sredstev.

V letu 2026 VŠ Grm Novo mesto načrtuje prilive iz naslova šolnin, primerljive letu 2025. Tudi v letu 2026 bo veliko aktivnosti usmerjenih v promocijo študijskega programa z namenom pridobitve novih študentov za študijsko leto 2026/2027. Iz naslova prilivov, nastalih na postavki storitev izvajanja javne službe, se tako pričakuje 115.000,00 EUR prilivov. 21.000,00 EUR prilivov se pričakuje iz naslova ZZS v sklopu refundacije plače. Manjši priliv se pričakuje tudi iz naslova sredstev Erasmus+, in sicer v višini 9.000,00 EUR. Odlivi iz naslova Erasmus+ so predvideni v višini 15.936,00 EUR. Omenjeni priliv in odlivi so zavedeni na viru financiranja »Ostala sredstva iz proračuna EU: Obzorje 2020 oz. Obzorje Evropa, Cmeplus in drugi projekti iz proračuna EU« V ta vir financiranja spada tudi manjši

projekt GYE, kjer se planira prilive v višini 15.000,00 EUR. Projekti trajajo daljše časovno obdobje, zato so odstopanja med prilivi in odlivi znotraj posameznega obračunskega leta stalnica.

VŠ Grm Novo mesto je prioriteta izvajanje javne službe, zato je leta 2025 zaprla PE Učilna okusov. PE Učilna okusov je predstavljala močno vez med javno službo in tržno dejavnostjo. Prodajna enota ni bila zgolj prodajalna lokalnih izdelkov, ampak je močno povezovala študij ter študente in lokalne pridelovalce. Ker je prodajalna, ki predstavlja tržno dejavnost, poslovala z izgubo, je VŠ Grm Novo mesto ravnala preudarno ter poslovno enoto ukinila.

Iz naslova odlivov pri izvajanju javne službe se načrtujejo naslednji odlivi:

- Odlivi iz naslova plač v višini 402.210,00 EUR. Odlivi so sestavljeni iz stroškov bruto plač in dodatkov ter povračil in nadomestil (353.420,00 EUR), stroška regresa za letni dopust ter stroška za zimski regres (19.290,00 EUR), povračila prehrane in prevoza (29.500,00 EUR).
- Odlivi iz naslova prispevkov delodajalca v višini 60.434,00 EUR.
- Odlivi iz naslova premij za kolektivno zdravstveno zavarovanje v višini 5.130,00 EUR.
- Odlivi iz naslova pisarniškega in splošnega materiala v višini 80.000,00 EUR.
- Odlivi iz naslova posebnega materiala in storitev v višini 45.000,00 EUR.
- Odlivi iz naslova stroškov energije, vode, komunale in komunikacij v višini 40.525,00 EUR.
- Odlivi iz naslova prevoznih stroškov in storitev v višini 1.500,00 EUR.
- Odlivi iz naslova izdatkov za službena potovanja v višini 8.720,00 EUR.
- Odlivi iz naslova tekočega vzdrževanja v višini 40.000,00 EUR.
- Odlivi iz naslova najemnin v višini 74.059,00 EUR.
- Odlivi iz naslova drugih operativnih odhodkov v višini 123.788,00 EUR. Postavka je v največji meri sestavljena iz stroškov za podjemne in avtorske pogodbe in sicer v višini 101.500,00 EUR.

Odlivi iz naslova investicij v letu 2026 znašajo 297.880,00 EUR. Znesek v višini 293.600,00 EUR bo financiran iz strani proračuna Republike Slovenije/iz vira Evropski sklad za regionalni razvoj (ESRR), saj gre v celoti za dejavnosti opravljanja javne službe VŠ Grm Novo mesto, katere ustanoviteljica je Republika Slovenija.

Investicija bo sestavljena iz dveh sklopov, razvidnih iz tabel 24 in 25:

Tabela 24: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura

Vrsta opreme	količina	vrednost v € 2026
Nabava novih prenosnih računalnikov za računalniško učilnico	30	30.000
Nabava novih prenosnih računalnikov za v predavalnico	4	4.000
Nabava prenosnega računalnika + docking postaje	4	10.000
Nabava 3D tiskalnika	1	20.000
Nabava MF čb A4 tiskalnika - srednji razred (tiskalnik in skener)	1	1.000
Nabava interaktivnega televizorja	1	8.000
Nabava rezervnih delov in pripomočkov (HDD, tipkovnice, miške, USB pomnilniki, RAM)	1	3.000
Vzpostavitev vzporednega wifi omrežja	1	10.000
Kamere za interaktivni televizor	5	6.800
Vgradni računalniki za interaktivne table Clevertouch	4	4.000

