



---

**GRM**

---

**Visoka šola za upravljanje  
podeželja Grm Novo mesto  
Landscape Governance  
College Grm Novo mesto**

# **LETNO POROČILO ZA LETO 2024**

Novo mesto, februar 2025

Letno poročilo za leto 2024 z obveznimi prilogami je na podlagi Navodil za pripravo letnega poročila za leto 2024, št. 014-2/2025-3360/1 z dne 21. 1. 2025, sprejel Senat Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na 4. redni seji dne 26. 2. 2025 in Upravni odbor Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na 21. redni seji dne 26. 2. 2025.

## VIZITKA VISOKE ŠOLE ZA UPRAVLJANJE PODEŽELJA GRM NOVO MESTO

Ime zavoda: Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto

Krajše ime zavoda: VŠ Grm Novo mesto

Sedež: Ljubljanska cesta 28, 8000 Novo mesto

Spletna stran: vsgrm.unm.si

Elektronski naslov: info@vsgrm.unm.si

Telefonska številka: 040 799 120

Matična številka: 6272851000

Identifikacijska številka za DDV: SI98440551

Transakcijski račun: IBAN SI56 0110 0600 8368 504 (Banka Slovenije)

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/21 in 107/23)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

Odgovorna oseba: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

## KAZALO VSEBINE

<b>1</b>	<b>UVOD</b>	<b>7</b>
<b>2</b>	<b>PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA</b>	<b>8</b>
2.1	Splošno o VŠ Grm Novo mesto	8
2.2	Politika odličnosti	9
2.3	Vpisani študenti	12
2.4	Kadri	14
<b>3</b>	<b>ORGANIZIRANOST VŠ GRM NOVO MESTO</b>	<b>17</b>
3.1	Vodstvo	17
3.2	Strokovne službe	17
3.3	Organi VŠ Grm Novo mesto	17
3.4	Kakovost	20
3.5	Podaljšanje akreditacije	21
3.6	Prostorski pogoji	21
3.7	Financiranje	22
3.8	Analiza okolja - SWOT analiza	23
3.9	Knjižnična dejavnost	25
3.10	Gostujoče delovanje v tujini zaposlenega raziskovalca	25
3.11	Dogodki	26
3.12	Sodelovanje z okoljem	29
3.13	Aktivnosti za ustanovitev javne univerze v Novem mestu	29
3.14	Selitev v nove prostore	30
3.15	Osrednja slovesnost ob 10-letnici delovanja VŠ Grm Novo mesto	30
<b>4</b>	<b>ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST</b>	<b>32</b>
4.1	Revija Journal of Landscape Governance (JLG)	36
4.2	Inštitut za upravljanje podeželja	36
4.3	Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju	37
4.4	Projektna pisarna	38
4.5	Oddane prijave projektov v letu 2024	40
<b>5</b>	<b>DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV</b>	<b>42</b>
5.1	Študenti v organih	42
5.2	Tutorstvo in začetni tečaj slovenščine	43
5.3	Strokovna praksa	44
5.4	Vključevanje študentov v raziskovalno delo	45
5.5	Varovanje pravic študentov	45
5.6	Poseben status študentov	46
5.7	Obštudijska dejavnost	46
5.8	Karierni center	47
5.9	Alumni klub	48
5.10	Promocija	48
5.11	Internacionalizacija	48
<b>6</b>	<b>POLIGON VEŠČIN IN ZNANJA</b>	<b>50</b>
6.1	Razvoj Poslovne enote Učilna okusov	50
<b>7</b>	<b>USMERITVE IN CILJI</b>	<b>51</b>
7.1	Zakonske in druge pravne podlage	51
7.2	Strateški (dolgoročni) cilji	52
7.3	Letni (kratkoročni) cilji	58
7.4	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev skozi merljive kazalnike	64
7.4.1	Letni pregled uresničevanja razvojnih ciljev	64
7.4.2	Zagotavljanje enakih možnosti spolov	64
7.4.3	Etika in integriteta v znanosti	64
7.4.4	Akcijski načrt za odprto znanost	65

7.4.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje .....	65
7.4.6 Knjižnična dejavnost.....	66
7.4.7 Upravne naloge .....	66
7.4.8 Interesna dejavnost .....	66
7.4.9 Informacijsko komunikacijska tehnologija.....	67
7.4.10 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti.....	67
<b>8 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA.....</b>	<b>69</b>
<b>9 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET .....</b>	<b>70</b>
<b>10 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA.....</b>	<b>72</b>
<b>11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....</b>	<b>73</b>
<b>12 POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....</b>	<b>75</b>
<b>13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA.....</b>	<b>76</b>
<b>14 DRUGA POJASNILA .....</b>	<b>77</b>
<b>15 ZAKLJUČEK.....</b>	<b>78</b>

## KAZALO SLIK

Slika 1: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto .....	11
Slika 2: Število vpisanih študentov po študijskih letih .....	12
Slika 3: Število diplomantov po letih .....	13

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih .....	12
Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025 .....	13
Tabela 3: Število diplomantov po letih .....	13
Tabela 4: Število zaposlenih v FTE .....	14
Tabela 5: Realizacija kadrovskih ciljev 2024 .....	14
Tabela 6: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2024 v FTE .....	16
Tabela 7: Izvolitve v naziv v letu 2024 .....	16
Tabela 8: Struktura članstva v Akademskem zboru VŠ Grm Novo mesto .....	19
Tabela 9: Ključni dogodki v letu 2024 .....	26
Tabela 10: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris) .....	35
Tabela 11: Projekti v letu 2024 .....	39
Tabela 12: Prijavljeni projekti v letu 2024 .....	40
Tabela 13: Število vpisanih študentov po študijskih letih .....	42
Tabela 14: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025 .....	42
Tabela 15: Izvajanje strokovne prakse v letu 2024 .....	45
Tabela 16: Obravnava pritožb študentov v letu 2024 .....	46
Tabela 17: Število izmenjav študentov .....	49
Tabela 18: STRATEŠKI CILJ 1: Odličnost izobraževanja in izvajanja študijske dejavnosti .....	55
Tabela 19: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Publicistična dejavnost) .....	56
Tabela 20: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Projekti po ZZrID) .....	57
Tabela 21: STRATEŠKI CILJ 3: Odličnost poslovanja .....	57
Tabela 22: STRATEŠKI CILJ 4: Družbeno in okolijsko odgovorno delovanje in sodelovanje z okoljem .....	58
Tabela 23: Realizacija nepedagoških aktivnosti v letu 2024 .....	59
Tabela 24: Realizacija promocijskih aktivnosti za povečanje vpisa in pedagoških aktivnosti v letu 2024 .....	61
Tabela 25: Podatki o programih, projektih, znanstvenih dogodkih in konferencah .....	65
Tabela 26: Kazalniki knjižnične dejavnosti .....	66
Tabela 27: Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja .....	66
Tabela 28: Program interesnih dejavnosti .....	67
Tabela 29: Število razpisanih mest po študijskih letih .....	67
Tabela 30: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024 .....	68
Tabela 31: Število vpisanih študentov po študijskih letih .....	68

## 1 UVOD

Leto 2024 je bilo za Visoko šolo za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (v nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto) leto pomembnih prelomnic in nadaljnjega razvoja na področju visokošolskega izobraževanja, raziskovalnega dela ter sodelovanja z domačimi in mednarodnimi partnerji. Kot javni visokošolski zavod je VŠ Grm Novo mesto uspešno vpisala tretjo generacijo rednih študentov v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), hkrati pa je razširila svojo ponudbo tudi za tuje študente, saj je izredni študij prvič ponudila tudi v angleškem jeziku. VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2024 osredotočala na zagotavljanje kakovostnega pedagoškega procesa, krepitev znanstvenoraziskovalne in projektne dejavnosti, sodelovanje s ključnimi deležniki ter nadgradnjo mednarodnega povezovanja. Poseben mejnik je predstavljala selitev v nove prostore, kar bo v prihodnje omogočilo še boljše pogoje za študij in raziskovalno delo. Ob tej priložnosti je VŠ Grm Novo mesto obeležila tudi desetletnico delovanja, s čimer je potrdila svojo vlogo osrednje izobraževalne ustanove na področju upravljanja podeželja v Sloveniji.

Pričujoče letno poročilo za leto 2024 vsebuje celovit pregled delovanja VŠ Grm Novo mesto, vključno s predstavitev visokošolskega zavoda, organiziranostjo, analizami študijskega procesa, znanstvenoraziskovalnim področjem, dejavnostjo študentov, izvedenimi dogodki, poligonom veščin in znanja, usmeritvami in cilji ter ključnimi organizacijskimi dosežki. V poročilu so predstavljene morebitne nepričakovane posledice pri izvajanju letnega programa dela, ocena uspešnosti pri doseganju zastavljenih ciljev, gospodarnost in učinkovitost poslovanja, notranji nadzor javnih financ ter druga pojasnila. Dokument vsebuje tudi računovodsko in kadrovske poročilo, ki ponujata vpogled v poslovanje VŠ Grm Novo mesto.

Letno poročilo za leto 2024 je bilo obravnavano in sprejeto na 21. redni seji Upravnega odbora VŠ Grm Novo mesto, dne 26. 2. 2025 ter na 4. redni seji Senata VŠ Grm Novo mesto, dne 26. 2. 2025. Poročilo je javno dostopno in namenjeno vsem deležnikom VŠ Grm Novo mesto ter širši zainteresirani javnosti z namenom zagotavljanja preglednosti in transparentnosti delovanja visokošolskega zavoda.

Kronološki pregled pomembnejših dogodkov:

- Marec 2012: ustanovitev zasebnega visokošolskega zavoda s strani Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma in Univerzitetnega raziskovalnega središča Novo mesto.
- December 2012: oddana vloga za akreditacijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) na NAKVIS.
- Junij 2013: akreditacija študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).
- Oktober 2013: vpis prve generacije študentov - izredni študij.
- Maj 2016: prva izdaja revije Journal of Landscape Governance (JLG).
- Junij 2016: prvo gostovanje študentov in predavateljev v tujini.
- Januar 2018: prva slavnostna podelitev diplom.
- Maj 2018: oddaja elaborata za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje.
- April 2019: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2021: VŠ Grm Novo mesto z odlokom postane javni visokošolski zavod.
- Oktober 2022: VŠ Grm Novo mesto prične z izvajanjem rednega študija.
- Junij 2023: druga slovesna podelitev diplom.
- September 2023: oddaja vloge za podaljšanje akreditacije na NAKVIS.
- Junij 2024: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2024: selitev VŠ Grm Novo mesto v nove prostore in praznovanje desetletnice ustanovitve VŠ Grm Novo mesto.

## 2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

### 2.1 Splošno o VŠ Grm Novo mesto

VŠ Grm Novo mesto je bila do 24. 5. 2022 zasebni samostojni visokošolski zavod, ki sta ga ustanovila ustanovitelja Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma ter Univerzitetno raziskovalno središče Novo mesto, katerega ustanoviteljske pravice je kasneje prevzela Mestna občina Novo mesto. Po 24. 5. 2022 pa je VŠ Grm Novo mesto postala javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija - Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 in 107/2023).

VŠ Grm Novo mesto ima akreditiran en študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki temelji na treh vsebinskih stebrih, in sicer podjetništvu, urejanju prostora in kmetijstvu. VŠ Grm Novo mesto je prvo generacijo študentov vpisala v študijskem letu 2014/2015. Tedaj je kot zasebni visokošolski zavod okolju ponudila le izredni študij. Visokošolski zavod, s študijskim programom 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), je umeščen v dolensko podeželsko okolje in stremi k inovativnosti, kakovosti in odličnosti na področju znanj, raziskav in interakcij v slovenskem podeželskem izobraževalnem prostoru.

Področja pedagoške in znanstvenoraziskovalne dejavnosti na VŠ Grm Novo mesto so vede o živi naravi, s specifičnimi disciplinami kot so ekološko kmetijstvo, gozdarstvo, varstvo okolja ter urejanja krajine, podeželja ter regionalnega razvoja in kmetijskega menedžmenta s področja poslovnih in upravnih ved. Pridobivanje interdisciplinarno povezanih teoretičnih in praktično uporabnih znanj je izjemnega pomena za razvoj slovenskega podeželja kot veliki priložnosti za tretje tisočletje oziroma za podeželje prihodnosti, k čemur želi doprinesti tudi VŠ Grm Novo mesto.

Vsebinsko študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) opredeljujejo zlasti naslednji elementi:

- Mednarodna primerljivost: Program je primerljiv z akreditiranimi programi visokošolskih izobraževalnih institucij podobnih usmeritev v mednarodnem prostoru. Odlikuje se po odprtosti in usmerjenosti v globalni prostor, poudarek je na razvoju kompetenc in multidisciplinarnem pristopu pri izvajanju študijskega procesa;
- Zagotavljanje kakovosti: Samoevalvacija poteka nenehno, sistematično, z mednarodno uveljavljenimi metodami vrednotenja;
- Vseživljenjsko učenje: Za diplomante se organizirajo redna strokovna srečanja in izobraževanja, tudi v okviru Alumni kluba, Inštituta za upravljanje podeželja in Kariernega centra.

Diplomanti tekom študija pridobijo naslednje splošne kompetence:

- sposobnost evidentiranja problema in njegove analize ter predvidevanja operativnih rešitev v tehnološkem smislu ali procesu organizacije in vodenja;
- zmožnost obvladovanja standardnih razvojnih metod, postopkov in procesov;
- usposobljenost za kritično presojanje;
- sposobnost uporabe pridobljenega znanja v praksi v konkretnem delovnem procesu;
- sposobnost obvladovanja razvoja in napredka;
- avtonomnost v strokovnem delu s področja krajine, regionalnega razvoja, podeželja in kmetijstva;
- poznavanje in razumevanje socialnih sistemov v poslovnem okolju;
- razvijanje komunikacijskih spretnosti ter spretnosti v domačem in mednarodnem poslovnem okolju;
- uporaba strokovnega tujega jezika v ustni in pisni obliki;
- kooperativnosti, sposobnosti za timsko delo;

- sposobnosti interdisciplinarnega povezovanja znanja;
- opravljanje poklicne dejavnosti ob upoštevanju zakonodaje ter varovanja zdravja in okolja;
- spremljanje in vodenje potrebne dokumentacije;
- zavezanosti profesionalni etiki.

Diplomanti tekom študija poleg splošnih kompetenc pridobijo tudi sledeče predmetno specifične kompetence:

- upravljanje s krajino ob skrbi za varovanje okolja in ob upoštevanju predpisane zakonodaje;
- gospodarjenje s kmetijskim prostorom ob upoštevanju varovanja narave;
- načrtovanje urbanizacije na podeželju v skladu z značilnostmi pokrajine;
- oblikovanje naravnih in gojenih parkov v krajini v skladu z ekologijo pokrajine;
- organiziranje reje živine in rastlinske pridelave ob sočasnem varovanju okolja;
- kmetovanje v omejenih pridelovalnih pogojih;
- skrb za urejanje in obnovo vasi;
- sposobnost razumevanja in uporabe sodobnih teorij s področja ved upravljanja podeželja;
- izbiranje in preverjanje poslovne ideje ter njeno uvajanje v podeželski prostor ob sočasnih marketinških in organizacijskih aktivnostih;
- sposobnost uporabe sodobnih in digitalnih informacijsko-komunikacijskih tehnologij za potrebe poklicnega delovanja;
- poznavanje in razumevanje institucionalnih okvirov dela (zakonodaje);
- usposobljenost za organiziranje in vodenje oddelka ali skupine;
- veščine strokovnega komuniciranja z interesnimi skupinami (dobavitelji, kupci, konkurenti, strokovnjaki, politiki);
- razumljivo prenašanje strokovnih znanj med uporabnike znanj;
- poznavanje in razumevanje utemeljitve in razvoja temeljne stroke;
- reševanja konkretnih delovnih problemov z uporabo raziskovalnih in znanstvenih metod ter postopkov;
- koherentno obvladovanja temeljnih znanj, povezovanja znanj z različnih področij in aplikacije;
- umeščanje novih informacij in interpretacije v kontekst temeljne discipline (stroke);
- razumevanje splošne strukture temeljne discipline (stroke) ter povezanosti med njenimi pod-disciplinami;
- razvijanje veščin in spretnosti v uporabi znanja na določenem strokovnem področju;
- prilagajanje na podnebne spremembe in odpornost pri upravljanju podeželja.

## 2.2 Politika odličnosti

VŠ Grm Novo mesto je v novembru 2022 na osnovi poslanstva, vizije in vrednot, ki jih razvija že od same ustanovitve, sprejela nov Strateški načrt 2023-2028, v katerem je bilo ohranjeno prvotno poslanstvo, vizija in vrednote, ki jih goji VŠ Grm Novo mesto, na novo pa so zastavljene strateške usmeritve, saj je potekal proces preoblikovanja VŠ Grm Novo mesto iz zasebnega v javni izobraževalni zavod.

Na VŠ Grm Novo mesto se gojijo naslednje ključne **vrednote**:

- Kredibilnost, etičnost in transparentnost: Razvijati pošten odnos v medsebojnih odnosih, odnosih do študentov in v odnosu do našega okolja, v katerem bivamo in delamo;
- Delo: Študentom in sodelavcem predstavljati delo kot vrednoto, s katero vsakdo gradi skupno in individualno blaginjo ter razvija svojega duha;

- Družbena odgovornost za trajnostni razvoj: S sodelavci in študenti razvijati odgovoren odnos do inštitucije, do področja svojega delovanja in do slovenskega podeželja z namenom zagotavljanja dobrobiti študentov, zaposlenih in družbe kot celote;
- Ustvarjalnost: Spodbujati razvoj novega znanja in intelektualne (samo)refleksije, spodbujati iskanje inovativnih rešitev v okolju našega skupnega in individualnega delovanja;
- Pripadnost: Spodbujati pripadnost zaposlenih in študentov inštituciji, skupnim ciljem in okolju, kjer VŠ Grm Novo mesto deluje;
- Dostopnost: Spodbujati sodelavce in študente k medsebojni komunikaciji, premagovanju statusnih ovir med nami in razvoju inovativne komunikacije;
- Akademska svoboda: VŠ Grm Novo mesto je politično, versko, rasno in narodnostno neodvisna inštitucija, ki spodbuja strpnost v družbi in sledi predvsem strokovnim ciljem;
- Akademska odličnost: Razvijati akademsko odličnost pri izvajanju visokošolske dejavnosti in poslovno odličnost pri izvajanju poslovnih funkcij;
- Zaposljivost diplomantov: VŠ Grm Novo mesto skrbi za razvoj kompetenc diplomantov, ki jim omogočajo kakovostne zaposlitve in razvoj osebne kariere;
- Humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti: Spodbujati vrednote strpnosti, svobodo človeka in odgovornost za šibkejše v človeški družbi s poudarkom na medgeneracijskem sodelovanju in socialnem podjetništvu. Še posebej se VŠ Grm Novo mesto zavzema za krepitev vloge žensk v kmetijstvu.

Iz spodnje slike so razvidni **Poslanstvo, Vizija, Strateške usmeritve** in **Slogan VŠ Grm Novo mesto**.

Slika 1: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto



**GRM** Visoka šola  
za upravljanje podeželja  
GRM Novo mesto

---

### POSLANSTVO

Usposabljati odličen kader za področja, ki zagotavljajo trajnostno rabo podeželja kot prostora ter preko razvojno - raziskovalnih, aplikativnih in znanstvenih sodelovanj z okoljem skrbeti za razvojne aktivnosti na podeželskem prostoru.

---

### VIZIJA

Postati mednarodno stičišče javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in EU za razvoj programskih vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave.

---

### VREDNOTE

Kredibilnost, etičnost in transparentnost, delo, družbena odgovornost za trajnostni razvoj, ustvarjalnost, pripadnost, dostopnost, akademska svoboda, akademska odličnost, zaposljivost diplomantov, humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti.

---

### STRATEŠKE USMERITVE

- Odličnost pedagoškega dela.
- Odličnost aplikativnega raziskovalnega dela.
- Zadovoljstvo zaposlenih.
- Zadovoljstvo študentov.
- Zadovoljstvo odjemalcev storitev VŠ Grm Novo mesto.
- Utrjevanje in prepoznavnost v okolju.
- Razvoj novih poklicev kot odgovor na spreminjajoče se potrebe.
- Internacionalizacija.

---

### SLOGAN

S tradicijo v napredno podeželje!

Vir: Interni vir

### 2.3 Vpisani študenti

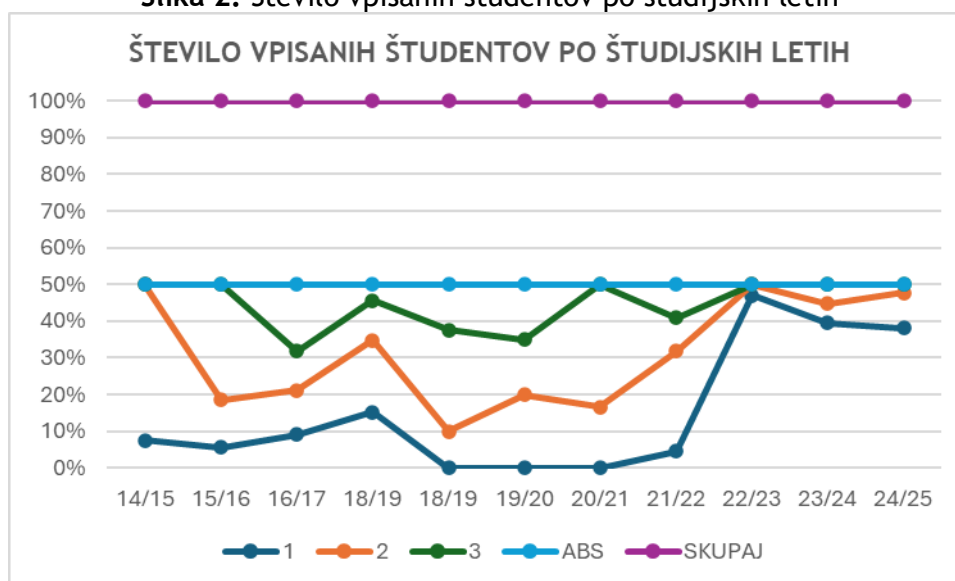
VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2024/2025 v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala 88 študentov; trend vpisa študentov skozi leta pa je razviden iz Tabele 1 in Slike 2.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2014/2015	3	17	0	0	20
2015/2016	3	7	17	0	27
2016/2017	6	8	7	12	33
2017/2018	7	9	5	2	23
2018/2019	0	4	11	5	20
2019/2020	0	4	3	3	10
2020/2021	0	2	4	0	6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1	0	0	17
2023/2024	38	5	5	0	48
2024/2025	67	17	4	0	88

Vir: eVŠ - Poimenski seznam in VIS

Slika 2: Število vpisanih študentov po študijskih letih



Vir: eVŠ - Poimenski seznam in VIS

V nadaljevanju je v Tabeli 2 razvidno število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025 glede na način izvajanja študija.

**Tabela 2:** Število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025

Letnik	Redni	Izredni	Skupaj
1.	40	27	67
2.	14	3	17
3.	4	0	4
Skupaj	58	30	88

Vir: eVŠ - Poimenski seznam in VIS

Število diplomantov po letih je razvidno iz Tabele 3 in Slike 3.

**Tabela 3:** Število diplomantov po letih

Leto	Število
2016	4
2017	6
2018	2
2019	6
2020	4
2021	1
2022	2
2023	4
2024	3
<b>Skupna vsota</b>	<b>32</b>

Vir: Interni vir

**Slika 3:** Število diplomantov po letih



Vir: Interni vir

## 2.4 Kadri

Na VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 ni bilo novih zaposlitev za nedoločen čas. S 1. 6. 2024 je bila za eno leto podaljšana pogodba o zaposlitvi za določen čas do 31. 5. 2025, in sicer strokovnemu sodelavcu v Poslovni enoti Učilna okusov v Ljubljani (v nadaljevanju PE Učilna okusov), ki se je financirala iz naslova tržne dejavnosti.

Prav tako je v letu 2024, natanko 30. 9. 2024, potekla pogodba o zaposlitvi za dopolnilno delo za 20 % zaposlitve izredni profesorici, s katero je bila dne 1. 10. 2024 za novo študijsko leto 2024/2025 sklenjena nova pogodba o zaposlitvi za dopolnilno delo za enak odstotek, pri čemer je bila pedagoška sodelavka v tem času imenovana v višji naziv, in sicer v naziv redni profesor.

Ob začetku in koncu leta 2024 je bilo 10 zaposlenih sodelavcev na podlagi pogodbe o zaposlitvi za določen ali nedoločen čas in 1 zaposlena sodelavka za dopolnilno delo za določen čas, skupaj torej 11 zaposlenih (Tabela 4 in Tabela 5).

Poleg redno zaposlenih javnih uslužbencev so v izvajanju pedagoških in raziskovalnih aktivnostih na VŠ Grm Novo mesto sodelovale osebe, ki so bile angažirane na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb.

**Tabela 4: Število zaposlenih v FTE**

	Število na dan 31. 12. 2023	FTE na dan 31. 12. 2023	Število na dan 31.12.2024	FTE na dan 31.12.2024
Visokošolski učitelji in sodelavci	5	3,8	5	3,8
Strokovni sodelavci v FTE	6	6	6	6
Število vseh zaposlenih	11	9,8	11	9,8

Vir: Interni vir

**Tabela 5: Realizacija kadrovskih ciljev 2024**

Kratkoročni cilji	Ukrep za izvedbo	Načrtovano št. zaposlitev	Realizacija št. zaposlitev	Ugotovitve
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev z najboljšimi možnimi kadri iz naslova javnih sredstev.  Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev iz naslova projektne dela in / ali tržne dejavnosti.	Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev iz naslova javnih sredstev in / ali projektne dela in / ali tržne dejavnosti.	1	1 zaposlitev za dopolnilno delo - redni profesor (20 %)	Dodatno zaposlovanje iz sredstev MVZI ni bilo možno.  Zaposlovanje, vezano na drugo financiranje, pa je bilo odvisno od projektne financiranja in uspeha pridobitve sredstev, kjer cilj ni bil realiziran.
Razširitev tima strokovnih	Zaposlitev strokovnih	1	1 zaposlitev za določen čas -	Dodatno zaposlovanje iz

sodelavcev.  Zaposlitev strokovnih sodelavcev.	sodelavcev iz naslova javnih sredstev in / ali projektne dela in / ali tržne dejavnosti.		podaljšanje pogodbe o zaposlitvi že zaposlenemu strokovnemu sodelavcu (tržna dejavnost).	sredstev MVZI ni bilo možno - dodatnega financiranja ni bilo. Zaposlovanje, vezano na drugo financiranje, pa je odvisno od projektnega financiranja in uspeha pridobitve sredstev.
Spodbujanje napredovanja v višje nazive.	Izvolitev sodelavcev v višje ali enake nazive.	8	8	Realizirane so bile predvidene izvolitve v letu 2024.

