



Visoka šola za upravljanje  
podeželja Grm Novo mesto  
Landscape Governance  
College Grm Novo mesto

# LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2025

Dekanja:  
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

*Novo mesto, februar 2025*

## VIZITKA VISOKE ŠOLE ZA UPRAVLJANJE PODEŽELJA GRM NOVO MESTO

Ime zavoda: Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto

Krajše ime zavoda: VŠ Grm Novo mesto

Sedež: Ljubljanska cesta 28, 8000 Novo mesto

Spletna stran: vsgrm.unm.si

Elektronski naslov: info@vsgrm.unm.si

Telefonska številka: 040 799 120

Matična številka: 6272851000

Identifikacijska številka za DDV: SI98440551

Transakcijski račun: IBAN SI56 0110 0600 8368 504 (Banka Slovenije)

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

## KAZALO VSEBINE

<b>1</b>	<b>UVOD .....</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA.....</b>	<b>8</b>
2.1	Strateško dolgoročno načrtovanje .....	9
2.2	Vpisani študenti.....	12
2.3	Kadrovska projekcija .....	14
2.4	Osebni razvoj in zadovoljstvo zaposlenih .....	17
<b>3</b>	<b>ORGANIZIRANOST.....</b>	<b>19</b>
3.1	Vodstvo .....	19
3.2	Strokovne službe .....	19
3.3	Organi VŠ Grm Novo mesto .....	19
3.4	Kakovost.....	22
3.5	Prostorski pogoji.....	23
3.6	Knjižnična dejavnost .....	24
3.7	Strokovna praksa .....	25
	Dejansko stanje .....	25
3.8	Ustanovitev javne univerze v Novem mestu .....	26
	Dejansko stanje .....	26
3.9	Zakonske podlage.....	27
<b>4</b>	<b>ZNANSTVENO - RAZISKOVALNI PROGRAM.....</b>	<b>29</b>
4.1	Revija Journal of Landscape Governance (JLG) .....	38
4.2	Inštitut za upravljanje podeželja.....	39
	Dejansko stanje .....	39
4.3	Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju.....	40
4.4	Projekt - Zeliščarski center JV Slovenije .....	41
<b>5</b>	<b>STRATEŠKI NAČRT IN LETNI CILJI .....</b>	<b>45</b>
5.1	Podlage iz Strateškega načrta.....	45
5.2	Načrt izvajanja študijske dejavnosti.....	49
5.3	Sodelovanje z okoljem .....	52
5.4	Internacionalizacija .....	55
5.5	Ranljive skupine .....	59

5.6	Tečaj slovenskega jezika.....	61
5.7	Spletna stran in socialna omrežja .....	63
5.8	Tradicionalni slovenski zajtrk.....	63
5.9	Poslovna enota Učilna okusov.....	64
5.10	Nabava in ocena investicijskih stroškov .....	67
5.11	Načrt aktivnosti VŠ Grm Novo mesto .....	68
<b>6</b>	<b>FINANČNI NAČRT ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2025 DO 31. 12. 2025..</b>	<b>72</b>
6.1	Obrazložitev finančnega načrta .....	73
6.1.1	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .	73
6.1.2	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok) .....	75
6.1.3	Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....	75
6.1.4	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	75
6.1.5	Načrt računa financiranja določenih uporabnikov .....	76
6.1.6	Finančni načrt - posebni del (po načelu denarnega toka) .....	76
6.1.7	Premoženje - lastna zemljišča, stavbe in deli stavb.....	78
6.1.8	Premoženje - najem zemljišč, stavb in delov stavb .....	78
6.1.9	Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme .....	79
6.1.10	Načrt nakupa opreme.....	79
<b>7</b>	<b>ZAKLJUČEK .....</b>	<b>81</b>

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih in načrt za leto 2024.....	12
Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024.....	13
Tabela 3: Število diplomantov po letih in načrt za leto 2024.....	13
Tabela 4: Realizacija kadrovskih ciljev 2023 in pričakovani rezultati v letu 2024.....	15
Tabela 5: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2023 in načrt za 2024 v FTE .....	16
Tabela 6: Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2024 .....	16
Tabela 7: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2024.....	17
Tabela 8: Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - projekti po ZZrID.....	31
Tabela 9: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris) .....	33
Tabela 10: Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - aplikativni vidiki znanstveno-raziskovalnega dela .....	36
Tabela 11: Projekti v letu 2024 .....	43
Tabela 12: Izvajanje študijske dejavnosti - strateški cilj .....	51
Tabela 13: Sodelovanje z okoljem - strateški cilji .....	53
Tabela 14: Dvig nivoja internacionalizacije - strateški cilji .....	57
Tabela 15: Vključenost ranljivih skupin - strateški cilji .....	60
Tabela 16: Izvajanje tečaj slovenskega jezika - strateški cilji .....	62
Tabela 17: Sodelovanje v okviru PE Učilna okusov - strateški cilji.....	66
Tabela 18: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura .....	67
Tabela 19: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - programska oprema .....	67
Tabela 20: Kratkoročni cilji v letu 2024 - zbirno .....	69

## KAZALO SLIK

Slika 1: Organigram VŠ Grm Novo mesto.....	9
Slika 2: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto .....	11
Slika 3: Število vpisanih študentov po študijskih letih .....	12
Slika 4: Število diplomantov po letih.....	13
Slika 5: Izvajanje kakovosti na VŠ Grm Novo mesto.....	22

## 1 UVOD

Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (v nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto) je v študijskem letu 2024/2025 kot javni visokošolski zavod vpisala že tretjo generacijo študentov ter dodatno utrdila svojo vlogo kot perspektiven in dinamičen javni visokošolski zavod. Letni program dela VŠ Grm Novo mesto za leto 2025 predstavlja strukturiran, celovit in transparenten pregled načrtovanih dejavnosti, ki odražajo dejansko stanje, strateške usmeritve in zavezanost k zagotavljanju kakovosti v visokošolskem izobraževanju.

Letni program dela za leto 2025 je obravnaval in sprejel Senat VŠ Grm Novo mesto na 3. redni seji dne 3. 2. 2025 in Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto na 20. redni seji dne 3. 2. 2025.

Kronološki pregled pomembnejših dogodkov v preteklosti:

- Marec 2012: ustanovitev zasebnega visokošolskega zavoda s strani Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma in Univerzitetnega raziskovalnega središča Novo mesto.
- December 2012: oddana vloga za akreditacijo študijskega programa Upravljanje podeželja na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- Junij 2013: akreditacija študijskega programa Upravljanje podeželja.
- Oktober 2013: vpis prve generacije študentov - izredni študij.
- Maj 2016: prva izdaja revije Journal of Landscape Governance (JLG).
- Junij 2016: prvo gostovanje študentov in predavateljev v tujini.
- Januar 2018: prva slovesna podelitev diplom.
- Maj 2018: oddaja elaborata za akreditacijo magistrskega študijskega programa Upravljanje podeželja na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- April 2019: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2021: šola z odlokom postane javni visokošolski zavod.
- Oktober 2022: šola prične z izvajanjem rednega študija.
- Junij 2023: druga slovesna podelitev diplom.
- September 2023: oddaja vloge za podaljšanje akreditacije na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- Junij 2024: Reakreditacija zavoda in študijskega programa.
- Oktober 2024: Začetek izvajanja študijskega procesa v novih prostorih (selitev z Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma, Sevno 13, na Ljubljansko cesto 28, Novo mesto).

VŠ Grm Novo mesto je zavezana spodbujanju ohranjanja ter okoljsko, gospodarsko in socialno vzdržnega razvoja slovenskega podeželja. Podeželje namreč ne predstavlja zgolj prostora za pridelavo hrane, temveč ohranja narodno identiteto, avtentičnost pokrajine ter značaj in kulturo njenih prebivalcev. S tem pomembno prispeva k izjemni kulturni raznolikosti Slovenije, obenem pa zagotavlja nujno diverzifikacijo za preživetje in omogoča avtohtono poselitev tega geografskega prostora tudi v prihodnosti.

Za ohranitev vitalnega in privlačnega podeželskega prostora je ključno spoštovanje tradicije, hkrati pa ga modernizirati in vpeljevati inovacije. V obdobju intenzivnih prostorskih, podnebnih in družbenih sprememb podeželje pridobiva nove vloge in pomen. Potrebno je povečati njegovo produktivnost, ohranjati kulturno krajino in identiteto ter skozi razvojno-raziskovalne in aplikativne projekte ustvarjati motivirano poslovno okolje. Širjenje podjetniške in znanstvene misli, poleg kakovostnega učnega, pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela, predstavlja ključno dodano vrednost v prostoru.

VŠ Grm Novo mesto postaja stičišče za osebni in karierni razvoj posameznika, usmerjeno k doseganju odličnosti. Ponuja širok spekter motivacijskih, izobraževalnih in inovativnih vsebin, ki bogatijo študente, zaposlene ter soustvarjalce iz lokalnega, regionalnega in nacionalnega okolja. S tem VŠ Grm Novo mesto pomembno prispeva k razvoju podeželja kot prostora priložnosti, trajnosti in napredka.

## 2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

VŠ Grm Novo mesto je bila do 24. 5. 2022 zasebni samostojni visokošolski zavod, ki sta ga ustanovila ustanovitelja Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma ter Univerzitetno raziskovalno središče Novo mesto, katerega ustanoviteljske pravice je kasneje prevzela Mestna občina Novo mesto. Po 24. 5. 2022 je VŠ Grm Novo mesto postala javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija - Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021).

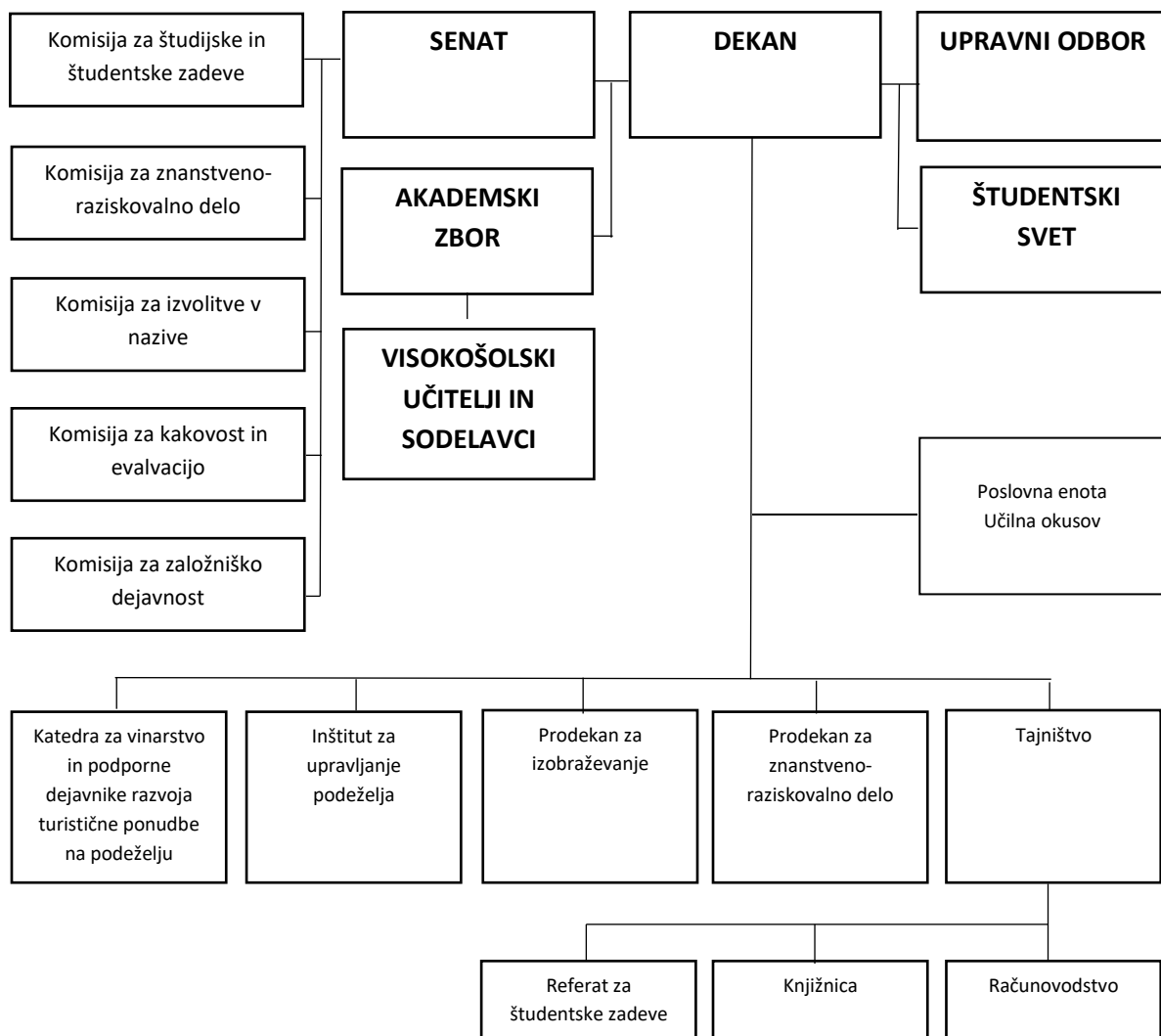
VŠ Grm Novo mesto ima akreditiran en študijski program, in sicer študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Program temelji na treh vsebinskih stebrih; podjetništvu, urejanju prostora in kmetijstvu. VŠ Grm Novo mesto je prvo generacijo študentov vpisala v študijskem letu 2014/2015, ko je kot zasebni visokošolski zavod okolju ponudila le izredni študij. VŠ Grm Novo mesto je s študijskim programom 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) umeščen v dolensko podeželsko okolje na eni strani in Novim mestom, kot regijskim gospodarskim središčem na drugi strani in stremi k inovativnosti in kakovosti na področju znanj, raziskav in interakcij v slovenskem podeželskem izobraževalnem prostoru. VŠ Grm Novo mesto je usmerjena na področja ved o živi naravi, ekološkem kmetijstvu, gozdarstvu, varstvu okolja ter drugih naravoslovnih, družboslovnih, poslovnih in upravnih ved, pa tudi ved s področja urejanja krajine, podeželja ter regionalnega razvoja in kmetijskega menedžmenta. Prav pridobivanje interdisciplinarno povezanih teoretičnih in praktično uporabnih znanj je izjemnega pomena za razvoj slovenskega podeželja kot velika priložnost za tretje tisočletje oziroma za podeželje prihodnosti.

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je postavljen na temeljih:

- Mednarodne primerljivosti: program je primerljiv s tujimi programi podobnih usmeritev, ki so akreditirani. Odlikuje ga odprtost in usmerjenost v mednarodni prostor, poudarek je na razvijanju kompetenc in multidisciplinarnem pristopu pri izvajanju študijskega procesa.
- Zagotavljanju kakovosti: Samoevalvacija poteka nenehno, sistematično, z mednarodno uveljavljenimi metodami vrednotenja.
- Kreditnemu sistemu študija: program je ovrednoten z ECTS kreditnimi točkami.
- Spodbujanju vseživljenjskega učenja: Za diplomante se organizirajo strokovna srečanja, tudi v okviru Alumni kluba in Kariernega centra.