Skupno	96.800
--------	--------

Vir: Interni vir

Tabela 25: Vzpostavitev e-poslovanja in e- študijskega procesa - programska oprema

Vrsta opreme	količina	vrednost v € 2026
Programska oprema Microsoft (pogodba in dokup licenc)	38	135.800
Fond za nabavo novih licenčnih in nelicenčnih modulov ter aplikacij (Moodle, SAOP-računovodstvo, e-rešitve za evidence študentov, e-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo in dokumentarno gradivo...)	1	60.000
Predvajalnik za interaktivne table Clevertouch Live PRO-V4	1	1.000
Skupno		196.800

Vir: Interni vir

Manjši del investicije v višini 4.280,00 EUR načrtuje VŠ Grm Novo mesto kriti iz sredstev MVZI. Gre za opremo laboratorija:

- Magnetno mešalo v vrednosti 300,00 EUR,
- laboratorijski hladilnik v vrednosti 1.700,00 EUR,
- koš za infektivni odpad v vrednosti 30,00 EUR.
- mini Co2 inkubator s Co2 bombo v vrednosti 1.650,00 EUR in
- mini avtoklav/sterilizator v vrednosti 600,00 EUR.

VŠ Grm Novo mesto izpostavlja tudi planirane odhodke, namenjene izvedbi aktivnosti za študente. Poleg 95,16 EUR, namenjenih za interesno dejavnost študentov 2026, ki bodo v skladu z odločitvijo Študentskega sveta porabljeni za namen izvedbe brucovanja in športnih aktivnosti v skladu s sprejetim Letnim programom interesnih dejavnosti Študentskega sveta za leto 2026, je načrtovana tudi poraba 4.000,00 EUR za namene strokovne ekskurzije študentov v tujino (Srbija) ter za izvedbo terenskih vaj pri posameznih učnih enotah (vstopnine, degustacije itd.). Sredstva v višini 4.000,00 EUR so zagotovljena v okviru stroškov za materialne storitve.

Finančni načrt po denarnem toku za leto 2026 predvideva presežek prihodkov nad odhodki v višini 61.982,00 EUR.

6.1.2 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok)

Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po obračunskem toku predstavlja višino prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka. Ta se razlikuje od finančnega načrta po denarnem toku predvsem zaradi prilivov, ki nastanejo za kritje stroškov iz različnih bilančnih obdobj.

Celotni prihodki po obračunskem toku znašajo 937.469,00 EUR in so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Pod postavko »Prihodki od prodaje proizvodov in storitev« so zavedeni prihodki, prejeti iz strani MVZI, prihodki iz strani raznih projektov, prihodki iz naslova izvajanja javne službe, skupaj v višini 916.469,00 EUR.
- Pod postavko »Drugi prihodki« so zavedeni prihodki iz naslova refundacij plač iz strani ZZS v višini 21.000,00 EUR.

Celotni odhodki po obračunskem toku znašajo 895.764,00 EUR in so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Stroški materiala v višini 80.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 275.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 477.415,00 EUR, ki zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 365.000,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 62.415,00 EUR ter druge stroške dela v višini 50.000,00 EUR;
- Stroški amortizacije so planirani v višini 45.000,00 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2026 je načrtovan v višini 41.705,00 EUR.

6.1.3 Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Finančnih terjatev VŠ Grm Novo mesto nima in ne načrtuje finančnih transakcij.

6.1.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

VŠ Grm Novo mesto strogo ločuje prihodke in odhodke po vrstah dejavnosti. Ker je do sredine leta 2025 izvajala tudi tržno dejavnost, je to še večjega pomena, saj želi prikazati jasno ločnico med javno službo in tržnimi prihodki ter odhodki. V skladu s tem je organizirala tudi celotno dejavnost oziroma poslovanje visokošolskega zavoda.

Iz načrta prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti se načrtuje presežek prihodkov nad odhodki na obeh postavkah. Iz tabele je razvidno, da zavod v letu 2026 načrtuje opravljanje le javne službe.