Vir: Interni vir

Za primerjavo navajamo, da je bilo konec leta 2023, na dan 31. 12. 2023, na VŠ Grm Novo mesto zaposlenih 11 javnih uslužbencev, od tega poleg dekanje, izredne profesorice, ki je bila zaposlena za določen čas, za čas teka mandata (100 %), še 4 visokošolski učitelji v obsegu 2,8 FTE, in sicer izredni profesor (100 %), docentka (60 %), izredna profesorica za dopolnilno delo (20 %) ter asistentka (100 %). Glede na leto 2022 je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2023 zabeležila povečanje deleža zaposlenih visokošolskih učiteljev, saj je konec leta 2022 beležila zaposlitev samo 3 visokošolskih učiteljev v obsegu 1,3 FTE, in sicer izrednega profesorja, dekanjo (100 %) - izredno profesorico, izrednega profesorja (20 %) in predavatelja (10 %).

Na dan 31. 12. 2024 je bilo zaposlenih 5 visokošolskih učiteljev, in sicer izredni profesor, dekanja (100 %) za določen čas - izredna profesorica (100 %), docentka (60 %), asistentka (100 %) in redni profesor za dopolnilno delo (20 %), kar skupaj pomeni 3,80 FTE. Kljub temu, da je bila VŠ Grm Novo mesto omejena s sredstvi, ki jih je prejela za svoje delovanje, se je odstotek zaposlenih visokošolskih učiteljev v zadnjem obdobju povečal.

Ker ni bilo zagotovljenih zadostnih finančnih sredstev, so bili v letu 2024 za večji del pedagoškega procesa angažirani zunanji sodelavci na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb. Dolgoročni cilj VŠ Grm Novo mesto je, da bi večino predvidenih ur v učnem načrtu izvedli redno zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci.

Z leti se, tudi zaradi povečanega vpisa in širjenja aktivnosti, povečuje količina administrativnega dela. Največ sprememb v zaposlovanju strokovnega kadra je bilo v zadnjem obdobju v letu 2023, čemur je botrovalo zlasti preoblikovanje visokošolskega zavoda iz zasebnega v javni subjekt. V letu 2024 novih zaposlitev strokovnih sodelavcev za nedoločen čas ni bilo, ponovno pa je bila sklenjena pogodba o zaposlitvi za določen čas na tržni dejavnosti, in sicer za potrebe delovanja PE Učilna okusov v Ljubljani. S strokovnim sodelavcem je bila še za eno leto, in sicer od 1. 6. 2024 do 31. 5. 2025, sklenjena pogodba o zaposlitvi za določen čas za polni delovni čas.

V letu 2024 tako, razen prenehanja pogodbe o zaposlitvi za določen čas (strokovni sodelavec) in za dopolnilno delo (visokošolski učitelj), ki sta bili dejansko podaljšani v

skladu z veljavno zakonodajo, drugih primerov prenehanja pogodb o zaposlitvi ni bilo. V letu 2024 tudi nihče ni izpolnil pogojev za upokojitev.

Struktura zaposlenih se v letu 2024 glede na zahtevano izobrazbo v primerjavi s koncem leta 2023 ni spremenila, saj je v letu 2023 do več sprememb (nove zaposlitve in prenehanje pogodb o zaposlitvi) prišlo med samim letom, stanje na dan 31. 12. 2023 pa je v bistvu bolj ali manj enako stanju na dan 31. 12. 2024. Visokošolski učitelji morajo imeti najmanj drugo bolonjsko stopnjo izobrazbe. Strokovni sodelavci imajo najmanj prvo bolonjsko stopnjo, večina pa drugo bolonjsko stopnjo izobrazbe. Samo en strokovni sodelavec ima višješolsko izobrazbo, zaposlen pa je na tržni dejavnosti v zunanji poslovni enoti Učilna okusov v Ljubljani.

Povprečni plačni razred visokošolskih učiteljev na dan 31. 12. 2024 je 50,5. Povprečni plačni razred strokovnih sodelavcev na delovnih mestih J pa 36,7.

V spodnji tabeli je navedena realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2024 - po metodologiji Uredbe o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS 162/2022 in 132/23).

**Tabela 6:** Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2024 v FTE  
(po metodologiji uredbe)

Vir sredstev	Realizacija 31. 12. 2023	Realizacija 31. 12. 2024
Državni proračun	6,30	6,30
Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, projekti	1,50	1,50
Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij, šolnine	0,00	0,00
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	2,00	2,00
Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev ter zaposlenih na raziskovalnih projektih (ARIS)	0,00	0,00
<b>Skupno število vseh zaposlenih</b>	<b>9,80</b>	<b>9,80</b>

Vir: Interni vir

Spodnja tabela prikazuje izvolitve v naziv v letu 2024.

**Tabela 7:** Izvolitve v naziv v letu 2024

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2024
Redni profesor	-
Izredni profesor	-
Docent	1
Višji predavatelj	3
Predavatelj	4
Asistent	-

Vir: Interni vir

### 3 ORGANIZIRANOST VŠ GRM NOVO MESTO

VŠ Grm Novo mesto vodi, predstavlja in zastopa dekanja, ki je strokovni in poslovodni vodja, saj vodi izobraževalno, znanstvenoraziskovalno in razvojno delo na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto in Statuta samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto. Dekanja odgovarja tudi za zakonitost dela.

#### 3.1 Vodstvo

Dekanja: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše.

Prodekan za izobraževanje: doc. dr. Jože Podgoršek.

Prodekanja za znanstvenoraziskovalno delo: doc. dr. Alenka Divjak.

Prodekan za študentska vprašanja: Matjaž Žnideršič.

Tajnik: Natalija Geršak, univ. dipl. prav.

#### 3.2 Strokovne službe

Referat za študentske zadeve: Nataša Sokač, dipl. org. menedž.

Vodja projektne pisarne: Simon Janša, mag. tur.

Sodelavka v projektni pisarni: Petra Jeršin, mag. inž. hort.

Erasmus+ koordinator: izr. prof. dr. Andrej Lisec.

#### 3.3 Organi VŠ Grm Novo mesto

##### Upravni odbor

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto je organ upravljanja in ima devet članov.

Predsednik: izr. prof. dr. Andrej Lisec.

Predstavniki ustanovitelja Vlade RS:

- izr. prof. dr. Andrej Lisec,
- mag. Gregor Kaplan in
- mag. Miroslav Berger.

Predstavniki VŠ Grm Novo mesto:

- doc. dr. Franc Brcar,
- Natalija Geršak, drugi delavci,
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat in
- Barbara Turk, pred.

Predstavniki delodajalcev:

- Lojze Kerin.

Predstavniki študentov:

- Anže Gramc.

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto se je konstituiral na 1. seji dne 14. 3. 2022, za mandatno obdobje štirih let.

### Akademski zbor

Predsednik: doc. dr. Jože Podgoršek.

Namestnica predsednika: doc. dr. Alenka Divjak.

Akademski zbor VŠ Grm Novo mesto sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni sodelavci, asistenti z raziskovalnim nazivom ter visokošolski, raziskovalni in drugi sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško, znanstvenoraziskovalno, razvojno, strokovno ali drugo delo na podlagi pogodbenega razmerja. Akademski zbor sestavljajo tudi drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah ter predstavniki študentov.

Člani Akademskega zbora v študijskem letu 2024/2025 so:

- prof. dr. Helena Abramovič,
- prof. dr. Jana Ambrožič Dolinšek,
- Urška Bratkovič, pred.,
- doc. dr. Franc Brcar,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše,
- dr. Vida Čadonič Špelič, pred.,
- doc. dr. Alenka Divjak,
- Anton Goršin, pred.,
- prof. dr. Tatjana Horvat,
- Simon Janša, pred.,
- asist. Petra Jeršin,
- doc. dr. Peter Kozmus,
- izr. prof. dr. Andrej Lisec,
- doc. dr. Julij Nemanič,
- prof. dr. Uroš Pinterič,
- prof. dr. Lea Pogačnik Da Silva,
- prof. dr. Maruša Pompe Novak,
- izr. prof. dr. Marjan Ravbar,
- asist. Rebeka Strah,
- mag. Dušan Štepec, višji pred.,
- doc. dr. Jelena Topić Božič,
- Barbara Turk, pred.,
- dr. Lara Valentić, pred.,
- prof. ddr. Ana Vovk,
- Natalija Geršak, drugi delavci,
- Nataša Sokač, drugi delavci,
- Anže Gramc, študent,
- Domen Požar, študent,
- Jernej Rožič, študent,
- Jože Stipič, študent in
- Matjaž Žnideršič, študent.

V spodnji tabeli je prikazana struktura članstva v Akademskem zboru VŠ Grm Novo mesto za zadnja tri študijska leta:

**Tabela 8:** Struktura članstva v Akademskem zboru VŠ Grm Novo mesto

ŠTUDIJSKO LETO	št. članov SKUPAJ	ZASL. PROF.	RED. PROF.	IZR. PROF.	DOC.	VIŠJI PRED.	PRED.	ASIST
2022/2023	22	1	3	3	7	3	5	
2023/2024	26	1	3	4	5	2	10	1
2024/2025	25	1	7	3	6	1	6	1

### Senat

Predsednica: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, dekanja.

Senat VŠ Grm Novo mesto je strokovni organ. Senat ima najmanj 8 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov. Član Senata je predstavnik študentov, ki ga izvoli Študentski svet. Dekan je predsednik Senata po funkciji.

### Člani:

- doc. dr. Franc Bracar,
- dr. Vida Čadonič-Špelič, pred.,
- doc. dr. Alenka Divjak,
- izr. prof. dr. Andrej Lisec,
- doc. dr. Julij Nemanič,
- prof. dr. Uroš Pinterič,
- doc. dr. Jože Podgoršek in
- Matjaž Žnideršič, študent.

Mandat članom Senata VŠ Grm Novo mesto v trenutni sestavi teče do 30. 9. 2028.

### Komisije Senata

#### Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):

- doc. dr. Jože Podgoršek, predsednik,
- izr. prof. dr. Andrej Lisec in
- Matjaž Žnideršič, študent.

#### Komisija za znanstvenoraziskovalno delo (KZRD):

- doc. dr. Alenka Divjak, predsednica,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše in
- doc. dr. Peter Kozmus.

#### Komisija za izvolitve v nazive (KIN):

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, predsednica,
- doc. dr. Alenka Divjak in
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

#### Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):

- doc. dr. Franc Bracar, predsednik,
- Nataša Sokač in
- Jernej Rožič, študent.

#### Komisija za založniško dejavnost (KZD)

- doc. dr. Alenka Divjak, predsednica,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše in
- dr. Janko Rode, višji pred.

#### Študentski svet VŠ Grm Novo mesto

Predsednik: Matjaž Žnideršič.

Namestnik predsednika: Anže Gramc.

Člani:

- Maks Korošec, 3. letnik,
- Domen Požar, 3. letnik,
- Timotej Rebselj, 1. letnik,
- Jernej Rožič, 2. letnik in
- Jože Stipič, 2. letnik.

### 3.4 Kakovost

Sistem kakovosti je predpisan s Statutom in Poslovnikom o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti. Notranji sistem kakovosti VŠ Grm Novo mesto je primeren, učinkovit in primerljiv v evropskem visokošolskem prostoru. Vsebuje procese, ki so pomembni za izboljšanje kakovosti delovanja VŠ Grm Novo mesto, in so relevantni za kakovostno izvajanje študijskega programa ter ostalih dejavnosti VŠ Grm Novo mesto.

Dejavnost VŠ Grm Novo mesto je bila tudi v letu 2024 načrtovana s strategijo in operativnimi cilji, Letnim programom dela za leto 2024 ter Letnim poročilom za leto 2023. Načrtuje se permanentno in celovito, izvajanje načrtov se redno spremlja, napake in pomanjkljivosti pa se odpravljajo.

Samoevalvacija se izvaja po merilih Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS). Iz samoevalvacijskih poročil je razviden Pregled realizacije ukrepov po samoevalvaciji ter Program ukrepov za izboljšanje za naslednje obdobje. V teku so tudi že aktivnosti za izvedbo samoevalvacije in izdelavo Samoevalvacijskega poročila za obdobje 2023/2024.

V smislu zagotavljanja in izboljšanja kakovosti izvedbe pedagoškega oz. študijskega procesa so bile v letu 2024 izvedene naslednje aktivnosti:

- izvedba delavnic z različnimi deležniki iz okolja in oblikovanje predloga za posodobitev predmetnika in učnih načrtov predmetov študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželje (VS), s čimer se študijski program nadgrajuje, posodablja in sledi potrebam trga (skozi vse leto);
- izvedba skupnega srečanja študentov in izvajalcev na temo izvedbe študijskega procesa, kjer so študenti izpostavili prednosti študija na VŠ Grm Novo mesto, izzive, s katerimi se srečujejo in predloge za izboljšave;
- različne aktivnosti v okviru Tutorskega sistema;
- seje Senata, na katerih je obvezna točka dnevnega reda študentska tematika, kjer študent prodekan predstavi morebitno študentsko problematiko in izzive, vodstvo VŠ Grm Novo mesto pa nato pristopi k reševanju potrebnih vsebin oziroma področij.

### 3.5 Podaljšanje akreditacije

Skladno z Zakonom o visokem šolstvu je VŠ Grm Novo mesto v septembru 2023 pri NAKVIS vložila vlogo za podaljšanje akreditacije visokošolskega zavoda in v mesecu januarju 2024 tudi vlogo za evalvacijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) s prilogami.

Konec meseca februarja 2024 je skupina strokovnjakov opravila obisk visokošolskega zavoda, in sicer en dan ob osebnem obisku na sedežu VŠ Grm Novo mesto in drugi dan na daljavo preko video povezave. V sklopu obiska je skupina strokovnjakov NAKVIS presojala področje delovanja visokošolskega zavoda, materialne razmere, zagotavljanje in izboljševanje kakovosti, spreminjanje, posodabljanje in izvajanje študijskega programa ter zagotavljanje ustreznih razmer za študente ter konec marca 2024 pripravila ugotovitveno poročilo s predlogi za izboljšave.

Na podlagi odzivnega poročila VŠ Grm Novo mesto je skupina strokovnjakov NAKVIS pripravila končno poročilo, ki je bilo podlaga za izdajo odločbe o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto za naslednje 5 letno obdobje, saj so bile izpolnjene določbe 12. do 15. člena Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov. V poročilu je nazorno predstavljena vrsta prednosti pri izvajanju študijskega programa in delovanja visokošolskega zavoda, skupina strokovnjakov NAKVIS pa je predlagala tudi nekaj priložnosti za izboljšave. Odločbo o podaljšanju akreditacije je VŠ Grm Novo mesto prejela 20. 6. 2024, v decembru pa se je dekanja udeležila tudi slovesnosti, na kateri je prejela potrdilo NAKVIS o podaljšanju akreditacije.

### 3.6 Prostorski pogoji

VŠ Grm Novo mesto je do 31. 8. 2024 za nemoteno delo strokovnih sodelavcev in za izvajanje pedagoške dejavnosti uporabljala prostore, ki so bili v souporabi z upraviteljem stavbe, Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma, na naslovu Sevno 13 v Novem mestu, in sicer:

- dekanat,
  - referat,
  - knjižnico,
  - zbornico,
  - konferenčno dvorano s sanitarijami in
  - predavalnico v 1. nadstropju,
- v skupni izmeri 236,97 m<sup>2</sup>.

Za razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti je imela VŠ Grm Novo mesto do 31. 12. 2024 pri istem upravljalcu v souporabi tudi zemljišče, na katerem je bil postavljen rastlinjak za potrebe projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa (lokacija Srebrniče), in delovne prostore v stavbi na naslovu Sevno 13, kjer se je nahajala oprema za razvoj vsebin v okviru projekta Veriga eko zelišč in Veriga eko semen od Dolenjske do Krasa (samostoječa tehtnica, analitska tehtnica, mikroskopi, sušilna omara, regali, luščilec/čistilec semen, perkolator, mlin za zelišča, macerator, rezalnik za zelišča, sklop sušilnic, hidravlična preša).

Ker se je pogodba o souporabi prostorov iztekla 31. 8. 2024, je VŠ Grm Novo mesto že tekom leta 2024 iskala nove prostore izven Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma. V soglasju z Ministrstvom za visoko šolstvo, znanost in inovacije (v nadaljevanju MVZI) ter NAKVIS je bila podana odločitev za najem novih prostorov na Ljubljanski cesti 28

v Novem mestu. Prvi študijski dan na novi lokaciji je bil 1. 10. 2024, ob tem pa je potekala slovesna otvoritev novih prostorov in obeležitev 10-letnice delovanja VŠ Grm Novo mesto. S selitvijo na novo lokacijo se je VŠ Grm Novo mesto še bolj približala drugim visokošolskim izobraževalnim institucijam, kar pozitivno vpliva na krepitev Novega mesta kot akademskega prostora. Ta korak je prispeval tudi k uresničevanju ambicije za ustanovitev javne univerze in študentskega kampusa, za kar si prizadevajo visokošolske izobraževalne institucije v Novem mestu, s čimer se odpirajo nove priložnosti za nadaljnji razvoj visokošolskega izobraževanja v regiji.

Na novi lokaciji na Ljubljanski cesti 28 v Novem mestu ima VŠ Grm Novo mesto odlične pogoje za pedagoško, razvojno in znanstvenoraziskovalno delo. VŠ Grm Novo mesto ima na voljo naslednje prostore:

- predavalnico površine 45,18 m<sup>2</sup>,
- predavalnico površine 45,18 m<sup>2</sup>,
- predavalnico površine 48,16 m<sup>2</sup>,
- predavalnico površine 46,13 m<sup>2</sup>,
- računalniško učilnico površine 36,83 m<sup>2</sup>,
- kabinet površine 27,99 m<sup>2</sup>,
- kabinet površine 23,20 m<sup>2</sup>,
- knjižnico površine 28,71 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 15,20 m<sup>2</sup>,
- hodnik površine 34,80 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 16,00 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 25,13 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 20,79 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 12,71 m<sup>2</sup>,
- čajno kuhinjo površine 4,42 m<sup>2</sup>,
- laboratorij površine 37,19 m<sup>2</sup> in
- avlo površine 170 m<sup>2</sup>.

Skupna površina prostorov brez avle znaša 469,60 m<sup>2</sup>, skupaj z avlo 639,60 m<sup>2</sup>. Prostori so organizirani v predavalnice, računalniško učilnico, laboratorij, dekanat, referat za študentske zadeve ter pisarne/kabinete za delo pedagoških in strokovnih sodelavcev.

Vsi prostori so bili na novo opremljeni v skladu s standardi, ki veljajo za visokošolske javne zavode, in omogočajo nemoteno izvajanje predavanj ter delo zaposlenih na VŠ Grm Novo mesto. Predavalnice so svetle, opremljene z interaktivnimi tablam, opremljen laboratorij pa omogoča nemoteno izvajanje vaj. Na novo je bila opremljena tudi knjižnica, ki jo VŠ Grm Novo mesto redno bogati z novimi knjigami, učbeniki, publikacijami in drugim gradivom, kar študentom omogoča nemoteno delo in študij.

V letu 2024 je bil nabavljen večji del opreme, potrebne za izvajanje študijskega procesa in nemotenega delovanja strokovnih služb. Edina predavalnica, ki v letu 2024 ni dobila končne podobe in opreme, je računalniška učilnica, za katero je v načrtu še nabava računalniške opreme.

### 3.7 Financiranje

Izvajanje rednega študija po študijskem programu 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je bilo v letu 2024 financirano s sredstvi iz državnega proračuna Republike Slovenije za študijsko dejavnost. VŠ Grm Novo mesto je pridobivala sredstva tudi preko projektov, ki se (so)financirajo iz javnih in tržnih sredstev. VŠ Grm Novo mesto je razvijala tudi tržno dejavnost in tako pridobivala dodatna sredstva iz naslova subvencij na zemljiščih v okolici

Novega mesta, s katerimi je še upravljala v letu 2023 in prvi polovici leta 2024. Tržno dejavnost je VŠ Grm Novo mesto razvijala preko izobraževalnega sistema v PE Učilna okusov, kjer je implementirala model prodaje lokalnih pridelkov in izdelkov preko kratkih verig, različne dogodke ter promocijo visokošolskega zavoda in študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), prav tako pa je na tej lokaciji v središču Ljubljane izvajala strokovno prakso za študente in dijake trgovske in ekonomske izobraževalne smeri. VŠ Grm Novo mesto je v letu 2024 pridobila dodatna sredstva tudi z vpisom študentov in izvajanjem izrednega študija.

### 3.8 Analiza okolja - SWOT analiza

#### Prednosti VŠ Grm Novo mesto:

- Lokacija VŠ Grm Novo mesto v bližini ostalih fakultet in mestnega središča s priložnostjo za udejstvovanje študentov v študentskem utripu Novega mesta;
- Perspektivnost področij, ki jih razvija VŠ Grm Novo mesto - podeželje, hrana, kmetijstvo, turizem in podporni dejavniki turizma, logistika, pravo, agrarna ekonomika in ekonomija, management podeželskega prostora;
- Razvoj suplementarnih področji, ki podpirajo razvoj temeljnih znanosti - rekreacija na podeželju, vinarstvo, vinsko svetovanje v okviru gostinstva, konjereja, specialno kmetijstvo, semenarjenje, pridelava in predelava zelišč, izkoriščanje trajnostnih virov idr.;
- Kakovostni soustvarjalci VŠ Grm Novo mesto z individualnim pristopom do študentov, kar izboljšuje kakovost poučevanja in omogoča bolj prilagojen študijski proces;
- Nova infrastruktura za predavanja in izvedbo vaj - laboratorij, računalniška učilnica, interaktivne table, knjižnica;
- Sodelovanje z institucijami na nivoju države, ki sovpadajo s področjem delovanja VŠ Grm Novo mesto;
- Izvajalci učnih enot, ki prihajajo iz inštitutov, razvojnih agencij in gospodarstva, vnašajo v pedagoški proces najnovejše informacije s strokovnega področja;
- Zahtevni študentje, ki pričakujejo visok nivo izobraževanja;
- Majhne skupine študentov, kar omogoča izrazito individualno posvečanje posamezniku;
- Pestrost izbirnih učnih enot oziroma modulov;
- Hitra odzivnost referata za študentske zadeve;
- Tutorski sistem, ki omogoča odlično integracijo slovenskih in tujih študentov;
- Povezanost z gospodarstvom in ustvarjanje novih delovnih mest - VŠ Grm Novo mesto deluje kot most med izobraževanjem in gospodarstvom ter tako pomaga ustvarjati nove poslovne priložnosti in delovna mesta na podeželju;
- Ustrezni pogoji za aplikativno raziskovalno delo;
- Naraščajoča družbena in politična podpora podeželju - v zadnjih letih se krepi zavedanje o pomenu podeželja za prehransko varnost, trajnostni razvoj in podnebne spremembe, kar lahko vodi do večjega interesa za študijski program;
- Poudarek na praktičnih znanjih in zaposljivosti diplomantov - ker je VŠ Grm Novo mesto usmerjena v konkretne izzive podeželja, diplomanti pridobijo specifična znanja, ki so neposredno uporabna v praksi in omogočajo lažjo zaposljivost.

#### Slabosti VŠ Grm Novo mesto:

- Premalo redno zaposlenih pedagoških in raziskovalnih sodelavcev;
- Ker VŠ Grm Novo mesto ponuja le en študijski programov, to omejuje njeno privlačnost za širši krog študentov in zmanjšuje njeno prilagodljivost tržnim trendom;
- Šibkost na področju internacionalizacije;
- Premalo aktivnosti na področju znanstvenoraziskovalnega dela;
- Kratka tradicija in s tem manjša prepoznavnost in ugled v regionalnem okolju zaradi majhnosti šole in kratkega obdobja statusu javnega zavoda - kot manjša in

- specializirana visoka šola nima enake prepoznavnosti in akademskega ugleda kot večje univerze, kar vpliva na privabljanje študentov in profesorjev;
- Težje konkuriranje s prijavi na raziskovalne razpise (ARIS);
  - Pomanjkanje investicijskih in razvojnih sredstev ter sredstev za učinkovito promocijo;
  - Oteženo razlikovanje med javnim zavodom Grm Novo mesto (srednja in višja šola) in visokošolskim izobraževanjem, ki ga izvaja VŠ Grm Novo mesto v okolju;
  - Konkurenca s strani sorodnih fakultet s tradicijo (Biotehniška fakulteta UL, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede UM) in se nahajajo na - za mlade - bolj perspektivnih lokacijah (Ljubljana, Maribor);
  - Nezadostna infrastruktura za izvajanje raziskovalnega dela in implementacijo - VŠ Grm Novo mesto nima močne raziskovalne infrastrukture in dostopa do večjih raziskovalnih projektov, kar omejuje razvoj novih znanj in inovacij.