V nadaljevanju predstavljamo organiziranost VŠ Grm Novo mesto:

Slika 1: Organigram VŠ Grm Novo mesto



Vir: Interni vir

## 2.1 Strateško dolgoročno načrtovanje

VŠ Grm Novo mesto je v novembru 2022 na osnovi poslanstva, vizije in vrednot, ki jih VŠ Grm Novo mesto razvija že od same ustanovitve, sprejela nov Strateški načrt 2023-2028, v katerem je bilo ohranjeno prvotno poslanstvo, vizija in vrednote. Na novo je zastavila strateške usmeritve, saj je potekal proces preoblikovanja VŠ Grm Novo mesto iz zasebnega v javni izobraževalni visokošolski zavod (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021). Na VŠ Grm Novo mesto gojimo ključne **vrednote**:

- Kredibilnost, etičnost in transparentnost: Razvijati pošten odnos v medsebojnih odnosih, odnosih do študentov in v odnosu do našega okolja, v katerem bivamo in delamo;

- Delo: Študentom in sodelavcem predstavljati delo kot vrednoto, s katero vsakdo gradi skupno in individualno blaginjo ter razvija svojega duha;
- Družbena odgovornost za trajnostni razvoj: S sodelavci in študenti razvijati odgovoren odnos do inštitucije, do področja svojega delovanja in do slovenskega podeželja z namenom zagotavljanja dobrobiti študentov, zaposlenih in družbe kot celote;
- Ustvarjalnost: Spodbujati razvoj novega znanja in intelektualne (samo)refleksije, spodbujati iskanje inovativnih rešitev v okolju našega skupnega in individualnega delovanja;
- Pripadnost: Spodbujati pripadnost zaposlenih in študentov inštituciji, skupnim ciljem in okolju, kjer VŠ Grm Novo mesto deluje;
- Dostopnost: Spodbujati sodelavce in študente k medsebojni komunikaciji, premagovanju statusnih ovir med nami in razvoju inovativne komunikacije;
- Akademska svoboda: VŠ Grm Novo mesto je politično, versko, rasno in narodnostno neodvisna inštitucija, ki spodbuja strpnost v družbi in sledi predvsem strokovnim ciljem;
- Akademska odličnost: Razvijati akademsko odličnost pri izvajanju visokošolske dejavnosti in poslovno odličnost pri izvajanju poslovnih funkcij;
- Zaposljivost diplomantov: VŠ Grm Novo mesto skrbi za razvoj kompetenc diplomantov, ki jim omogočajo kvalitetne zaposlitve in razvoj osebne kariere;
- Odnos do narave: Spodbujati okolju prijazno, ekološko in trajnostno delovanje in te izkušnje in znanja prenašati na študente in soustvarjalce ter tako krepiti zavest o varovanju okolja, naravnih virih, podnebnih spremembah in pristopu k trajnostnemu ravnanju na vseh nivojih.
- Humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti: Spodbujati-vrednote strpnosti, svobodo človeka in odgovornost za šibkejše v človeški družbi s poudarkom na medgeneracijskem sodelovanju in socialnem podjetništvu. Še posebej se VŠ Grm Novo mesto zavzema za krepitev vloge žensk v kmetijstvu.

Iz slike 2 so razvidni še **Poslanstvo**, **Vizija**, **Strateške usmeritve** in **Slogan** VŠ Grm Novo mesto.

Slika 2: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto



**POSLANSTVO**

Usposabljanje odličnih kader za področja, ki zagotavljajo trajnostno rabo podeželja kot prostora ter preko razvojno - raziskovalnih, aplikativnih in znanstvenih sodelovanj z okoljem skrbeti za razvojne aktivnosti na podeželskem prostoru.

**VIZIJA**

Postati mednarodno stičišče javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in EU za razvoj programskih vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave.

**VREDNOTE**

Kredibilnost, etičnost in transparentnost, delo, družbena odgovornost za trajnostni razvoj, ustvarjalnost, pripadnost, dostopnost, akademska svoboda, akademska odličnost, zaposljivost diplomantov, humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti.

**STRATEŠKE USMERITVE**

- Odličnost pedagoškega dela.
- Odličnost aplikativnega raziskovalnega dela.
- Zadovoljstvo zaposlenih.
- Zadovoljstvo študentov.
- Zadovoljstvo odjemalcev storitev VŠ Grm Novo mesto.
- Utrjevanje in prepoznavnost v okolju.
- Razvoj novih poklicev kot odgovor na spreminjajoče se potrebe.
- Internacionalizacija.

**SLOGAN**

S tradicijo v napredno podeželje!

Vir: Interni vir

## 2.2 Vpisani študenti

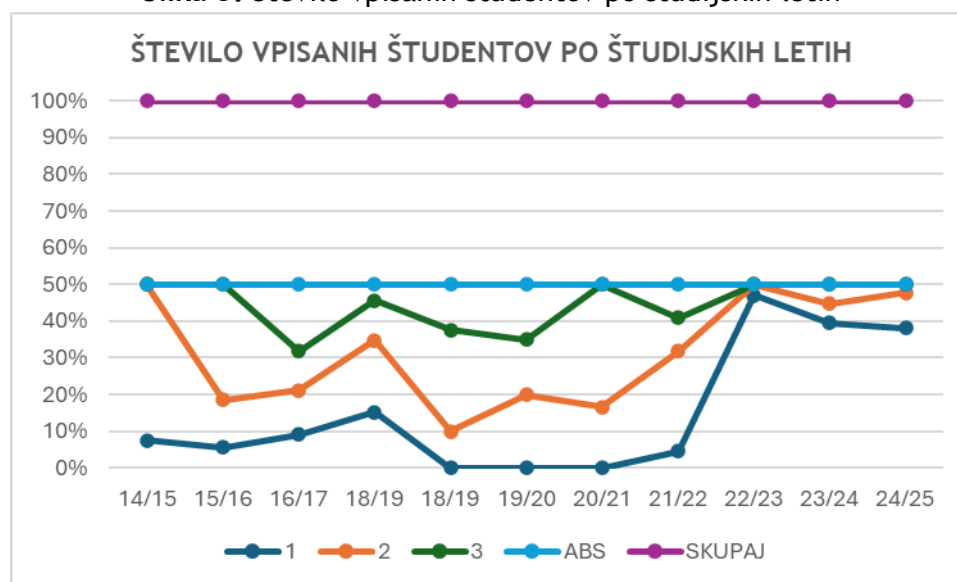
VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2024/2025 v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala 88 študentov; trend vpisa študentov skozi leta pa je razviden iz Tabele 1 in Slike 3. Na temeljih krepitve prepoznavnosti in zaradi prodornejše ter bolj obsežne promocije v primerjavi s prejšnjim obdobjem tako v slovenskem kot v mednarodnem prostoru VŠ Grm Novo mesto načrtuje, da se bo v letu 2025 v študijski program vpisalo večje število študentov, tako domačih kot tudi tujih.

**Tabela 1:** Število vpisanih študentov po študijskih letih in načrt za leto 2025/2026

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2014/2015	3	17			20
2015/2016	3	7	17		27
2016/2017	6	8	7	12	33
2017/2018	7	9	5	2	23
2018/2019		4	11	5	20
2019/2020		4	3	3	10
2020/2021		2	4		6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1			17
2023/2024	38	5	5		48
2024/2025	67	17	4	0	88
Načrt za 2025/2026	75	40	15		130

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

**Slika 3:** Število vpisanih študentov po študijskih letih



Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

V nadaljevanju je v Tabeli 2 razvidno število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025.

**Tabela 2:** Število vpisanih študentov v študijskem letu 2024/2025

Letnik študija	Redni	Izredni	Skupaj
1. letnik	40	27	67
2. letnik	14	3	17
3. letnik	4	0	4
Skupaj	58	30	88

Vir: eVŠ - Poimenski seznam + VIS

Število diplomantov po letih in načrt za leto 2025 je razvidno iz Tabele 3 in Slike 4.

**Tabela 3:** Število diplomantov po letih in načrt za leto 2025

Leto	Število
2016	4
2017	6
2018	2
2019	6
2020	4
2021	1
2022	2
2023	4
2024	3
Načrt 2025	5
<b>Skupna vsota</b>	<b>37</b>

Vir: Interni vir

**Slika 4:** Število diplomantov po letih



Vir: Interni vir

## 2.3 Kadrovska projekcija

V letu 2024 bistvenih sprememb glede na leto 2023 v kadrovski strukturi in glede zaposlovanja ni bilo. S strokovnim sodelavcem v Poslovni enoti Učilna okusov (PE Učilna okusov), ki mu je pogodba o zaposlitvi za določen čas prenehala konec meseca maja 2024, je bila sklenjena nova pogodba o zaposlitvi za določen čas do 31. 5. 2025. Prav tako je bila ponovno sklenjena pogodba o zaposlitvi za določen čas za dopolnilno delo z redno profesorico, in sicer za 20 % zaposlitve za čas študijskega leta 2024/2025, za obdobje od 1. 10. 2024 do 30. 9. 2025 (Tabela 4). Poleg redno zaposlenih so v izvajanju pedagoških in razvojno raziskovalnih aktivnostih na VŠ Grm Novo mesto sodelovali tudi visokošolski učitelji, ki so bili angažirani na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb.

V letu 2025 bo realizirano nekaj sprememb na področju zaposlovanja. S sklepom Senata VŠ Grm Novo mesto in sklepom Upravnega odbora VŠ Novo mesto je bilo konec leta 2024 odločeno, da se v začetku leta 2025 ukine notranja organizacijska enota Projektna pisarna, ki ne uresničuje svojega namena. Iz tega naslova bo v skladu z novim aktom o sistemizaciji prekinjena pogodba o zaposlitvi enemu strokovnemu sodelavcu, katerega naloge so bile vezane na izvajanje projektov, sama vsebina projektov, v kolikor bo VŠ Grm Novo mesto na razpisih uspešna, pa se bo opravljala znotraj drugih organizacijskih enot in razpoložljivih zaposlitev, predvsem v okviru Inštituta za upravljanje podeželja. Prav tako bo do sredine leta 2025 prenehala pogodba o zaposlitvi dvema strokovnima sodelavcema v PE Učilna okusov, saj bo ta enota najkasneje do konca meseca maja 2025 ukinjena. Pri tem gre za eno zaposlitev za določen čas, ki se izteče dne 31. 5. 2025 ter eno zaposlitev za nedoločen čas, pri čemer gre za presežnega starejšega delavca, za katerega bo izveden ustrezen postopek po delovnopravni zakonodaji.

Informacij, ki se nanašajo na ukinitve notranje organizacijske enote Projektna pisarna in zunanje poslovne enote Učilna okusov v Ljubljani, vodstvo VŠ Grm Novo mesto ni imelo ob oddaji zadnje Kadrovske projekcije za leti 2025 in 2026 na pristojno ministrstvo. Kadrovska projekcija je bila na MVZI oddana z dnem 8. 8. 2024, okoliščine ukinitve obeh organizacijskih enot pa so nastopile šele konec leta 2024. Iz navedenih razlogov je projekcija zaposlovanja v tekočem letu 2025 in nadaljnjih letih nekoliko drugačna, kar bo VŠ Grm Novo mesto uskladila z MVZI.

**Tabela 4: Realizacija kadrovskih ciljev 2024 in pričakovani rezultati v letu 2025**

<b>Kratkoročni prednostni cilji</b>	<b>Izvedbene naloge v letu 2024</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2025</b>	<b>Ukrep</b>
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev VŠ Grm Novo mesto z najboljšimi možnimi kadri	Zaposlitev enega visokošolskega učitelja za določen čas - dopolnilno delo v 20 %. Zaposlitev iz naslova tržne dejavnosti za določen čas (eno leto).	Zaposlitev najmanj treh visokošolskih učiteljev in / ali raziskovalcev, od tega ena zaposlitev visokošolskega učitelja za polni delovni čas (100 %), ena zaposlitev asistenta za polni delovni čas (100 %) in ena zaposlitev visokošolskega učitelja za dopolnilno delo (okvirno 30%).	Pridobiti oziroma ohraniti javna sredstva za dodatno zaposlovanje s strani ustanovitelja.
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvolitev sodelavcev v višje ali enake nazive.	Povečati število izvolitev sodelavcev v nazive.	Spodbujanje znanstveno-raziskovalnega in projektne dela.
Zaposlitev strokovnih sodelavcev	V enakem obsegu so bile ohranjene zaposlitve strokovnih sodelavcev (tajnik, vodja referata za študentske zadeve in vodja projektne pisarne).	Ohranitev števila zaposlenih strokovnih sodelavcev. Planirana dodatna zaposlitev (za polovični delovni čas na področju informatike) v letu 2026.	Pridobivanje novih sredstev iz projektov, izvajanja neformalnega izobraževanja, organizacija strokovnih dogodkov in donacij.

Vir: Interni vir

V letu 2024 nihče od zaposlenih ni izpolnil pogojev za upokojitev. Tudi v letu 2025 pri delodajalcu VŠ Grm Novo mesto nihče od zaposlenih ne bo izpolnil pogojev za upokojitev. Bo pa prišlo do nekaj organizacijskih sprememb zaradi spremenjene plačne zakonodaje in prenehanja zaposlitev zaradi ukinitve notranje organizacijske enote Projektna pisarna in poslovne enote Učilna okusov, kot je navedeno zgoraj. Vse te spremembe se bodo v letu 2025 odrazile tako v kadrovskem načrtu kot v finančnih posledicah za VŠ Grm Novo mesto.

V Tabeli 5 je navedena realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2024 po metodologiji Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24) in načrt za 2025 v FTE.

**Tabela 5:** Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2024 in načrt za 2025 v FTE

Vir sredstev	Realizacija 31. 12. 2023	Realizacija 31. 12. 2024	Načrt 31. 12. 2025
Državni proračun	6,30	6,30	9,10
Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, projekti	1,50	1,50	0,00
Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij, šolnine	0,00	0,00	0,00
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	2,00	2,00	0,00
Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev ter zaposlenih na raziskovalnih projektih (ARIS)	0,00	0,00	0,00
<b>Skupno število vseh zaposlenih</b>	<b>9,80</b>	<b>9,80</b>	<b>9,10</b>

Vir: Interni vir

Tabela 6 prikazuje načrtovane izvolitve v naziv za leto 2025.

**Tabela 6:** Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2025

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2024 (do 31. 12. 2024)	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2025
Redni profesor	/	0
Izredni profesor	/	0
Docent	1	0
Višji predavatelj	3	0
Predavatelj	4	0
Asistent	/	0

Vir: Interni vir

Iz Tabele 7 je razviden načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2025.

Zaposleni na VŠ Grm Novo mesto se redno udeležujejo izobraževanj s svojega področja dela, pri čemer so glede možnosti izobraževanja informirani s strani dekanje, tajništva in referata za študentske zadeve, prav tako pa se vse zaposlene spodbuja, da sami podajo predloge za izobraževanje. O možnostih izobraževanja ter željah in potrebah zaposlenih se dekanja z zaposlenimi pogovori tudi na letnih razgovorih v začetku koledarskega leta. Letni razgovori, kjer se naslovi in pregleda delo v preteklem letu in o načrtih ter nalogah v letu 2025, potekajo na VŠ Grm Novo mesto v mesecu januarju. Velik del razgovorov je namenjen tudi izobraževanju, kariernemu razvoju in osebni rasti vsakega zaposlenega.