Pri izvajanju javne službe se načrtuje naslednje prihodke v skupni višini 937.469,00 EUR:

- Pod postavko »Prihodki od prodaje proizvodov in storitev« so zavedeni prihodki, prejeti iz strani MVZI, prihodki iz strani raznih projektov, prihodki iz naslova izvajanja javne službe, skupaj v višini 916.49,00 EUR.
- Pod postavko »Drugi prihodki« so zavedeni prihodki iz naslova refundacij plač iz strani ZZS v višini 21.000 EUR.

Načrtovani stroški za izvajanje javne službe v višini 895.764,00 EUR so načrtovani na naslednji način:

- Stroški materiala v višini 80.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 275.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 477.415,00 EUR, ki zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 365.000,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 62.415,00 EUR ter druge stroške dela v višini 50.000,00 EUR;
- Stroški amortizacije so planirani v višini 45.000,00 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki za izvajanje javne službe se načrtuje v višini 41.705,00 EUR.

6.1.5 Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

VŠ Grm Novo mesto za leto 2026 ne načrtuje zadolževanja.

6.1.6 Finančni načrt - posebni del (po načelu denarnega toka)

V posebnem delu finančnega načrta so podrobneje razdeljena prejeta in porabljena sredstva v letu 2026. Posebni del omogoča pregled porabe sredstev po posameznih virih financiranja.

Prvi in najpomembnejši del financiranja predstavljajo sredstva iz naslova MVZI. Iz tabele je razviden priliv v višini 769.669 EUR. Prejeta sredstva v višini 769.669,00 EUR so razdeljena na tri postavke:

- 695.515,07 EUR za izvajanje študijskih programov,
- 95,15 EUR za interesno dejavnost študentov,
- 74.058,96 EUR za kritje stroškov najemnine,

V tabeli je poraba sredstev za izvajanje študijske dejavnosti opredeljena v vrsticah od 36 do 75. Poraba sredstev za pokrivanje stroškov najema je opredeljena v vrsticah od 171 do 178 (investicije).

Porabo sredstev za študijsko dejavnost zavod načrtuje v naslednjih zneskih: 328.920,00 EUR sredstev VŠ Grm Novo mesto načrtuje za stroške bruto plač zaposlenih, ki izvajajo študijske dejavnosti ali so potrebni za nemoten proces, vključno z redno delovno uspešnostjo zaposlenih. 5.130,00 EUR sredstev ima VŠ Grm Novo mesto namero porabiti za dodatno pokojninsko zavarovanje KAD, 56.245,00 EUR za prispevke delodajalca, 11.500,00 EUR za stroške prehrane zaposlenih, 13.000,00 EUR za stroške prevoza zaposlenih, 19.290,00 EUR za stroške letnega regresa ter zimskega regresa zaposlenih, 185.650,00 EUR za stroške materiala in storitev, ki so potrebni za nemoten potek študijskega procesa ter 71.500,00 EUR za stroške avtorskih in podjemnih pogodb. Znesek 4.280,00 EUR predstavlja odliv iz naslova investicij. VŠ Grm Novo mesto, v sklopu omenjenega zneska, načrtuje odlive za laboratorijsko opremo:

- magnetno mešalo v vrednosti 300,00 EUR,
- laboratorijski hladilnik v vrednosti 1.700,00 EUR,
- koš za infektivni odpad v vrednosti 30,00 EUR.
- mini Co2 inkubator s Co2 bombo v vrednosti 1.650,00 EUR,
- mini avtoklav/sterilizator v vrednosti 600,00 EUR

Večji strošek predstavlja tudi mesečna najemnina, ki je potrebna za zagotovitev ustreznih prostorov, v katerih se izvaja študijski proces. V letu 2026 je le ta načrtovana v višini 74.059,00 EUR. Vir financiranja je MVZI v sklopu oddelka investicij. Le to je prikazano ločeno v tabeli (vrstica od 171 do 178).

S strani MVZI VŠ Grm Novo mesto načrtuje tudi priliv v višini 95,15 EUR za interesno dejavnost študentov. Sredstva bodo porabljena za namen izvedbe brucovanja, športnih aktivnosti in slovenskega tradicionalnega zajtrka v skladu s sprejetim Letnim programom interesnih dejavnosti Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto za leto 2026.

Drugi vir financiranja so projekti financirani iz strani ARIS. V tem sklopu VŠ Grm Novo mesto ne pričakuje priliva, saj ga je prejel že v letu 2025. Načrtovan je le odliv v višini 2.352,00 EUR.