#### Priložnosti VŠ Grm Novo mesto:

- Vpeljava kombiniranega načina študija;
- Vključevanje v univerzitetni prostor Novega mesta in ustanovitev javne univerze s sedežem v Novem mestu ter študentskega kampusa;
- Še bolj intenzivno povezovanje in sodelovanje z drugimi visokošolskimi institucijami ter med akademsko in gospodarsko sfero;
- Razvoj novih dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov;
- Povečanje sodelovanja v lokalnem in mednarodnem okolju;
- Prenos dobrih praks in inovativnih pristopov v okviru Podonavske regije;
- Možnost vpisa študentov iz drugih evropskih in neevropskih držav;
- Uspešnejše prijave na nacionalne in mednarodne razpise;
- Intenziviranje povezovanja raziskovalnega dela s pedagoškim;
- Prenos znanja in raziskovalnih rezultatov v prakso;
- Povezovanje z mejnimi področji in novimi trajnostnimi in zelenimi vsebinami;
- Večji obseg sodelovanja z gospodarstvom ter ožjim in širšim okoljem;
- Vzpostavitev vseživljenjskega izobraževanja;
- Izkoriščanje globalnih trendov in potreb, ki zaznavajo vse večji pomen pridelave in predelave hrane, trajnostne rabe okolja in zelenih vsebin;
- Nabava dodatne opreme, zlasti v računalniški učilnici in laboratoriju (sodobne naprave, ki omogočajo laboratorijsko-raziskovalno delo, tudi ob podpori umetne inteligence);
- Povečano zanimanje za trajnostni razvoj, ekološko kmetijstvo in krožno gospodarstvo;
- Vedno več ljudi išče možnosti za delo in življenje zunaj urbanih središč, kar lahko poveča zanimanje za programe, ki podpirajo razvoj podeželskih skupnosti;
- Digitalizacija in inovacije v kmetijstvu ter s tem razvoj pametnega kmetijstva (droni, senzorji, umetna inteligenca v kmetijstvu) odpira priložnosti za specializacijo študentov in sodelovanje z inovativnimi podjetji;
- Posodobitev študijskega programa v sodelovanju z delodajalci lahko poveča zaposljivost diplomantov in privlačnost študija;
- Spodbujanje podjetniškega razmišljanja med študenti lahko pripomore k razvoju novih podeželskih podjetniških iniciativ, socialnih podjetij in inovativnih poslovnih modelov;
- Krepitev mednarodnega sodelovanja - sodelovanje s tujimi univerzami in raziskovalnimi institucijami lahko prinese nove izmenjave, skupne projekte in večjo prepoznavnost VŠ Grm Novo mesto.

#### Nevarnosti VŠ Grm Novo mesto:

- Pomanjkanje finančnih sredstev za delovanje - omejena finančna podpora lahko vodi v pomanjkanje sodobne infrastrukture, omejene možnosti za raziskovalno delo in slabšo kakovost izvedba študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS);
- Spremembe v zakonodaji in predpisih v visokošolskem sistemu;

- Premajhna prepoznavnost in konkurenčnost VŠ Grm Novo mesto - pomanjkanje močne blagovne znamke in prepoznavnosti v akademskem prostoru ter med potencialnimi študenti in delodajalci lahko zmanjša privlačnost programa;
- Staranje prebivalstva in zmanjševanje števila potencialnih študentov - podeželska območja se soočajo z demografskimi izzivi, kar zmanjšuje število mladih, ki bi se odločili za študij na VŠ Grm Novo mesto;
- Pomanjkanje habilitiranih strokovnjakov za posamezna strokovna področja;
- Majhna naklonjenost politike za decentralizacijo visokega šolstva;
- Podnebne spremembe in okoljski izzivi - vse večji pritiski na podeželje, kot so suše, poplave in degradacija zemlje, lahko vplivajo na zanimanje za področje upravljanja podeželja in na trajnostne perspektive tega sektorja;
- Pomanjkanje digitalizacije in prilagajanja sodobnim trendom izobraževanja - neprilagojenost na digitalne oblike poučevanja in izobraževanja na daljavo lahko zmanjša konkurenčnost VŠ Grm Novo mesto v primerjavi z drugimi izobraževalnimi ustanovami;
- Izseljevanje mladih iz podeželskih območij - trend selitve mladih v urbana središča pomeni zmanjšano bazo potencialnih študentov, kar lahko vodi v dolgoročno krčenje programa in vpliva na razvoj VŠ Grm Novo mesto.

### 3.9 Knjižnična dejavnost

Ob vselitvi v nove prostore je v letu 2024 VŠ Grm Novo mesto pridobila tudi ustrezne pogoje za knjižnico, kjer bibliotekarka opravlja knjižnično dejavnost v urejenih pogojih. Knjižnica je namenjena predvsem študentom, predavateljem in sodelavcem VŠ Grm Novo mesto, pa tudi ostalim uporabnikom, ki lahko iščejo gradivo po spletnem katalogu, preko sistema COBISS. Na dan 31. 12. 2024 je bilo v knjižnici VŠ Grm Novo mesto evidentiranih 657 enot gradiva.

Morebitni primanjkljaj gradiva je tudi v letu 2024 knjižnica kompenzirala s povezavami z ostalimi knjižnicami, Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu in Nacionalno univerzitetno knjižnico v Ljubljani. VŠ Grm Novo mesto je ob začetku študijskega leta organizirala obisk obeh knjižnic, da so se študentje lahko seznanili s knjižnicama in z iskanjem gradiv. V vseh teh knjižnicah VŠ Grm Novo mesto za svoje študente, visokošolske učitelje, asistente in druge sodelavce omogoča brezplačno izposojanje gradiva in uporabo drugih storitev. Poleg knjižnične dejavnosti - izposoje gradiv pa knjižnica VŠ Grm Novo mesto izvaja tudi individualno pomoč in izobraževanje za študente (pomoč pri iskanju virov, pridobivanju ustreznega gradiva, tehničnem pregledu diplomskih nalog, navajanju virov idr.). Na VŠ Grm Novo mesto je na voljo tudi dostop do baze Scopus.

Zaradi dolgotrajnejše bolniške odsotnosti zaposlene knjižničarke je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2023 vzpostavila odlično sodelovanje s Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu, tako da tamkajšnji zaposleni soustvarjajo pri opravljanju knjižnične dejavnosti. S to prakso je VŠ Grm Novo mesto nadaljevala tudi v letu 2024.

### 3.10 Gostujoče delovanje v tujini zaposlenega raziskovalca

Na javnem razpisu Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada Republike Slovenije je bilo pridobljeno financiranje za enoletno sodelovanje slovenskega, v tujini delujočega visokošolskega sodelavca, ki je potekalo od 15. 1. 2023 do 14. 1. 2024. Izbrani kandidat se je vključil v pedagoški proces VŠ Grm Novo mesto ter v podporne aktivnosti, med katere sodi predvsem okrepljeno delovanje na področju

mednarodnega sodelovanja (internacionalizacija) in širjenja mreže partnerskih institucij za potrebe izmenjave študentov in pedagoškega osebja.

Vključeval se je v izvajanje posameznih učnih enot, po potrebi pa tudi na druga področja, usmerjena v razvoj VŠ Grm Novo mesto. Vključen je bil v posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), pripravo študijskega programa 2. stopnje. Sodeloval je pri krepitevi znanstvenoraziskovalne dejavnosti visokošolskega zavoda, urejal in umeščal revijo Journal of Landscape Governance v mednarodne baze in sodeloval v skupini za pripravo na zunanjo evalvacijo visokošolskega zavoda (NAKVIS). V okviru tega projekta je bilo zagotovljena vključitev VŠ Grm Novo mesto v mednarodno zvezo raziskovalnih institucij RENET (RENET Network Coordinator, Researchers excellence network).

Aktivnosti izvajalca po sklenjeni pogodbi so bile zaključene v januarju 2024, pri čemer so se rezultati tega sodelovanja odražali v vseh zgoraj namenjenih vsebinah tudi v nadaljevanju leta 2024.

### 3.11 Dogodki

Ključni dogodki, ki jih je v letu 2024 organizirala, ali na njih sodelovala VŠ Grm Novo mesto ter s tem predstavljala svojo dejavnost in študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), so navedeni v Tabeli 9.

**Tabela 9: Ključni dogodki v letu 2024**

Zap. št.	Dogodek	Datum
1.	Promocija na Informativi v Ljubljani	19.-20.1.2024
2.	So-organizacija delavnice »Pomen zdravih tal v ekološkem kmetijstvu« v Lescah v sklopu projekta Veriga eko semen	31.1.2024
3.	Organizacija delavnice "Čiščenje semenskega materiala - testiranje opreme"	2.2.2024
4.	Informativni dnevi	16.-17.2.2024
5.	Promocija zavoda in študijskega programa na srednjih šolah v Srbiji	19.-23.2.2024
6.	So-organizacija 9. znanstvena konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2024	14.3.2024
7.	So-organizacija delavnice »Seminarstvo iz prakse« v Lescah v sklopu projekta Veriga eko semen	13.3.2024
8.	Udeležitev in promocija na Festivalu zelišč v Beli krajini	13.4.2024
9.	So-organizacija delavnice »Ohranjanje naših starih sort jablan in hrušk - vzorčni model na avtohtonih sortah«	7.5.2024
10.	Okrogla miza - napredki projekta »Veriga eko zelišč od Dolenjske do krasa« v Trebnjem	7.5.2024
11.	Akademija cvičkovega turizma - "Sprehod skozi zgodovino cvička"	22.5.2024
12.	Predstavitev ponudbe in doživetij Poslovne enote Učilne okusov - dogodek za medije in javnost	22.5.2024
13.	Promocija na Paradi učenja v Črnomlju, Krškem in v Novem mestu	22.5.2024
14.	Promocija ob dnevu študentov in zavoda	24.5.2024
15.	Organizacija delavnice za ranljive skupine »Uredi svoj zeliščni vrtiček« v sklopu projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa na OŠ Dragotina Ketteja v Novem mestu	30.5.2024
16.	Izzivi pri razvoju podeželja - niz delavnic	6.6.2024
17.	Organizacija delavnice »Priprava zelišč za sušenje in predelavo« na sedežu	7.6.2024
18.	Organizacija delavnice »Izdelava mila na tradicionalen način« v	7.6.2024

	sklopu projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa v Škocjanu	
19.	Okrogla miza - Skupno srečanje študentov z izvajalci pedagoškega procesa	12.6.2024
20.	Organizacija kulinarčne delavnice "Izdelava namazov" s chefom Robertom Gregorčičem v okviru projekta Veriga eko semen v Šmarjeti	17.6.2024
21.	Organizacija delavnice »Destilacija ameriškega slamnika« v okviru projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa v Beli krajini	6.7.2024
22.	Udeležba na mednarodni konferenci ISL - International Symposium on Logistics	16.7.2024
23.	Organizacij delavnice »Žetev prvega semenskega materiala (krmnega graha)« v okviru projekta Veriga eko semen v Šentjerneju in v Beli krajini	17.7.2024
24.	Transnacionalno srečanje v okviru projekta GYE 2024	17.-19.7.2024
25.	Predstavitvena delavnica produktov iz ameriškega slamnika	18.7.2024
26.	Udeležitev in promocija na Sejmu AGRA v Gornji Radgoni	24.-29.8.2024
27.	Organizacija delavnice »EKO pridelava semen« v Zeliščarskem centru JV Slovenije, Škocjanu v sklopu projekta Veriga eko semen	10.9.2024
28.	Organizacija delavnice »Čarobnost zelišč - narava je v naših rokah« v sklopu dogodka Dnevi zeliščarstva v Beli krajini	24.9.2024
29.	Strokovna ekskurzija in promocija v sklopu projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa z ogledom dobrih praks	26.9.2024
30.	Organizacija Regijskega posveta »Kako čim hitreje do samooskrbe z eko semeni« v sklopu projekta Veriga eko semen, Škocjanu	25.9.2024
31.	Obeležitev in promocija 10-letnice VŠ Grm Novo mesto	1.10.2024
32.	Organizacija II. mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki	11.10.2024
33.	Obeležitev »Dneva hrane«	18.10.2024
34.	So-organizacija 11. Korenčkovega praznika in predstavitev Rastoče knjige v Velikem Gabru	25.10.2024
35.	Ogled Podjetniškega inkubatorja v Krškem	25.10.2024
36.	Promocija/predstavitev na Srednji šoli za gostinstvo in turizem Novo mesto	5.-6.11.2024
37.	XVIII. mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu	7.11.2024
38.	Okrogla miza »Kozolec - gradnik (izginjajoče) tradicionalne kulturne krajine«	12.11.2024
39.	Zajtrk ob Dnevu slovenske hrane (tradicionalni slovenski zajtrk)	15.11.2024
40.	Akademski večer v okviru Dolenjske akademske pobude	19.11.2024
41.	Promocija/predstavitev na Gimnaziji Novo mesto	22.11.2024
42.	Organizacija delavnice »Izdelava novega produkta - macerat iz rmana«	26.11.2024
43.	Projekt GYE - aktivnosti v Italiji	19.-2.11.2024
44.	Prenos dobrih praks in bilateralni dogovori na Madeiri	28.11.2024
45.	Strokovna ekskurzija v potencialna delovna okolja	4.12.2024
46.	Promocija/predstavitev na Gimnaziji Ivančna Gorica	16.12.2024
47.	Promocija/predstavitev na Gimnaziji Celje	18.12.2024

Vir: Interni vir

V letu 2024 je VŠ Grm Novo mesto organizirala, ali bila soorganizator treh mednarodnih konferenc.

XVIII. mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu z naslovom »Svetovni izzivi v logistiki v kmetijstvu« je potekala 7. 11. 2024. Organizatorji konference so bili VŠ Grm Novo mesto, Občina Sevnica, Zadružna zveza Slovenije, revija Promet, Fakulteta

prometnih znanosti Univerze v Zagrebu in Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu. Na konferenci so sodelovali domači in tuji strokovnjaki s področja logistike, kmetijstva in drugih znanosti.

V uvodnem delu sta udeležence konference pozdravila dekanja VŠ Grm Novo mesto izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše in župan občine Sevnica Srečko Ocvirk, konferenco pa je moderiral izr. prof. dr. Andrej Lisec. Uvod v temo konference je predstavil Ivo Boscarol, eden najuspešnejših slovenskih podjetnikov, ustanovitelj ter dolgoletni direktor podjetja Pipistrel, inovator na področju logistike (na primer prenos pošiljk z letali na električni pogon) in kmetijstva (na primer razvoj bioreaktorjev za proizvodnjo mesa v laboratoriju). V nadaljevanju konference je izr. prof. dr. Attila Kurucz predstavil startupe v kmetijstvu na primeru Madžarske, dr. Nika Brili se je osredotočila na optimizacijo logistike v kmetijstvu z uporabo obogatene resničnosti, izr. prof. dr. Slobodan Antić je predstavil model vodenja za simulacijo splošne učinkovitosti delovne sile v proizvodnji, tematika Boštjana Godca se je nanašala na ohranjanje starih sort jablan in hrušk s predstavitvijo vzorčnega modela na avtohtonih sortah, doc. dr. Peter Kozmus s Čebelarske zveze Slovenije pa je predstavil prispevek o stopnji hibridizacije populacije kranjske čebele v Sloveniji na podlagi obarvanosti obročkov na zadku.

Na konferenci so svoje prispevke predstavili tudi študenti VŠ Grm Novo mesto pod mentorstvom izr. prof. dr. Lee-Marije Colarič-Jakše. Domen Požar in Maks Korošec sta predstavila izzive pri privabljanju mladih na podeželju, Blaž Hrvatini in Mateja Petrovčič pa izzive pri razvoju turizma na podeželju v okviru slovenske turistične strategije.

**2. mednarodna konferenca Izzivi v Agrofotovoltaiki** je potekala 11. 10. 2024. Na VŠ Grm Novo mesto izvajalci poučujejo različne vsebine, med drugim tudi s področja obnovljivih virov s poudarkom na agrofotovoltaiki. Konferenca je odprla področja za razprave o novih tehnologijah, ki omogočajo učinkovito kombinirano rabo zemljišč za pridelavo električne energije iz sončnih panelov, ob hkratni rabi tal v različne kmetijske namene, na podlagi česar se dosega večja raba obstoječih zemljišč in zmanjšuje potreba po namakanju, kar predstavlja pomemben korak v smeri večje trajnosti in odpornosti podeželja. Z agrofotovoltaiko pridobi kmetijstvo, energetika in predvsem prebivalci planeta. S svojimi prispevki so sodelovali: Mitja Blatnik, SONCE energija d. o. o., strokovnjak za sončne elektrarne; dr. Igor Sirnik, Univerza v Wageningenu, raziskovalec in predavatelj; dr. Blaž Germšek, Kmetijski inštitut Slovenije, predstojnik oddelka za infrastrukturo, raziskave in prenos znanja; dr. Tomi Medved, Fakulteta za elektrotehniko Univerze v Ljubljani, predstojnik laboratorija za energetske strategije; Luka Žagar, Energetika Ljubljana, samostojni strokovni sodelavec za trgovanje; Rok Zupančič, Elektro Gorenjska, raziskovalec; Damjan Vincek, Caterpillar Sales Professional, E&T projektni inženir. Avtorji prispevkov so predstavili aktualne trende, tehnologije, primere dobrih praks in izzive pri integraciji fotovoltaike. Konferenca je bila osredotočena na vprašanja o trajnosti, optimizaciji pridelkov in učinkoviti rabi prostora. Obravnavane so bile nove možnosti in priložnosti samooskrbe, novosti v agrofotovoltaiki in ostale priložnosti za zeleni prehod kmetijstva, dobava in odkup električne energije pri fotovoltaiki za različne sheme priklopov, vidik priključevanja velikih agrofotovoltaičnih elektrarn na distribucijska omrežja, predstavljen je bil tudi primer hidroponičnega kmetovanja s so-uporabo zelene energije v Združenih Arabskih Emiratih.

VŠ Grm Novo mesto je soustvarjala na **9. znanstveni konferenci Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2024** z naslovom »Raziskovanje in akademska odličnost«, ki je potekala 14. 3. 2024, na daljavo v okolju MS Teams. Konferenco je organizirala Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu v sodelovanju s Fakulteto za management Univerze na Primorskem, Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu, Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto in VŠ Grm Novo mesto, kjer je v

programskem odboru sodelovala dekanja VŠ Grm novo mesto, izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše. Konferenca je povezala akademike, raziskovalce, strokovnjake iz prakse ter doktorske študente z namenom izmenjave znanj, idej in najnovejših spoznanj na področju organizacijskih teorij.

### 3.12 Sodelovanje z okoljem

Tudi v letu 2024 je bila VŠ Grm Novo mesto vpeta v lokalni, regionalni in širši slovenski prostor, saj prihajajo študenti iz različnih okolij, pa tudi projekti so povezani z različnimi podjetji, organizacijami in kmetijami po Sloveniji. V nadaljevanju je navedenih nekaj najpomembnejših soustvarjalcev VŠ Grm Novo mesto:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije,
- Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje,
- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano.
- Zavod Republike Slovenije za varstvo narave,
- Zavod za raziskave, izobraževanje in trajnostni razvoj,
- Mestna občina Novo mesto,
- Mestna občina Ljubljana,
- Kmetijski inštitut Slovenije,
- Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije,
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine,
- Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije,
- Kmetijsko gozdarski zavod Novo mesto, Celje idr.,
- Zadrúžna zveza Slovenije,
- Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede,
- Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta,
- Univerza na Primorskem,
- Novomeški akademski prostor: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring, Fakulteta za informacijske študije, Univerza v Novem mestu, Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto,
- Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma,
- Razvojni center Novo mesto, Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine,
- Slovenska turistična organizacija,
- Turistična agencija Kompas,
- Združenje turističnih kmetij Slovenije, Čebelarska zveza Slovenije, Zveza društev vinogradnikov Dolenjske, Zveza društev vinogradnikov in vinarjev Slovenije,
- Lokalna turistična agencija Vesela doživetja,
- kmetijske zadruge: Trebnje-Krka, Sevnica, Ivančna Gorica, Krško, Metlika idr.,
- podjetja: Krka d.d., Karlovček d.o.o., Iskra PIO d.o.o., Tabakum Export-Import d.o.o., Agro mehanika Kranj, Semenarna Ljubljana idr.,
- Varstveno delovni center Novo mesto,
- Kmetije: Kmetija Metelko, Kmetija Turk, Kmetija Mahne, idr., Kmetija Strojín, Kmetija Zagorc, Kmetija Ostanek, Kmetija Mehak, Kmetija Franko, Kmetija Gregorčič, Kmetija Plut, Kmetija Totter, Kmetija Judnič idr.

### 3.13 Aktivnosti za ustanovitev javne univerze v Novem mestu

Leto 2024 je bilo ključno za intenzivne priprave na ustanovitev četrte javne univerze v Sloveniji, ki naj bi dopolnila obstoječo mrežo javnih univerz in zaokrožila visokošolski sistem v državi. Začetki tega projekta segajo tri desetletja nazaj, ko je bila v okviru Dolenjske akademske pobude zasnovana ideja o ustanovitvi javne univerze. Delovna skupina, ustanovljena za preučitev učinkov ustanovitve javne univerze s sedežem v Novem

mestu, je septembra 2024 MVZI predložila potrebne dokumente za obravnavo in nadaljnje usklajevanje. Dokumentacija, v katero so bili vključeni tudi finančni izračuni, SWOT analiza, študija stroškovne učinkovitosti in koristi ter recenzije, zajema ključne vsebine, kot so: sumarni pregled izpolnjenih pogojev za ustanovitev javne univerze v skladu s pravili NAKVIS ter podrobnosti o štirih samostojnih zavodih in štirih članicah obstoječe univerze.

Priprava dokumentacije je potekala v sodelovanju z različnimi institucijami, in sicer Fakulteto za informacijske študije, Fakulteto za industrijski inženiring, Fakulteto za organizacijske študije, Visoko šolo za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, Rudolfovim - Znanstveno in tehnološkim središčem Novo mesto ter Univerzo v Novem mestu, ki trenutno deluje kot zasebni zavod. Nova javna univerza se bo osredotočila na ustvarjanje, razvoj, povezovanje in širjenje interdisciplinarnih znanj ter veščin za odgovorno in kreativno uporabo sodobnih ter trajnostnih rešitev na različnih področjih, kot so informacijsko-komunikacijska tehnologija, tehnika in proizvodnja, organizacijska in družbena okolja, razvoj podeželja in turizma, varovanje zdravja in narave, matematika in statistika, umetnost, humanistika ter varnost.

Delovna skupina je konec leta 2024 uspešno zaključila svoje delo in MVZI predlagala, da se brez odlašanja ustanovi javna univerza v Novem mestu, saj so izpolnjeni vsi potrebni pogoji za njeno ustanovitev, potrebe v okolju pa nesporne. Predstavniki vseh visokošolskih zavodov v Novem mestu, tako javnih kot zasebnih, so izrazili pripravljenost za vključitev v novo ustanovljeno univerzo. Ustanovitev te univerze bo pomembno prispevala k nadaljnjemu razvoju regije in širšemu slovenskem prostoru ter povečala kakovost in dostopnost visokega šolstva.

### 3.14 Selitev v nove prostore

VŠ Grm Novo mesto je vse od svoje ustanovitve delovala v okviru Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma na Sevnem 13, Novo mesto. Z dnem 31. 8. 2024 je na pobudo zavoda Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma prenehala veljati dotedanja pogodba za uporabo prostorov. Za potrebe izvajanja javne službe izobraževanja je bila VŠ Grm Novo mesto primorana poiskati druge prostore za svoje delovanje in izvajanje dejavnosti, kar je vodstvu VŠ Grm Novo mesto predstavljalo velik izziv, tako na strani poizvedbe glede razpoložljivosti in primernosti prostorov kot tudi organizacije celotnega procesa dela, selitve in časovne dinamike.

1. 9. 2024 se je VŠ Grm Novo mesto tako preselila na novo lokacijo, v sodobno prenovljene prostore, na Ljubljansko cesto 28, Novo mesto, in 1. 10. 2024 te prostore tudi slovesno otvorila. Novi prostori VŠ Grm Novo mesto predstavljajo pomemben mejnik v nadaljnjem razvoju visokošolskega zavoda in pomemben korak h krepitvi prisotnosti visokošolske institucije v novomeškem akademskem prostoru, ki se vse bolj razvija v smeri ustanovitve javne univerze. S tem se VŠ Grm Novo mesto še bolj povezuje z mestnim središčem, ki je usmerjeno v podporo izobraževalnemu, raziskovalnemu in inovacijskemu okolju, študentje VŠ Grm Novo mesto pa imajo tako boljšo dostopnost do različne infrastrukture in storitev, ki so podpora študiju in bivanju v Novem mestu, druženju z ostalimi študenti ter vključiti v obštudijske dejavnosti.

### 3.15 Osrednja slovesnost ob 10-letnici delovanja VŠ Grm Novo mesto

Na VŠ Grm Novo mesto je 1. 10. 2024 potekala odmevna osrednja slovesnost v počastitev 10-letnice delovanja VŠ Grm Novo mesto, ob tem pa tudi obeležitev selitve v nove prostore in začetek novega študijskega leta 2024/2025. Ob tem dogodku so bili prisotni zaposleni,

člani Akademskega zbora in drugi soustvarjalci VŠ Grm Novo mesto ter gostje z različnih področij, ki so z razvojnimi iniciativami prispevali k oblikovanju in rasti VŠ Grm Novo mesto.

Slovesnost je odprl bogat in vsebinsko pester program, v katerem so imeli osrednje nagovore: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, dekanja VŠ Grm Novo mesto; Marko Lotrič, predsednik Državnega sveta Republike Slovenije; Urban Kodrič, vršilec dolžnosti generalnega direktorja Direktorata za visoko šolstvo na MVZI; dr. Franci Demšar, direktor NAKVIS; Urban Kramar, podžupan Mestne občine Novo mesto ter Borut Florjančič, predsednik Zadružne zveze Slovenije. Slovesnost je bila obogatena s pestrim kulturnim programom ter z lokalnim kulinarčnim doživetjem.

Slovesni dogodek je predstavljal ne samo obeležitev pomembnih dosežkov in prelomnic visokošolskega zavoda - VŠ Grm Novo mesto, ampak tudi priložnost za utrjevanje in širjenje povezav z različnimi strokovnimi, akademskimi in političnimi institucijami, ki so ključne za nadaljnji razvoj kakovostnega in aplikativnega visokega šolstva v Sloveniji ter razvoja podeželja.