**Tabela 7: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2025**

ZŠ	Vsebina	Št. zaposlenih	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Izobraževanja s področja dela študentskega referata	1	X	X								X		
2	Izobraževanja s področja kadrovskega zadev	1	X	X			X				X			
3	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1			X									
4	Izobraževanja s področja izvajanja nacionalnih in mednarodnih projektov	1	X	X									X	
5	Izobraževanja s področja knjižnične dejavnosti	1		X	X						X			
6	Izobraževanje s področja IKT (zunanj izvajalec)	0				X								
7	Erasmus+ izmenjave za namen poučevanja in usposabljanja	1									X			
8	Izobraževanja s področja sistema vodenja kakovosti	4			X	X							X	

Vir: Interni vir

## 2.4 Osebni razvoj in zadovoljstvo zaposlenih

Eden ključnih gradnikov VŠ Grm Novo mesto bo skrb za osebni razvoj in zadovoljstvo zaposlenih na delovnem mestu ter vseh soustvarjalcev, s katerimi VŠ Grm Novo mesto sodeluje. Usmeritev v trajnostni razvoj posameznikov in kolektiva je pomemben temelj našega delovanja, saj verjamemo, da so zadovoljni, motivirani in kompetentni zaposleni ključ do uspeha in kakovostne izobraževalne ter raziskovalne dejavnosti. V letu 2025 bomo v okviru tega področja izvedli nekaj ključnih aktivnosti, ki bodo podprle osebni razvoj in dobro počutje zaposlenih ter pripomogle k še večji učinkovitosti in usklajenosti z 10-letnimi cilji ustanove.

Letni osebni razgovori z zaposlenimi: V začetku leta 2025 bo dekanja VŠ Grm Novo mesto izvedla Letne osebne razgovore z zaposlenimi, katerih cilj je temeljita evalvacija dela v preteklem letu ter usmeritev za prihodnje obdobje. Osebni razgovori bodo izvedeni na podlagi Aktivnosti letnega delovnega načrta pedagoškega in nepedagoškega sodelavca, kar vključuje analizo dosežkov na področju pedagoških dejavnosti, individualnega študija, znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti, udeležbe na konferencah, objavah, mednarodnem sodelovanju, usposabljanjih ter drugih profesionalnih aktivnostih. Ključne teme bodo:

- Analiza preteklega leta: Pregled glavnih nalog in njihovih sprememb, ključnih dosežkov sodelavca ter ocenitev napredka.
- Usmeritve za prihodnje obdobje: Pregled morebitnih sprememb glavnih nalog, postavitve ciljev za prihodnje leto, načrtovanje strategij za izboljšanje delovne uspešnosti.

- Karierni razvoj in osebni napredek: Razprava o željah zaposlenega glede osebnega razvoja, nadgradnje kompetenc ter prihodnjih kariernih priložnostih znotraj organizacije.

Timbilingi, družabni dogodki in zdravje zaposlenih: VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je za zadovoljstvo zaposlenih pomembno tudi socialno okolje, ki spodbuja dobro medsebojno povezanost. Zato bo vodstvo šole organiziralo dva timbilinga, štiri pohode in spodbujalo k udeležbi družabnih dogodkov v okolju, ki bodo omogočili krepitev timskega duha, hkrati pa bo zaposlene spodbujalo k ustvarjanju zdravih in pozitivnih medosebnih odnosov.

Zdravje zaposlenih je za nas prioriteta, zato bomo posebnost letos namenili tudi zdravemu življenjskemu slogu, s ciljem izboljšanja telesnega in duševnega počutja naših zaposlenih. V ta namen bomo spodbujali zaposlene k različnim aktivnostim, kot so predavanja, delavnice in športne aktivnosti, ki bodo pomagale zaposlenim, da ostanejo fizično in psihološko zdravi. Pozornost bomo dali tudi rednemu prehranjevanju na delovnem mestu, uvedli košarice sadja ter organizirali tradicionalni slovenski zajtrk.

Karierni razgovori s študenti: Dekanja VŠ Grm Novo mesto, ki je tudi NLP Praktik-Mojster-Coach, bo izvedla karierne razgovore s študenti, katerih cilj bo podpora osebnostnemu razvoju in doseganju njihovih kariernih ciljev. Pogovori bodo osredotočeni na pomoč študentom pri oblikovanju osebnih in profesionalnih ciljev, razvijanju potrebnih kompetenc ter pripravi na izzive na trgu dela. Študenti bodo imeli priložnost, da v sproščenem in podporno naravnem okolju poiščejo odgovore na vprašanja, povezana z njihovim osebnostnim in kariernim razvojem.

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2025 še naprej skrbela za osebni razvoj in zadovoljstvo vseh zaposlenih, pa tudi študentov, saj verjamemo, da je to ključ do uspešnega delovanja institucije. Z letnimi osebnimi razgovori, timbilingi, kariernimi pogovori in osredotočenostjo na zdravje ter osebni napredek bomo podprli zaposlene in študente pri doseganju njihovih ciljev ter utrjevali pozitivno in spodbudno delovni okolje.

### **3 ORGANIZIRANOST**

VŠ Grm Novo mesto vodi, predstavlja in zastopa dekan, ki je strokovni in poslovodni vodja, saj vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto in Statuta samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto, odgovarja pa tudi za zakonitost dela.

#### **3.1 Vodstvo**

Dekanja: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše.

Prodekan za izobraževanje: doc. dr. Jože Podgoršek.

Prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo: doc. dr. Alenka Divjak.

Prodekan za študentska vprašanja: Matjaž Žnideršič.

Tajnik: Natalija Geršak, univ. dipl. prav.

#### **3.2 Strokovne službe**

Referat za študentske zadeve: Nataša Sokač, dipl. org. menedž.

Vodja projektne pisarne: Simon Janša, mag. tur.

Sodelavka v projektne pisarni: Petra Jeršin, mag. inž. hort.

Erasmus+ koordinator: izr. prof. dr. Andrej Lisec

#### **3.3 Organi VŠ Grm Novo mesto**

##### Upravni odbor

Predsednik: izr. prof. dr. Andrej Lisec

Predstavniki ustanovitelja Vlade RS:

- izr. prof. dr. Andrej Lisec
- mag. Gregor Kaplan
- mag. Miroslav Berger.

Predstavniki VŠ Grm Novo mesto:

- doc. dr. Franc Brcar
- Natalija Geršak, drugi delavci
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat
- Barbara Turk, pred.

Predstavniki delodajalcev:

- Lojze Kerin.

Predstavniki študentov:

- Anže Gramc.

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto se je konstituiral na 1. seji dne 14. 3. 2022, za mandatno obdobje štirih let.

#### Akademski zbor

Predsednik: doc. dr. Jože Podgoršek

Namestnica predsednika: doc. dr. Alenka Divjak.

Akademski zbor VŠ Grm Novo mesto sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni sodelavci, asistenti z raziskovalnim nazivom ter visokošolski, raziskovalni in drugi sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško, znanstveno-raziskovalno, razvojno, strokovno ali drugo delo na podlagi pogodbenega razmerja. Akademski zbor sestavljajo tudi drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah in predstavniki študentov.

Člani Akademskega zbora v študijskem letu 2024/2025 so:

prof. dr. Helena Abramovič

prof. dr. Jana Ambrožič Dolinšek

Urška Bratkovič, pred.

doc. dr. Franc Brcar

izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

dr. Vida Čadonič Špelič, pred.

doc. dr. Alenka Divjak

Anton Goršin, pred.

prof. dr. Tatjana Horvat

Simon Janša, pred.

asist. Petra Jeršin

doc. dr. Peter Kozmus

izr. prof. dr. Andrej Lisec

doc. dr. Julij Nemanič

prof. dr. Uroš Pinterič

prof. dr. Lea Pogačnik Da Silva

prof. dr. Maruša Pompe Novak

izr. prof. dr. Marjan Ravbar

mag. Dušan Štepec, višji pred.

doc. dr. Jelena Topić Božič

Barbara Turk, pred.

dr. Lara Valentić, pred.

prof. ddr. Ana Vovk

Natalija Geršak, drugi delavci

Nataša Sokač, drugi delavci

Anže Gramc, študent  
Doman Požar, študent  
Jernej Rožič, študent  
Jože Stipič, študent  
Matjaž Žnideršič, študent.

### Senat

Predsednica: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

Senat VŠ Grm Novo mesto je strokovni organ. Senat ima najmanj 8 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov. Član Senata je predstavnik študentov, ki ga izvoli Študentski svet. Dekan je predsednik Senata po funkciji.

### Člani:

doc. dr. Franc Brcar  
dr. Vida Čadonič-Špelič, pred.  
doc. dr. Alenka Divjak  
izr. prof. dr. Andrej Lisec  
doc. dr. Julij Nemanič  
prof. dr. Uroš Pinterič  
doc. dr. Jože Podgoršek  
Matjaž Žnideršič, študent

### Komisije Senata

#### Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):

doc. dr. Jože Podgoršek, predsednik  
izr. prof. dr. Andrej Lisec  
Matjaž Žnideršič, študent.

#### Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD):

doc. dr. Alenka Divjak, predsednica  
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše  
doc. dr. Peter Kozmus.

#### Komisija za izvolitve v nazive (KIN):

izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše, predsednica  
doc. dr. Alenka Divjak  
izr. prof. dr. Andrej Lisec.

#### Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):

doc. dr. Franc Brcar, predsednik  
Nataša Sokač  
Jernej Rožič, študent.

Komisija za založniško dejavnost (KZD)

doc. dr. Alenka Divjak, predsednica  
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše  
dr. Janko Rode, višji pred.

Študentski svet VŠ Grm Novo mesto

Predsednik: Matjaž Žnideršič  
Namestnik predsednika: Anže Gramc

Člani:

Maks Korošec, 3. letnik  
Domen Požar, 3. letnik  
Timotej Rebselj, 1. letnik  
Jernej Rožič, 2. letnik  
Jože Stipič, 2. letnik.

### 3.4 Kakovost

#### Dejansko stanje

Sistem kakovosti je predpisan s Statutom VŠ Grm Novo mesto in Poslovnikom o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti VŠ Grm Novo mesto. Notranji sistem kakovosti VŠ Grm Novo mesto je predpisan, primeren, učinkovit in primerljiv v evropskem visokošolskem prostoru. Vsebuje procese, ki so pomembni za izboljšanje kakovosti delovanja VŠ Grm Novo mesto, in so relevantni za kakovostno izvajanje študijskega programa ter ostalih dejavnosti VŠ Grm Novo mesto.

**Slika 5:** Izvajanje kakovosti na VŠ Grm Novo mesto

IZVAJANJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	ŠTUDENTJE ⇒
IZVAJANJE ZNANSTVENO-RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI (revija JLG, konference, projekti)	ZAINTERESIRANA JAVNOST ⇒
UPRAVLJANJE IN VODENJE	PRIČAKOVANJA IN ŽELJE JAVNOSTI ⇒
ČLOVEŠKI VIRI	
ŠIRJENJE PARTNERSTEV IN VIROV (partnerji, dobavitelji, finance, infrastruktura, informacije)	
USMERJENOST V IZBOLJŠAVE	

Vir: Interni vir

### **Priložnosti za izboljšave**

Dejavnost VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2025 potekala v skladu s strategijo in operativnimi cilji, samoevalvacijskimi poročili in tem letnim programom dela. Načrtovano je nadaljevanje permanentnega in celovitega izvajanja strateških aktivnosti, delo se bo redno spremljalo v okviru rednih pogovorov in na podlagi tedenskih animacij z zaposlenimi; napake in pomanjkljivosti pri delu pa se bodo sprotno odpravljale. Samoevalvacija se bo izvajala po merilih Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu. Vloge, pravice in odgovornosti deležnikov pri samoevalvaciji so jasno in vnaprej določene. Iz samoevalvacijskih poročil je razviden Pregled realizacije ukrepov po samoevalvaciji ter Program ukrepov za izboljšanje za naslednje obdobje, kar se bo redno evalviralo. V teku so tudi že aktivnosti za izvedbo samoevalvacije in izdelavo Samoevalvacijskega poročila za obdobje 2023/2024.

V smislu zagotavljanja in izboljšanja kakovosti izvedbe pedagoškega oziroma študijskega procesa bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2025 izvajala naslednje aktivnosti:

- posodabljanje učnih načrtov učnih enot študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželje (VS), s čimer se bo študijski program nadgrajeval, posodabljal in sledil potrebam trga,
- krepitev delovanja Kariernega centra, Alumni kluba,
- intenziviranje delovanja Inštituta za upravljanje podeželja ter Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju,
- intenziviranje aktivnosti v okviru tutorskega sistema,
- poglobljeno izvajanje aktivnosti v okviru strokovne prakse,
- spodbujanje študentov za uporabo knjižnice VŠ Grm Novo mesto, knjižnice Mirana Jarca v Novem mestu ter Narodne in univerzitetne knjižnice (NUK),
- spodbujanje izmenjav Erasmus+, tako med osebjem za namen poučevanja in strokovnega izpopolnjevanja, kot med študenti za opravljanje strokovne prakse in študija v tujini.

## **3.5 Prostorski pogoji**

### **Dejansko stanje**

Zaradi izteka pogodba o souporabi prostorov z Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma iztekla, je VŠ Grm Novo mesto tekom leta iskala nove prostore izven Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma in v soglasju z MVZI ter NAKVIS je bila podana odločitev za najem novih prostorov na Ljubljanski cesti 28, v Novem mestu. Prvi študijski dan na novi lokaciji je bil 1. 10. 2024, ob tem pa je potekala slovesna otvoritev. S selitvijo na novo lokacijo se je VŠ Grm Novo mesto še bolj približala drugim visokošolskim izobraževalnim institucijam, kar pozitivno vpliva na krepitev Novega mesta kot akademskega prostora. Ta korak prispeva tudi k uresničitvi ambicije za ustanovitev javne univerze in študentskega kampusa, s čimer se odprejo nove priložnosti za nadaljnji razvoj visokošolskega izobraževanja v regiji.

Na novi lokaciji na Ljubljanski cesti 28 v Novem mestu ima VŠ Grm Novo mesto odlične pogoje za pedagoško, razvojno in znanstvenoraziskovalno delo.

Na voljo ima naslednje prostore po najemni pogodbi z dne 29. 7. 2024:

- predavalnico v skupni površini 90,34 m<sup>2</sup>
- predavalnico v skupni površini 96,29 m<sup>2</sup>
- kabinet površine 36,83 m<sup>2</sup>
- kabinet površine 27,99 m<sup>2</sup>
- pisarno površine 23,20 m<sup>2</sup>
- zbornico površine 28,71 m<sup>2</sup>
- pisarno površine 15,20 m<sup>2</sup>
- večnamensko predavalnico površine 37,19 m<sup>2</sup>
- skupen predprostor oz. avlo površine 170 m<sup>2</sup>
- hodnik površine 34,80 m<sup>2</sup>
- pisarno površine 16,00 m<sup>2</sup>
- tajništvo površine 25,13 m<sup>2</sup>
- pisarno direktorja površine 20,79 m<sup>2</sup>
- pisarno računovodstva površine 12,71 m<sup>2</sup>
- in čajno kuhinjo površine 4,42 m<sup>2</sup>.

Skupna površina prostorov znaša 469,60 m<sup>2</sup>. Prostori so organizirani v predavalnice, računalniško učilnico, laboratorij ter pisarne za delo pedagoških in strokovnih sodelavcev. Vsi prostori so bili na novo opremljeni v skladu s standardi, ki veljajo za visokošolske javne zavode, in omogočajo nemoteno izvajanje predavanj ter delo zaposlenih na VŠ Grm Novo mesto. Predavalnice so svetle, opremljene z interaktivnimi tablam, opremljen laboratorij pa omogoča nemoteno izvajanje vaj. Na novo je bila opremljena tudi knjižnica, ki jo VŠ Grm Novo mesto redno bogati z novimi knjigami, učbeniki, publikacijami in drugim gradivom, ki študentom omogoča nemoteno delo in študij.