Tretji vir financiranja so projekti in dotacije, ki so financirani iz državnega proračuna. Le ta pa prejme sredstva iz EU. V tabeli »posebni del« so evidentirani v koloni »Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU«. V letu 2025 se pričakujejo prilivi v višini 311.599,00 EUR, odlivi pa v višini 297.600,00 EUR.

Gre za naslednje projekte in dotacije:

- Projekt Trajnost zeliščarskega centra: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 11.459,00 EUR. Odlivi bodo v večini nastali v letu 2027. V 2026 načrtujemo prilive zgolj v višini 4.000,00 EUR
- Projekt Okusi JV Slovenije: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 5.000,00 EUR. Odlivi bodo nastali v letu 2027.
- Projekt KEKS: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 1.500,00 EUR.
- Prejeta sredstva za investiranje iz naslova proračuna Republike Slovenije / iz vira Evropski sklad za regionalni razvoj (ESRR): Priliv 293.600,00 EUR, odliv načrtujemo v isti višini. Investicija bo zajemala:
 - Nabavo novih prenosnih računalnikov za računalniško učilnico
 - Nabavo novih prenosnih računalnikov za v predavalnico
 - Nabava prenosnega računalnika + docking postaje
 - Nabavo 3D tiskalnika
 - Nabavo MF čb A4 tiskalnika - srednji razred (tiskalnik in skener)
 - Nabavo interaktivnega televizorja
 - Nabavo rezervnih delov in pripomočkov (HDD, tipkovnice, miške, USB pomnilniki, RAM)
 - Vzpostavitev vzporednega wifi omrežja
 - Kamere za interaktivni televizor
 - Vgradne računalniki za interaktivne table Clevertouch
 - Programsko oprema Microsoft (pogodba in dokup licenc)
 - Fond za nabavo novih licenčnih in nelicenčnih modulov ter aplikacij (Moodle, SAOP-računovodstvo, e-rešitve za evidence študentov, e-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo in dokumentarno gradivo...)
 - Predvajalnik za interaktivne table Clevertouch Live PRO-V4.

Četrti vir financiranja predstavlja lastno izvajanje javne službe v letu 2026. Prilivi so tako planirani na 115.000,00 EUR. Odlivi predstavljajo stroške, potrebne za izvajanje javne službe in so sestavljeni predvsem iz stroškov plač za dodatne zaposlene, ki bi opravljali javno službo ter delo preko avtorskih oziroma podjemnih pogodb. Odlivi se načrtujejo v višini 93.689,00 EUR.

Manjši vir financiranja načrtuje VŠ Grm Novo mesto iz sredstev Erasmus+, kjer pričakuje priliv v višini 24.000,00 EUR. Odlivi se načrtujejo v višini 15.936,00 EUR.

Vir financiranja »drugi viri« zajema nakazila iz strani ZZZS za refundacijo plače zaposlene delavke, na dolgotrajni bolniški. Znesek načrtujemo v višini 21.000,00 EUR.

VŠ Grm je prejel odobritev projekta Let it BEE- Vloga je bila vložena dne 19. 2. 2025 v okviru Javnega razpisa za predložitev vlog za standardne projekte Interreg programa Slovenija-Hrvaška v obdobju 2021-2027. Za projekt VŠ Grm Novo mesto še nima smernic, zato bo le ta vključen v finančni načrt v okviru rebalansa. Sam projekt ne bo bistveno vplival na finančni načrt.

6.1.7 Premoženje - lastna zemljišča, stavbe in deli stavb

VŠ Grm Novo mesto trenutno ne poseduje lastnih zemljišč, stavb ali delov stavb.

6.1.8 Premoženje - najem zemljišč, stavb in delov stavb

Na podlagi Najemne pogodbe z dne 29. 7. 2024 in Aneksa št. 1 k najemni pogodbi z dne 21. 10. 2025 si je VŠ Grm Novo mesto v soglasju z ustanoviteljem in ob zagotovljenem financiranju najemnine iz vira MVZI zagotovila nemoteno uporabo naslednjih prostorov:

- predavalnica P1 v površini 45,16m²,
- predavalnica P2 v površini 48,13 m²,
- predavalnica P3 v površini 45,16m²,
- predavalnica P4 v površini 48,13 m²,
- računalniška učilnica v površini 36,83 m²,
- kabinet Študentskega sveta in arhiv v skupni površini 27,99 m²,
- kabinet v površini 23,20 m²,
- knjižnica v površini 28,71 m²,
- kabinet v površini 15,20 m²,
- laboratorij v površini 37,19 m²,
- referat v skupni površini 59,93 m²,
- pisarna tajnika v površini 16,00 m²,
- pisarna dekana v površini 20,79 m²,
- pisarna prodekana v površini 12,71 m²,
- čajna kuhinja v površini 4,42 m²,
- hodniki v skupni površini 233,62 m²,
- sanitarije in prostor za čistila v skupni površini 44,42 m² in
- kotlovnica in strojnica v skupni površini 63,8m².