## 4 ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST

Znanstvenoraziskovalno delo na VŠ Grm Novo mesto je usmerjeno interdisciplinarno in se je pretežno odvijalo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja, ki predstavlja eno od notranjih organizacijskih enot. V letu 2024 je sodelovanje potekalo s Kmetijskim inštitutom Slovenije, Inštitutom Jožef Stefan, Univerzo v Mariboru, Univerzo v Ljubljani, Gozdarskim inštitutom Slovenije, Kmetijsko gozdarsko zbornico Slovenije, Zadružno zvezo Slovenije, Društvom za razvoj slovenskega podeželja, podjetjem Nebra ter drugimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji in v mednarodnem prostoru.

VŠ Grm Novo mesto je izvajala temeljne, aplikativne, eksperimentalne projekte ter naloge za potrebe podeželja, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih uporabnikov. Doseženi rezultati so bili predstavljeni tako strokovni kot splošni javnosti.

Znanstvenoraziskovalno delo medsebojno povezuje in nadgrajuje teoretične koncepte in metodološke pristope posamičnih naravoslovnih in družboslovnih disciplin, ob tem pa se opira tudi na druge discipline. Poleg kmetijstva, krajine in podeželja, turizma, dodatnih in dopolnilnih dejavnosti ter urejanja prostora so vključeni tudi vidiki ekonomije in podjetništva, menedžmenta, statističnih metod, operacijskih raziskav in drugo. VŠ Grm Novo mesto stremi k preseganju dosedanje fragmentacije znotraj posamičnih disciplin, med posamičnimi disciplinami, pa tudi med širšimi disciplinarnimi področji. V disciplinarnem smislu se znanstvenoraziskovalno delo uvršča na področje naravoslovja, vendar ob tem ni zamejeno s klasičnimi disciplinarnimi delitvami in je usmerjeno v razvoj novih paradigem ter rešitev.

Najbolj poudarjena področja znanstvenoraziskovalnega in analitičnega dela so zajemala:

- Teoretsko in empirično proučevanje razvojnih indikatorjev, procesov sprememb in kompleksnih razmerij med njihovimi biotehniškimi, okoljskimi in s podeželjem povezanimi vidiki, s posebnim poudarkom na razvojnih priložnostih slovenskega podeželja.
- Študije dolgoročnih trendov, primerjalne analize razvojnih modelov in strateških opredelitev v državah Evropske unije. Posebna pozornost je bila namenjena razvoju metodoloških orodij, potrebnih za pripravo razvojnih strategij (metode za izbiro prioritet, organizacija strateškega diskurza, metoda scenarijev, optimizacijske metode).
- Raziskovanje novih tehnik in pristopov v kmetijski pridelavi in reji s poudarkom na njihovem vplivu na okolje.
- Upoštevanje ekonomskih, marketinških in menedžerskih načel pri upravljanju s podeželjem in krajino s poudarkom na iskanju zaposlitvenih možnosti za slovensko podeželje.
- Vključevanje drugih raziskovalnih tem s področja naravoslovja in družboslovja, na katerih bodo delali vključeni raziskovalci in se bodo v naslednjih letih predvsem z vidika aplikativnosti izkazale za najbolj relevantne.

Poleg neposrednega posredovanja znanstvenoraziskovalnih rezultatov konkretnim naročnikom so aplikativni vidiki znanstvenoraziskovalnega dela v preteklem letu vključevali tudi:

- Organiziranje diskusij, okroglih miz, akademij, specializiranih delavnic, na katerih so sodelovale partnerske institucije, naročniki, domačini, raziskovalci in izvedenci.
- Organiziranje mednarodnih konferenc.
- Publicistično dejavnost (vključno z oblikovanjem spletnega portala) v funkciji seznanjanja naročnikov, domače in mednarodne strokovne javnosti ter drugih javnosti z dosežki raziskovalnega in ekspertnega dela.

- Izdajateljsko dejavnost z izdajanjem znanstvene revije Journal of Landscape Governance (JLG).

Znanstvenoraziskovalno delo je svoje cilje dosegalo s sinergijo timskega dela domačih in tujih raziskovalcev različnih disciplinarnih profilov z vključevanjem medsebojno raznolikih teoretskih podlag in s kombinacijo različnih, tako kvalitativnih kot kvantitativnih metodoloških pristopov. Orientacija v interdisciplinarnost in transdisciplinarnost, metodološka odličnost, aplikativnost in internacionalizacija pa so stalne usmeritve znanstvenoraziskovalnega dela VŠ Grm Novo mesto, čeprav je skladnost dela s to usmeritvijo hkrati preverljiva takoj po začetku dela s predvidenimi (samo)evalvacijskimi postopki. Raziskovalno in razvojno dejavnost VŠ Grm Novo mesto so v letu 2024 izvajali člani raziskovalne skupine z evidenčno številko: 3505-001.

VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 pri prijavih na projekte ali programe Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (v nadaljevanju ARIS) ni bila uspešna, čeprav zaposleni in zunanji sodelavci spremljajo različne razpise in se prijavljajo nanje. Je pa bila znanstvenoraziskovalna dejavnost usmerjena v delo na drugih projektih in vsebinah, ki so predstavljena v nadaljevanju.

V okviru projekta **Veriga eko semen** se vzpostavlja lokalna semenska banka. Visoko tehnološka oprema, pridobljena v letu 2023 in 2024, VŠ Grm Novo mesto omogoča raziskovalno delo na širšem področju semenarjenja, ki je eden od temeljev sodobne kmetijske pridelave. Projekt prispeva k uresničevanju krožnega gospodarstva ter vzpostavitvi trajnostne potrošnje hrane in zagotavljanju cenovno dostopne hrane za vse. S pripravo biodiverzitetne mešanice je VŠ Grm Novo mesto porabila sicer neuporabljen, zavržen semenski material (kalo) ter ga vrnila nazaj v tla in na ta način povečala organsko snov v tleh, izboljšala kakovost in rodovitnost tal ter posledično ekološko pridelavo hrane na lokalnem nivoju. Elitno in osnovno seme se je uporabilo za semenarstvo, manj kakovostno pridelano seme pa za konzum, nadaljnjo pridelavo v namaze iz stročnic. V nadaljevanju se je vzpostavljalo testno polje ter kolekcijski nasad. Raziskovalno delo je bilo usmerjeno k preizkušanju lokalnih, starih, tradicionalnih sort in pridelavi semena ter vplivu podnebnih sprememb na njihov kakovost, rast in razvoj. V naslednjih letih bo raziskovalno delo v povezavi s projektom usmerjeno intenzivnemu pridobivanju lokalnih in ekoloških semen, pri čemer se VŠ Grm Novo mesto vključuje v rešitvah, ki pomenijo prilagajanje klimatskim spremembam. V projekt so bile tudi v letu 2024 vključene kmetije s širšega območja Dolenjske in Slovenije, od koder prihajajo tudi študentje VŠ Grm Novo mesto. Zato je VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2024 preko tega projekta uresničevala svoje poslanstvo - zagotavljanja podpornega okolja za svoje študente.

V okviru projekta **Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa** je želela VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 prispevati k obuditvi zeliščarske dejavnosti na območju Dolenjske in Bele krajine. To je dejavnost, ki je bila v preteklosti na tem območju močno razvita, vendar so njen razvoj ustavile nove ekonomske razmere. Z razvojnimi vsebinami želi tudi v nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto približati obstoječim in morebitnim novim pridelovalcem in prebivalstvu zeliščarsko dejavnost v luči izvajanja nove evropske kmetijske politike "od vil do vilic" ter s tem prispevati k boljšemu dostopu do zdrave in trajnostne zeliščne (samo)oskrbe v državi s poudarkom na ekološki pridelavi. Visoko tehnološka oprema, pridobljena v okviru projekta, omogoča predelavo zelišč na tržno zanimiv način in ponuja oporno okolje tej dejavnosti, zlasti v povezavi z močno farmacevtsko industrijo, ki deluje v okolju. Tudi v ta projekt so bili v letu 2024 intenzivno vključeni študenti, ki lahko prepoznajo potencialne za razvoj lastne podjetniške dejavnosti ali dejavnosti na kmetiji.

VŠ Grm Novo mesto je v letu 2024 razvijala tudi projekt **Kooperativno kmetijstvo**, ki je združil lokalne pridelovalce izdelkov in pridelkov lokalnega porekla ter jih povezal v

mrežo, ki omogoča skupni nastop na trgu. VŠ Grm Novo mesto je trajnost projekta zagotavljala preko sodelovanja s pridelovalci v svoji PE Učilna okusov, kjer v okviru tržne dejavnosti, ob podpori izobraževalnega področja, zainteresirano javnost izobražuje o uspešnem nastopu in prodaji na trgu.

VŠ Grm Novo mesto se lahko v letu 2024 pohvali tudi z organizacijo dveh pomembnih regijskih posvetov: »Zelišča in njihova vloga v cilju samooskrbe« in »Kako čim hitreje do samooskrbe z eko semeni«, s katerimi je VŠ Grm Novo mesto osvetlila ključne teme, povezane z izzivi in priložnostmi za doseg večje samooskrbe v Sloveniji. Oba posveta sta imela ključen cilj - raziskati, kako lahko zelišča in ekološka semena prispevajo k večji samooskrbi Slovenije ter kako spodbuditi sodelovanje vseh ključnih akterjev v tem procesu. Tako sta posveta predstavljala pomembne korake v iskanju trajnostnih rešitev za lokalno samooskrbo in krepitvi prepoznavnosti teh področij v slovenskem prostoru.

Posvet »Zelišča in njihova vloga v cilju samooskrbe«, je bil osredotočen na pomen zelišč kot ključne sestavine trajnostne pridelave hrane in zdravilnih rastlin. Dogodek je bil priložnost za osvetlitev pomena zeliščarstva kot pomembne kmetijske panoge ter povezovanje akademskega sveta, raziskovalnih prizadevanj in praktičnih izkušenj. Zelišča imajo v Sloveniji dolgo tradicijo, vendar njihov potencial ostaja premalo izkoriščen. Posvet je izpostavil ključne izzive in priložnosti za večjo prepoznavnost zeliščarstva kot pomembne in perspektivne kmetijske panoge. Sodelujoči strokovnjaki so razpravljali o praktičnih pristopih k pridelavi, nabiranju in uporabi zdravilnih ter aromatičnih rastlin, obenem pa so izpostavili potrebo po inovacijah, zakonodajnih spodbudah in prenosu znanja na mlajše generacije. Ključni cilji projekta vključujejo: razvoj novih zeliščnih produktov skozi raziskovalne projekte, izboljšanje pridelovalnih in predelovalnih procesov s pomočjo sodobne tehnologije, organizacijo delavnic in izobraževanj za širšo javnost, krepitev sodelovanja med študenti, raziskovalci in pridelovalci zelišč, spodbujanje trajnostne pridelave zelišč in lokalne samooskrbe. Posebno mesto pri razvoju tega področja je imelo sodelovanje s študenti, ki so aktivno prispevali k razvoju novih vsebin, raziskavam ter praktičnemu delu. Ena izmed ključnih točk sodelovanja je tudi **Zeliščarski center JV Slovenije v Škocjanu**, kjer je VŠ Grm Novo mesto konec leta 2024 namestila sodobno opremo za raziskave in razvoj. Tam bodo študenti skupaj z mentorji še naprej razvijali nove produkte, izvajali delavnice ter sodelovali pri oblikovanju koncepta obratovanja centra. Ta prostor predstavlja unikatno učno okolje, ki omogoča sinergijo teorije in prakse ter spodbuja inovacije.

V sklopu regijskega posveta »Kako čim hitreje do samooskrbe z ekološkimi semeni« je VŠ Grm Novo mesto osvetlila ključne izzive in priložnosti za hitrejši prehod na samooskrbo z ekološkimi semeni v Sloveniji. V okviru tega posveta so se raziskovali načini, kako izboljšati pridelavo, izmenjavo in uporabo ekoloških semen. Cilj posveta je bil spodbuditi izmenjavo izkušenj in iskanje skupnih rešitev za doseg večje semenske samooskrbe, kar je nujno za trajnostno pridelavo hrane v Sloveniji. Dogodek se je začel s kulinarčno delavnico kuharskega chefa, ki je predstavil uporabo semen, ki niso primerna za semenarjenje, a so še vedno odlična za kulinarčne namene. V odgovoru na izzive, povezane z dosegom samooskrbe z ekološkimi semeni, je VŠ Grm Novo mesto **vzpostavila semensko banko**, ki zagotavlja kakovostna semena za lokalne kmetovalce in pridelovalce. Ta semenska banka je ključna za povečanje dostopnosti ekoloških semen na lokalni ravni ter ohranjanje biotske pestrosti. Ena od ključnih tem posveta je bil tudi **prenos dobrih praks z Gorenjske**, kjer deluje uspešna semenska banka Semenjalnica, na Dolenjsko in v Belo Krajino. Z vzpostavitvijo povezav med regijami in izmenjavo znanja se bodo semenske banke v teh regijah hitreje razvijale ter povečale njihovo sposobnost samostojnega zagotavljanja kakovostnih ekoloških semen. Posvet je pokazal, da za hitrejši prehod na samooskrbo z ekološkimi semeni potrebujemo:

- Povečanje zmogljivosti semenskih bank - Načrtovanje širše mreže semenskih bank, ki bodo zagotavljale lokalna ekološka semena, primerna za slovenske podnebne in pridelovalne pogoje.
- Izobraževalne delavnice in raziskave - Izvajanje izobraževalnih aktivnosti za kmetovalce, raziskovalce in širšo javnost, da se poveča razumevanje o pomenu ekoloških semen ter o metodah njihove pridelave.
- Podpora kmetijskim in raziskovalnim institucijam - Povečanje podpore za razvoj in implementacijo trajnostnih metod pridelave semen ter zakonodajnih in finančnih spodbud, ki bodo pridelovalce motivirale za prehod na ekološko pridelavo semen.
- Povezovanje z lokalnimi in regionalnimi skupnostmi - Pomembno je okrepiti sodelovanje z lokalnimi skupnostmi, civilno družbo in kmetijskimi organizacijami, da bi skupaj oblikovali učinkovite strategije za širitev ekološke pridelave semen.

Regijski posvet je odprl priložnosti, kako doseči hitrejši prehod na samooskrbo z ekološkimi semeni. Z vzpostavitvijo semenskih bank, prenosom dobrih praks in spodbudami za izobraževanje ter sodelovanje med različnimi deležniki bo možno ustvariti učinkovitejši sistem za semensko samooskrbo v Sloveniji, ki bo omogočal trajnostno kmetovanje in zmanjšanje odvisnosti od uvoza semen. VŠ Grm Novo mesto namerava v prihodnje za razvoj dejavnosti semenarjenja, predelave zelišč in kmetijstva angažirati uveljavljene strokovnjake na tem področju, ki bodo dopolnili raziskovalno skupino VŠ Grm Novo mesto, katere člani so v letu 2024 bili:

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič Jakše,
- doc. dr. Alenka Divjak,
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat,
- Petra Jeršin, mag. in
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

Spodnja tabela prikazuje vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris).

**Tabela 10:** Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)  
Podatki za zadnjih pet let(citati za zadnjih 10 let)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CI <sub>max</sub>	h10	A1	A3
2.101,02	96,06	778,47	959,17	224	21	9	6,82	0,14

Vir: Sicris, <https://cris.cobiss.net/ecris/si/sl/organization/7380>

Objave in citiranost visokošolskih učiteljev močno sovpadajo s predmeti, katerih nosilci so. Poleg znanstvenih objav (izvirni znanstveni članki, objavljeni znanstveni prispevki na konferenci in znanstvene monografije) imajo visokošolski učitelji glede na povezanost s stopnjo študija (1. stopnja), kjer poučujejo, tudi veliko strokovnih objav. V zadnjem obdobju je bila VŠ Grm Novo mesto nosilka projektov in vključena v različne aplikativne raziskovalne projekte, ki so navedeni v Tabeli 10.

VŠ Grm Novo mesto sodeluje tudi s partnerji, kot so Razvojni center Novo mesto, Lokalne akcijske skupine v Sloveniji, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Zadrúžna zveza Slovenije s posameznimi zadrugami, Inštitut za promocijo varovanja okolja, Kmetijski inštitut Slovenije, Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije, Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije in območni zavodi, Čebelarstva zveza Slovenije, drugi razvojni centri (RC Kočevje Ribnica, RIC Bela krajina, Podjetniški inkubator Kostel idr.), Dobrote Dolenjske, Zeleni Hit d.o.o., Plasmadis d.o.o., krajinski parki v regiji (Krajinski park Kolpa), Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije, Zavod Republike Slovenije za varstvo narave, srednje in višje šole v regiji in širše (zlasti s sorodnega izobraževalnega področja), Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani, Fakulteta za kmetijstvo in

biosistemske vede Univerze v Mariboru, posamezne kmetije na območju JV Slovenije in širše ter lokalne skupnosti. VŠ Grm Novo mesto skupaj s partnerji razvija in prijavlja raziskovalno-razvojne projekte za razvoj panog, ki so pomembne za razvoj podeželja.

VŠ Grm Novo mesto sodeluje tudi z visokošolskimi zavodi v regiji (v Novem mestu in širše), kot so Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring v Novem mestu. Sodeluje tudi s Fakulteto za ekonomijo in informatiko, Fakulteto za poslovne in upravne vede, Fakulteto za zdravstvene vede in Fakulteto za strojništvo Univerze v Novem mestu. Soustvarja pa tudi z Rudolfovim - znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto.

#### 4.1 Revija Journal of Landscape Governance (JLG)

Prva številka znanstveno-strokovne Revije za upravljanje podeželja - JLG je bila izdana 2. 5. 2016 v tiskani obliki in je simbolično obeležila 130. letnico soustanovitelja šole, zavoda Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma (dostop do posameznih letnikov je bil tedaj na: <http://vsgrm.unm.si/jlg>). VŠ Grm Novo mesto revijo trenutno izdaja le v elektronski obliki in je objavljena na spletnih straneh VŠ Grm Novo mesto (<https://jlggrm.blogspot.com/> in <https://vsgrm.unm.si/raziskave-in-razvoj/revija-jlg/>).

Članki v reviji JLG so iz kategorij oziroma področij, na katerih delujejo znanstvenoraziskovalni sodelavci in visokošolski učitelji VŠ Grm Novo mesto ter druge deležniki. Predstavljajo temeljne usmeritve VŠ Grm Novo mesto, upravljanje podeželja, razvoj kmetijstva v najširšem pomenu, razvoj agrarno-ekonomske vede z logistiko in pravom, razvoj turizma in sorodnih dejavnikov. Istočasno revija tudi vzpodbuja objavo člankov s področja coachinga, družboslovja, humanistike, izobraževanja in kulturne dediščine, saj želi na ta način zajeti širši nabor avtorjev ter poudariti socialne vidike slovenskega podeželskega prostora.

V okviru Komisije za založniško dejavnost VŠ Grm Novo mesto in uredniškega odbora se permanentno izvajajo aktivnosti za izdajo revije JLG, saj VŠ Grm Novo mesto med letom potencialne pisce večkrat pozove k sodelovanju.

V letu 2024 je izšla že 9. številka revije JLG. Ta številka je nekoliko drugačna glede nabora člankov, saj je objavila tudi članke, ki so bili predstavljeni na mednarodni konferenci Izzivi v agrofotovoltaiki v mesecu oktobru 2024, revija pa je izšla ob koncu novembra istega leta, s čimer je poskrbela za ažurno objavo najnovejših spoznanj, predstavljenih na konferenci. Gre za primer dobre prakse, s katerim bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala tudi v prihodnje.

Vsi avtorji imajo urejene vpise v sistem COBISS. Prav tako VŠ Grm Novo mesto nadaljuje z aktivnostmi, da se revija umesti v mednarodne bibliografske baze, kot so razširitev uredniškega odbora, kjer so vključeni mednarodni recenzenti iz različnih držav. Temu primerno je oblikovano vabilo za pripravo člankov in navodila za pisanje člankov v slovenskem in angleškem jeziku. Revija bo stremela k objavi znanstvenih člankov, strokovni članki pa bodo objavljeni v Dodatku (Supplement) revije JLG. Vsi objavljeni članki v letu 2024 so bili lektorirani v slovenskem in angleškem jeziku.

#### 4.2 Inštitut za upravljanje podeželja

V letu 2024 je v okviru VŠ Grm Novo mesto deloval Inštitut za upravljanje podeželja, ki je predstavljal integralni del institucije in se osredotočal na ustvarjanje novih temeljnih ter aplikativnih znanj s področja upravljanja podeželja. Poslanstvo inštituta je bilo usmerjeno

v raziskovanje ter prenos znanj, katerih cilj je izboljšanje kakovosti življenja na podeželju. Svoje naloge je Inštitut uresničeval preko raziskav, projektov, konferenc, posvetov, usposabljanj za študente, zaposlene in druge deležnike v lokalnem, regionalnem, nacionalnem in mednarodnem okolju. Raziskovalna področja inštituta so obsegala širok spekter področij, med katerimi so bili:

- poljedelstvo,
- vrtnarstvo,
- prilagajanje podnebnim spremembam,
- sadjarstvo in vinogradništvo,
- kmetijska mehanizacija in uporaba strojev,
- logistika,
- trženje in kratke oskrbovalne verige,
- krožno gospodarstvo,
- biodiverziteteta,
- ekoremediacija,
- recikliranje,
- eno-gastronomija,
- turizem,
- trajnostni, zeleni in eko razvoj podeželja,
- ustvarjalni in inovativni razvoj podeželja,
- digitalizacija, robotizacija, umetna inteligenca, informacijsko-komunikacijska tehnologija,
- semenarjenje, pridelava in predelava zelišč,
- agrofotovoltaika.

V okviru praznovanja 10-letnice VŠ Grm Novo mesto je Inštitut za upravljanje podeželja organiziral vrsto posvetov z naslovom »Izzivi pri razvoju podeželja«, ki so potekali skozi celo leto 2024 na sedežu VŠ Grm Novo mesto ter v širšem okolju. Ti posveti so bili ključni pri oblikovanju izsledkov, ki so služili kot osnova za posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) ter za pripravo študijskega programa 2. stopnje na tem področju.

#### 4.3 Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju

Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju združuje širok spekter strokovnjakov s področja vinarstva, vinogradništva, enologije, gastronomije, turizma ter drugih sorodnih disciplin, vključno z vinskimi svetovalci - sommelierji. Ta multidisciplinarni pristop omogoča celovito usklajevanje in razvoj strokovnih vsebin ter znanstvenoraziskovalno dejavnost, s čimer prispeva k napredku in inovacijam na tem področju. Kodeks etičnih standardov, po katerih delujejo strokovnjaki, zagotavlja visoko raven strokovnosti in kakovosti, kar neposredno vpliva na razvoj izobraževalnega procesa, zagotavljanje naprednih metod poučevanja in razvoja področij vinarstva ter podpornih dejavnikov razvoja turistične ponudbe na podeželju.

Katedra se osredotoča na ključne vidike vinarstva, vključno z enologijo, gastronomijo, turizmom, gostoljubnostjo ter podporo pri razvoju vinskih in drugih kmetijskih dejavnosti in produktov na podeželju. Poudarek je na spodbujanju sodelovanja med strokovnjaki, raziskovalci, študenti ter lokalnimi akterji, kar omogoča sinergijo med teorijo in prakso ter zagotavlja kakovost izobraževalnega in razvojnega dela. Poleg tega katedra nudi strokovno podporo študentom, ki prihajajo s področja turističnih kmetij, gostinsko-turističnih obratov, zidanic in vinotočev ter aktivno podpira razvoj lokalnega gospodarstva, zlasti na področju vinogradništva, gastronomije in turizma.

V sodelovanju z Zvezo društev vinogradnikov Dolenjske je katedra v maju 2024 organizirala že 10. Akademijo cvičkovega turizma pod naslovom "Sprehod skozi zgodovino cvička«, ki je povezala strokovno znanje z znanstvenimi dognanji ter omogočila implementacijo novih pristopov v okolje. S tem je prispevala k večji prepoznavnosti slovenskega vinogradništva in vključila študente v projekte, ki so podpirali trajnostni razvoj turizma in enologije, še posebej v okviru projekta Poslovni model: razvoj mreže sommelierjev. V času od 24. - 26. 5. 2024 so predstavniki Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju sodelovali na Festivalu cvička v Novem mestu ter v času od 17. - 19. 5. 2024 na Vinski vigredi v Metliki.

Poleg tega je katedra izvajala dejavnosti za širitev in razvoj mreže sommelierjev, s čimer je študentom omogočila pridobivanje dragocenih izkušenj in znanj za nadaljnji karierni razvoj na področju enologije, sommelierstva in turizma. Poudarek je bil na trajnostnem razvoju tega poslovnega modela ter njegovem povezovanju z razvojem vinskega turizma, kar je pomemben korak k zagotavljanju dolgoročne uspešnosti tega sektorja.

Katedra si je aktivno prizadevala tudi za zaščito in ohranitev vinskih goric ter za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine. V okviru tega je naslovila mnoge pobude na Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano, Ministrstvo za naravne vire in prostor, Skupnost občin Slovenije in druge relevantne institucije. Zavedanje o pomenu kulturne dediščine slovenskega vinogradništva je ključno, saj kljub zmanjšanju vinogradniških površin slovenska vina ostajajo prepoznavna in cenjena na mednarodnem trgu.

#### 4.4 Projektna pisarna

VŠ Grm Novo mesto se je v okviru projektne pisarne osredotočala na projektne aktivnosti, ki krepijo pedagoško in znanstvenoraziskovalno delo. V Tabeli 11 so predstavljeni projekti, ki so se izvajali v letu 2024.