#### **Priložnosti za izboljšave**

V letu 2025 VŠ Grm Novo mesto načrtuje še nabavo računalniške opreme, saj bo na ta način v svoji pravi funkciji zaživela tudi računalniška učilnica, ki je ostala edina predavalnica, ki še nima končne opreme. S tem namenom je VŠ Grm Novo mesto že v letu 2024 na MVZI vložila DIP za pridobitev dodatnih sredstev financiranja. O tej vsebini MVZI do tega časa še ni odločalo. Načrtovana je tudi nabava opreme za arhiv (police), dodelava laboratorija v manjšem delu ter tudi nabava manjšega dela opreme v eni od pisarn strokovnih sodelavcev, kar vse je predstavljeno v poglavju 5.10 tega programa.

### **3.6 Knjižnična dejavnost**

#### **Dejansko stanje**

Ob pridobitvi systemskega financiranja je VŠ Grm Novo mesto vzpostavila tudi lastno knjižnico. Tako bibliotekarka deluje v urejenih pogojih knjižnice. Gradivo, ki ga knjižnica VŠ Grm Novo mesto poseduje, za sedaj še ni po obsegu in kakovosti primerljivo z drugimi visokošolskimi knjižnicami, vendar predstavlja dobro osnovo za nadgrajevanje v letu 2025. Knjižnica je namenjena predvsem študentom, predavateljem in sodelavcem VŠ Grm Novo mesto, pa tudi ostalim uporabnikom, ki lahko iščejo gradivo po spletnem katalogu, preko sistema COBISS. Morebitni primanjkljaj gradiva knjižnica kompenzira s povezavami z ostalimi knjižnicami, Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu in Nacionalno univerzitetno

knjižnico. V vseh teh knjižnicah VŠ Grm Novo mesto za svoje študente, predavatelje in druge sodelavce omogoča brezplačno izposojajo gradiva in drugih storitev. Poleg knjižnične dejavnosti - izposoje gradiv pa knjižnica VŠ Grm Novo mesto izvaja tudi individualno pomoč in izobraževanje za študente (pomoč pri iskanju virov, pridobivanju ustreznega gradiva, tehničnem pregledu diplomskih nalog, navajanju virov, ipd.). Na VŠ Grm Novo mesto je na voljo tudi dostop do baze Scopus. Zaradi dolgotrajnejše bolniške odsotnosti zaposlene knjižničarke je VŠ Grm Novo mesto vzpostavila sodelovanje s Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu tako, da tamkajšnji zaposleni pomagajo pri opravljanju knjižnične dejavnosti.

#### **Priložnosti za izboljšave**

Ob novem fizičnem gradivu bo VŠ Grm Novo mesto poskrbela še za dostope do mednarodnih baz virov in literature in še vnaprej stremela k zagotavljanju vse potrebne literature za študente, predavatelje in sodelavce VŠ Grm Novo mesto pa tudi ostale uporabnike, predvsem s področja upravljanja podeželja.

Kratkoročni in dolgoročni cilji ter ukrepi, povezani s knjižnično dejavnostjo, so opredeljeni v Tabeli 10 v sklopu Razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojne odličnosti.

### **3.7 Strokovna praksa**

#### **Dejansko stanje**

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) VŠ Grm Novo mesto je aplikativno naravnano. Tudi posodobitev študijskega programa poteka v luči aplikativnosti, saj želi VŠ Grm Novo mesto dosegati visok odstotek takojšnje zaposljivosti študentov po končanem študiju. Skladno s temi cilji je strokovna praksa v študijski program umeščena kot ena temeljnih vsebin v 2. letniku. Razdeljena je na dva predmeta, in sicer Strokovna praksa I in Strokovna praksa II, ki sta skupaj izmed vseh predmetov ovrednotena z največjo težo ECTS. Z vsakim izmed opravljenih predmetov strokovne prakse študenti pridobijo 10 ECTS, torej skupaj kar 20 ECTS. Izvedba strokovne prakse je razdeljena v dva dela z namenom udejstvovanja študentov pri celotnem procesu kmetijske pridelave od osnov priprave tal v spomladanskem času do vzgoje nege rastlin, pobiranja pridelkov in predelave ob koncu leta. Strokovna praksa je poleg tega vpeta tudi v večino ostalih predmetov, zato visokošolski učitelji prihajajo tudi iz gospodarskega okolja, oziroma so vpeti v ekonomske, tržne, produkcijske, socialne, pravne in logistične procese v realnem okolju, kar jim omogoča, da podajajo tudi teoretične vsebine med predavanji po aplikativnih metodah, preko analize primerov dobrih praks, ali študij in modelov. Obenem je s tem dana tudi možnost, da študenti že znotraj predavanj najdejo ustreznega delodajalca, pri katerem se želijo usposabljeni v okviru strokovne prakse in v mnogih primerih pri tem delodajalcu tudi začeti ali nadaljevati svojo karierno pot.

#### **Priložnosti za izboljšave**

Manjše število študentov tudi v letu 2025 VŠ Grm Novo mesto omogoča individualni pristop in kontinuirano izvajanje politike odličnosti zlasti s strani vodstva ob podpori strokovnih služb. Tudi v letu 2025 se bodo s študenti opravili individualni razgovori, kjer bodo predstavili svoje karierne cilje. Na temelju individualnih razgovorov bo vsak študent skupaj

z organizatorjem strokovne prakse poiskal najboljšo rešitev glede na postavljene karijerne cilje preko izbire primernega izvajalca strokovne prakse. Da bi vsem študentom omogočili kar najboljši karierni razvoj, bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2025 nadaljevala s povezovanjem z obstoječimi partnerji in vzpostavljanjem novih partnerstev, predvsem v lokalnem kot tudi širšem okolju. Še naprej bo VŠ Grm Novo mesto krepila tudi mednarodne povezave. V primeru, da bo študent izrazil specifične želje, da bi opravljal strokovno prakso pri izvajalcu, s katerimi VŠ Grm Novo mesto morda še nima sklenjenega partnerstva, se bo le-to ob upoštevanju pogojev vzpostavilo. Da bi študenti pridobili čim več praktično-strokovnih in znanstveno-raziskovalnih kompetenc, bo VŠ Grm Novo mesto razvijala tudi lastno infrastrukturo. Med temeljno infrastrukturo sodi PE Učilna okusov v Ljubljani, ki študentom nudi opravljanje strokovne prakse in pridobitev kompetenc, zlasti s področja trženja kmetijskih proizvodov, poslovanja, prodaje, turizma in logistike.

Kljub načrtovani ukinitvi PE Učilna okusov do konca meseca maja 2025, pa bo VŠ Grm Novo mesto v nadaljnjih letih svojim študentom še vedno omogočala opravljanje prakse v prenovljeni Trgovini pri zmagu na isti lokaciji, saj je z bodočim prevzemnikom lokala Zadružno zvezo Slovenije dosegla dogovor, na podlagi katerega bo te cilje lahko uresničevala. Veliko priložnosti za pridobivanje novih znanj pa bodo imeli študenti tudi v Zeliščarskem centru jugovzhodne Slovenije, kjer gre za skupno upravljanje centra in v projektih pridobljene opreme z Občino Škocjan, kjer je od konca leta 2024 že v teku postopek zbiranja in odločanja o prijavi na javni poziv za upravljanje tega centra. Sodelovanje je podrobno predstavljeno v poglavju 4.4.

Strokovno prakso bo v študijskem letu 2024/2025 opravljal predvidoma 15 študentov. Skladno s smernicami razvoja področja strokovne prakse bodo študenti obseg prakse kombinirali pri več izvajalcih prakse, s ciljem pridobiti čim več kompetenc, s čim širših področij dela. Organizator prakse bo skladno z nameni in potrebami študentov pripravil dokumentacijo in uredil pogodbeno razmerja s podjetji oziroma organizacijami. Partnerji, ki so oziroma bodo preko Sporazuma o izvajanju strokovne prakse študentov VŠ Grm Novo mesto, sklenili partnerstvo z VŠ Grm Novo mesto, bodo objavljeni na spletni strani VŠ Grm Novo mesto.

Kratkoročni in dolgoročni cilji ter ukrepi, povezani s strokovno prakso, so opredeljeni v Tabeli 13: Sodelovanje z okoljem - strateški cilji in Tabeli 17: Sodelovanje v okviru PE Učilna okusov - strateški cilji.

### **3.8 Ustanovitev javne univerze v Novem mestu**

#### **Dejansko stanje**

V Novem mestu se vse bolj uveljavlja ideja o ustanovitvi četrte javne univerze v Sloveniji, ki bi dopolnila obstoječo mrežo slovenskih javnih univerz in zaokrožila visokošolski sistem v državi. Prvi zametki tega projekta segajo v obdobje pred 30 leti, ko je bila v okviru Dolenjske akademske pobude oblikovana ideja o ustanovitvi javne univerze. Delovna skupina za preučitev učinkov javne univerze s sedežem v Novem mestu, v katero je bila imenovana tudi dekanja VŠ Grm Novo mesto, je septembra 2024 oddala v preučitev vso potrebno dokumentacijo na Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI).

Dokumentacija je bila pripravljena v tesnem sodelovanju z različnimi institucijami, med katerimi so Fakulteta za informacijske študije, Fakulteta za industrijski inženiring, Fakulteta za organizacijske študije, Visoka šola za upravljanje Grm Novo mesto, Rudolfovo - znanstveno in tehnološko središče Novo mesto ter Univerza v Novem mestu, ki je trenutno zasebni zavod. Nova javna univerza bo v svojem poslanstvu ustvarjala, razvijala, povezovala in širila interdisciplinarna znanja ter veščine za odgovorno in kreativno uporabo ter razvoj sodobnih in trajnostnih rešitev na različnih področjih, kot so informacijsko-komunikacijska tehnologija, tehnika in proizvodnja, organizacijska in družbena okolja, razvoj podeželja in turizma, varovanje zdravja in narave, matematika in statistika, umetnost, humanistika ter varnost. S tem bo univerza pomembno prispevala k nadaljnjemu razvoju regije in širšemu slovenskem prostoru.

### **Priložnosti za izboljšave**

Delovna skupina za preučitev učinkov javne univerze s sedežem v Novem mestu pri MVZI bo v letu 2025 nadaljevala proces razvoja in ustanovitve nove univerze. Predvidene so naslednje ključne faze:

1. Podaja vloge za ustanovitev javne univerze - Vloga bo oddana Vladi Republike Slovenije na predlog MVZI.
2. Strokovna presoja vloge za ustanovitev javne univerze - NAKVIS bo izvedla strokovno presojo vloge za ustanovitev univerze, pri čemer bo ocenila izpolnjevanje vseh potrebnih pogojev za ustanovitev in delovanje univerze.
3. Ustanovitev javne univerze - Državni zbor Republike Slovenije bo z odlokom o ustanovitvi univerze potrdil odločitev o ustanovitvi nove javne univerze na predlog Vlade RS.

V tem procesu se pojavljajo priložnosti za izboljšave, ki vključujejo zagotavljanje širše podpore s strani akademske in strokovne skupnosti, jasnejše določanje interdisciplinarnih področij delovanja univerze ter intenzivno vključevanje lokalnih in regionalnih deležnikov v načrtovanje in razvoj javne univerze s sedežem v Novem mestu. Prav tako bo ključno zagotoviti ustrezno financiranje v skladu s strateškim načrtom, ki bo omogočil trajnostni razvoj ter konkurenčnost univerze na nacionalni in mednarodni ravni.

## **3.9 Zakonske podlage**

Zakonske podlage za delovanja VŠ Grm Novo mesto so:

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis).
- Zakon o znanstveno raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID).
- Zakon o zavodih (ZZ).
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (ZSZUN).
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1).
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI).
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU).
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1).
- Zakon o računovodstvu (ZR).
- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP).
- Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1).

- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS)
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-3).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526).
- Zakon o javnih financah (ZJF).
- RESOLUCIJA o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30).
- RESOLUCIJA o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30).
- Strategija razvoja Slovenije 2030.

Pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- POGODBA št. C3360-25-453005 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025-2028.
- Statut samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 4/24).
- Notranji akti Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.
- Najemna pogodba za poslovni najem v namen izvajanja izobraževalne dejavnosti, št. 168/2024 LMCJ, z dne 29. 7. 2024.
- POGODBA št. C3360-24-459017 o financiranju najema prostorov za potrebe Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto.
- Pogodba o najemu poslovnega prostora 0121/23/02 Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1, 3, 5, 7, 1000 Ljubljana.

## 4 ZNANSTVENO - RAZISKOVALNI PROGRAM

Znanstveno-raziskovalno delo na VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2025 usmerjeno interdisciplinarno in bo pretežno potekalo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja, ki predstavlja eno od organizacijskih enot. V okviru znanstveno-raziskovalnega dela se bo VŠ Grm Novo mesto povezovala s Kmetijskim inštitutom Slovenije, Inštitutom "Jožef Stefan", Univerzo v Mariboru, Univerzo v Ljubljani, Gozdarskim inštitutom Slovenije, Kmetijsko gozdarsko zbornico Slovenije, podjetjem Nebra ter drugimi raziskovalnimi organizacijami in podjetji v Sloveniji in izven nje.

VŠ Grm Novo mesto bo izvajala temeljne, aplikativne in eksperimentalne projekte ter naloge, preko katerih bo podkrepila svoja pedagoška prizadevanja ter hkrati izpolnila potrebe deležnikov na podeželju, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih organizacij ali posameznikov zasebnega ali javnega prava. V disciplinarnem smislu se raziskovalni program uvršča na področje naravoslovja, vendar ob tem ni zamejen s klasičnimi disciplinarnimi delitvami in usmeritvami v razvoj novih paradigem ter rešitev. Raziskovalni program medsebojno povezuje in nadgrajuje teoretične koncepte in metodološke pristope posamičnih naravoslovnih in družboslovnih disciplin, ob tem pa se opira tudi na druge discipline. Poleg kmetijstva, krajine, podeželja, turizma, logistike, dodatnih in dopolnilnih dejavnosti ter urejanja prostora so vključeni tudi vidiki ekonomije, podjetništva, menedžmenta, statističnih metod, operacijskih raziskav in drugo. VŠ Grm Novo mesto stremi k preseganju dosedanje fragmentacije znotraj posamičnih disciplin, med posamičnimi disciplinami, pa tudi med širšimi disciplinarnimi področji.

Raziskovalno in razvojno dejavnost bo VŠ Grm Novo mesto izvajala v okviru notranje organizacijske enote, raziskovalne skupine z nazivom Inštitut za upravljanje podeželja Grm Novo mesto z evidenčno številko: 3505-001, saj je vpisana v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije pod zaporedno številko 3505. VŠ Grm Novo mesto žal še ni bila uspešna pri prijavi projektov ali programov na Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS). Zaposleni na VŠ Grm Novo mesto in zunanji sodelavci sistematično spremljajo različne razpise in se prijavljajo nanje.

Načrt razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti na VŠ Grm Novo mesto obsega izpolnitev zavez, ki jih nalaga Zakon o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID), predvsem pa dosežati minimalne vstopne pogoje zmogljivosti in znanstveno-raziskovalne odličnosti.

V skladu z ZZrID ima VŠ Grm Novo mesto za krepitev odličnosti izvajanje znanstveno-raziskovalnega dela na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti naslednje cilje:

- krepitev znanstveno-raziskovalne in razvojne tre projektne odličnosti;
- kot vodilni partner ali partner pridobiti znanstveno-raziskovalni projekt, financiran s strani ARIS ali MVZI, ter tako izpolniti pogoje iz 80. člena ZZrID za krepitev odličnosti izvajanja znanstveno-raziskovalnega dela;
- kot vodilni partner ali partner pridobiti projekt v okviru programa Obzorje Evropa;

- sistematično spremljanje slovenskih in mednarodnih razpisov s področja znanstveno-raziskovalne dejavnosti;
- sklenitev dogovorov o dolgoročnem sodelovanju s posameznimi slovenskimi in mednarodnimi institucijami, tako podjetji kot izobraževalne institucije;
- ustvariti partnerstva pri prijavih na razpise na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti;
- priprava člankov v avtorstvu in soavtorstvu s področja Upravljanja podeželja.