Skupna površina prostorov znaša 811,44 m².

Za prostore VŠ Grm Novo mesto plačuje mesečno najemnino v višini 6.171,58 EUR, kar v celoti financira MVZI.

6.1.9 Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme

VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 ne načrtuje investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme, saj nepremičnin ne poseduje, oprema pa je nova in se dodatna vlaganja vanjo ne predvidevajo.

6.1.10 Načrt nakupa opreme

V letu 2026 VŠ Grm Novo mesto načrtuje nakup opreme v višini 297.880,00 EUR EUR.

Kot je pojasnjeno že zgoraj, VŠ Grm Novo mesto načrtuje:

- nabavo novih prenosnih računalnikov za računalniško učilnico v višini 30.000,00 EUR,
- nabavo novih prenosnih računalnikov za v predavalnico v višini 4.000,00 EUR,
- nabavo prenosnega računalnika + docking postaje v višini 10.000,00 EUR,
- nabavo 3D tiskalnika v višini 20.000,00 EUR,
- nabavo MF čb A4 tiskalnika - srednji razred (tiskalnik in skener) v višini 1.000,00 EUR,
- nabavo interaktivnega televizorja v višini 8.000,00 EUR,
- nabavo rezervnih delov in pripomočkov (HDD, tipkovnice, miške, USB pomnilniki, RAM) v višini 3.000,00 EUR,
- vzpostavitev vzporednega wifi omrežja v višini 10.000,00 EUR,
- kamere za interaktivni televizor v višini 6.800,00 EUR,
- nabavo vgradnih računalnikov za interaktivne table Clevertouch v višini 4.000,00 EUR,

- nabavo programska oprema Microsoft (pogodba in dokup licenc) v višini 135.800,00 EUR,
- fond za nabavo novih licenčnih in nelicenčnih modulov ter aplikacij (Moodle, SAOP-računovodstvo, e-rešitve za evidence študentov, e-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo in dokumentarno gradivo...) v višini 60.000,00 EUR,
- nabavo predvajalnik za interaktivne table Clevertouch Live PRO-V4 v višini 1.000,00 EUR,
- nabavo magnetnega mešala v vrednosti 300,00 EUR,
- nabavo laboratorijskega hladilnika v višini 1.700,00 EUR,
- nabavo koša za infektivni odpad v višini 30,00 EUR,
- nabavo mini Co2 inkubatorja s Co2 bombo v vrednosti 1.650,00 EUR,
- nabavo mini avtoklav/sterilizatorja v vrednosti 600,00 EUR.

Finančni načrt s tabelami in kazalniki je v prilogi tega dokumenta.

Finančni načrt predstavlja vizijo VŠ Grm Novo mesto - Postati stičišče različnih javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in Evropske unije za razvoj vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave.

7 ZAKLJUČEK

VŠ Grm Novo mesto je z dosledno zavezanostjo kakovosti, inovativnosti in trajnostnemu razvoju vzpostavila trdne temelje za uresničevanje ambicioznih ciljev, opredeljenih v Letnem načrtu dela za leto 2026. V skladu z usmeritvami Resolucije o Nacionalnem programu visokega šolstva 2030 bo VŠ Grm Novo mesto še naprej krepila svojo vlogo kot pomemben nosilec zelenega, ustvarjalnega in odprtega visokošolskega izobraževanja ter s svojim delovanjem dejavno prispevala k razvoju znanja in dobrobiti širše družbe. Krepitev akademske odličnosti, večja mednarodna vpetost ter dosledno uveljavljanje visokih standardov akademske etike in kulture bodo osrednji stebri doseganja zastavljenih ciljev. Ob tem se bo VŠ Grm Novo mesto še naprej usmerjala v razvoj trajnostnih pobud, rešitev, sodobnih in inovativnih vsebin ter v prožno odzivanje na potrebe gospodarstva, trga in širšega družbenega okolja.