Tabela 11: Projekti v letu 2024

Zap. št.	Naziv projekta	Trajanje od do	Nosilec projekta	Predstavitev projekta	Realizirane aktivnosti v letu 2024
1.	Veriga EKO semen	2022-2024	LAS DBK	Vzpostavitev semenske banke lokalnih ekoloških semen. Razviti nov produkt, ki bo tržen.	Izvedba delavnic, izvajanje aktivnosti svetovanja kmetom, izmenjava znanja z Inštitutom Eko semena.
2.	Veriga EKO zelišč od Dolenjske do Krasa	2022-2024	LAS DBK	Razviti sistem pridelave in predelave zelišč, dva nova produkta: preparat iz ameriškega slamnika in bezga.	Izvedba delavnic, vzpostavitev platforme ekoloških pridelovalcev na območju LAS DBK.
3.	Zmanjševanje toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev	2023-2024	KGZS Novo mesto	Aplikativne raziskave s področja zmanjšanja toplogrednih plinov na področju živinoreje z vključitvijo področja genetike.	Pregled literature, obiski kmetij - rejcev.
4.	Erasmus+ 2022	2022-2024	VŠ Grm Novo mesto	Program Erasmus+ omogoča kakovostne študentske izmenjave za namen študija ali prakse v tujini in tudi izmenjave zaposlenih v tujini za namen predavanj ali usposabljanj. Erasmus+ je temeljni projekt, preko katerega šola izboljšuje proces internacionalizacije in se uveljavlja tudi v tujini.	Povečana internacionalizacija, mednarodno sodelovanje, število tujih študentov, praktična usposabljanja in izmenjave pedagoškega in strokovnega osebja.
5.	Erasmus+ 2023	2023-2025	VŠ Grm Novo mesto		
6.	Erasmus+ 2024	2024-2026	VŠ Grm Novo mesto		
7.	Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society	2023-2025	VŠ Grm Novo mesto	Projekt Zelena zaposljivost mladih naslavlja zeleno strategijo zaposlovanja in kompetenc za pravično družbo ter išče nove spretnosti in delovna mesta za pošteno in zeleno družbo.	Izvajanje partnerskih obiskov in zastavljenih projektnih aktivnosti.
8.	Ohranjanje naših starih sort jablan in hrušk - vzorčni model na avtohtonih sortah	2023-2024	Makrobios Panonija, so.p.	V partnerstvu EIP so partnerji projekta opredelili sadne sorte visokodebelnih dreves. V okviru projekta so bile izvedene delavnice rezi, ob koncu pa izdan priročnik s praktičnimi nasveti vzgoje sadnih drevesnih vrst in predstavitev doseženih rezultatov.	Izvedba delavnic, predstavitev projekta na mednarodni konferenci Logistika v kmetijstvu, izdaja priročnika in zaključno srečanje partnerjev.

9.	Potrjevanje izvora in porekla belokranjske pramenke z genotipizacijo	2024-2025	KGZS Novo mesto	Partnerstvo znotraj projektov EIP odkriva možnosti za rejo drobnice te pasme tudi izven območja Dolenjske in Bele Krajine	Izvedba delavnic, obisk rejcev, pregled stanja v reji.
10.	Obogatena resničnost v pridelavi sadja in zelenjave	2024-2025	Inštitut Rudolfovo	Odkrivanje možnosti uporabe očal - virtualne resničnosti pri sadjarstvu v smislu podpore svetovanju.	Izvajanje preizkušanja očal in drugih aktivnosti. Predstavitev projekta na Mednarodni konferenci Logistika v kmetijstvu.

Vir: Interni vir

#### 4.5 Oddane prijave projektov v letu 2024

V Tabeli 12 je razviden seznam oddanih projektov v letu 2024.

**Tabela 12: Prijavljeni projekti v letu 2024**

Naziv razpisa	Ime prijave	Prijavitelj	Partnerji	Trajanje
ERASMUS+	Terciarno izobraževanje (HED) - KA131	VŠ Grm Novo mesto		01.06.2024 - 31.07.2026
PUŠ v delovno okolje 2024-2027	Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem / regionalnem okolju 2024-2027	VŠ Grm Novo mesto	Univerza v Novem mestu	
Interreg Alpine space	ALPINE LEAD	VŠ Grm Novo mesto		
CRP HRA 2024	Organiziranje proizvajalcev v shemah kakovosti	VŠ Grm Novo mesto		
HORIZON - CSA	SOIL4VIN	VŠ Grm Novo mesto		
Javni razpis za izbiro raziskovalnih projektov ciljnega raziskovalnega programa "CRP 2024"	Od Rastline do Političnega Vprašanja: Raziskava o Konoplji in Njenem Vplivu na Družbo	VŠ Grm Novo mesto		
Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2024	Turistični potencial pametnih vasi	Znanstveno in inovacijsko središče Pomurje	VŠ Grm Novo mesto	

ARIS	Odličnost digitalnega prehoda: Razvoj modela digitalnih komunikacijskih kompetenc za visokošolske učitelje	VŠ Grm Novo mesto		
INTERREG ALIPINE SPACE	mAI Gov	VŠ Grm Novo mesto		
ARIS	Sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2024	VŠ Grm Novo mesto		
IRP12	Okusi JV Slovenijo	VŠ Grm Novo mesto		
IRP 38	Konzorcij znanja za ekološko kmetijstvo Slovenije	VŠ Grm Novo mesto		

Vir: Interni vir

## 5 DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV

VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2023/2024 izvajala študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). V Tabeli 13 je razviden trend vpisa za zadnja tri študijska leta, v Tabeli 14 pa število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025 po letniku in glede na način študija (redni, izredni). V študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je VŠ Grm Novo mesto v študijskem letu 2024/2025 vpisala 88 študentov.

**Tabela 13:** Število vpisanih študentov po študijskih letih

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2022/2023	16	1	0	0	17
2023/2024	38	5	5	0	48
2024/2025	67	17	4	0	88

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

**Tabela 14:** Število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025

Letnik	Redni	Izredni	Skupaj
1	40	27	67
2	14	3	17
3	4	0	4
<b>Skupaj</b>	<b>58</b>	<b>30</b>	<b>88</b>

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Študenti so bili ob vpisu in na uvodnem dnevu seznanjeni s pedagoškimi in nepedagoškimi sodelavci in z organizacijo VŠ Grm Novo mesto (referat, knjižnica, vodstvo, protokoli idr.), kakor tudi s področji delovanja, aktivnostmi in usmeritvami. Glede na število študentov je bil pri načinu dela velik poudarek namenjen individualnemu pristopu in obravnavi študenta, kar pomeni, da se predavatelji poglobijo v želje, potrebe in kompetence posameznega študenta, pomagajo z dodatnim usvajanjem znanj, poglobljeno sodelujejo pri procesu razvoja ideje za diplomsko nalogo, študenti pa se lahko osebno dogovorijo s predavatelji za individualne govorilne ure, ki med potekom predmeta neprestano spremljajo napredek študentov.

### 5.1 Študenti v organih

Na VŠ Grm Novo mesto je zagotovljena ustrezna organiziranost študentov in njihovo soodločanje v organih zavoda ter o izboljševanju kakovosti in odličnosti VŠ Grm Novo mesto. Na VŠ Grm Novo mesto deluje Študentski svet, ki je organ študentov. Študentski svet je v oktobru 2024 razpisal volitve v Študentski svet in izvolil svoje predstavnike v organe upravljanja VŠ Grm Novo mesto, v okviru katerih soodločajo in vplivajo na izboljševanje kakovosti in odličnosti. Pristojnosti, naloge in dolžnosti so opredeljene v Statutu VŠ Grm Novo mesto. Za ustrezen prenos informacij s strani predstavnikov študentov v organih do drugih študentov so odgovorni predstavniki študentov v organih, pri morebitnih težavah tudi prodekan za izobraževanje. V začetku leta 2024 je Študentski svet VŠ Grm Novo mesto sprejel Poslovnik o delu Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto.

Študenti so s svojimi predstavniki tudi v letu 2024 sodelovali v Akademskem zboru, Senatu, Upravnem odboru, Komisiji za študijske in študentske zadeve ter Komisiji za kakovost in evalvacije. Na uvodnem dnevu je bila študentom predstavljena organizacija in delovanje Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto, njegove naloge in namen, dodeljen jim je bil prostor, v kateri se lahko srečujejo ter načrtujejo in izvajajo svoje delo. Študenti so bili

seznanjeni, da so preko Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto in študentskih predstavnikov v drugih organih oziroma komisijah zastopani interesi študentov v organih odločanja. Študenti so imeli na sejah Senata preko svojih predstavnikov možnost podajanja in obravnave študentskih mnenj, pobud in problematike. Predstavniki študentov v organih VŠ Grm Novo mesto so pridobljene informacije na sejah organov posredovali ostalim študentom, ustno, med ali po predavanjih, ob drugih formalnih in neformalnih srečanjih oz. po drugih komunikacijskih kanalih (Facebook, Instagram, elektronska pošta, spletna stran idr.).

## 5.2 Tutorstvo in začetni tečaj slovenščine

Tutorstvo na VŠ Grm Novo mesto ureja Pravilnik o tutorstvu, v okviru katerega je potekala podpora tutorandom med študijem, pri intelektualni rasti in osebni napredku tutorandov ter pri vključevanju v znanstvenoraziskovalno in strokovno dejavnost VŠ Grm Novo mesto. Vsebine dela tutorstva so se nanašale tudi na prehodnosti tutorandov v višji letnik, svetovanje tutorandom pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika, pomoči pri študiju posameznih predmetov oziroma pri strokovni praksi ter spodbujanju tutorandov k udeležbi pri obštudijskih aktivnostih.

Deležniki tutorskega sistema so:

- prodekan, odgovoren za izvajanje tutorstva,
- koordinator tutorstva,
- tutor, ki je visokošolski učitelj in izvaja tutorstvo,
- tutor študent,
- tutorand, ki je prejemnik tutorske pomoči, kar je lahko vsak študent VŠ Grm Novo mesto.

Tutorji učitelji v študijskem letu 2023/2024 so bili:

- doc. dr. Alenka Divjak, koordinatorka tutorstva,
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše,
- asist. Petra Jeršin in
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

V oktobru 2023 je VŠ Grm Novo mesto v skladu s 6. členom Pravilnika o tutorstvu na VŠ Grm Novo mesto objavila Razpis za tutorje študente v študijskem letu 2023/2024. Tutor študent v študijskem letu 2023/2024 je bil Blaž Hrvatin.

V študijskem letu 2023/2024 je bil izdelan načrt dela tutorstva, izvedeno pa je bilo tudi izobraževanje za deležnike v tutorskem sistemu. Ob koncu leta 2024 so vsi deležniki v tutorskem sistemu pripravili poročilo o svojem delu na tem področju. Vsi tutorji (visokošolski učitelj) so poudarili vlogo osebnega stika med predavatelji in študenti, prav tako pa so izrazili zadovoljstvo pri delu s študenti zaradi njihove zavzetosti za študij in spoštljivega vedenja ter komunikacije.

VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2023/2024 zaradi lažje vključitve tujih študentov pričela z izvedbo tečaja slovenskega jezika za vse tuje študente, ki jim slovenščina ni materni jezik. VŠ Grm Novo mesto je tečaj izvajala samostojno, brez pomoči drugih organizacij in društev, ki prav tako organizirajo tečaje slovenščine za tujce. V letu 2024 je bila izdelana tudi analiza o morebitnem sodelovanju z zunanjimi izvajalci, kot sta Center za izobraževanje in kulturo Trebnje ter Društvo za razvijanje prostovoljnega dela Novo mesto, z namenom obogatitve dela VŠ Grm Novo mesto na tem področju.

Ob zaključku študijskega leta 2023/2024 je bilo s Študentskim svetom VŠ Grm Novo mesto in takratno prodekanjo študentko Lariso Podržaj organizirano skupno srečanje študentov ter izvajalcev pedagoškega procesa z namenom pregleda izvedbe pedagoškega procesa ter razprave o možnih izboljšavah in spremembah: česa si študenti želijo več, česa manj ter drugih priložnostih in izzivih.

### 5.3 Strokovna praksa

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) posreduje aplikativna in strokovna znanja, ki študentom že med študijem in po zaključku omogočajo zaposlitev in lastno karierno pot. Predavatelji, ki v večini prihajajo iz gospodarskega okolja ali imajo svoja podjetja oziroma so vpeti v ekonomske, tržne, produkcijske, socialne, pravne in logistične procese v realnem okolju, podajajo tudi teoretične vsebine med predavanji po aplikativnih metodah, preko analiz primerov dobrih praks, študij in modelov.

Strokovna praksa predstavlja enega od stebrov študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), in se izvaja v 2. letniku. Razdeljena je na dva predmeta, in sicer strokovna praksa I in strokovna praksa II, ki sta skupaj izmed vseh predmetov ovrednotena z največjo težo ECTS. Z vsakim izmed opravljenih predmetov strokovne prakse študentje pridobijo 10 ECTS, skupaj kar 20 ECTS. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je že v letu 2023 sprejelo usmeritve, preko katerih se je za vsakega študenta pripravil individualni karierni načrt in te aktivnosti so postale permanentne. Tudi v letu 2024 so se s študenti opravili individualni razgovori, kjer so predstavili svoje karierne cilje, ki jih lahko uresničijo ob podpori strokovnega osebja. Na temelju kariernih načrtov je vsak študent skupaj z organizatorjem strokovne prakse poiskal najboljšo rešitev za udeležanje svojih ciljev preko izbire primernega izvajalca strokovne prakse iz zunanjega okolja.

Da bi vsem študentom omogočili kar najboljši karierni razvoj s pridobitvijo čim več praktično-strokovnih in znanstvenoraziskovalnih kompetenc, je VŠ Grm Novo mesto povezana s partnerji predvsem v lokalnem, kot tudi širšem okolju, krepijo pa se tudi mednarodne povezave. V primeru, da ima študent specifične želje, da bi opravljal strokovno prakso pri izvajalcu, s katerim VŠ Grm Novo mesto morda še nima vzpostavljenega sodelovanja, se vzpostavi komunikacija in pristopi k sodelovanju.

VŠ Grm Novo mesto za te namene razvija tudi lastno infrastrukturo. Od leta 2023 v okviru VŠ Grm Novo mesto deluje PE Učilna okusov v Ljubljani, ki študentom omogoča opravljanje strokovne prakse in pridobitev kompetenc, zlasti s področja trženja kmetijskih proizvodov, poslovanja, prodaje in logistike. Ob tem pa VŠ Grm Novo mesto študentom nudi tudi možnost opravljanje strokovne prakse na VŠ Grm Novo mesto, in sicer v Referatu za študentske zadeve, kjer spoznajo predvsem administrativne postopke, kot tudi aktivnosti ob različnih dogodkih, še posebej na dogodkih, namenjenih promociji.

VŠ Grm Novo mesto je za študente v mesecu oktobru in novembru 2024 organizirala predstavitev strokovne prakse v treh terminih, prav tako je bil študentom omogočen neposreden stik z organizatorjem strokovne prakse z namenom ustrezne izbire izvajalca strokovne prakse. Izvajanje strokovne prakse v letu 2024 je prikazano v Tabeli 15.

Tabela 15: Izvajanje strokovne prakse v letu 2024

Študenti	Skupaj v 2. letniku - obvezna strokovna praksa	Napoteni na strokovno prakso	Strokovna praksa - priznavanje z odločbo	Priznavanje - Erasmus+ izmenjava
Redni	12	7	1	4
Izredni	3	1	2	0
<b>Skupaj</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Vir: Interni vir

Nekateri študentje so se tudi v letu 2024 odločili za kombinirano izvedbo strokovne prakse pri več izvajalcih prakse. Organizator prakse je skladno z nameni in potrebami študentov preveril področja in kompetence posameznih izvajalcev ter pripravil ustrezno dokumentacijo - Sporazum o izvajanju strokovne prakse študentov VŠ Grm Novo mesto in tripartitne pogodbe z določenimi termini izvajanja dela na strokovni praksi. Partnerji, ki so preko Sporazuma o izvajanju strokovne prakse študentov VŠ Grm Novo mesto sklenili partnerstvo, so objavljeni na spletni strani (<https://vsgrm.unm.si/>), kot tudi vsa ostala dokumentacija, vezana na strokovno prakso.

#### 5.4 Vključevanje študentov v raziskovalno delo

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2024 spodbujala študente, da so se v času študija aktivno vključevali v strokovne, aplikativne in raziskovalne projekte. Izsledke teh so študenti predstavljali drugim študentom in ostalim deležnikom s prispevki na okroglih mizah, odprtih forumih, posvetih, akademijah in konferencah v okviru sodelovanja na XVIII. mednarodni konferenci Logistika v kmetijstvu, 2. mednarodni konferenci Izzivi v Agrofotovoltaiki ter 10. Akademiji cvičkovega turizma.

Visokošolski učitelji študente VŠ Grm Novo mesto spodbujajo k objavi člankov v reviji Journal of Landscape Governance. Na ta način je študentom omogočeno, da razvijajo strokovno, razvojno, raziskovalno in znanstveno delo ter veščine pisanja strokovnih in znanstvenih člankov.

Mentorji so študente usmerjali, da so tudi diplomske naloge aplikativno naravnane in povezane s področjem upravljanja podeželja, tako da te predstavljajo inovativne razvojne rešitve na posameznih strokovnih področjih, obdelujejo konkretne praktične izzive v določenem poslovnem okolju, prav tako predstavljajo izhodišča za nadaljnja raziskovanja in odpirajo širša vprašanja s področja upravljanja podeželja.

#### 5.5 Varovanje pravic študentov

Preglednost, pravočasnost in objektivnost delovanja organov visokošolskega zavoda pri varovanju pravic študentov so razvidni iz Statuta VŠ Grm Novo mesto in ostalih pravilnikov VŠ Grm Novo mesto. Pristojni organi - dekanja, Senat, komisije Senata, so morebitne pritožbe študentov obravnavali v okviru predpisanih rokov.

Nastanek morebitnih okoliščin za pojav diskriminacije in ostalih negativnih vedenj med študenti so še posebej spremljali prodekan za izobraževanje, tutor študent, tutor učitelj in koordinator tutorjev študentov, skupaj z vodstvom VŠ Grm Novo mesto, ki je preko sprotne komunikacije s študenti preverjalo morebitne izzive. V letu 2024 je bil pripravljen tudi predlog Pravilnika o ukrepih zavoda za zaščito zaposlenih in študentov pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na VŠ Grm Novo mesto ter za varovanje

dostojanstva in zaščito prijaviteljev koruptivnih, nezakonitih ali neetičnih ravnanj. Pravilnik je v začetku leta 2025 obravnaval tudi Študentski svet VŠ Grm Novo mesto.

V letu 2024 ni bila vložena nobena pritožba s strani študentov, podane pa so bile posamezne pobude na različnih organih, kjer se udeležujejo študenti, predvsem na sejah Senata VŠ Grm Novo mesto.

Obraavnane pobude in pritožbe študentov prikazuje naslednja tabela.

**Tabela 16: Obravnava pritožb študentov v letu 2024**

Vrsta pobude/ pritožbe	Število pobud	Realizacija s strani šole
Pobude s strani študentov podane preko prodekana za izobraževanje	0	0
Pritožbe s strani študentov podane preko prodekana za izobraževanje	0	0
Pobude s strani študentov podane na Senat	10	10
Pritožbe s strani študentov podane na Senat	0	0
Pobude s strani študentov podane na Akademski zbor	2	2
Pritožbe s strani študentov podane na Akademski zbor	0	0
Pobude s strani študentov podane na dekanat	0	0
Pritožbe s strani študentov podane na dekanat	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

Vir: Interni vir

## 5.6 Poseben status študentov

Poseben status študentov je urejen s Pravilnikom o študentih s posebnim statusom. Na VŠ Grm Novo mesto lahko študent zaprosi za dodelitev statusa v naslednjih kategorijah: študent športnik, študent umetnik/kulturnik, študent s posebnimi potrebami.

Stavbe in prostori, ki jih je do 31. 8. 2024 souporabljal VŠ Grm Novo mesto, so bili prilagojeni študentom s posebnimi potrebami, saj so bili ustrezno urejeni tudi za dijake in študente Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma. Prilagojeni so bili dovozi za invalidne osebe, urejeni dostopi do predavalnic in sanitarij ter ustrezno dimenzionirani. V študijskem letu 2023/2024 na VŠ Grm Novo mesto ni bilo vpisanih študentov, ki bi zahtevali posebne prilagoditve.

Po selitvi v nove prostore s 1. 9. 2024 je VŠ Grm Novo mesto poskrbela za ustrezne prilagoditve za študente s posebnimi potrebami, saj je v stavbi dostop omogočen skozi garažo vse do vrat predavalnic, na drugi strani stavbe pa je omogočen dostop z dvigalom. Enako je zagotovljen tudi dostop do sanitarij.

## 5.7 Obštudijska dejavnost

VŠ Grm Novo mesto spodbuja študente k pripravi programa dela interesnih dejavnosti in izvedbi obštudijskih dejavnosti, ne le motivacijsko in animacijsko, pač pa jih tudi finančno podpira. Nekatero obštudijske dejavnosti se izvajajo tradicionalno in v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi v Novem mestu, kot npr. študentske igre, bowling, brucovanje idr. Namen teh dejavnosti je predvsem druženje študentov, izmenjava izkušenj med študijem, medsebojna pomoč, sodelovanje ter tudi promocija VŠ Grm Novo mesto. VŠ Grm Novo mesto redno sodeluje tudi z Območnim združenjem Rdečega križa Novo mesto in

študente spodbuja k darovanju krvi ter drugim oblikam prostovoljnega dela in humanitarnim akcijam.

V letu 2024 so bile organizirane naslednje obštudijske/interesne dejavnosti:

- Športna aktivnost: Pohod na Trško goro (januar);
- Brucovanje: Bowling (december);
- Predstavitve knjižnice Mirana Jarca Novo mesto študentom VŠ Grm Novo mesto (marec in november);
- Predstavitve temeljnih postopkov oživljanja in uporabe defibrilatorja (september);
- Tradicionalni slovenski zajtrk (november).

## 5.8 Karierni center

VŠ Grm Novo mesto je tudi v letu 2024 posvečala veliko pozornosti kariernemu razvoju svojih študentov, saj se zaveda pomembnosti kakovostnega informiranja in sistematičnega zagotavljanja podpore pri načrtovanju kariere ter nadaljnjemu razvoju in izobraževanju. V začetku študijskega leta 2023/2024 so bili opravljeni individualni karierni razgovori s študenti, ki so se osredotočili na podporo pri oblikovanju kariernih poti ter zagotavljanje ustreznih informacij o možnostih zaposlitve, izobraževanja in napredovanja.

Karierni center je kot del strateškega cilja VŠ Grm Novo mesto aktivno spodbujal povezovanje študentov z okoljem, pri čemer je nudil strokovno svetovanje na področju ustanavljanja »start-up« kmetij, podjetij ter razvoja novih produktov na podeželju. Organiziral je usposabljanja in izobraževalne aktivnosti, ki so študentom omogočile pridobivanje potrebnih veščin za uspešen osebni razvoj. Kot stična točka med študenti, diplomanti, VŠ Grm Novo mesto in potencialnimi delodajalci, je Karierni center skrbel, da so študenti pridobili ustrezne kompetence za samozavestno iskanje zaposlitve ob zaključku študija. Študentom je bilo omogočeno vključevanje v različne dejavnosti in dogodke, kjer so lahko vzpostavili stike z delodajalci, pridobivali dodatne spretnosti ter skrbeli za svojo zaposljivost. Motivirani so bili k proaktivnemu pristopu že v času študija, da bi jim ta omogočal boljši prehod na trg dela.

Dekanja VŠ Grm Novo mesto, ki je tudi NLP Praktik-Mojster-Coach, je izvajala individualne karierne razgovore s študenti, katerih cilj je bil podpreti njihov osebni razvoj in doseg kariernih ciljev. S pomočjo teh pogovorov so študenti oblikovali osebne in profesionalne cilje, razvijali kompetence ter se pripravljali na izzive, ki jih prinaša trg dela in skupaj iskali odgovore na vprašanja, povezana z njihovim nadaljnjim razvojem. Poleg tega so študenti skupaj z organizatorjem strokovne prakse iskali najboljšo rešitev za doseg svojih kariernih ciljev z izbiro ustreznega izvajalca prakse v okolju.

VŠ Grm Novo mesto je nadaljevala s povezovanjem s partnerji na lokalnem, nacionalnem in mednarodnem nivoju, kar je študentom omogočilo dostop do različnih priložnosti za karierni razvoj. Aktivnosti so bile usklajene z usmeritvami Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike za programsko obdobje 2021-2027, Projektom Evropa 2030, Strategijo pametne specializacije 2030 (S5) ter MVZI, vse z namenom zagotavljanja kakovostnega prehoda mladih na trg dela. V skladu z vizijo, da postane Karierni center VŠ Grm Novo mesto kakovostna in učinkovita institucija na področju kariernega razvoja, je center v letu 2024 izvajal aktivnosti, katerih cilj je bil izboljšati povezavo med gospodarskim in akademskim okoljem ter postati ključna povezovalna točka med študenti, diplomanti in delodajalci.

## 5.9 Alumni klub

Na VŠ Grm Novo mesto deluje Alumni klub, ki je namenjen ohranjanju in krepitevi stikov med diplomanti katerekoli generacije VŠ Grm Novo mesto na vseh družbeno koristnih področjih. Redno letno srečanje diplomantov VŠ Grm Novo mesto je bilo izvedeno v januarju 2025. Članom Alumni kluba so bili predstavljeni letni dosežki VŠ Grm Novo mesto, nove razvojne usmeritve, medsebojno pa so tudi izmenjali izkušnje glede zaposlitve, dela in osebnega kariernega razvoja. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je vse svoje diplomante povabilo k sodelovanju in soustvarjanju pri različnih projektih, strokovni praksi in vključitvi v raziskovalno dejavnost.