**Tabela 8:** Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - projekti po ZZrID

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan / vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Pridobitev znanstveno-raziskovalnega projekta, financiranega s strani ARIS ali MVZI	Število pridobljenih projektov	projekt	0	1	Priprava razpisne dokumentacije. Vzpostavitev in krepitev stikov ter dolgoročnega sodelovanja z domačimi in tujimi raziskovalnimi centri.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne projektne razpise.
Pridobitev projekta v okviru programa Obzorje Evropa	Število pridobljenih projektov	projekt	0	1	Priprava razpisne dokumentacije. Vzpostavitev in krepitev stikov ter dolgoročnega sodelovanja z domačimi in tujimi raziskovalnim centri.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne projektne razpise.
Sistematično spremljanje in prijavljanje na slovenske in mednarodne razpise s področja znanstveno-raziskovalne dejavnosti	Število prijavljenih projektov	Projekt	0	1	Izobraževanje zaposlenih glede mehanizmov iskanja razpisov in uspešnih prijav na razpise. Spremljanje razpisov. Sklepanje dogovorov o sodelovanju.	Motiviranje zaposlenih za iskanje projektov in oddajo prijav na raziskovalno-razvojne projektne razpise. Izobraževanje zaposlenih v projektni pisarni in znanstveno-raziskovalnih delavcev.
Sklenitev dogovorov o dolgoročnem sodelovanju s posameznimi slovenskimi in	Število sklenjenih dogovorov o sodelovanju	dogovor	0	1	Podpis posamičnega dogovora za sodelovanje na znanstveno-raziskovalnem področju.	Dolgoročna sodelovanja s posameznimi slovenskimi in mednarodnimi institucijami na področju znanstveno-

mednarodnimi institucijami na področju znanstveno-raziskovalnega dela						raziskovalnega dela, podpis dogovorov o sodelovanju, pisma o nameri idr.
---	--	--	--	--	--	--

Vir: Interni podatki

VŠ Grm Novo mesto bo tudi v prihodnje vlagala projektne prijave na Javno agencijo za znanstveno-raziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije, Sklad EU za raziskave, razvoj in inovacije ter si prizadevala za delovanje v okviru partnerstva v okvirnem programu, saj prav znanost, tehnologija in inovacije prispevajo k višji gospodarski rasti ter trajnostnemu razvoju slovenskega podeželja, kamor je usmerjena VŠ Grm Novo mesto. Kot vodilni partner ali partner si bo VŠ Grm Novo mesto prizadevala pridobiti tudi projekt v okviru programa Obzorje Evropa, ter si prizadevala sistematično in ciljno usmerjeno spremljati tudi druge razpise (slovenske in mednarodne) s področja znanstveno-raziskovalne dejavnosti. Orientirana bo na sklenitev dogovorov o dolgoročnem sodelovanju s posameznimi slovenskimi in mednarodnimi institucijami ter soustvarjala partnerstva pri prijavih na razpise na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti.

VŠ Grm Novo mesto želi v letu 2025 še okrepiti sodelovanje v mednarodni zvezi raziskovalnih institucij RENET (Network Coordinator, Researchers excellence network).

Tabela 9 prikazuje vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris), citirane v tretjem odstavku tega poglavja. Raziskovalna skupina sodeluje v vseh aktivnostih za doseg zgoraj navedenih ciljev VŠ Grm Novo mesto.

**Tabela 9:** Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)  
Podatki za zadnjih pet let (citati za zadnjih 10 let)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CImax	h10	A1	A3
2.048,77	96,06	758,47	939,17	222	20	9	6,65	0,14

Vir: <https://cris.cobiss.net/ecris/si/sl/organization/7380>

Objave in citiranost visokošolskih učiteljev močno sovpadajo s predmeti, katerih nosilci ali izvajalci so. Poleg znanstvenih objav (izvirni znanstveni članki, objavljeni znanstveni prispevki na konferenci in znanstvene monografije), imajo visokošolski učitelji glede na povezanost s stopnjo študija (1. stopnja), kjer poučujejo, tudi veliko strokovnih objav. V zadnjem obdobju je bila VŠ Grm Novo mesto vključena tudi v različne aplikativne raziskovalne projekte, ki so navedeni v Tabeli 11.

V letu 2025 bo VŠ Grm Novo mesto tudi za namene razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti in doseganja zastavljenih ciljev ohranila in poglobila sodelovanje z znanstvenimi in gospodarskimi ustanovami oziroma subjekti, in sicer zlasti:

- Sodelovanje z društvom **Dolenjska akademska pobuda** (DAP, <http://www.dap.si/>), ki kot del civilne družbe deluje v prostoru že 30 let in združuje znanstvenike, univerzitetne profesorje in ostale akademsko razmišljujoče ljudi. Društvo v sodelovanju s fakultetami organizira Akademske večere na aktualne tematike.
- Sodelovanje z **Odborom za promocijo kulturne dediščine Novega mesta** pri organizaciji akademij in obeležitvi kulturne dediščine Novega mesta, saj si odbor prizadeva za izvedbo različnih aktivnosti in dogodkov za predstavljanje in ohranjanje bogate kulturne dediščine Novega mesta in za ozaveščanje mlajših generacij o pomenu nesnovne dediščine (<http://eregion.eu/academy-2020-digitize-novo-mestos-cultural-heritage-materials/>).
- Sodelovanje z **Lokalno akcijsko skupino Dolenjske in Bele krajine** (<https://las-dbk.si/>) ter sodelovanje z inštitucijami s področja upravljanja podeželja v okolici v okviru projekta **Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot**, v okviru katere se povezuje s preko 60 lokalnimi ponudniki (kmetijami), z nekaj od temi že sodelujemo pri »Direkt s kmetije«, virtualna tržnica (<https://www.direktskmetije.si/>). Projekt je usmerjen v trajnost, tako da se mreža institucij s področja upravljanja podeželja nadgrajuje.
- Sodelovanje z inštitucijami s področja upravljanja podeželja v okolici v okviru projekta **Odrpta akademija za inovativni turizem**, kjer se intenzivira sodelovanje s turističnimi kmetijami, zidanicami, vinotoči, agencijami, turističnimi ponudniki ter ponudniki doživetij na podeželskem prostoru (<http://www.oait.si/si/>).
- Sodelovanje z **Inštitutom Nove revije, zavodom za humanistiko, Ljubljana**, in sicer z namenom okrepiti družboslovno-humanistični vidik VŠ Grm Novo mesto.
- Sodelovanje z **Razvojnim centrom Novo mesto** (<https://www.rc-nm.si/>) preko razvojnih, raziskovalnih in projektnih vsebin, saj predstavlja VŠ GRM Novo mesto enega glavnih akterjev pri razvoju podeželja regije. Je članica skupščine Lokalne akcijske skupine Dolenjske in Bele krajine (<https://las-dbk.si/>), zato bo tudi v prihodnje sodelovala pri pripravi strategije lokalnega razvoja, regionalnem razvojnem programu in strateških dokumentih regije.

- Sodelovanje pri udejanjanju vsebin iz nove Strategije lokalnega razvoja za Lokalno akcijsko skupino Dolenjska in Bela krajina za programsko obdobje 2021-2027.

Predstavniki Razvojnega centra se vključujejo v prenos znanj, praks in priložnosti za mlade generacije, njihovo vključitev v upravljanje podeželja, pridobitev finančnih sredstev skozi različne razpise in sklade. Tovrstne razvojne vsebine bomo prenašali tudi na študente in jih opolnomočili s strokovnimi znanji.

VŠ Grm Novo mesto se bo v okviru znanstveno - raziskovalnega programa osredotočala tudi v razvoj nadaljnjih vsebin dveh aplikativnih projektov z naslovom Veriga eko semen in Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa, v okviru katerih smo pridobili visoko kakovostno tehnološko opremo, ki VŠ Grm Novo mesto omogoča razvoj aplikativnega in znanstveno-raziskovalnega dela. VŠ Grm Novo mesto namerava za razvoj dejavnosti semenarjenja in predelave zelišč v letu 2025 angažirati uveljavljene strokovnjake na tem področju, ki bodo dopolnili raziskovalno skupino VŠ Grm Novo mesto, katere člani so:

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič Jakše
- doc. dr. Alenka Divjak
- red. prof. dr. Tatjana Horvat
- Petra Jeršin, mag. in
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

VŠ Grm Novo mesto bo tudi v prihodnje razvijala in prijavljala raziskovalno-razvojne projekte za razvoj panog, ki so pomembne za razvoj slovenskega podeželja. Sodelovala bo s partnerji, kot so Razvojni center Novo mesto, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Zadružna zveza Slovenije, Inštitut za promocijo varovanja okolja, Kmetijski inštitut Slovenije, Inštitut Ekosemena, Inštitut za ekološke raziskave in trajnostni razvoj, Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije, Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije in območni zavodi, Regijska čebelarska zveza Petra Pavla Glavarja, drugi razvojni centri (RC Kočevje Ribnica, RIC Bela krajina, Podjetniški inkubator Kostel idr.), Zeleni Hit d.o.o., Plasmadis d.o.o., krajinski parki v regiji (Krajinski park Kolpa), srednje in višje šole v regiji in širše (zlasti s sorodnega izobraževalnega področja), Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede Univerze v Mariboru, posamezne kmetije na območju JV Slovenije in širše.

Dekanja VŠ Grm Novo mesto bo v začetku leta 2025 s posameznimi člani Akademskega zbora izvedla letne osebne razgovore, na katerih bo glavna tema pedagoško in znanstveno-raziskovalno delo posameznih visokošolskih učiteljev. Na pogovorih bodo dekanja in pedagoški delavci govorili o svojih načrtih na temo intenziviranja znanstveno-raziskovalne dejavnosti, kar zajema sodelovanje v projektih, sodelovanje z raziskovalnimi ustanovami v slovenskem in mednarodnem prostoru, pripravo člankov in monografij, kar bo povečalo prepoznavnost VŠ Grm Novo mesto v znanstveno-raziskovalnem prostoru. Da bi to dosegli, bo potrebno ugotoviti, na katerih področjih je mogoče razbremeniti posamezne pedagoge/raziskovalce. Dekanja bo v ta namen na osnovi opravljenih letnih osebnih razgovorov izdelala načrt razbremenitve pedagoških delavcev od administrativnega dela. Pedagoški delavci VŠ Grm Novo mesto bodo na osebnih letnih razgovorih in dodatno preko

dopisa po elektronski pošti pozvani k intenzivnejšemu sodelovanju na znanstveno-raziskovalnem področju in k projektному sodelovanju.

Najbolj poudarjena področja znanstveno-raziskovalnega in analitičnega dela bodo v prihodnje:

- Teoretično in empirično proučevanje razvojnih indikatorjev, procesov sprememb in kompleksnih razmerij med njihovimi biotehniškimi, okoljskimi in s podeželjem povezanimi vidiki, s posebnim poudarkom na razvojnih priložnostih trajnostnega razvoja slovenskega podeželja.
- Študije dolgoročnih trendov, primerjalna analiza razvojnih modelov in strateških opredelitev v državah EU. Posebna pozornost bo namenjena razvijanju metodoloških orodij, potrebnih za ukvarjanje s strategijo razvoja (metode za izbiro prioritet, organizacija strateškega diskurza, metoda scenarijev, optimizacijske metode ...).
- Raziskovanje novih tehnik in pristopov v kmetijski pridelavi in reji s poudarkom na njihovem vplivu na okolje.
- Upoštevanje ekonomskih, marketinških in menedžerskih načel pri upravljanju s podeželjem in krajino s poudarkom na iskanju zaposlitvenih možnosti za slovensko podeželje.
- Vključevanje drugih raziskovalnih tem s področja naravoslovja in družboslovja, na katerih bodo delali vključeni raziskovalci in se bodo v naslednjih letih predvsem z vidika aplikativnosti izkazale za najbolj relevantne.

Poleg neposrednega posredovanja znanstveno-raziskovalnih rezultatov v poročilih za financiranje ali sofinanciranje projektov in konkretnim naročnikom bodo aplikativni vidiki znanstveno-raziskovalnega dela vključevali tudi:

- Organiziranje diskusij, okroglih miz, akademij, specializiranih delavnic, na katerih bodo sodelovale partnerske institucije, naročniki, domačini, raziskovalci in izvedenci.
- Organiziranje konferenc: III. mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki in XIX. mednarodna konferenca Logistika v kmetijstvu.
- Publicistična dejavnost (vključno z oblikovanjem spletnega portala) v funkciji seznanjanja naročnikov, domače in mednarodne strokovne in drugih javnosti z dosežki raziskovalnega in ekspertnega dela.
- Izdajateljska dejavnost z izdajanjem znanstvene revije, učbenikov in monografij.

**Tabela 10:** Razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti in razvojna odličnost - aplikativni vidiki znanstveno-raziskovalnega dela

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan/vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta, vpisanega v SICRIS) v zadnjih 5ih letih	Povprečno število točk	400	400	Osredotočenje na tematike, ki segajo na različna področja raziskovanja in priprava člankov v soavtorstvu raziskovalcev.  Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Konstantno spodbujanje raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto.  Zaposlitev novih sodelavcev.
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - izjemni dosežki (A") v zadnjih 5 letih	Povprečno število točk	15	15	Osredotočanje na objave v znanstvenih revijah, ki veljajo za izjemne dosežke (A").	Konstantno spodbujanje raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto.  Zaposlitev novih sodelavcev.  Povečati število članov raziskovalne skupine.
Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A1 objav na registriranega raziskovalca - zelo kvalitetni dosežki (A') v zadnjih 5 letih	Povprečno število točk	10	20	Osredotočanje na objave v znanstvenih revijah, ki veljajo za zelo kvalitetne dosežke (A').	Konstantno spodbujanje raziskovalnega dela na VŠ Grm Novo mesto.  Zaposlitev novih sodelavcev.  Povečati število članov raziskovalne skupine.
Povečati publicistično dejavnost	Število čistih citatov znanstvenih del na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih (CI10)	Povprečno število čistih citatov	40	40	Osredotočanje na tematike, ki segajo na različna področja raziskovanja in so pomembne za druge raziskovalce.	Konstantno spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na VŠ Grm Novo mesto.  Zaposlitev novih sodelavcev.  Povečati število članov

						raziskovalne skupine.
Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji VŠ Grm Novo mesto	Konferenca	4	3	Osredotočenje na kvalitetno izvedbo že uveljavljenih mednarodnih konferenc.	Izvedba in so organizacija večjega števila mednarodnih konferenc in dogodkov. Razširitev nabora sodelujočih strokovnjakov in držav.
Povečati kakovost znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela	Število knjižničnih enot na VŠ Grm, Novo mesto	Knjižnična enota	657	700	Dostopnost literature, relevantne za raziskovalce.	Omogočanje kvalitetnega raziskovalnega dela na nivoju VŠ Grm Novo mesto.
Umestitev revije JLG v znanstvene in mednarodne baze	Prisotnost revije v bazah	Število	0	1	Sklenitev dogovorov in izpolnitev pogojev za umestitev revije v znanstvene in mednarodne baze.	Podpreti/okrepiti znanstveno-raziskov. delo. Povečati publicistično dejavnost. Omogočiti objavlanje člankov višje kategorije vrednotenja - nadpovprečna znanstvena uspešnost v lastni reviji.
Izdajateljska dejavnost z izdajanjem znanstvene revije, učbenikov in monografij.	Izdane revije, učbeniki in monografije	Število	1	2	Osredotočenje na povečanje števila lastnih izdaj.	Povečati dejavnost izdajanja revije na vsaj dve številki na leto. Redno izdajanje učbenikov in monografij v lastni založniški dejavnosti.