Gljučni cilji leta 2026 so priključitev VŠ Grm Novo mesto k novi javni univerzi JV Slovenije, s sedežem v Novem mestu, če bo prišlo do njene akreditacije, akreditacija programa 2. stopnje Trajnostno upravljanje podeželja in statusno preoblikovanje visoke šole v fakulteto. Uvedba inovativnih vsebin, usmerjenih v družbo 5.0, bo študentom ponudila sodobna znanja in kompetence, potrebne za soočanje z izzivi prihodnosti.

VŠ Grm Novo mesto bo z vzpostavitvijo centra zeliščarstva ter spodbujanjem ekološkega kmetijstva prispevala k večji samooskrbi in trajnostni proizvodnji hrane v regiji. S tem bo odprla nove možnosti za izobraževanje, raziskovanje in inovacije, ki bodo podprte z lokalnimi iniciativami in potrebami. Projekt Zeliščarski center JV Slovenije v sodelovanju z občino Škocjan bo ključni korak k razvoju lokalnih rešitev, ki spodbujajo trajnostne prakse in ekološki razvoj v kmetijstvu. Poleg tega bo VŠ Grm Novo mesto še naprej osredotočena na kakovostno pripravo vaj za študente, ki bodo izvedene v sodobno opremljenih laboratorijih ter na terenu, kjer bodo študentje pridobivali praktične izkušnje. Z vključenostjo v strokovno prakso v podjetjih in organizacijah bo študentom omogočeno, da se soočijo z realnimi izzivi in nadgradijo svoje teoretično znanje s praktičnimi veščinami, kar bo bistveno prispevalo k njihovi zaposljivosti in strokovni usposobljenosti. S tem bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala svojo pot kot vodilna institucija na področju celostnega razvoja podeželja in inovativnega izobraževanja.

VŠ Grm Novo mesto bo okrepila znanstvenoraziskovalno delo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja ter Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju, kjer bodo v letu 2026 potekala nadaljnja prizadevanja za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine. Tudi v letu 2026 bo organizirala odmevne mednarodne konference, kot so XX. mednarodna znanstvena konferenca Logistika v kmetijstvu, II. mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki in Nove paradigme organizacijskih teorij, ki pa bo potekala v soorganizaciji z visokoškolskimi zavodi v Novem mestu. S tem bo krepila svojo znanstveno-raziskovalno odličnost ter omogočala študentom in zaposlenim, da se vključijo v najnovejše globalne trende in raziskovalne usmeritve. V letu 2026 VŠ Grm Novo mesto načrtuje tudi vzpostavitev Strateškega sveta za upravljanje podeželja kot posvetovalnega in strokovnega telesa visokošolskega zavoda, ki bo deloval v podporo razvoju znanstveno-raziskovalne dejavnosti, študijskega programa, projektne delo ter širših razvojnih usmeritev. Namen Strateškega sveta bo krepitev povezovanja z relevantnimi nacionalnimi, regionalnimi in lokalnimi deležniki ter zagotavljanje strokovne podpore pri oblikovanju vsebinskih prioritet na področju upravljanja podeželja. Z nadaljnjim razvijanjem znanstvenih projektov ter podporo inovacijam v različnih strokovnih področjih bo utrdila svoj položaj kot ključni akter na področju razvoja podeželja. Poleg tega bo posebna pozornost posvečena internacionalizaciji, saj bo VŠ Grm Novo mesto še naprej krepila sodelovanje z

mednarodnimi institucijami in študente spodbudila k mobilnosti preko programa Erasmus+. Ta program ne bo le omogočil pridobivanje novih znanj, temveč tudi krepitev medkulturnih kompetenc, kar bo prispevalo k oblikovanju globalnih rešitev za izzive, s katerimi se srečuje podeželje in kmetijstvo v sodobnem svetu.

VŠ Grm Novo mesto ostaja trdno zavezana svoji viziji: biti središče ustvarjalnosti, inovativnosti in znanstvene odličnosti, ki s svojim delovanjem prispeva k razvoju podeželja, gospodarstva in družbe kot celote. Z jasno zastavljeno strategijo, utemeljeno na kakovosti in sodelovanju, bo VŠ Grm Novo mesto celostno uresničevala svoj potencial ter se uveljavila kot prepoznaven in ključen akter pri soustvarjanju trajnostno naravnane prihodnosti. Zato se bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2026 osredotočila tudi na intenzivno promocijo študijskega programa Upravljanje podeželja, prilagojeno ciljni skupini in novim trendom.