## 5.10 Promocija

Informacije o študijskih programih, vpisnih in izbirnih postopkih, poteku in dokončanju študija, načinih poučevanja in študija, kompetencah oziroma učnih izidih, ki si jih pridobijo študenti ali diplomanti, so študenti in drugi deležniki pridobivali v Referatu za študentske zadeve ali na spletni strani VŠ Grm Novo mesto. Prav tako v Referatu za študentske zadeve ali na spletni strani VŠ Grm Novo mesto pridobili informacije o načinih in možnostih za znanstveno, strokovno, raziskovalno oziroma umetniško delo, umestitvi študijskih programov v Slovensko ogrodje kvalifikacij (SOK), Evropsko ogrodje kvalifikacij za vseživljenjsko učenje (EOK) in Evropsko ogrodje visokošolskih kvalifikacij (EOVK), zaposljivosti diplomantov, potrebah po njihovem znanju oziroma možnostih za nadaljevanje študija.

Glede na to, da je VŠ Grm Novo mesto kot javni visokošolski zavod v študijski proces 2023/2024 vpisala šele drugo generacijo rednih študentov, stremi k še večji razpoznavnosti, zato povečuje promocijske aktivnosti v slovenskem in mednarodnem prostoru. V letu 2024 je VŠ Grm Novo mesto na srednje in višje strokovne šole v Sloveniji poslala prošnje za možnost predstavitve VŠ Grm Novo mesto in študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). VŠ Grm Novo mesto se je redno udeleževala predstavitev, ki jih zgoraj omenjeni deležniki organizirajo v okviru informativnih dni in kariernih sejmov, kjer je VŠ Grm Novo mesto preko svojih predstavnikov predstavila študijski program in njegovo izvajanje. VŠ Grm Novo mesto se je v letu 2024 udeležila tudi Informative, ki je največji vseslovenski predinformativni dan, ki na enem mestu predstavi pregled izobraževalnih programov, ki so na voljo v Sloveniji ter v tujini - od srednjih šol do visokošolskih in podiplomskih programov, dodatnega izobraževanja in usposabljanja, jezikovnih tečajev, vseživljenjskega učenja idr. Predstavila pa se je tudi v Fax Vpisniku, v katerem so zbrani opisi visokošolskih zavodov, študijskih programov ter mnenja študentov o njihovem študiju, kar dijakom omogoča izbiro ustreznih visokošolskih zavodov in prehod na študij.

VŠ Grm Novo mesto ima vzpostavljeno spletno stran (<https://vsgrm.unm.si/>), ki je bila ponovno v celoti prenovljena v letu 2024 in na njej objavlja vsebine, ki so potrebne za informiranje študentov, splošne javnosti in drugih deležnikov. Svojo prepoznavnost je širila tudi preko TV, časopisih in radijskih oglasov, jumbo plakatov, prisotna pa je tudi na družabnih omrežjih (Instagram in Facebook).

## 5.11 Internacionalizacija

Internationalizacija je pomemben dejavnik gospodarske rasti, dodane vrednosti in konkurenčnosti slovenskega gospodarstva ter predstavlja osrednjo os strateškega razvoja Slovenije tudi na področju izobraževanja. Internationalizacija na VŠ Grm Novo mesto se je

v letu 2024 osredotočala na pridobivanje študentov zunaj meja Slovenije. Države, iz katerih so prišli tuji študenti so: Srbija, Severna Makedonija in Indija.

Erasmus+ je program Evropske unije na področju izobraževanja, usposabljanja, mladine in športa, kjer je VŠ Grm Novo mesto angažirana tudi v obdobju 2021-2027. Izobraževanje, usposabljanje, mladina in šport so ključna področja, ki državljane vzpodbujajo pri osebnem in poklicnem razvoju. Z visoko kakovostnim, vključujočim izobraževanjem in usposabljanjem ter priložnostnim in neformalnim učenjem se mladim in udeležencem vseh starosti zagotovijo kvalifikacije in spretnosti, potrebne za njihovo sodelovanje, medkulturno razumevanje in uspešne prehode na trgu dela. Erasmus+ krepi svoja prizadevanja za povečanje priložnosti, ki so na voljo udeležencem in širšemu krogu organizacij, pri čemer je osredotočen na kakovostni učinek ter prispeva k bolj vključujočim, povezanim, zelenim in digitalno pismenim družbam, kamor strmi VŠ Grm Novo mesto. Delodajalci omogočajo tako strokovno delo kot pristočasno spoznavanje tujih dežel. VŠ Grm Novo mesto spremlja delo študentov v tujini in izvaja postopke podpisov Erasmus+ sporazumov z izobraževalnimi institucijami, ki se tudi na ta način povezujejo z zavodom. VŠ Grm Novo mesto je podpisala novo bilateralno sodelovanje v Erasmus+ z Ss. Cyril and Methodius University of Skopje, Severna Makedonija, Szechenyi Istvan Egyetem iz Gyora na Madžarskem in Univerzitetom u Beogradu, Saobračajni fakultet iz Srbije.

Ker postaja Slovenija zanimiva destinacija tudi za študij in ker se povečuje interes za študij s področja upravljanja podeželja s strani dijakov iz držav bivše Jugoslavije, je VŠ Grm Novo mesto po posameznih izobraževalnih institucijah, predvsem v Srbiji predstavila študijske programe, možnosti razvoja mladih na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti, izmenjavah v okviru Erasmus+ in projektnih vsebinah. Potencialnim študentom v Srbiji, Makedoniji in Indiji so bile podrobneje predstavljene tudi možnosti bivanja v Dijaškem in študentskem domu ter obštudijske dejavnosti.

Spodnja tabela prikazuje število izmenjav preko programa Erasmus+ v zadnjem obdobju.

**Tabela 17: Število izmenjav študentov**

Leto	Število izmenjav študentov	Država
2016	1	Avstrija
2017	1	Španija
2018	0	-
2019	1	Belgija
2020	0	-
2021	0	-
2022	1	Brazilija
2023	0	-
2024	7	Avstrija, Nizozemska, Francija, Nemčija

Vir: Interni vir

## 6 POLIGON VEŠČIN IN ZNANJA

### 6.1 Razvoj Poslovne enote Učilna okusov

Dne 30. 3. 2023 je bila pri registrskem organu AJPES vpisana PE Učilna okusov, ki deluje v okviru VŠ Grm Novo mesto. Poslovna enota se nahaja na eni izmed najprepoznavnejših lokacij v Ljubljani, ob Zmajskem mostu, pod Plečnikovimi arkadami na osrednji ljubljanski tržnici. Učilna okusov ponuja širok spekter slovenskih pridelkov, izdelkov ter spominkov. V maju 2024 je VŠ Grm Novo mesto v partnerstvu z Zadružno zvezo Slovenije odprla prenovljen prodajno-degustacijski prostor »Trgovina pri Zmaju«, kjer so obiskovalci lahko kupili sveže, lokalne proizvode iz vseh predelov Slovenije. Trgovina je obiskovalcem omogočila poglobljeno raziskovanje in spoznavanje kakovostnih ter avtentičnih okusov, ki odražajo bogato kulturno in kulinarčno dediščino slovenskega podeželja. Poseben poudarek je bil namenjen promoviranju skupnosti belokranjskih občin z uvedbo kolektivne blagovne znamke »Belokranjsko«, ki je predstavljala pomemben element v promociji lokalnih izdelkov.

PE Učilna okusov ni zgolj prodajni prostor, temveč tudi prostor za izvedbo različnih delavnic, izobraževalnih programov, degustacij in promocije. Obiskovalcem nudi dodatne informacije o slovenskem kmetijstvu, kulturni dediščini in podeželskem turizmu. Poleg tega enota predstavlja tudi pomembno izobraževalno priložnost za študente, ki so v PE Učilna okusov opravljali strokovno prakso. Temeljni cilj razvojnega projekta je bil vzpostaviti povezavo med pridelovalci, predelovalci ter potrošniki in turisti v sklopu »kratke verige«. Ta neposreden stik je omogočal potrošnikom, da so boljše spoznali pridelovalce in predelovalce hrane ter zagotavlja sledljivost in kakovost hrane, kar prispeva k večjemu zaupanju v celoten proces. Vzporedno s tem je projekt spodbujal poštene poslovne prakse in pošteno verigo odnosov, kjer je ključnega pomena kakovost izdelkov po pravični ceni, kar je ključno za dolgoročno ohranjanje kmetijstva in živilstva v Sloveniji ter za povečanje prehranske neodvisnosti države. Hkrati je projekt pomembno prispeval k razvoju kmetijsko-živilskega izobraževanja in turizma, ki v Sloveniji predstavlja področje z velikim potencialom.

VŠ Grm Novo mesto je najemnik poslovnih prostorov na osnovi veljavne najemne pogodbe (Pogodba o najemu poslovnega prostora št. 0121/23/02 - Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1, 3, 5, 7, 1000 Ljubljana), prav tako pa je delni lastnik opreme, ki se uporablja za izvajanje dejavnosti znotraj PE Učilna okusov.

Kljub prizadevanjem za uspešno integracijo PE Učilna okusov v Ljubljani je vodstvo VŠ Grm Novo mesto ob zaključku inventure za poslovno leto 2024 ugotovilo, da finančno poslovanje PE Učilne okusov ni bilo rentabilno. Ob tem je bilo ugotovljeno, da kljub pozitivnim namenom in velikim vložnim prizadevanjem zaposlenih, PE Učilna okusov ni izpolnila pričakovanih ekonomskih ciljev, zato je vodstvo VŠ Grm Novo mesto usmerjeno v iskanje in pripravo novega ustreznega modela poslovnega sodelovanja z deležniki iz zunanjega okolja in stroko. S tem bi VŠ Grm Novo mesto ohranila svojo ključno vlogo pri razvoju podeželja, izobraževanju in raziskovanju, kar predstavlja temeljno poslanstvo te visokošolske izobraževalne institucije. V primeru, da v prvi polovici leta 2025 ne najde ustreznega koncepta, bo primorana poslovno enoto ukiniti, o čemer so že potekale razprave na zadnji seji Senata in zadnji seji Upravnega odbora VŠ Grm Novo mesto.

## 7 USMERITVE IN CILJI

### 7.1 Zakonske in druge pravne podlage

Zakonske podlage delovanja VŠ Grm Novo mesto so:

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis).
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID).
- Zakon o zavodih (ZZ).
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (ZSZUN).
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1).
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI).
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU).
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1).
- Zakon o računovodstvu (ZR).
- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP).
- Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1).
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS).
- Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS).
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-3).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (ZIPRS2324).
- Zakon o javnih financah (ZJF).
- RESOLUCIJA o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30).
- RESOLUCIJA o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30).
- Strategija razvoja Slovenije 2030.

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 in 107/2023).
- Statut samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 4/24).
- Pogodba št. C3330-22-453017 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2022-2024 z vsemi aneksi.
- Aneks št. 6 k Pogodbi št. C3330-22-453017 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2022 - 2024.
- Pogodba št. C3360-24-459017 o financiranju najema prostorov za potrebe VŠ Grm Novo mesto na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto.
- Najemna pogodba za poslovni najem v namen izvajanja izobraževalne dejavnosti, št. 168/2024 LMCJ z dne 29. 7. 2024.
- Pogodba o najemu poslovnega prostora 0121/23/02 Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1, 3, 5, 7, 1000 Ljubljana.
- Notranji akti Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.

Pri pripravi letnega poročila so bili upoštevani naslednji predpisi:

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 - ZUPŠ, 65/17, 175/20 - ZIUOPDVE in 57/21 - odl. US, 54/22 - ZUPŠ-1 in 100/22 - ZSZUN in 102/23).
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 - uradno prečiščeno besedilo, 14/13 - popr., 101/13, 55/15 - ZFisP, 96/15 - ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 - odl. US, 18/23 - ZDU-10 in 76/23).
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 - ZJF-C in 114/06 - ZUE).

- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/22, 65/23, 76/23 - ZJF-I, 97/23 in 123/23 - ZIPRS2425).
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11).
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19 in 65/22, 61/23 in 2/24).
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).
- Uredbo o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12).
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 46/03).
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23).
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23).
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23).
- Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Uradni list RS, št. 72/02 in 97/23).
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskih proračunov ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljnih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10).
- Navodilo o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov (Uradni list RS, št. 86/16 in 76/17).
- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 in 107/2023).
- Drugi predpisi, ki vplivajo na pripravo poročila.
- Navodila za pripravo letnega poročila za leto 2024 št. 014-2/2025-3360/1 z dne 21. 1. 2025.

## 7.2 Strateški (dolgoročni) cilji

Strateški načrt VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je pripravilo vodstvo VŠ Grm Novo mesto, kar je bilo predstavljeno na konferencah, drugih dogodkih in organih, nato pa je dokument obravnaval ter potrdil Senat na 14. seji dne 30. 11. 2022. Strateški načrt preko SWOT analize, vizije, poslanstva in vrednot usmerja delovanje VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let. Delovna skupina za pripravo strateškega načrta je sledila usmeritvi pri določanju realnih ciljev, ki jih je VŠ Grm Novo namerava doseči. V dokumentu so opredeljene vse ravni delovanja, od pedagoškega dela, raziskovalnega dela, sodelovanja z okoljem, razvoja, do študentske tematike.

V nadaljevanju je predstavljen pregled ključnih usmeritev iz Strateškega načrta Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto za obdobje 2023-2028:

### Prispevek k izboljšanju izobrazbene strukture

Postati in ostati aktivni akterji nastajanja Univerze v Novem mestu in prispevati svoj delež k odpravi nizke stopnje profesionalizacije v kmetijstvu. Pri tem VŠ Grm Novo mesto usmerjena na povečanje splošne učinkovitosti kmetijskih gospodarstev s pospešenim zapiranjem tehnološke vrzeli in krepitev razvojne usmerjenosti in profesionalizacije kmetijskih gospodarstev preko spodbujanja generacijske pomladitve. Skladno s ključnimi ukrepi Programa razvoja podeželja za obdobje 2023-2028 VŠ Grm Novo mesto sledi

ukrepom LEADER, ki določajo, da bo vsaj 40 % oseb med 30. in 34. letom, ki delujejo na podeželju, imelo visokošolsko izobrazbo.

#### Stabilizacija dohodkov na podeželju

VŠ Grm Novo mesto je od svoje ustanovitve dalje usmerjena v izobraževanje kadrov, ki bodo odgovarjali na aktualne izzive podeželskega prostora, kot je opredeljeno v strategiji razvoja naše države. Slovenija je namreč med državami EU država z največjo biotsko pestrostjo in veliko tujih turistov obiskuje našo državo ravno zaradi ohranjene narave. VŠ Grm Novo mesto preko različnih tematskih sklopov posebej poudarja pomen narave in naravnih procesov, ki lahko olajšajo blaženje človekove dejavnosti v tem naravnem okolju. Preko izobraževanja o energetiki, ekoremediacijah in drugih okoljskih vsebin VŠ Grm Novo mesto podpira razvoj zelenega življenjskega okolja. Preko izobraževanja dopolnilnih dejavnosti, turizma in drugih področij, ki jih lahko izvaja na podeželju, vpliva na stabilizacijo dohodka kmetijskih gospodarstev in kmečkih družin ter s tem zmanjšuje tveganje revščine na podeželju. Vzporedno s tem VŠ Grm Novo mesto poudarja tudi večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

#### Usklajenost delovanja z evropskimi strategijami

VŠ Grm Novo mesto sledi tudi evropskim strategijam. Z željo po povečevanju podjetnosti VŠ Grm Novo mesto v diplomske raziskave študentov vključuje somentorje iz gospodarstva, s čimer se izboljšajo zaposlitvene kompetence diplomantov, prav tako pa se pogosto prenesejo izkušnje podjetnosti od somentorja na diplomanta. S tem sledi ključnim stebrom lizbonske strategije. Preko zagotavljanja kakovosti izobraževanja, pospeševanja mobilnosti študentov in predavateljev, promoviranja vseživljenjskega učenja in drugih ukrepov VŠ Grm Novo mesto sledi ciljem bolonjskega procesa in bolonjski strategiji. S transparentnim delom, kritično samoevalvacijo in pripravljenimi internimi sistemskimi akti skrbi za zakonitost dela, pri čemer VŠ Grm Novo mesto sledi Zakonu o visokem šolstvu z vsemi podzakonskimi akti.

#### Prenova dodiplomskega študijskega programa

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki ga VŠ Grm Novo mesto izvaja, je usmerjen v izobraževanje in usposabljanje visoko kakovostnega kadra, tako da bodo študentje v prihodnosti odgovorno upravljali s slovenskim podeželjem. Program sloni na treh stebrih, in sicer na podjetništvu z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji (turizem), urejanju prostora in kmetijstvu ter izrabi naravnih virov. Ob zaključku diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja. VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je obstoječi študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) potreben nenehne posodobitve, saj se v okolju kažejo nove potrebe po drugačnih znanjih, po posebnih poudarkih na področju združništva in drugih oblik sodelovanja, po znanjih s področja prilagajanja podnebnim spremembam, po potrebnem uvajanju sodobne informacijske tehnologije v podeželski prostor, digitalizacije, robotizacije, krožnega gospodarstva, družbe 5.0. VŠ Grm Novo mesto sledi Resoluciji o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030. Poudarek mora biti na povečanju kompetenc za znanstvenoraziskovalno delo, kot na primer na področju matematične biologije in obvladovanju računalniških modelov, kot orodij znanstvenoraziskovalnega dela. Načrt VŠ Grm Novo mesto v tem obdobju je nenehno posodabljati obstoječi študijski program, v kolikor pa se bodo pokazale realne možnosti in povpraševanje po drugačnem programu, pa ima VŠ Grm Novo mesto namen pripraviti tudi drugi dodiplomski program. Vzporedno s tem pa se VŠ Grm Novo mesto ozira tudi na večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

#### Razvoj študijskega programa 2. stopnje

VŠ Grm Novo mesto razvija tudi študijski program 2. stopnje. Z novim programom želi še boljše odgovoriti na raziskovalne izzive sodobnega časa na podeželju. VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je prihodnost Slovenije in ljudi, ki živijo v tem prostoru, ravno v ohranjanju

podeželskega prostora, kulturne krajine, pridelavi kakovostnih pridelkov in proizvodov ter usmerjenosti v trajnostni in družbeno odgovorni razvoj. Prav tako, da spodbuja mlade za izobraževanja na teh strokovnih področjih in da jim omogoči zaposlitve, kjer bodo udeleženi svoje ideje in pridobljena strokovna, teoretična in praktična znanja. Mnogim mladim generacijam ni vseeno, v kakšnem okolju podeželskega prostora živi danes in kako bodo živeli jutri. Študijski program 2. stopnje bi omogočil večjo zaposljivost kadra na različnih področjih, še posebej na področju kmetijskega svetovanja, znotraj kmetijsko-gozdarskih zavodov, ki se soočajo z reševanjem kadrovskega izziva, saj je precej kmetijskih svetovalcev ob koncu svoje službene oz. karierni poti, zato želi VŠ Grm Novo mesto preko sodobnega atraktivnega študijskega programa 2. stopnje mlade motivirati za delo na tem področju, ki je izjemnega pomena tako za samo kmetijsko panogo, kot tudi Slovenijo kot državo.

#### Strateški vsebinski poudarki delovanja VŠ Grm Novo mesto

Racionalna raba vode je ena izmed razvojnih prioritet Slovenije. Za ohranitev krajine je voda eden najmočnejših virov, ki omogoča življenje tako rastlinam in živalim kot tudi ljudem. Ob podnebni spremembi je nujno proučevati porazdelitve vode, kjer bi se ekstremi (višek voda) zadrževali na območju, kjer nastajajo. Voda bi, preden odteče, dajala dodatno vrednost, namesto da bi povzročala škodo s poplavami. Naša krajina bi tudi v spremenjenih klimatskih razmerah ostala zelena in omogočala kvaliteto življenja za rastline, živali in človeka. Teoretično načrtati in izobraževalno izvajati Šole za samooskrbo in v ta proces vključiti študente in diplomante VŠ Grm Novo mesto. Izobraževalno načrtati podjetniško organiziranje zadrug, ki bi se osredotočile na razvojno naprednejše in projektno povezovalno usmerjene zadrug. Za potrebe zbiranja in distribucije kmetijskih in živilskih proizvodov bomo modelirali racionalizacijo in povezovanje blagovnih tokov zadrug na nabavni in prodajni ravni. Pri tem pa bi uveljavili načelo kratkih verig. Eden od povsem novih vidikov prenosa znanja in inovacij, ki ga uvaja evropska politika razvoja podeželja, so operativne skupine Evropskega inovacijskega partnerstva. Znotraj teh skupin zagotoviti izobraževalni pristop povezovanja kmetov, raziskovalcev, svetovalcev in drugih organizacij. Praktično uvajati »start up« pristop za mlade kmete.

Izhajajoč iz Strateškega načrta VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je osnovna strateška usmeritev VŠ Grm Novo mesto odličnost, na podlagi katere so bile oblikovane naslednje specifične strateške usmeritve (dolgoročni cilji), ki izhajajo iz Programa dela za leto 2024 (marec 2024, 1. sprememba in dopolnitev LPD za leto 2024), in sicer:

- Odličnost izobraževanja in izvajanja študijske dejavnosti (5. poglavje Programa dela za leto 2024).
- Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (5. poglavje Programa dela za leto 2024).
- Odličnost poslovanja (6. poglavje Programa dela za leto 2024).
- Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje in sodelovanje z okoljem (5. poglavje Programa dela za leto 2024).

Iz vsake strateške usmeritve ima VŠ Grm Novo mesto izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje meri z izbranimi kazalniki, ki so ustrezno kvantificirani.

Pregled kvantifikacije kazalnikov strateških ciljev je predstavljen v nadaljevanju tega dokumenta.

**Tabela 18: STRATEŠKI CILJ 1: Odličnost izobraževanja in izvajanja študijske dejavnosti**

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2023 oz. 2022/23	Plan 2024 oz. 2023/24	Realizacija 2024 oz. 2023/24
Povečanje interesa za študij na VŠ Grm Novo mesto	Število vpisanih študentov v 1. letnik	Število	17	35	48
Povečanje uspešnosti študentov VŠ Grm Novo mesto	Število novih diplomantov 1. stopnje	Število	4	3	3
Število tutorjev učiteljev, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev visokošolskih učiteljev	Število	0	4	4
Število tutorjev študentov, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev študentov	Število	0	1	1
Pridobitev priznanih strokovnjakov predavateljev iz tujine za sodelovanje ali sodelovanje gostujočih predavateljev (dvig nivoja internacionalizacije)	Število tujih predavateljev ali sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj ali vaj na VŠ Grm Novo mesto	Število	1	1	1 (januar 2024)
Povečanje deleža tujih študentov (dvig nivoja internacionalizacije)	Delež tujih študentov	Število / delež	0	5	9
Izvajanje tečaja slovenskega jezika za tuje študente	Vključeno število tujih študentov na tečaju slovenskega jezika	Število	0	1	1

Vir: Interni vir

**Tabela 19: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Publicistična dejavnost)**

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2023	Plan 2024	Realizacija 2024
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta, vpisanega v SICRIS) v zadnjih 5. letih	Povprečno število točk	233	500	420
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - izjemni dosežki (A") v zadnjih 5 letih	Povprečno število točk	0	1	19
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - zelo kvalitetni dosežki (A') v zadnjih 5. letih	Povprečno število točk	56	10	155
Povečati publicistično dejavnost	Število čistih citatov znanstvenih del na registriranega raziskovalca (CI10) v zadnjih desetih letih	Povprečno število čistih citatov	50	180	48
Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji VŠ Grm Novo mesto	Konferenca	4	4	4
Umestitev revije JLG v znanstvene in mednarodne baze	Prisotnost revije v bazah	Število	0	1	0
Izdajateljska dejavnost z izdajanjem znanstvene revije, učbenikov in monografij.	Izdane revije, učbeniki in monografije	Število	2	2	1

Vir: Interni vir

**Tabela 20: STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost (Projekti po ZZrD)**

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2023	Plan 2024	Realizacija 2024
Pridobitev znanstvenoraziskovalnega projekta, financiranega s strani ARIS ali MVZI	Število pridobljenih projektov	Projekt	0	0	0
Pridobitev projekta v okviru programa Obzorje EVROPA	Število pridobljenih projektov	Projekt	0	0	0
Pridobitev Erasmus+ projekta	Število pridobljenih projektov	Projekt	1	1	1
Sistematično spremljanje in prijavljanje na slovenske in mednarodne razpise s področja znanstvenoraziskovalne dejavnosti	Število prijavljenih projektov	Projekt	0	1	1
Sklenitev dogovorov o dolgoročnem sodelovanju s posameznimi slovenskimi in mednarodnimi institucijami na področju znanstvenoraziskovalnega dela	Število sklenjenih dogovorov o sodelovanju	Dogovor	3	2	3

Vir: Interni vir

**Tabela 21: STRATEŠKI CILJ 3: Odličnost poslovanja**

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2023	Plan 2024	Realizacija 2024
Pridobitev ustreznih prostorov za delovanje	Kvadratura predavalnic	m <sup>2</sup>	139,7	200,00	223,46
Pridobitev lastnega laboratorija	Število enot laboratorija	Število oz. souporaba	Brezplačna souporaba	Interni laboratorij	Realizirano
Vzpostavitev računalniške predavalnice	Število delovnih postaj	Število	0	10	0
Prenova spletne strani	Izvedena prenova / izdelava nove spletne strani	Število prenov	0	1	1
Dvigovanje strokovne, pedagoške in znanstvene usposobljenosti	Delež vsaj polovično zaposlenih, ki so se udeležili strokovnega, pedagoškega ali znanstvenega izobraževanja	Odstotek	50 %	60 %	60 %

Vir: Interni vir

**Tabela 22: STRATEŠKI CILJ 4: Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje in sodelovanje z okoljem**

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Realizacija 2023	Plan 2024	Realizacija 2024
Krepitev družbeno odgovornega dela	Število dobrodelnih akcij, v katerih sodeluje VŠ Grm Novo mesto*	Dogodek	2	2	2
Krepitev družbeno odgovornega dela	Število mednarodnih konferenc v lastni (so)organizaciji**	Konferenca	3	2	2
Sodelovanje zunanjih deležnikov iz okolja v projektih	Letno število v projekte vključenih deležnikov/partnerjev	Število	15	20	20
Izvajanje strokovne prakse pri partnerjih iz okolja	Letni obseg izvedenih strokovnih praks glede na število vključenih študentov	Število	4	3	4
Sodelovanje zunanjih deležnikov na mednarodnih konferencah	Letno število vključenih deležnikov na konferencah (govorci, avtorji)***	Število	6	10	12
Sodelovanje zunanjih deležnikov na delavnicah	Letno število izvedenih delavnic s sodelujočimi iz okolja	Število	3	11	11
Strokovni ogledi podjetij in kmetij	Število ogledov	Število	6	7	9
Sodelovanje na konferencah (izven)	Število konferenc	Število	3	2	3

Vir: Interni vir

\*v številu so zajete dobrodelne akcije, kot je na primer krvodajalska akcija.