Izboljšave na celotnem področju znanstveno-raziskovalnega dela bodo v letu 2025 v skladu z zgoraj navedenimi cilji usmerjene zlasti v:

- Intenzivirano delovanje raziskovalne skupine, tudi v okviru Inštituta za upravljanje podeželja.
- Organizacijo mednarodne znanstvene konference Izzivi v agrofotovoltaiki.
- Organizacijo mednarodne znanstvene konference Logistika v kmetijstvu, ki jo šola tradicionalno organizira ali soorganizira že vse od njene ustanovitve dalje.
- Pripravo podlag za umeščanje revije Journal of Landscape Governance v ustrezne znanstvene in mednarodne baze.
- Oplemenitenje delovanja Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju z vsebinami enologije, gastronomije, sommelierstva in turizma.
- Prijave na razpise za projekte razvojno-raziskovalne dejavnosti, razpise Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, razpise Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije in prijave na druge razpise po ZZrID v skladu s cilji, določenimi v Tabeli 8.

Znanstveno-raziskovalno delo bo svoje cilje dosegalo s sinergijo timskega dela domačih in tujih raziskovalcev različnih disciplinarnih profilov z vključevanjem medsebojno raznolikih teoretskih podlag in kombinacijo različnih, tako kvalitativnih kot kvantitativnih metodoloških pristopov. Orientacija v interdisciplinarnost in transdisciplinarnost, metodološko odličnost, aplikativnost in internacionalizacijo pa so stalne usmeritve, čeprav je skladnost dela VŠ Grm Novo mesto s to usmeritvijo hkrati preverljiva takoj po začetku dela s predvidenimi (samo)evalvacijskimi postopki. Rezultati raziskav bodo predstavljali nove in edinstvene rešitve na polju upravljanja podeželja, nova znanja pa bodo prenesena v pedagoško delo v okviru študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

V okviru znanstveno-raziskovalne dejavnosti bodo aktivnosti v letu 2025 usmerjene tudi v digitalizacijo ter informacijsko komunikacijsko tehnologijo, saj VŠ Grm Novo mesto ob splošni množični in redni dnevni rabi računalnikov ter pametnih telefonov prav v digitalizaciji prepoznava potrebe, potenciale za raziskovanje in nove priložnosti na področju kratkih dobavnih verig oziroma pri priročnem povezovanju lokalne ponudbe podeželja z odjemalci.

## 4.1 Revija Journal of Landscape Governance (JLG)

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je prvo številko znanstveno-strokovne revije Journal of Landscape Governance (JLG) izdala v tiskani obliki 2. 5. 2016, nato pa je revija izhajala le v elektronski obliki. Vse številke so dostopne na spletni strani (<https://jlggrm.blogspot.com/> in <https://vsgrm.unm.si/raziskave-in-razvoj/revija-jlg/>). Članki v reviji JLG so iz kategorij/področij, na katerih delujejo znanstveno-raziskovalni sodelavci in predavatelji šole in ki predstavljajo temeljne usmeritve šole, razvoj kmetijstva v najširšem pomenu, razvoj agrarno-ekonomske vede z logistiko in pravom, razvoj turizma in sorodnih dejavnikov, potrebno pa je omeniti tudi članke s poudarjeno družboslovno-humanistično noto: coaching, šolstvo, kulturno dediščino in ljudsko izročilo,

tako, da je v reviji slovenski podeželski prostor celostno zajet, istočasno pa revija pokriva tudi področja, ki ta prostor presegajo. Vsi prispeli članki so lektorirani. Revija, kot je bilo že prej navedeno, izhaja neprekinjeno od l. 2016, torej polnih devet let, kar je pomemben dosežek. Začela je namreč izhajati v obdobju, ko je bila VŠ Grm Novo mesto zasebna, z izrazito omejenim proračunom in skromnim vpisom, prav tako še ni umeščena v mednarodne baze, vendar ji je kljub tem omejitvam uspelo pridobiti vrsto kvalitetnih člankov in pritegniti k sodelovanju ugledna imena, ki pišejo za revijo ali sodelujejo v uredniškem odboru, iz Slovenije in tujine. Ob tem je potrebno poudariti, da je revija v l. 2024 dobila tudi članke, ki so jih med drugim prispevali udeleženci letos že druge mednarodne konference o agrofotovoltaiki, ki poteka na VŠ grm Novo mesto, s čimer se je razširil krog sodelujočih pri razvoju revije. Prav tako nam je v vseh teh letih uspelo pritegniti tudi študente, ki so bodisi samostojno bodisi v soavtorstvu objavili članke v reviji.

#### **Priložnosti za izboljšave**

V okviru Komisije za založniško dejavnost VŠ Grm Novo mesto in uredniškega odbora revije JLG se bodo nadaljevale aktivnosti za redno, periodično izdajanje revije JLG, saj bo VŠ Grm Novo mesto tudi v prihodnje med letom potencialne raziskovalce večkrat pozvala k sodelovanju. V letu 2025 ima VŠ Grm Novo mesto na področju nadaljnjega razvoja revije dva ambiciozna cilja: 1. izdati dve številki, 2. poskrbeti za umestitev revije v mednarodne baze, pri čemer je poudarek zlasti na SCOPUSu in DOAJu. To pomeni, da bo VŠ Grm Novo mesto nadgradila sedanjo prakso, ko se vsi avtorji in njihovi prispevki ob izdaji vpišejo v sistem COBISS. Umestitev revije v mednarodne baze bo občutno razširila krog avtorjev, ki bodo prispevali članke za revijo, s čimer se bo kvaliteta revije še dodatno dvignila. VŠ Grm Novo mesto ima namen razširiti uredniški odbor, kjer bodo vključeni mednarodni recenzenti iz različnih evropskih držav. Temu primerno je oblikovano vabilo in navodila v slovenskem in angleškem jeziku. Revija bo stremela k objavi znanstvenih člankov, strokovni članki pa bodo objavljeni v Dodatku (Supplement) revije JLG.

## **4.2 Inštitut za upravljanje podeželja**

#### **Dejansko stanje**

Inštitut za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, ima ključni cilj ustvarjati temeljna in aplikativna znanja na področju upravljanja podeželja ter skrbno prenašati ta znanja v prakso z namenom izboljšanja kakovosti življenja na podeželju. Raziskovalna skupina, ki se bo osredotočila na te teme v študijskem letu 2024/25, je sestavljena iz strokovnjakov z različnih področij, kot so izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič Jakše, doc. dr. Alenka Divjak, izr. prof. dr. Tatjana Horvat, Petra Jeršin, mag., Simon Janša, mag., in izr. prof. dr. Andrej Lisec.

#### **Priložnosti za izboljšave**

V letu 2025 bo VŠ Grm Novo mesto intenzivirala delovanje Inštituta za upravljanje podeželja, ki bo nadaljeval z raziskavami, osredotočenimi na ključna področja, pomembna za razvoj in trajnostni napredek podeželja. Ena izmed pomembnih nalog bo širitev

raziskovalne skupine z novim sodelavcem, kar bo omogočilo več objav in povečanje števila točk v sistemu SICRIS, hkrati pa zmanjšalo primanjkljaj v znanstveno-raziskovalnem delu. Raziskovalna področja v letu 2025 bodo zajemala širok spekter tem, ki so ključne za napredek slovenskega podeželja. Med ključnimi področji so: (1) poljedelstvo, (2) vrtnarstvo, (3) prilagajanje, zlasti kmetijskih dejavnosti, podnebnim spremembam, (4) sadjarstvo in vinogradništvo, (5) kmetijska mehanizacija in uporaba strojev, (6) logistika, (7) trženje in kratke oskrbovalne verige, (8) krožno gospodarstvo, (9) biodiverziteteta, (10) ekoremediacija, (11) recikliranje, (12) eno-gastronomija, (13) turizem, (14) trajnostni, zeleni in eko razvoj podeželja, (15) ustvarjalni in inovativni razvoj podeželja, (16) digitalizacija, robotizacija, umetna inteligenca, informacijsko komunikacijska tehnologija, (17) semenarjenje, (18) pridelava in predelava zelišč.

### **4.3 Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju**

#### **Dejansko stanje**

Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju združuje strokovnjake na področju vinarstva in vinogradništva, vključno z vinskimi svetovalci in sommelierji. Ta multidisciplinarni pristop omogoča usklajevanje in razvoj izobraževalnega programa ter znanstveno-raziskovalnega dela na tem področju. Kodeks in pravila, po katerih delujejo strokovnjaki, zagotavljajo standarde strokovnosti in kakovosti, kar prispeva k razvoju v izobraževalnem procesu. Katedra se osredotoča na različne vidike vinarstva, vključno z enologijo, gastronomijo, turizmom, ter podporo pri razvoju vinskih in drugih kmetijskih dejavnosti na podeželju. Pomembno je, da katedra spodbuja sodelovanje med strokovnjaki, raziskovalci in študenti ter povezuje teorijo s prakso, kar zagotavlja visoko kakovost izobraževalnega dela.

#### **Priložnosti za izboljšave**

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2025 nadaljevala z izvajanjem dejavnosti Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju, ki bo ključna pri ohranjanju in razvoju slovenskega vinogradništva ter turističnih dejavnosti. V okviru katedre se bo še naprej izvajala izobraževalna in znanstveno-raziskovalna dejavnost, usmerjena v razvoj in podporo lokalnemu gospodarstvu, še posebej na področju vinogradništva, gastronomije in turizma, predvsem pa:

- Poslovni model: razvoj mreže sommelierjev: Katedra bo izvajala projekt za širitev in razvoj mreže sommelierjev, kar bo študentom omogočilo pridobivanje izkušenj in znanja za nadaljnji karierni razvoj na področju enologije in sommelierstva. Poudarek bo na trajnostnem razvoju tega poslovnega modela in njegovi povezavi z razvojem vinskih turizmov.
- Podpora študentom z domačimi turističnimi kmetijami: Katedra bo nudila strokovno podporo študentom, ki prihajajo iz turističnih kmetij, gostinsko-turističnih obratov, zidanic ali vinotočev. Pomagala bo pri vzpostavitvi in razvoju teh dejavnosti ter pri oblikovanju inovativnih turističnih produktov, ki spodbujajo trajnostni razvoj podeželja.

- Ohranjanje kulturne krajine slovenskih vinskih goric: Katedra si bo še naprej prizadevala za zaščito in ohranitev vinskih goric ter za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine. Zavedanje o pomenu kulturne dediščine slovenskega vinogradništva je ključno, saj kljub zmanjšanju vinogradniških površin ostajajo slovenska vina prepoznavna in cenjena.
- Pobude za zaščito vinogradniške dediščine: Katedra bo v sodelovanju z drugimi deležniki in ministrstvi še naprej iskala rešitve in aktivno sodelovala v postopkih za zaščito vinogradniške dediščine ter razvoj trajnostnih rešitev za prihodnost slovenskega vinogradništva.
- Povezovanje z okoljem: V sodelovanju z lokalnimi kmetijami, podjetji in turizmom bo katedra pripomogla k večji prepoznavnosti slovenskega vinogradništva ter vključevala študente v konkretne projekte, ki podpirajo razvoj trajnostnega turizma in enologije.

Katedra bo tako v letu 2025 še naprej prispevala k izboljšanju kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega procesa ter k ohranjanju tradicije, hkrati pa bo razvijala nove priložnosti za karierni razvoj študentov na področju vinogradništva, gastronomije, sommelierstva in turizma, pa tudi dodatnih in dopolnilnih dejavnosti na domačih kmetijah.

#### **4.4 Projekt - Zeliščarski center JV Slovenije**

##### **Dejansko stanje**

VŠ Grm Novo mesto aktivno sodeluje v različnih projektih, ki jih soustvarja z različnimi deležniki v svojem okolju, kar je razvidno iz Tabele 11. Med vsemi predstavljenimi projekti izstopata dva, ki sta še posebej pomembna za razvoj institucije in okolja: Veriga eko semen in Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa. VŠ Grm Novo mesto ima na lokaciji Srebrniče v Novem mestu lastni zeliščni vrt z rastlinjakom, ki se nahaja na zemljišču v lasti Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma. V okviru omenjenih projektov je VŠ Grm Novo mesto pridobila laboratorijsko opremo in rastlinjak, kar omogoča izvajanje znanstveno-raziskovalnega dela na področju semenarjenja ter predelave zelišč. Poleg tega so bili študentje VŠ Grm Novo mesto preko vaj in strokovne prakse intenzivno vključeni v te raziskovalne in praktične aktivnosti. S tem so pridobivali dragocene izkušnje in znanja na področju ekološke pridelave semen in zelišč, kar je pomembno tako za njihov strokovni razvoj kot tudi za nadaljnje sodelovanje z industrijo in raziskovalnimi ustanovami.

##### **Priložnosti za izboljšave**

V letu 2025 bo VŠ Grm Novo mesto še posebej osredotočena na trajnost navedenih projektov, ki so del razvojnega in raziskovalnega področja in so podrobneje predstavljeni v spodnji tabeli. Z iztekom najemne pogodbe med VŠ Grm Novo mesto in Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma ob koncu leta 2024 se odpira priložnost za novo sodelovanje. VŠ Grm Novo mesto bo v sodelovanju z Občino Škocjan v letu 2025 vzpostavila skupni projekt - Zeliščarski center JV Slovenije, kar bo VŠ Grm Novo mesto omogočilo kontinuirano uporabo v projektih pridobljene laboratorijske opreme za strokovno in znanstveno-raziskovalno delo. Ta nova ureditev bo nudila širše možnosti za izobraževanje, raziskovanje in organizacijo delavnic. Ključne aktivnosti Zeliščarskega centra bodo vključevale: (1)izvajanje raziskovalnih nalog, kot so preučevanje različnih metod zasaditve, testiranje dvignjenih gredic in uporaba različnih zastirk; (2) zasaditev

avtohtonih sort rastlin ter semenarjenje za ohranjanje teh sort; (3) uporaba permakulturnih pristopov in inovativnih tehnik za zbiranje ter shranjevanje semen, ki omogočajo zdravo rast rastlin in prispevajo k večji samooskrbi. Študenti bodo v okviru Zeliščarskega centra aktivno sodelovali pri raziskavah, s čimer bodo imeli priložnost razvijati svoje ideje, ustvarjalnost in znanje. To bo prineslo pomembno dodano vrednost njihovemu izobraževanju in okrepilo vlogo VŠ Grm Novo mesto kot vodilne izobraževalne in raziskovalne ustanove na področju zeliščarstva ter semenarjenja. Projekt Zeliščarski center JV Slovenije bo prispeval tudi k večji prepoznavnosti VŠ Grm Novo mesto, hkrati pa bo ustvaril nove priložnosti za partnerstva, inovacije in promocijo trajnostnih praks na lokalni, regionalni in nacionalni ravni. Skupaj z Občino Sevnica bomo pristopili k iskanju novih partnerjev na tem področju in s tem k razvoju načrtanih vsebin.