\*\*v številu so zajeti strokovni in drugi dogodki kot so: mednarodne konference.

\*\*\*upoštevani sta: Mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu in Mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki.

### 7.3 Letni (kratkoročni) cilji

Za obdobje od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 je VŠ Grm Novo mesto v Letnem programu dela za leto 2024 načrtovala tudi izvedbo večjega števila nepedagoških aktivnosti. Realizacija teh ciljev je prikazana v Tabeli 23. Gre za kratkoročne cilje VŠ Grm Novo mesto na vseh področjih delovanja, predstavljene v strnjeni obliki:

**Tabela 23: Realizacija nepedagoških aktivnosti v letu 2024**

Zap. št.	Naziv dogodka	Termin/rok izvedbe	Cilj	Stanje
1.	Testiranje opreme v sklopu projekta Veriga eko semen - delavnica	Februar	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
2.	Delavnica v sklopu projekta Veriga eko semen	Februar	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
3.	Evalvacija (NAKVIS)	Februar, marec	Obisk evalvatorjev.	Realizirano.
4.	Obisk knjižnice Mirana Jarca Novo mesto	Marec	Predstavitve knjižnice za študente.	Realizirano.
5.	Delavnica v sklopu projekta Veriga eko semen	Marec	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
6.	Delavnica - O semenarstvu iz prakse	Marec	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
7.	Udeležba na Gregorjevem sejmu	Marec	Promocija.	Realizirano.
8.	Udeležba na Festivalu zelišč Bela krajina	April	Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
9.	Udeležba na predstavitvi napredkov projekta »Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa«	Maj	Udeležitev sestanka.	Realizirano.
10.	Predstavitve projekta »Ohranjanje naših starih sort jablan in hrušk« - vzorčni model na avtohtonih sortah	Maj	Izvedba projekta. Promocija. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
11.	Delavnica v sklopu projekta »Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa«	Maj	So-organizacija. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
12.	Udeležba Akademija cvičkovega turizma »Sprehod skozi zgodovino cvička«	Maj	So-organizacija. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
13.	Delavnica v okviru projekta Veriga EKO zelišč od Dolenjske do Krasa	Maj	So-organizacija. Promocija. Izobraževanje. Iskanje projektnih partnerjev.	Realizirano.
14.	Zaključek projekta »Zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev«	Maj	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
15.	Prikaz priprave zelišč za sušenje, sušenje zelišč in njihova predelava	Junij	Izvedba projekta. Promocija. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.

16.	Delavnica - Izdelava mila na tradicionalen način	Junij	Izvedba projekta. Promocija. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
17.	Delavnica "Izdelava namazov" s chefom Robertom Gregorčičem	Junij	Izvedba projekta. Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
18.	Sodelovanje na mednarodni konferenci ISL	Julij	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
19.	Žetev prvega semenskega materiala (krmnega graha) v okviru projekta	Julij	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
20.	Razvoj novih produktov iz ameriškega slamnika v okviru projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa	Julij	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
21.	Sestanke v okviru projekta GYE - Transnacionalno srečanje o trajnostnih skupnostih	Julij	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
22.	Delavnica - destilacija ameriškega slamnika	Julij	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
23.	Delavnica EKO pridelava semen	September	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
24.	Organizacija regijskega posveta »Kako čim hitreje do samooskrbe z EKO semen«	September	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
25.	Strokovna ekskurzija v sklopu projekta Veriga eko zelišč z ogledom dobrih praks	September	Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
26.	Delavnica »Čarobnost zelišč - narava je v naših rokah«	September	Promocija. Izobraževanje.	Realizirano.
27.	Udeležba na 11. korenčkovem prazniku v Velikem Gabru in dragocenost Rastoče knjige	Oktober	So-organizacija. Promocija Izobraževanje. Pridobivanje novih projektnih partnerjev.	Realizirano.
28.	Daruj kri, rešuj življenja - Poziv k dobrodelni akciji	November	Izobraževanje. Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
29.	»Tradicionalni slovenski zajtrk - moj naj zajtrk!«	November	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
30.	Predstavitve zaključka projekta »Veriga eko semen«	November	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
31.	Predstavitve zaključka projekta »Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa«	November	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.
32.	Predstavitve temeljnih postopkov oživljanja in uporabe	November	Izobraževanje. Družbeno in	Realizirano.

	defibrilatorja		okoljsko sodelovanje.	
33.	Prenos dobrih praks in bilateralni dogovori na Madeiri	November	Družbeno in okoljsko sodelovanje.	Realizirano.
34.	Projekt GYE -Transnacionalno srečanje o trajnostnih skupnostih je bilo izvedeno v Bologni	November	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
35.	Akademski večer z gostom prof. dr. Matejem Makarovičem	November	Mreženje. Sodelovanje.	Realizirano.
36.	Zaključek projekta »SadjAR: Obogatena resničnost v pridelavi sadja in zelenjave v sodelovanjem z zavodom »Rudolfovo - znanstveno in tehnološko središče Novo mesto«	December	Izvedba projekta. Izobraževanje. Raziskovalno delo	Realizirano.
37.	Izvedba Akademskega večera o razvoju javne univerze	December	Promocija. Izobraževanje. Raziskovalno delo.	Realizirano.

Vir: Interni vir

Realizirani so bili tudi drugi kratkoročni cilji, ki so povzeti v naslednji tabeli.

**Tabela 24:** Realizacija promocijskih aktivnosti za povečanje vpisa in pedagoških aktivnosti v letu 2024

Zap. št.	Naziv dogodka	Termin / rok izvedbe	Cilj	Stanje
1.	Informativa	Januar	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
2.	Promocija v zaključnih letnikih na srednjih šolah v okolišu	Februar, marec	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
3.	Promocije na srednjih šolah v Srbiji	Februar	Predstavitev programa, razdelitev zloženk, animacija priložnosti v podeželskem prostoru.	Realizirano.
4.	Informativni dnevi	Februar	Predstavitev programa, vpisa, poteka študija in seznanitev z izzivi v podeželskem prostoru.	Realizirano.
5.	9. znanstvena konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij - NPOT 2024	Marec	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.

6.	Festival cvička v Novem mestu	Maj	Stojnica, zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
7.	Vinska vigred v Metliki	Maj	Stojnica, zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
8.	Predstavitve na Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma, Višja strokovna šola	Maj	Individualne promocije v učilnicah in animacije k vpisu.	Realizirano.
9.	Obeležitev dneva študentov in zavoda	Maj	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
10.	Parada učenja	Maj	Predstavitve in animacija k vpisu. Promocija študijskega programa in aktivnosti v okviru šole.	Realizirano.
11.	Strokovna ekskurzija - Tolmin, Kobarid, Robidišče	Junij	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
12.	Skupno srečanje študentk in študentov z izvajalkami in izvajalci pedagoškega procesa	Junij	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
13.	Študijski obisk ekološke kmetije Kukenberger-nudenje zaposlitev v EKOSIRARNI	Junij	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
14.	Sodelovanje na mednarodni konferenci ISL	Julij	Ozaveščanje.	Realizirano.
15.	Sejem AGRA	Avgust	Zloženske, mreženje. Promocija študijskega programa.	Realizirano.
16.	Javno preizkusno predavanje dr. Petra Kozmusa na VŠ Grm Novo mesto	Oktober	Predstavitve.	Realizirano.
17.	Konferenca ob svetovnem dnevu hrane	Oktober	Predstavitve, stojnica, zloženske. Ozaveščanje o pomenu lokalne, sezonske, sveže in zdrave hrane.	Realizirano.
18.	Uvajalni dan	Oktober	Seznanitev študentov s potekom študijskega procesa.	Realizirano.
19.	Strokovna ekskurzija študentov na kmetiji Fonda in hotelu Histrion	Oktober	Predstavitve priložnosti na področju upravljanja podeželja.	Realizirano.
20.	Študijski obisk v podjetju Krka, d.d. Novo mesto	Oktober	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
21.	Študijski obisk v Podjetniškem inkubatorji Krško	Oktober	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.

22.	Tečaj slovenskega jezika	Oktober	Izvedba tečaja slovenskega jezika za tuje študente.	Realizirano.
23.	II. mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki	Oktober	Organizacija.	Realizirano.
24.	Objavljen je Razpis za PU študentov v okviru programa Erasmus+	Oktober	Intenzivno sodelovanje s študenti.	Realizirano.
25.	Zajtrk ob Dnevu slovenske hrane (tradicionalni slovenski zajtrk)	November	Organizacija in druženje. Predstavitev pomena lokalnih produktov, ozaveščanje in zavedanje o pomenu slovenske hrane.	Realizirano.
26.	XVIII. mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu	November	Predstavitev.	Realizirano.
27.	Študijski obisk kmetije Grabrijan (Adlešiči) in kmetije Selakovič (Marindol)	November	Predstavitev priložnosti na področju upravljanja podeželja.	Realizirano.
28.	Predstavitev biodinamičnega kmetovanja - praznovanje 100-letnice kmetijskega tečaja dr. Rudolfa Steinerja	November	Predstavitev priložnosti na področju upravljanja podeželja.	Realizirano.
29.	Študijski obisk Matjaževe domačije na Pahi - prejemnik nagrade STO za inovativnost - srebrni sejalec	November	Predstavitev priložnosti na področju upravljanja podeželja.	Realizirano.
30.	Javno preizkusno predavanja mag. Dušana Štepca	November	Predstavitev.	Realizirano.
31.	Sestanek VŠ Grm Novo mesto s soustvarjalci v okviru Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju	December	Mreženje, sodelovanje, in soustvarjanje.	Realizirano.
32.	Strokovna ekskurzija v potencialna delovna okolja	December	Predstavitev priložnosti na področju upravljanja podeželja. Sodelovanje.	Realizirano.

Vir: Interni vir

## 7.4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev skozi merljive kazalnike

V oceni uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev so bili upoštevani fizični, finančni in opisni kazalniki (indikatorji), kot so bili zastavljeni v Letnem programu dela za leto 2024. Posamezni merljivi kazalniki so razvidni iz tabel, prikazanih v poglavju 7.2. in 7.3.

Skozi določljive oz. merljive indikatorje izpostavljamo še posebej kazalnike za področje delovanja VŠ Grm Novo mesto:

- Izobraževalna oziroma študijska dejavnost.
- Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje.
- Knjižnična dejavnost.
- Upravne naloge VŠ Grm Novo mesto.
- Interesna dejavnost.
- Infrastrukturna (IKT) oprema VŠ Grm Novo mesto.

VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da je sledila dolgoročnim ciljem, ki so bili zastavljeni v preteklih letih. Vpis na VŠ Grm Novo mesto narašča tudi po zaslugi okrepljenega oglaševanja v slovenskem in mednarodnem okolju ter začetku izvajanja študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) v angleškem jeziku, še vedno pa obstajajo priložnosti za izboljšave, predvsem v smeri okrepljene internacionalizacije. VŠ Grm Novo mesto je pomembno okrepila obseg prijavljanja raziskovalnih in razvojnih projektov. Tekoči projekti se izvajajo skladno z načrtom.

VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da je kakovost znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela dobra in večinoma skladna s Strateškim načrtom. Dosežena realizacija indeksa zadovoljstva študentov je zelo dobra in kaže na visoko kakovost tako ponudbe na VŠ Grm Novo mesto kot tudi izvedbe pedagoškega procesa. Velika večina kratkoročnih ciljev je bila realizirana skladno z načrtom. Pri določenih ciljeh se je dejavnost začela izvajati skladno z načrtom, zaradi kompleksnosti pa se bodo aktivnosti nadaljevale tudi v letu 2025.

### 7.4.1 Letni pregled uresničevanja razvojnih ciljev

VŠ Grm Novo mesto še ni v razvojnem stebru financiranja, zato pričakuje vključitev v razvojni steber financiranja v letu 2025.

### 7.4.2 Zagotavljanje enakih možnosti spolov

Enakost žensk in moških pomeni, da morajo biti ženske in moški ne le zakonsko, ampak tudi v praksi enako prepoznavni, razpolagati morajo z enako družbeno močjo, biti enako udeleženi na vseh področjih javnega in zasebnega življenja ter imeti enake koristi od rezultatov družbenega napredka. Nikakor pa enakost žensk in moških ne pomeni istosti in ne pomeni zanikanja razlik med ženskami in moškimi. In tega se VŠ Grm Novo mesto dobro zaveda ter zagotavlja enakost spolov, saj je med zaposlenimi sedem žensk in štirje moški. Načrt za enakost spolov je v pripravi, prav tako pravilnik o postopkih prijave spolnega nasilja in nadlegovanja.

### 7.4.3 Etika in integriteta v znanosti

Splošna pojma etika in integriteta v znanosti sta zelo pomembna pri delovanju VŠ Grm Novo mesto. Na področju raziskovalne integritete VŠ Grm Novo mesto stremi k poštenosti

izvedbi raziskav in poročanju o raziskavah. Pri raziskovalni etiki se VŠ Grm Novo mesto osredotoča predvsem na morebitne posledice raziskav.

O raziskovalni integriteti govorimo predvsem v kontekstu korektnega izvajanja raziskav (skrb za kakovost, objektivnost), spoštljivega odnosa do kolegov (skrb za korektno mentoriranje in recenziranje, izogibanje zlorabi položaja moči, diskriminaciji idr.) in poštenega poročanja o raziskavah (problematike plagiatorstva, ponarejanja in izmišljanja podatkov, podvajanja lastnih objav, utemeljenosti pripisovanja avtorstva, neodvisnosti od morebitnih pristranskih interesov financerjev). O raziskovalni etiki govorimo predvsem v kontekstu odgovornega odnosa do udeležencev raziskav oziroma objektov, na katerih se raziskava izvaja (ljudje, živali, okolje, naravna in kulturna dediščina), varnosti raziskav za raziskovalce in udeležence, posledic raziskav za družbo (stigmatizacija določenih družbenih skupin, vpliv rezultatov raziskav na javno mnenje o kontroverznih temah) in okolje (onesnaževanje). Čeprav se obe področji do določene mere prekrivata (sprejem odgovornosti za morebitne posledice raziskav v etičnem smislu je del raziskovalne integritete), se pri obeh najdejo različni poudarki.

VŠ Grm Novo mesto izvaja ukrepe 6.3.5 in 6.3.6 iz Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZRIS30), saj deluje skladno z Evropsko listino za raziskovalce in s Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev in stremi k pridobitvi evropskega znaka za odličnost človeških virov v raziskovanju (»Human Resources Strategy for Researchers« (HRS4R)).

#### 7.4.4 Akcijski načrt za odprto znanost

V letu 2024 VŠ Grm Novo mesto ni izvajala aktivnosti v zvezi z Akcijskim načrtom za odprto znanost.

#### 7.4.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

VŠ Grm Novo mesto se je prijavila na več razpisov ARIS. Oddala je raziskovalni projekt z naslovom »Organiziranje proizvajalcev v shemah kakovosti« (Zašč. označba porekla in Zašč. Geografska označba), raziskovalni projekt »Od rastline do političnega vprašanja: raziskava o konoplji in njenem vplivu na družbo«, znanstveno monografijo »Slovenski gospodarski in kulturni prostor pred prvo svetovno vojno: izobraževanje za gostinstvo in turizem na Kranjskem«. Oddala je tudi temeljni raziskovalni projekt z naslovom »Turistični potencial pametnih vasi«, a so bili žal vsi zavrjeni.

V Tabeli 25 je predstavljena raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje VŠ Grm Novo mesto, v primerjavi s predhodnimi leti.

**Tabela 25:** Podatki o programih, projektih, znanstvenih dogodkih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Projekti (vsi)	CRP-i	Znanstveni sestanki in konference
	Število	Število FTE letno	Število	Število	Število
realizacija 2023	1*	2,8	10	0	3
realizacija 2024	1*	3,8	7	0	3

Vir: Interni vir

\*Upoštevana je 1 raziskovalna skupina (5 članov).

#### 7.4.6 Knjižnična dejavnost

Kazalniki knjižnične dejavnosti so predstavljeni v Tabeli 26.

**Tabela 26:** Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	2023	Plan 2024	Realizacija 2024
Število obiskovalcev knjižnice	175	175	175
Število enot VŠ Grm Novo mesto v knjižnici (zbirka knjižnega gradiva - inv. enote)	25.734*	600	657*

Vir: Interni vir

\*Pri kazalniku je v letu 2023 prikazana še zbirka »skupna knjižnica z Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma«, kjer je VŠ Grm Novo mesto gostovala. Od leta 2024 dalje je zato zbirka bistveno manj obsežna.

#### 7.4.7 Upravne naloge

V spodnji tabeli so predstavljeni kazalniki, vezani na upravne naloge VŠ Grm Novo mesto.

**Tabela 27:** Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja

Kazalniki	Študijsko leto 2022/2023	Načrt 2023/2024	Realizacija 2023/24
Število študentov na računalnik	0	2	Nerealizirano.
Odstotek elektronskih prijav na izpite	0	100 %	Realizirano.

Vir: Interni vir

Kratkoročni cilji povečanja e-poslovanja VŠ Grm Novo mesto so bili delno realizirani.

Za doseg ciljev, ki se nanašajo na nabavo računalniške opreme za računalniško učilnico v letu 2024, ni bilo zagotovljenih zadostnih finančnih sredstev. Na MVZI je bil sicer oddan enostavni Dokumenta identifikacije investicijskega projekta (DIIP), vendar je bilo konec leta 2024 sporočeno, da dodatnih sredstev za nabavo VŠ Grm Novo mesto ne bo prejela. Načrt realizacije tega cilja se je zato prestavil v leto 2025.

V letu 2024 se je ob selitvi v nove prostore bistveno izboljšala informacijska infrastruktura, zato je bila v drugi polovici leta 2024 sklenjena pogodba s podjetjem Talpas, d.o.o. za uporabo visokošolskega informacijskega sistema. Na ta način je bila študentom že omogočena tudi elektronska prijava na izpite, ki se je dejansko realizirala šele v začetku leta 2025, v času zimskega izpitnega obdobja, visokošolskim učiteljem pa elektronski vpogled v posamezne podatke, vključno z vnosom ocen.

#### 7.4.8 Interesna dejavnost

Izvedbo programa interesnih dejavnosti prikazuje Tabela 28.

Tabela 28: Program interesnih dejavnosti

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedene naloge 2023/2024	Pričakovani rezultati 2023/2024	Plan vrednosti	Realizacija
Športna aktivnost	Spodbujanje k udeležbi na pohodu na Trško goro	Izveden pohod na Trško goro	Financiranje s strani VŠ Grm Novo mesto.	Realizirano.
Brucovanje	Sodelovanje pri organizaciji in izvedbi	Uspešno izvedeno brucovanje	Financiranje s strani VŠ Grm Novo mesto.	Realizirano.

Vir: Interni vir

#### 7.4.9 Informacijsko komunikacijska tehnologija

VŠ Grm Novo mesto je v prvi polovici leta 2024 oziroma v študijskem letu 2023/2024 še gostovala v prostorih zavoda Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma, kar pomeni, da si je s srednješolskim centrom poleg prostorov za delovanje delila tudi infrastrukturno opremo.

Za potrebe zagotavljanja dostopa do sodobne programske opreme in povezanih vsebin v pedagoškem procesu je imela zakupljeno oz. dogovorjeno souporabo potrebnih licenc za delo zaposlenih. Študentom v študijskem letu 2023/2024 še ni bila omogočena namestitev in uporaba licenčne programske opreme za uporabo na lastnih računalnikih v pedagoške namene. Internetna povezava je bila skupna in urejena za oba javna zavoda preko skupnega ponudnika.

Zaradi potreb po modernizaciji in razvoju je VŠ Grm Novo mesto na novi lokaciji od 1. 9. 2024 dalje vzpostavila omrežje Eduroam za uporabnike iz izobraževalne in raziskovalne sfere. Brezžično omrežje je omogočeno s štirimi sodobnimi brezžičnimi dostopnimi točkami.

Vse predavalnice na novi lokaciji so bile dodatno opremljene z interaktivnimi tablamami, tako da se pedagoški proces odvija kakovostno in po najsodobnejših standardih.

Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je v letu 2024 sprejelo odločitev, da se v nadaljevanju zagotovi financiranje potrebne infrastrukture preko ustreznega vira oz. stebra financiranja (razpisi, MVZI), kar bi bistveno pripomoglo k izboljšavi kakovosti izobraževalnega procesa.

#### 7.4.10 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti

V Tabeli 29 je predstavljeno število razpisanih mest za vpis v 1. letnik študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) za zadnja tri študijska leta.

Tabela 29: Število razpisanih mest po študijskih letih

Študijski program	Število razpisanih mest v študijskem letu 2022/2023		Število razpisanih mest v študijskem letu 2023/2024		Število razpisanih mest v študijskem letu 2024/2025	
	redni	izredni	redni	izredni	redni	izredni
Upravljanje podeželja (VS)	60	60	60	60	150	50

Vir: Interni vir

VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2023/2024 v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala 48 študentov, kar podrobneje prikazuje spodnja tabela.

**Tabela 30: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024**

Letnik	Redni	Izredni	Skupaj
1. letnik	38	0	38
2. letnik	5	0	5
3. letnik	4	1	5
Skupaj	47	1	48

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Izvajanje študijske dejavnosti VŠ Grm Novo mesto ocenjuje kot zelo uspešno, na kar kaže tudi kazalnik - število vpisanih študentov glede na predhodna leta. Primerjava zadnjih petih let kaže na izrazit trend naraščanja vpisov študentov, pri čemer je do bistvene spremembe prišlo v študijskem letu 2022/2023, ko je VŠ Grm Novo mesto prešla iz zasebne v javno visokošolsko izobraževalno institucijo.

**Tabela 31: Število vpisanih študentov po študijskih letih**

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABS	SKUPAJ
2019/2020	0	4	3	3	10
2020/2021	0	2	4	0	6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1	0	0	17
2023/2024	38	5	5	0	48
2024/2025	67	17	4	0	88

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Na ta način se izpolnjuje cilj iz priloge pogodbe za študijsko dejavnost za študijsko leto 2023/2024. Trend rasti je razviden tudi iz Slike 1, predstavljene v poglavju 2.3 tega poročila.

## **8 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA**

Pri izvajanju Letnega programa dela za leto 2024 ni prišlo do nedopustnih in nepričakovanih posledic. Pri posameznih dejavnostih je sicer prišlo do manjših razlik glede na načrt, kar pa je že pojasnjeno v predhodnih razdelkih poročila.

## 9 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

VŠ Grm Novo mesto je v letu 2024 uspešno realizirala pretežni del zastavljenih ciljev iz Letnega programa dela za leto 2024. Ocena uspeha za posamezno področje je predstavljena v uvodnem delu poročila in nadalje podrobneje utemeljena v posameznih poglavjih tega poročila. Pri realizaciji nekaterih ciljev je sicer iz objektivnih razlogov prišlo do zakasnitve (kot na primer pri pripravi posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), nabavi infrastrukturne opreme, uvedbi elementov e-poslovanja). Bil pa je dosežen večji dolgoletni cilj, to je zagotoviti ustrezne prostore za delovanje VŠ Grm Novo mesto, kar je bilo omogočeno s podpisom nove najemne pogodbe in zagotovitvijo vira financiranja najemnih stroškov s strani MVZI. Z uresničitvijo tega cilja so povezani mnogi drugi cilji, ki jih je VŠ Grm Novo mesto delno že realizirala v letu 2024 (nov lastni laboratorij, lastna knjižnica, večje predavalnice, tehnična oprema v predavalnicah in laboratoriju, informacijsko komunikacijska infrastruktura idr.), delno pa bodo realizirani v letu 2025.

Področja, na katerih VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da so bili zastavljeni cilji bistveno preseženi, so:

- podaljšana akreditacija javnega zavoda in študijskega programa za naslednje 5-letno obdobje;
- dodatno povečan vpis študentov v primerjavi s preteklimi leti;
- nova sodelovanja z izvajalci na pedagoškem in nepedagoškem področju delovanja;
- izvedeni dve lastni mednarodni konferenci, dva regijska posveta in akademija z odličnimi strokovnjaki;
- pričetek izobraževanja v tujem jeziku (angleškem jeziku) za izredno vpisane študente;
- povezovanje z univerzami v tujini, večja internacionalizacija in nadgradnja Erasmus+ programa;
- uspešna izvedba in odmevnost projektov, zlasti projekta Veriga eko semen in projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa;
- stabilno financiranje s strani proračuna Republike Slovenije (drugo celotno leto delovanja kot javni zavod);
- selitev na novo lokacijo v moderno opremljene prostore;
- zagotovitev lastnega laboratorija in knjižnice;
- slovesna obeležitev 10-letnice delovanja VŠ Grm Novo mesto;
- soustvarjanje v delovni skupini za pripravo podlag za ustanovitev javne univerze s sedežem v Novem mestu z oddano potrebno dokumentacijo na MVZI.