Tabela 11: Projekti v letu 2025

Naziv projekta	Trajanje od-do	Nosilec projekta	Vrsta projekta	(So)financiranje projekta	Status projekta (v prijavi/prijava neodobrena/v izvajanju/zaključen)
Veriga eko semen	2023-2024	LAS DBK	Investicijski/raziskovalni projekt.	LAS	Zaključen
Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa	2023-2024	LAS DBK	Investicijski/raziskovalni projekt.	LAS	Zaključen
Zmanjševanje toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev	2023-2024	KGZS-Zavod Novo mesto	V okviru projekta bodo opredeljene podlage, ki bodo obsegale načine in vrste prilagoditev v kmetijski panogi živinoreja za prilagoditev podnebnim spremembam, preko zmanjšanja izpustov toplogrednih plinov.	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	V izvajanju
EIP - Ohranjanje naših starih sort jablan in hrušk	2023-2025	Brinjevka, d.o.o.	V projektu Evropskega Inovativnega Partnerstva bo vzpostavljen model za ohranjanje starih, lokalnih avtohtonih sadnih sort dreves na podeželju.	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	Zaključen
EIP - Obogatena resničnost v pridelavi sadja in zelenjave	2023-2024	Zavod Slokva	Uporaba obogatene resničnosti za izboljšanje komunikacije med kmeti in kmetijskimi svetovalci ter za dostopanje kmetov do izobraževalnih vsebin.	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	V izvajanju
EIP - Potrjevanje izvora in porekla belokranjske pramenke z	2023-2024	KGZS-Zavod Novo mesto	Pregled genetskih napak, monogenetskih lastnosti, možnosti za odbiro na posamezne lastnosti preko	Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	V izvajanju

genotipizacija			genotipizacije.		
Erasmus+ 2023	2023-2024	VŠ Grm Novo mesto	Pedagoški projekt	Erasmus+	V izvajanju
Erasmus + 2024	2024-2025	VŠ Grm Novo mesto	Pedagoški projekt	Erasmus+	V izvajanju
Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society	2023-2025	VŠ Grm Novo mesto	KA220-YOU	Erasmus+	V izvajanju

Vir: Interni podatki

## 5 STRATEŠKI NAČRT IN LETNI CILJI

Strateški načrt VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je pripravilo vodstvo VŠ Grm Novo mesto in je bil predstavljen na konferencah, organih in drugih dogodkih. Obravnaval ter potrdil ga je Senat na 14. seji dne 30. 11. 2022.

Podlage iz Strateškega načrta so predstavljene v poglavju 5.1. Dopolnjene so z novimi strateškimi usmeritvami za leto 2024 in naprej. Posamezni kratkoročni (letni), dolgoročni in razvojni cilji ter predlogi za izboljšave in predvideni ukrepi za doseganje teh ciljev so predstavljeni pri posameznih sklopih obravnavanih vsebin strateškega načrtovanja. Pri strateškem načrtovanju VŠ Grm Novo mesto dosledno sledi smernicam in strateškim ciljem Republike Slovenije, opredeljenim v Resoluciji o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije do leta 2030 (RS-ReZRI30). Načrt vključuje tudi specifične aktivnosti, ki krepijo trajnostno naravnost, povezovanje z lokalnim okoljem in prepoznavnost VŠ Grm Novo mesto na nacionalni in mednarodni ravni. Strateški načrt tako postavlja trdne temelje za nadaljnji razvoj VŠ Grm Novo mesto kot izobraževalne in raziskovalne ustanove, ki spodbuja inovacije, trajnostne rešitve ter vključevanje študentov, zaposlenih in širše družbene skupnosti v procese ustvarjanja dodane vrednosti za prihodnost podeželja in družbe kot celote.

### 5.1 Podlage iz Strateškega načrta

Strateški načrt preko SWOT analize, opredelitve vizije, poslanstva in vrednot usmerja delovanje VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let. Delovna skupina, ki je pripravila strateški načrt, je sledila usmeritvi pri določanju realnih ciljev, torej tistih, ki jih je VŠ Grm Novo mesto sposobna doseči. V dokumentu so opredeljene ključne ravni delovanja, od pedagoškega dela, raziskovalnega dela, sodelovanja z okoljem do študentske problematike. V nadaljevanju je predstavljen pregled ključnih usmeritev za obdobje 2023 - 2028:

**Prispevek k izboljšanju izobrazbene strukture:** Postati in ostati aktivni akterji nastajanja Univerze v Novem mestu in prispevati svoj delež k odpravi nizke stopnje profesionalizacije v kmetijstvu. Pri tem VŠ Grm Novo mesto bo usmerjena na povečanje splošne učinkovitosti kmetijskih gospodarstev s pospešenim zapiranjem tehnološke vrzeli in krepitev razvojne usmerjenosti in profesionalizacije kmetijskih gospodarstev preko spodbujanja generacijske pomladitve. Skladno s ključnimi ukrepi Programa razvoja podeželja za obdobje 2023-2028 VŠ Grm Novo mesto sledi ukrepom LEADER, ki določajo, da bo vsaj 40 % oseb med 30. in 34. letom, ki delujejo na podeželju, imelo visokošolsko izobrazbo. S posodobljenim visokošolskim študijskim programom želi VŠ Grm Novo mesto ponuditi študentom še bolj atraktivne in sodobne vsebine, usmerjene v poklic prihodnosti za uravnoteženje znanj za zelen in digitalen prehod v Družbo 5.0. Študijski program spodbuja k ustvarjalnosti in pametni ter tehnološko napredni družbi. Zanimanje za študij je že sedaj veliko in takšnega se pričakuje tudi v prihodnje. Z magistrskim študijskim programom bo študentom ponujena možnost nadaljevanja študija na VŠ Grm Novo mesto in drugih visokošolskih inštitucijah. VŠ Grm Novo mesto ima v načrtu tudi skupen študijski program Management v oskrbovalnih

verigah in krožnega gospodarstva z Univerzo v Beogradu, Fakulteto organizacijskih znanosti. V različne projekte bo vključila tako zaposlene pedagoške in nepedagoške delavce, kakor tudi študente, da si bodo pridobili nova znanja in praktične izkušnje.

**Stabilizacija dohodkov na podeželju:** VŠ Grm Novo mesto je od svoje ustanovitve dalje usmerjena v izobraževanje kadrov, ki bodo odgovarjali na aktualne izzive podeželskega prostora, kot je opredeljeno v strategiji razvoja Slovenije. Slovenija je namreč med državami EU z največjo biotsko pestrostjo in veliko tujih turistov obiskuje Slovenijo ravno zaradi ohranjene narave. VŠ Grm Novo mesto preko različnih tematskih sklopov posebej poudarja pomen narave in naravnih procesov, ki lahko olajšajo blaženje človekove dejavnosti v tem naravnem okolju. Preko izobraževanja o energetiki, ekoremediacijah in drugih okoljskih vsebin VŠ Grm Novo mesto podpira razvoj zelenega življenjskega okolja. Preko izobraževanja dopolnilnih dejavnosti, turizma in drugih področij, ki jih VŠ Grm Novo mesto lahko izvaja na podeželju, vpliva na stabilizacijo dohodka kmetijskih gospodarstev in kmečkih družin ter s tem zmanjšuje tveganje revščine na podeželju. Vzporedno s tem poudarja tudi večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

**Usklajenost delovanja z evropskimi strategijami:** VŠ Grm Novo mesto sledi tudi evropskim strategijam. Z željo po povečevanju podjetnosti vključuje somentorje iz gospodarstva v diplomske raziskave študentov, s čimer se izboljšajo zaposlitvene kompetence diplomantov, prav tako pa se pogosto prenesejo izkušnje podjetnosti od somentorja na diplomanta. S tem sledi ključnim stebrom lizbonske strategije. Preko zagotavljanja kakovosti izobraževanja, pospeševanja mobilnosti študentov in predavateljev, promoviranja vseživljenjskega učenja in drugih ukrepov VŠ Grm Novo mesto sledi ciljem bolonjskega procesa in bolonjski strategiji. S transparentnim delom, kritično samoevalvacijo in pripravljenimi internimi sistemskimi akti skrbi za zakonitost, pri čemer sledi Zakonu o visokem šolstvu z vsemi podzakonskimi akti.

**Posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS):** Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki ga VŠ Grm Novo mesto izvaja, je usmerjen v izobraževanje in usposabljanje visoko kakovostnega kadra, tako da bodo študentje v prihodnosti odgovorno upravljali s slovenskim podeželjem. Študijski program izobražuje za poklic prihodnosti za uravnoveženje znanj za Družbo 5.0. Program sloni na treh stebrih, in sicer na podjetništvu z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji, urejanju prostora in kmetijstvu ter izrabi naravnih virov. Ob zaključku diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja (VS). Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) se posodablja, saj se v okolju kažejo nove potrebe po drugačnih znanjih, po posebnih poudarkih na področju združništva in drugih oblik sodelovanja, po znanjih s področja prilagajanja podnebnim spremembam, po potrebnem uvajanju sodobne informacijske tehnologije v podeželski prostor, digitalizacije, robotizacije, krožnega gospodarstva, družbe 5.0. VŠ Grm Novo mesto sledi Resoluciji o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030. Poudarek bo na povečanju kompetenc za znanstveno-raziskovalno delo, kot npr. na področju matematične biologije in obvladovanju računalniških modelov, kot orodij znanstveno-raziskovalnega dela. Načrt VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2025/2026 izobraževati študente na podlagi posodobljenega študijskega programa. V kolikor pa se bodo pokazale realne možnosti in povpraševanje po drugačnem programu, pa

ima VŠ Grm Novo mesto namen pripraviti tudi drugi dodiplomski program, vzporedno s tem pa se ozira tudi na večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

**Razvoj študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG):** VŠ Grm Novo mesto razvija tudi študijski program 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG). Oblikovan je bil mednarodno primerljiv predmetnik ter osnovna struktura učnih načrtov, ki bo v mesecu februarju 2025 posredovana nosilcem v zadnji pregled, v toku nastajanja so bile izvedene delavnice z različnimi deležniki iz okolja. Z novim programom želi še boljše odgovoriti na raziskovalne izzive sodobnega časa na podeželju. VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je prihodnost Slovenije in ljudi, ki živijo v tem prostoru, ravno v ohranjanju podeželskega prostora, kulturne krajine, pridelavi kakovostnih pridelkov in proizvodov ter usmerjenosti v trajnostni in družbeno odgovorni razvoj. Prav tako, da spodbuja mlade za izobraževanja na teh strokovnih področjih in da jim omogoči zaposlitve, kjer bodo udeleženi svoje ideje in pridobljena strokovna, teoretična in praktična znanja. Mnogim mladim generacijam ni vseeno, v kakšnem okolju podeželskega prostora živi danes in kako bodo živeli jutri. Študijski program 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG) bo omogočil večjo zaposljivost kadra na različnih področjih, še posebej na področju kmetijskega svetovanja, znotraj kmetijsko-gozdarskih zavodov, ki se soočajo z reševanjem kadrovskih izzivov, saj je precej kmetijskih svetovalcev ob koncu svoje službene oziroma karijerne poti, zato želi VŠ Grm Novo mesto preko sodobnega atraktivnega študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG) mlade motivirati za delo na tem področju, ki je izjemnega pomena tako za samo kmetijsko panogo kot tudi Slovenijo kot državo.

**Trajnostno upravljanje naravnih virov:** Racionalna raba vode je ena izmed razvojnih prioritet Slovenije. Za ohranitev krajine je voda eden najmočnejših virov, ki omogoča življenje tako rastlinam in živalim kot tudi ljudem. Ob podnebni spremembi je nujno proučevati porazdelitve vode, kjer bi se ekstremi (višek voda) zadrževali na območju, kjer nastajajo. Voda bi, preden odteče, dajala dodatno vrednost, namesto da bi povzročala škodo s poplavami. Naša krajina bi tudi v spremenjenih klimatskih razmerah ostala zelena in omogočala kvaliteto življenja za rastline, živali in človeka. Teoretično načrtati in izobraževalno izvajati Šole za samooskrbo in v ta proces vključiti študente in diplomante. Izobraževalno načrtati podjetniško organiziranje zadrug, ki bi se osredotočile na razvojno naprednejše in projektno povezovalno usmerjene zadrug. Za potrebe zbiranja in distribucije kmetijskih in živilskih proizvodov bomo modelirali racionalizacijo in povezovanje blagovnih tokov zadrug na nabavni in prodajni ravni. Pri tem pa bi uveljavili načelo kratkih verig. Eden od povsem novih vidikov prenosa znanja in inovacij, ki ga uvaja evropska politika razvoja podeželja, so operativne skupine Evropskega inovacijskega partnerstva. Znotraj teh skupin želimo zagotoviti izobraževalni pristop povezovanja kmetov, raziskovalcev, svetovalcev in drugih organizacij ter praktično uvajati »start up« pristop za mlade kmete.

Posamezni novi razvojni cilji visokošolskega zavoda za uresničevanje strateških in dolgoročnih ciljev visokošolskega zavoda v obdobju 2025 - 2028 so predstavljeni v nadaljevanju.

**Navidezna resničnost kmetijstva:** Virtualna resničnost je ena najbolj zanimivih in vznemirljivih tehnologij v zadnjih letih, saj na ta način lahko raziskujemo tridimenzionalne svetove, ki jih generira vrhunski tehnologija. Z navidezno resničnostjo kmetijstva želi VŠ Grm Novo mesto študentom približati moderne pristope, ki bodo v svoji poklicni poti potrebovali dodatne usmeritve in znanje, bodisi kot kmetijski svetovalci ali v prihodnosti z video vodiči na spletu. Klici preko AR očal omogočajo hitro reševanje vprašanj in težav na terenu. Dostop do video vsebin preko očal je za kmeta ugodnejši kot ogled na računalniku ali telefonu, saj mu nudi prosti obe roki in se lahko izvaja direktno v nasadu ali na polju. Najsodobnejša tehnologija prispeva k napredku v kmetijskem sektorju s pomočjo inovativne tehnologije, ki bo olajšala komunikacijo med kmeti in strokovnjaki ter omogočila učenje in izmenjavo znanja na bolj praktičen, dostopen in sodoben način. Z namenom poučevanja najnovejših tehnologij bo v nadaljevanju uveden nov predmet na dodiplomskem študijskem programu Upravljanje podeželja.

**Dostava hrane z droni:** V dobi hitrega tehnološkega napredka organizacije po vsem svetu sprejemajo najsodobnejše inovacije za izboljšanje učinkovitosti, storitev ter ohranjanje konkurenčne prednosti. Ena izmed teh je tudi dostava hrane z droni. Potencial sodobnih tehnologij in vloga pri transformaciji logistične industrije je velika. Pri implementaciji in poučevanju se namerava VŠ Grm Novo mesto povezati z gospodarstvom, s Pošto Slovenije, s posebnim poudarkom na uporabi umetne inteligence (UI), interneta stvari (IoT), avtonomnih vozil, RFID tehnologije in tehnologije veriženja blokov (blockchain). Te naraščajoče tehnologije so v zadnjih letih pridobile velik pomen in ponujajo ogromen potencial za optimizacijo operacij, izboljšanje izkušnje strank ter zagotavljanje varnega in učinkovitega ravnanja za dostavo hrane z droni. VŠ Grm Novo mesto se bo osredotočila na teoretični pregled tehnologij, implementacijo, primere uporabe in priporočila na podlagi predhodnih raziskav ter testnih operacij podjetij doma in po svetu. Le s pomočjo sodobnih tehnologij si lahko podjetja utrdijo svoj položaj v industriji, zagotavljajo stalni uspeh in ostajajo v ospredju inovacij v dinamičnem okolju sektorja dostave, ki bi lahko v neposredni prihodnosti vplivale na delovanje pošte ter poštno-logističnih storitev. Podjetja bodo tako v prihodnosti primorana uvajati mnogo novih tehnologij, ki stopajo na trge globalnih ponudnikov storitev, če bodo želela konkurirati in obenem ohraniti svojo pozicijo med tehnološko naprednimi podjetji. Najnovejše vsebine glede dostave hrane z droni načrtuje VŠ Grm Novo mesto dopolniti v učnem načrtu na programu Upravljanje podeželja.