Cilji iz Letnega programa dela za leto 2024, ki jih VŠ Grm Novo mesto ocenjuje kot bistvene in niso bili realizirani v zadostnem obsegu, so:

- Znanstvena odličnost (pridobitev novih znanstvenih projektov, okrepitev znanstvenoraziskovalne skupine, umestitev revije JLG v mednarodno bazo). Navedeno je posledica majhnega števila zaposlenih sodelavcev, in sicer zaradi obsega finančnih sredstev, ki so bila VŠ Grm Novo mesto na razpolago za delovanje v letu 2024.
- Načrtovano število študentov v študijskem letu 2024/2025. V študijskem letu 2024/2025 je na študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisanih 88 študentov. Z Letnim programom dela za leto 2024 pa se je za študijsko leto 2024/2025 načrtovalo večje število vpisanih študentov. Navedeno je posledica dejstva, da je VŠ Grm Novo mesto izhajala iz predpostavk, da bo javnost programa pritegnila bistveno večje število študentov (zlasti slovenskih) ter dejstva, da VŠ Grm Novo mesto izvaja samo en študijski program. Kljub temu je bilo vpisano bistveno več študentov (največ

od obstoja VŠ Grm Novo mesto) kot pretekla leta, kar pomeni, da se VŠ Grm Novo mesto uveljavlja v visokošolskem izobraževalnem prostoru.

- Delovanje PE Učilna okusov v Ljubljani, kjer VŠ Grm Novo mesto izvaja tržno dejavnost tudi v letu 2024 ni izkazala pričakovanih rezultatov. Navedeno je posledica dejstva, da PE Učilna okusov še vedno deluje s premajhnim številom zaposlenih. Zaradi navedenega je bilo izvedenih veliko aktivnosti za spodbujanje delovanja PE Učilna okusov, kot je na primer iskanje nove zaposlitve, zlasti pa sodelovanje z belokranjskimi občinami ter Zadržno zvezo Slovenije. Slednje ni prineslo pričakovanih rezultatov, zato si vodstvo VŠ Grm Novo mesto prizadeva poiskati in pripraviti nov, ustrezen model poslovnega delovanja z deležniki iz zunanjega okolja in stroko. V primeru, da do prve polovice leta 2025 ne najde ustreznega koncepta, bo VŠ Grm Novo mesto primorana PE Učilna okusov v Ljubljani zapreti, o čemer so že potekale razprave na seji Senata in Upravnega odbora.

Na vseh drugih področjih nerealizirane aktivnosti oziroma načrti, ki so predstavljeni v prejšnjih poglavjih, pa ne vplivajo na oceno uspešnosti VŠ Grm Novo mesto kot celote, saj so bili dolgoročni cilji, zastavljeni v veljavnem strateškem načrtu, doseženi.

Vpis študentov na VŠ Grm Novo mesto narašča. Deloma je to tudi zasluga okrepljenega oglaševanja v slovenskem prostoru in v tujini. Obstaja še veliko priložnosti za izboljšave, zlasti se namerava VŠ Grm Novo mesto okrepiti na tujih trgih in gre v smer okrepljene internacionalizacije.

VŠ Grm Novo mesto se bo v nadaljnjem obdobju okrepila tudi pri obsegu prijavljanja raziskovalnih in razvojnih projektov, sofinanciranih s strani ARIS. Bistveno je, da se v naslednjih letih kakovost znanstvenoraziskovalnega dela in strokovnega dela še izboljša. Zlasti bo cilj dosežen takrat, ko bodo realizirane nove zaposlitve v letu 2025.

## 10 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

V nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto podaja oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde, merila in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja.

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja VŠ Grm Novo mesto izhaja iz določil ZVIS, ZZrID, Uredbe o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, načel za financiranje visokošolskih zavodov, vsebovanih v Nacionalnem programu visokega šolstva in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela.

Aktivnosti in naloge so bile izvedene v skladu s predpisano zakonodajo in merili stroke z namenom izboljšanja gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja. Takšno izvajanje aktivnosti in nalog je prispevalo k izboljšanju učinkovitosti in kakovosti poslovanja tudi v letu 2024.

VŠ Grm Novo mesto je pri opravljanju svojih dejavnosti zelo gospodarno in učinkovito upravljala s prejetimi sredstvi. Tekoče finančne obveznosti do zunanjih deležnikov so bile izpolnjene v pogodbenih in zakonskih rokih, prejeta sredstva pa so bila namensko porabljena.

VŠ Grm Novo mesto je poslovno leto 2024 zaključila s pozitivnim poslovnim izidom, razen na področju tržne dejavnosti, kar je posebej utemeljeno v Računovodskem poročilu za leto 2024.

## 11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Ocena notranjega nadzora javnih financ se v javnih zavodih pripravlja v skladu z Metodologijo za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ k Navodilu o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologijo za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Ur. l. RS, št. 12/2001, 10/2006, 8/2007 in 102/2010).

VŠ Grm Novo mesto je bila do 24. 5. 2022 zasebni samostojni visokošolski zavod, zato sta bili leti 2023 in 2024 dejansko prvi leti delovanja kot javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija (Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, Uradni list RS, št. 172/2021 in 107/2023). Vsled temu je bilo potrebno vpeljati veliko sprememb, ki se nanašajo na delovanje javnih zavodov. Leto 2024 je bilo tudi prvo celotno leto sodelovanja z novim, zunanjim računovodstvom, ki je za VŠ Grm Novo mesto dejansko izvedlo vse zakonsko predpisane naloge na področju računovodstva in knjigovodstva ter vzpostavilo ustrezen tokokrog finančne dokumentacije. Na ta način je bila dosežena tudi samostojnost, preglednost in urejenost javnih financ, s čimer so bile tudi javne finance ustrezno urejene.

Po prenosu in ureditvi računovodstva je vodstvo VŠ Grm Novo mesto sprejelo odločitev o izvedbi prve notranje revizije, ki je bila načrtovana in izvedena s strani notranje revizorke Danijele Pavlič takoj v začetku leta 2024 in zaključena s končnim poročilom v mesecu aprilu 2024. Notranje revidiranje poslovanja se je izvedlo za obdobje od pridobitve statusa javnega zavoda dalje.

V letu 2024 je tako VŠ Grm Novo mesto začela s sistematičnim vzpostavljanjem sistema notranjih kontrol na vseh področjih svojega delovanja, s čimer bo nadaljevala tudi v letu 2025, in sicer skozi ustrezno kontrolno okolje, upravljanje s tveganji, sistemom notranjih kontrol, informiranjem ter komuniciranjem in nadziranjem. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je za oblikovanje ustreznega notranjega okolja prepoznalo kot pomembne sestavine notranjega okolja naslednje elemente: etične vrednote, zavzetost k usposobljenosti in upravljanju kadrov, ustrezna filozofija vodenja javnega zavoda in način delovanja javnega zavoda, ustrezna organizacijska struktura in odgovornost.

V letu 2024 se je izvajal redni mesečni pregled evidentiranja poslovnih dogodkov s sprotnim odpravljanjem ugotovljenih anomalij, s poglobljenim pregledom ob kvartalnem poročanju, kar je pozitivno prispevalo h kakovosti podatkov o poslovanju za sprejemanje poslovnih odločitev. Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je uredilo tudi sistem rednega srečanja z računovodstvom v obliki sestankov, ki potekajo dvakrat mesečno, kar je bilo vzpostavljeno zaradi sistematičnega načrtovanja, spremljanja in vodenja področja računovodstva.

Kot cilje, ki so rezultirali v izboljšanju notranjega okolja v letu 2024 in so bili že izvedeni, si je VŠ Grm Novo mesto zadala:

- izvedbo notranje revizije z zunanjim izvajalcem,
- vzpostavitev notranjih kontrol v postopkih izdelave letnega in finančnega poročila po navodilu MVZI,
- ločeno evidentiranje tržne dejavnosti (sodila),
- cenik za tržne dejavnosti,
- sprejem evidence pogodb,
- sprejem evidence naročilnic,
- sprotno sprejemanje novih splošnih aktov glede na potrebe,
- vzpostavitev novih primernih prostorov, ki omogočajo delo v skladu s predpisanimi standardi in zahtevami zakonodaje,
- optimizacijo delovanja knjižnice v novih prostorih,

- spremembo akta o sistemizaciji delovnih mest,
- pridobitev potrebne informacijske infrastrukture za delovanje nekaterih sistemov (na primer VIS),
- izvedbo nekaterih aktivnosti ozelenitve VŠ Grm Novo mesto v skladu z načeli trajnosti, določenimi v e-vodniku za ozelenitev visokega šolstva.

Kot cilje, ki bodo rezultirali v izboljšanju notranjega okolja v letu 2025, si je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2024 zadala z izvedbo naslednjih dodatnih aktivnosti, ki še niso bile v celoti izvedene:

- sprejem Načrta integritete,
- sprejem Registra tveganj,
- sprejem Pravilnika o računovodstvu,
- izvedba samoevalvacije po notranji reviziji,
- ureditev elektronskega evidentiranja prisotnosti na delovnem mestu,
- pridobitev ustrezne IKT infrastrukture za delovanje novih sistemov,
- dodatne aktivnosti za ozelenitev VŠ Grm Novo mesto v skladu z načeli trajnosti, določenimi v e-vodniku za ozelenitev visokega šolstva.

## 12 POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Kot je bilo že obrazloženo v poglavju 9, VŠ Grm Novo mesto ni dosegla vseh ciljev na področju znanstvene odličnosti, ni dosegla ciljne vrednosti vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025 ter ni bila zadosti uspešna na področju tržne dejavnosti, ki pa ni primarna naloga VŠ Grm Novo mesto.

Za vsa druga področja delovanja VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da so zastavljeni cilji doseženi, na nekaterih področjih pa celo preseženi, kljub temu, da vse načrtovane aktivnosti niso bile realizirane in se prenašajo v naslednje leto - leto 2025.

Pojasnila so bila podana pri vsakem posameznem cilju, ki ni bil realiziran. VŠ Grm Novo mesto ocenjuje, da zaradi tega ni prišlo do resnejših posledic v delovanju zavoda, zato je pričakovati, da bodo cilji in kazalniki izboljšani v naslednjih letih delovanja. Zaradi navedenega poseben seznam ukrepov in terminski načrt za doseg ciljev ali predlogi novih ciljev v tej fazi niso potrebni.

## 13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

V nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto v skladu z navodili pristojnega ministrstva - MVZI - podaja oceno učinkov poslovanja javnega zavoda na druga področja, zlasti na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora.

VŠ Grm Novo mesto učinkovito in poglobljeno sodeluje z okoljem, in sicer tako, da ohranja že obstoječa partnerstva ter sklepa nova partnerstva s kmetijami, podjetji, organizacijami, visokošolskimi zavodi, razvojnimi institucijami, inštituti, zadrugami in gospodarstvom na sploh, kakor tudi z uporabniki znanja v lokalnem okolju, pa tudi na nacionalni in mednarodni ravni. Povezuje se z okoljem tako v študijskem procesu (obiski kmetij, gospodarskih subjektov in predavanja gostujočih strokovnjakov), kot tudi preko študentske prakse, kasnejših zaposlitev v partnerskih podjetjih in preko različnih projektov. Posebnost je tudi njeno delovanje v okviru PE Učilna okusov. Kot eno izmed oblik sodelovanja različnih deležnikov pa VŠ Grm Novo mesto izpostavlja tudi organizirane mednarodne konference - Izzivi v agrofotovoltaiki, Logistika v kmetijstvu ter Akademijo cvičkovega turizma, prav tako pa tudi sodelovanja v okviru mednarodne konference Nove paradigme organizacijskih teorij. Sodelovanje z okoljem je podrobno predstavljeno v prvem delu poročila. Za uspešno realizacijo ciljev Nacionalnega programa visokega šolstva 2030 je izredno pomembno, da tudi VŠ Grm Novo mesto krepi delovanje Kariernega centra, kar pa je pomemben cilj vseh visokošolskih institucij. Zaradi navedenega se VŠ Grm Novo mesto vključuje tudi v projekte, pomembne za izobraževalno in osebno rast študentov in raziskovalcev. Tak projekt je med drugim tudi projekt Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society, kjer gre za projekt Zelena zaposljivost mladih, ki naslavlja zeleno strategijo zaposlovanja in kompetence za pravično družbo ter išče nove spretnosti in delovna mesta za pošteno in zeleno družbo.

V letu 2024 se je nadaljevalo uspešno povezovanje z okoljem, ki VŠ Grm Novo mesto vse bolj prepoznava kot pomembno partnerico pri razvoju širše regije. Regionalno delovanje se izkazuje tudi preko partnerstva v projektih in na področju aktivnosti za vzpostavitev javne univerze s sedežem v Novem mestu. Povezovanje z okoljem predstavlja pomemben steber delovanja VŠ Grm Novo mesto tako na področju izobraževanja kot na področju raziskovanja in projektne delo. VŠ Grm Novo mesto tako vsako leto širi mrežo lokalnih, nacionalnih in mednarodnih partnerjev na področju izobraževanja, kulture, raziskovanja, gospodarstva, pomembno pa je tudi sodelovanje z nevladnimi organizacijami in lokalno skupnostjo. Na veliko stopnjo povezanosti kažejo tudi sklenjene pogodbe o sodelovanju, izvajanje strokovne prakse študentov pri različnih deležnikih iz lokalnega okolja, sodelovanje pri pripravi zaključnih del študentov, aplikativne diplomske naloge, skupne promocijske dejavnosti (informativni dnevi, obiski podjetij in kmetij, ogledi primerov dobrih praks v okolju, strokovne ekskurzije, študentska dela) in skupni dogodki.

Pomembno sinergijo z okoljem VŠ Grm Novo mesto gradi tudi preko iskanja in realizacije nastanitvenih kapacitet za svoje študente. Ker nastanitvene kapacitete, s katerimi razpolaga visokošolski prostor v Novem mestu, nikakor ne zadoščajo potrebam, so le-ti primorani iskati nastanitvene zmogljivosti tudi pri zasebnikih. V nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto razmišlja o iskanju rešitev zagotavljanja nastanitvev za študente v partnerstvu z javnimi organizacijami in lokalno skupnostjo, Mestno občino Novo mesto. Pri svojem delovanju VŠ Grm Novo mesto stremi k odprtosti, vključujoči in odgovorni znanosti, zato se prijavlja na posamezne projekte, ki podpirajo te cilje. Zaradi svojih dejavnosti in aktivnosti v okolju se je povečalo tudi zanimanje medijev za delovanje VŠ Grm Novo mesto. S tem se ob spremljanju aktivnosti, dogodkov in projektov, krepi sodelovanje z ostalimi akterji v prostoru. Na ta način VŠ Grm Novo mesto konstantno izvaja promocijo ter širi znanja tudi v širši neakademski prostor.

## 14 DRUGA POJASNILA

VŠ Grm Novo mesto je izvajala svojo dejavnost v skladu z zakonskimi in drugimi pravnimi podlagami, zapisanimi v tem poročilu. VŠ Grm Novo mesto sanacijskih ukrepov glede na bilanco stanja na dan 31. 12. 2024 ni izvajala.

Po obračunskem toku VŠ Grm Novo mesto izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 17.966 EUR, kar je obrazloženo v Računovodskem poročilu in je ustrezno utemeljeno.

VŠ Grm Novo mesto je tako po začetnem letu 2023, ko je prvo celotno leto delovala kot javni zavod, v letu 2024 že postavila trdne temelje delovanja kot javni zavod in se je dobro soočila z večjimi izzivi. Leti 2022 in 2023 sta bili nestabilni, tako z vidika števila zaposlenih, kot tudi števila samih vpisanih študentov. Sredstva, pridobljena s strani pristojnega ministrstva - MVZI, so se zato sprotno usklajevala. Zaradi izkazanega presežka odhodkov nad prihodki je bila VŠ Grm Novo mesto primorana izvajati ustrezne varčevalne ukrepe, pri čemer je bila zelo uspešna, ni pa mogla realizirati vseh zastavljenih ciljev. V letu 2024 se je stanje bistveno izboljšalo, saj je imela VŠ Grm Novo mesto s strani ustanovitelja zagotovljenih dovolj sredstev za nemoteno delovanje. Kljub temu pa je poseben izziv v letu 2024 predstavljalo delovanje PE Učilna okusov, saj na tržni dejavnosti VŠ Grm ni uspela doseči pozitivnega poslovnega izida.

VŠ Grm Novo mesto ni izvajala projektov, financiranih s strukturnimi sredstvi ter iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO).

Analiza kadrovanja in kadrovske politike, iz katere je razvidna izvedba kadrovskega načrta in primerjava s preteklim letom, je priloga tega poročila. VŠ Grm Novo mesto ugotavlja, da Kadrovski načrt za leto 2024 ni bil zasnovan v skladu z realnimi kadrovskimi potrebami na področju pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela, saj so bile potrebe bistveno večje, kot je to omogočalo financiranje.

VŠ Grm Novo mesto ugotavlja, da se nenehno povečuje količina administrativnega dela, kar povečuje tudi obremenjenost zaposlenih strokovnih sodelavcev in vodstva VŠ Grm Novo mesto. Tudi v letu 2024 je bilo zaznati izzive pri poslovanju knjižnice zaradi daljše bolniške odsotnosti zaposlene knjižničarke. Prav tako se je VŠ Grm Novo mesto soočala z izzivi na področju informatike, saj nima ustrezno usposobljenega kadra, kljub povečevanju potreb po tovrstnih znanjih.

Vizija VŠ Grm Novo mesto je tudi, da bi večino predvidenih ur v predmetniku pokrili redno zaposleni pedagoški sodelavci, vendar to zaradi premalo finančnih sredstev trenutno ni možno, kar pomeni, da so bili tudi v letu 2024 za večji del pedagoškega procesa angažirani zunanji sodelavci na podlagi avtorskih oziroma podjemnih pogodb.

Poročilo o ravnanju s stvarnim premoženjem je priloga tega poročila.

## 15 ZAKLJUČEK

Ob pregledu razvoja VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 je mogoče z gotovostjo trditi, da je bilo leto izjemno uspešno in prelomno za visokošolski zavod. VŠ Grm Novo mesto dosega pomembne mejnike, ki dokazujejo njen nenehen napredek in prilagodljivost potrebam sodobnega izobraževalnega okolja, predvsem na področju visokošolskega izobraževanja in mednarodne povezanosti.

Prvič v zgodovini ustanove je na študij vpisanih 88 študentov, od tega 4 študenti v 3. letnik, 17 študentov v 2. letnik in kar 67 študentov v 1. letnik. To odraža stalno rast zanimanja za študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) in zavezanost VŠ Grm Novo mesto k zagotavljanju kakovostnega izobraževanja. Pomemben korak v smeri večje mednarodne prisotnosti je bilo izvajanje študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) za izredne študente v **angleškem jeziku**. Ta novost predstavlja pomemben prispevek k **internacionalizaciji izobraževalnega procesa**, s čimer se je VŠ Grm Novo mesto vključila v širši okvir evropskega visokošolskega prostora, obenem pa je okrepila svojo vlogo v okviru **Erasmus+ programa**.

Leto 2024 je bilo za VŠ Grm Novo mesto prelomno tudi zaradi **selitve v nove prostore**. VŠ Grm Novo mesto je do 1. 9. 2024 delovala v okviru zavoda Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma, ki se nahaja na Sevnem 13, pod obronki Trške gore. Nova lokacija na Ljubljanski cesti 28, v središču Novega mesta pa VŠ Grm Novo mesto omogoča **popolno samostojnost** in dostopnost za študente ter akademske sodelavce. Selitev predstavlja pomemben korak v krepitvi prisotnosti visokošolske institucije v novomeškem akademskem prostoru, ki se vse bolj razvija v smeri ustanovitve **četrte javne univerze v Sloveniji**. Ta korak bo omogočil tesnejše povezovanje z mestnim središčem, ki se usmerja v podporo izobraževalnemu, raziskovalnemu in inovacijskemu okolju ter bo prispeval k nadaljnji rasti visokošolskih kapacitet v državi.

VŠ Grm Novo mesto je v tem obdobju tudi aktivno sodelovala pri pripravi dokumentacije za ustanovitev četrte javne univerze v Sloveniji, kar bo v prihodnosti pomembno obogatilo slovenski visokošolski prostor. Delovna skupina, ustanovljena za preučitev učinkov ustanovitve javne univerze s sedežem v Novem mestu, v katero je bila s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije imenovana tudi dekanja VŠ Grm Novo mesto, je septembra 2024 **predložila pristojnemu ministrstvu vse potrebne dokumente**, kar predstavlja ključen korak v procesu ustanovitve javne univerze s sedežem v Novem mestu.

V okviru **praznovanja desetletnice ustanovitve VŠ Grm Novo mesto** je 1. oktobra 2024 potekala slovesnost, ki je bila izjemen mejnik v nadaljnjem razvoju visokošolske ustanove. Dogodek je bil bogat z vsebinskim programom in je simboliziral tako institucionalno zrelost kot tudi odlično sodelovanje z različnimi strokovnimi, akademskimi in političnimi institucijami. Poleg tega je slovesnost predstavljala priložnost za utrjevanje in širjenje povezav z deležniki, ki imajo ključno vlogo v nadaljnjem razvoju visokošolskega izobraževanja v Sloveniji in stroke.

Ob tej priložnosti je VŠ Grm Novo mesto organizirala **posvete z naslovom "Izzivi pri razvoju podeželja"**, ki so služili kot izhodišča za **posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)** ter za **nadaljnji razvoj magistrskega študija** na tem področju. Ti posveti so pomembno vplivali na oblikovanje priporočil za usmeritev visokošolskih programov, s čimer so prispevali k natančnejšemu oblikovanju študijskih vsebin, ki se odzivajo na aktualne potrebe podeželskih območij.

V okviru **Inštituta za upravljanje podeželja** sta bili organizirani dve mednarodni konferenci - **"Izzivi v agrofotovoltaiki"** in **"Logistika v kmetijstvu: Svetovni izzivi v**

logistiki v kmetijstvu", ki sta odprli nove perspektive na področju sonaravnega razvoja podeželja, v partnerstvu s Fakulteto za organizacijske študije v Novem mestu in ostalimi visokoškolskimi institucijami v regiji pa je bila izvedena tudi mednarodna konferenca **Nove paradigme organizacijskih teorij**. Ob tem je VŠ Grm Novo mesto izdala tudi revijo - **"Revija za upravljanje podeželja"**, ki predstavlja pomemben doprinos k širjenju znanstvenih dognanj in izmenjavi izkušenj znotraj akademske skupnosti ter zunanji strokovni javnosti.

Pomembno področje, kjer se je VŠ Grm Novo mesto v okviru **Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju** še posebej izkazala, je bilo ohranjanje in zaščita vinskih goric ter vinogradniške dediščine. Priprava podlag za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine predstavlja ključen korak v ohranjanju slovenskega vinogradniškega izročila. V sodelovanju z Zvezo društev vinogradnikov Dolenjske je bila organizirana tudi **10. Akademija cvičkovega turizma**, ki je združila strokovno znanje in znanstvena dognanja ter omogočila implementacijo novih pristopov v praksi.

V sklopu **Kariernega centra, Alumni kluba in Tutorstva** so bila izvedena obštudijska in strokovna usposabljanja, ki so omogočila študentom in širši skupnosti aktivno sodelovanje v procesu izobraževanja in praktičnega usposabljanja. Povezovanje med študenti, učitelji in podjetji je bilo še posebej uspešno, kar se je odražalo v udeležbi študentov na terenskih vajah, strokovnih ekskurzijah ter na različnih dogodkih, ki so zagotavljali poglobljeno povezovanje teoretičnega znanja s praktičnimi izkušnjami.

**Poslovna enota Učilna okusov** v Ljubljani, ki jo je VŠ Grm Novo mesto soustvarila v partnerstvu z Zadružno zvezo Slovenije, je postala pomemben center za promocijo slovenskih pridelkov in izdelkov. S projektom "Trgovina pri Zmaju" je šola omogočila obiskovalcem ne le nakup domačih proizvodov, temveč tudi **izobraževalno izkušnjo**, ki je pomagala razumeti pomembnost lokalnih okusov in kulturne dediščine Slovenije, prav tako tudi pristope menedžmenta in trženja.

V okviru projektov **»Veriga eko semen«** in **»Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa«** je VŠ Grm Novo mesto pridobila sodobno **laboratorijsko opremo**, kar je omogočilo izvajanje znanstvenih raziskav in razvojnih aktivnosti, povezanih z ekološko pridelavo in predelavo zelišč ter semen. Izvajale so se tudi aktivnosti na projektih **»Zmanjševanje toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev«**, **»Ohranjanje naših starih sort jablan in hrušk«**, **»Potrjevanje izvora in porekla belokranjske pramenke z genotipizacijo«**, **»Green Youth Employability«**, **»Obogatena resničnost v pridelavi sadja in zelenjave in drugi«**, ki so prispevali k vzdržnemu razvoju slovenskega podeželja.

VŠ Grm Novo mesto namenja velik poudarek razvoju **»kulture kakovosti«**. Skladno z Zakonom o visokem šolstvu je VŠ Grm Novo mesto v septembru 2023 pri Nacionalni agenciji Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu vložila **vlogo za podaljšanje akreditacije visokošolskega zavoda**, v mesecu januarju 2024 pa tudi **vlogo za evalvacijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)**. Konec februarja 2024 je skupina strokovnjakov opravila obisk visokošolskega zavoda in presojala področje delovanja zavoda, materialne razmere, zagotavljanje in izboljševanje kakovosti, spreminjanje, posodabljanje in izvajanje študijskega programa, zagotavljanje ustreznih razmer za študente ter konec marca pripravila ugotovitveno poročilo s predlogi za izboljšave. Tako je 20. junija 2024 prejela **odločbo o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda za naslednje 5 letno obdobje**, saj so bile izpolnjene določbe 12. do 15. člena Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov. Prav ta odločba predstavlja vodstvu, zaposlenim in soustvarjalcem VŠ Grm Novo mesto **velik zagon in motivacijo za nadaljnje delo**.

VŠ Grm Novo mesto bo v prihodnosti še naprej aktivno prispevala k razvoju slovenskega visokega šolstva in ohranjanju kulturne dediščine ter uravnoveženemu razvoju podeželskih območij. S stalnim vlaganjem v kakovost izobraževanja, raziskovalne dejavnosti in mednarodne povezave si bo še naprej prizadevala za utrditev svoje vloge kot ključnega nosilca znanja in inovacij v slovenskem podeželskem prostoru.