**3D tisk hrane:** 3D tisk hrane poleg tehnologije zahteva veliko kreativnosti. S pomočjo 3D tiskalnika lahko združimo znanje tehnologije, oblikovanja, umetnosti in hrane ter kreativnosti. VŠ Grm Novo mesto se želi povezati z lokalnim okoljem, kjer bo možno gurmanom ekološko pridelane sestavine, na krožnik postavili s 3D tiskalnikom. 3D tiskanje hrane je lahko zelo različno, od omak in različnih sestavin. Inovativnost pri 3D tiskanju hrane ne pozna meja. Najnovejše vsebine glede 3D tiska bodo dopolnjene v učnih načrtih študijskega programa Upravljanje podeželja.

**Digitalizacija kurikuluma:** Dandanes so študentje vajeni spremljanja in uporabe sodobnih elektronskih naprav, ki jim služijo tudi v procesu pridobivanja novih znanj. Fizična gradiva vse bolj nadomeščajo elektronski viri, zato bo VŠ Grm Novo mesto poskrbela za posodabljanje informacijsko komunikacijske tehnologije. Z njeno pomočjo bomo

modernizirali poučevanje. Uporabljale se bodo pametne table, že obstoječi spletni viri, študenti bodo aktivno vključeni v izvedbo predavanj tako, da bodo lahko s svojimi napravami sodelovali preko aplikacij, kot so na primer mentimeter in na ta način se bo povečala njihova odzivnost. Tako bo VŠ Grm Novo mesto zagotovila aktivno udeležbo študentov v procesu načrtovanja, spremljanja predavanj ter pri vrednotenju dosežkov. Z digitalizacijo bo spodbujano tudi sodelovalno učenje. VŠ Grm Novo mesto bo poskrbela, da bodo spletne učilnice še bolj aktualne. Znotraj njih se bo širila baza znanj med študenti, saj bodo lahko dostopali do že obstoječih projektnih nalog in nalagali svoje. Vse učne vsebine bodo študentom dostopne tudi v elektronski obliki. Za namene praktičnega pouka se bodo izvajalci posluževali tudi virtualne resničnosti. S tako osredotočenim poučevanjem bo povečana odzivnost študentov, saj jih lahko z napredno tehnologijo še bolj vključimo v študijski proces.

VŠ Grm Novo mesto bo kot visokošolski zavod delovala po načelih usmeritve Družba 5.0 (tehnološko humanistični napredek), saj želi biti osrednji spodbujevalec delovanja slovenske družbe po teh načelih. Prav tako želi zagotavljati kakovostno, vključujočo, raznoliko, decentralizirano in trajnostno naravnano dejavnost, ki bo omogočala dolgoročno osebno in socialno varnost ter možnosti za intelektualni razvoj in kreativnost, torej ustvarjanje dobrin v skladu s potrebami Družbe 5.0, kar študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) tudi zajema v svojih vsebinah. Tudi v prihodnje bo VŠ Grm Novo mesto povezovala znanost in prakso, saj se področji dopolnjujeta in sta usmerjeni v nove razvojne inovacijske pridobitve.

## 5.2 Načrt izvajanja študijske dejavnosti

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto izvaja študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki je zasnovan z vizijo izobraževanja visoko usposobljenega kadra za odgovorno upravljanje slovenskega podeželja. Program ponuja sodobno in interdisciplinarno izobraževanje, prilagojeno zahtevam prihodnosti, in študente pripravlja na ključne izzive Družbe 5.0. Osnova študijskega programa so trije temeljni stebri: (1) Podjetništvo z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji: Študentje se usposobijo za prepoznavanje in razvoj inovativnih poslovnih priložnosti, povezanih s podeželjem. (2) Urejanje prostora in kmetijstvo: Program vključuje poglobljena znanja o prostorskem načrtovanju in trajnostnem razvoju kmetijstva, ki podpira ekonomsko in okoljsko vzdržnost. (3) Izraba naravnih virov: Študentje pridobijo kompetence za odgovorno upravljanje naravnih virov z namenom ohranjanja in krepitve ekosistemskih storitev podeželja. Ob zaključku programa diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja (VS), ki jih usposobi za poklic prihodnosti. Tako postanejo ključni akterji pri spodbujanju trajnostnih praks, razvoja lokalnih skupnosti in krepitve inovativnih rešitev za uravnotežen razvoj podeželja.

Za nadaljnjo krepitev kakovosti in razsežnosti izobraževanja je v Strateškem načrtu VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023-2028, pod točko 5.1, opredeljena prenova študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Prenova bo v program uvedla sodobne vsebine, usmerjene v reševanje izzivov Družbe 5.0, s poudarkom na digitalizaciji, trajnosti in inovativnih pristopih. Hkrati načrt predvideva razvoj študijskega programa 2. stopnje

Upravljanje podeželja (MAG), ki bo študentom omogočil nadaljevanje študija in poglobitev znanj na področjih upravljanja podeželja, z namenom oblikovanja visokokakovostnega kadra, usmerjenega v raziskovalno in strateško načrtovanje. VŠ Grm Novo mesto s tem sledi svojemu poslanstvu in ostaja vodilni izobraževalni center za sodobne in trajnostne pristope k razvoju podeželja.

### **Predlogi za izboljšave**

VŠ Grm Novo mesto bo ostala ključni akter pri razvoju podeželja in kakovostnem izobraževanju kadra za trajnostni razvoj ter Družbo 5.0, pri čemer bodo prihodnje usmeritve:

1. Povečanje interesa za študij: Aktivna promocija študijskega programa preko digitalnih platform, družbenih omrežij, sodelovanja na sejnih in dogodkih ter krepitev sodelovanja s srednjimi šolami.
2. Povečanje uspešnosti študentov: Uvedba dodatnih mentoriranj, delavnic za razvoj učnih veščin in motivacijskih programov za podporo študentom pri doseganju višjih akademskih uspehov.
3. Krepitev tutorski sistem: Povečanje vključenosti študentov in učiteljev v tutorski sistem z uvedbo individualiziranih pristopov za reševanje študijskih izzivov.
4. Posodabljanje študijskega programa: Redno vsakoletno posodabljanje študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), da bo odražal aktualne izzive in potrebe trga dela.
5. Preverba potreb na terenu: Sistematično raziskovanje potreb po novih znanjih in spretnostih, vključno z: (1)Zadružništvom in drugimi oblikami sodelovanja, (2) Prilagajanjem podnebnim spremembam, (3) Uvajanjem sodobnih informacijskih tehnologij, digitalizacije, robotizacije in krožnega gospodarstva, (4) Usmerjanjem v Družbo 5.0.
6. Sledenje nacionalni strategiji: Zagotavljanje skladnosti z Resolucijo o nacionalnem programu visokega šolstva do leta 2030 in vključevanje trajnostnih usmeritev v vse aspekte delovanja.
7. Razvoj novih študijskih programov: Razvoj in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG) za nadgradnjo obstoječega znanja.
8. Omogočanje večje zaposljivosti: Spodbujanje zaposljivosti diplomantov z vključevanjem praktičnih znanj, projektnega dela in povezovanjem z gospodarstvom, nevladnimi organizacijami in raziskovalnimi ustanovami.
9. Raziskovalni izzivi podeželja: Naslavljanje sodobnih raziskovalnih izzivov s fokusom na podeželskem razvoju, prilagodljivosti na spremembe in trajnostnih praksah.
10. Izobraževanje za trajnost: Izvajanje programov in aktivnosti, ki prispevajo k ohranjanju podeželskega prostora, kulturne krajine, kakovostne pridelave in družbeno odgovornega razvoja.
11. Spodbujanje mladih: Motiviranje mladih za študij na področju upravljanja podeželja preko kampanj, štipendij in interaktivnih dogodkov.
12. Internacionalizacija: Izvajanje študijskega programa v angleškem jeziku za privabljanje tujih študentov in krepitev mednarodne prepoznavnosti.
13. Mikrodokazila: Priprava učnih enot in vsebin, ki omogočajo pridobitev mikrodokazil kot dodatne vrednosti za študente in njihovo konkurenčnost na trgu dela.

Tabela 12: Izvajanje študijske dejavnosti - strateški cilj

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan/vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Povečanje interesa za študij na VŠ Grm Novo mesto	Število vpisanih študentov v 1. letnik	število	48	60	<p>Večji poudarek na promociji študija v Sloveniji in v tujini.</p> <p>Sodelovanje na informativnih dnevih.</p> <p>Udeležba na sejmih in dogodkih.</p> <p>Udeležba na Informativi.</p>	<p>Razširitev in prevetritev nabora promocijskih aktivnosti.</p> <p>Sprejetje strategije promocije.</p> <p>Razširitev splošne prepoznavnosti delovanja VŠ Grm Novo mesto in PE Učilne okusov.</p> <p>Uvedba študijskega programa 2. stopnje (MAG).</p>
Povečanje uspešnosti študentov VŠ Grm Novo mesto	Število novih diplomantov 1. stopnje	število	3	4	Skrb za kakovostno izvedbo študija.	<p>Povečanje vpisa.</p> <p>Skrb za kakovostno izvedbo študija.</p> <p>Pomoč študentom preko različnih oblik sodelovanja.</p>
Število tutorjev učiteljev, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev visokošolskih učiteljev	število	4	4	Izvajanje in izpopolnjevanje sistema tutorstva.	Skrb za kakovostno izvedbo tutorstva.
Število tutorjev študentov, vključenih v sistem tutorstva	Število tutorjev študentov	število	1	2	Izvajanje in izpopolnjevanje sistema tutorstva.	Skrb za kakovostno izvedbo tutorstva.

### 5.3 Sodelovanje z okoljem

#### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je močno vpeta v lokalni, regionalni in širši slovenski prostor, saj se na šolo vpisujejo študenti iz različnih okolij, pa tudi projekti so povezani z različnimi podjetji, organizacijami in kmetijami po celotni državi. V nadaljevanju je navedenih nekaj najpomembnejših soustvarjalcev VŠ Grm Novo mesto:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije,
- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano.
- Zadružna zveza Slovenije,
- Kmetijski inštitut Slovenije,
- Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije,
- Mestna občina Novo mesto, Občina Škocjan,
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine,
- Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma,
- Razvojni center Novo mesto, Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine,
- Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije,
- Združenje turističnih kmetij Slovenije, Čebelarska zveza Slovenije, Zveza društev vinogradnikov Dolenjske,
- Slovenska turistična organizacija,
- Posamezne kmetijske zadruge (Trebnje-Krka, Sevnica, Ivančna Gorica, Krško, Metlika, Brežice, idr.),
- Podjetja kot so: Krka d.d., Karlovček d.o.o., Iskra PIO d.o., Tabakum Export-Import d.o.o., Agro mehanika Kranj, Semenarna Ljubljana, Maty, d.o.o. (zeliščarska kmetija), Vrtnarstvo Carpinus,
- Novomeški akademski prostor: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring, Fakulteta za informacijske študije, Univerza v Novem mestu, Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto,
- Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede,
- Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta,
- Univerza na Primorskem,
- Zavod Republike Slovenije za varstvo narave,
- Zavod za raziskave, izobraževanje in trajnostni razvoj,
- Mestna občina Ljubljana,
- Turistična agencija Kompas,
- Lokalna turistična agencija Vesela doživetja,
- Varstveno delovni center Novo mesto,
- Kmetije: Kmetija Metelko, Kmetija Turk, Kmetija Mahne, Turistična kmetija Andrejevi, ekološka kmetija Strojín, ekološka kmetija Zagorc, Vina Dolc, ekološka kmetija Žnidaršič, Kmetija Rožič,
- Zavod Dobrote Dolenjske,
- Notranjski regijski park,
- Zavod za kulturo, turizem in razvoj Rogatec,
- Krajinski park Radensko polje,
- Krajinski park Kolpa.

Tabela 13: Sodelovanje z okoljem - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan/vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Sodelovanje zunanjih deležnikov iz okolja v projektih	Letno število v projekte vključenih deležnikov / partnerjev	Število	15	20	Sklenitev dogovorov kot vodilni partner. Vključitev v projekte kot eden izmed partnerjev.	Razširiti mrežo partnerstva za izvajanje projektov tudi izven Slovenije.
Izvajanje strokovne prakse pri partnerjih iz okolja	Letni obseg izvedenih strokovnih praks glede na število vključenih študentov	Število	15	15	Sklenitev tripartitinih dogovorov za izvajanje strokovne prakse.	Zagotoviti večji obseg opravljanja študentskih praks.
Sodelovanje zunanjih deležnikov na mednarodnih konferencah	Letno število vključenih deležnikov na konferencah (govorci, avtorji)	Število	12	22	Posredovanje vabil na konference. Pridobivanje izjav o sodelovanju. Prijave k sodelovanju na konferencah. Izdaja konferenčnih zbornikov.	Razširiti mednarodno prepoznavnost konferenc. Izvesti večje število mednarodnih konferenc.
Sodelovanje zunanjih deležnikov na delavnicah	Letno število izvedenih delavnic s sodelujočimi iz okolja	Število	70	100	Posredovanje vabil na delavnice. Vključevanje strokovnjakov iz okolja. Udeležba na delavnicah	Razširiti mrežo sodelovanja na delavnicah, iskanje novih povezav, partnerjev. Promocija VŠ Grm Novo mesto.

					drugih izvajalcev iz okolja.	
Krepitev sodelovanja z zunanjimi deležniki v okviru pedagoškega procesa	Število obiskov pri zunanjih deležnikih	Število	10	20	Ogled posameznih podjetij, institucij, organizacij, kmetij in partnerskih subjektov, s katerimi šola sodeluje - primeri dobrih praks.	Razširiti mrežo sodelovanja z zunanjimi deležniki.
Povečanje zaposljivosti diplomantov v povezavi z delodajalci iz okolja.	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi v mesecih	meseci	1	1	Sprotno posredovanje informacij o zaposlitvenih možnostih pri sodelujočih organizacijah iz okolja.  Spremljanje študentov po diplomiranju (izvedba anket, Alumni klub).	Razvoj delovanja kariernega centra.  Skrb za dvig zadovoljstva delodajalcev pri prvi zaposlitvi (pripravništvu).  Razvoj študijskega programa 2. stopnje.  Uvedba dodatnega prvostopenjskega študijskega programa.

### **Predlogi za izboljšave**

V letu 2025 bo VŠ Grm Novo mesto še naprej krepila svojo povezljivost z okoljem in ključnimi deležniki, kar bo omogočilo izvajanje kakovostne strokovne prakse za študente ter prispevalo k razvoju slovenskega podeželja. Povečano sodelovanje z različnimi organizacijami in institucijami bo prineslo mnoge priložnosti za študente in širšo skupnost.

Predlagana sodelovanja vključujejo:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije, s katerim bo šola usklajevala ključne razvojne cilje in omogočila dostop do virov financiranja ter podpornih programov.
- Pošta Slovenije d.o.o., ki bo ključni partner pri krepitvi digitalizacije, logističnih rešitev in izboljšanju dostopa do informacij v podeželskih območjih.
- Univerza v Zagrebu, Fakulteta prometnih znanosti, s katero bo sodelovanje omogočilo širitev raziskovalnih in izobraževalnih možnosti ter boljše vključevanje v širši regionalni prostor.
- Podjetje Nebra, d.o.o., bo sodelovalo pri spodbujanju inovacij v trajnostnem kmetovanju ter implementaciji novih tehnologij.
- Podjetje Sonce energija, d.o.o., bo pomemben partner pri projektih, povezanih z obnovljivimi viri energije, kar bo prispevalo k razvoju podeželja.
- Občina Škocjan, kjer bo sodelovanje ključnega pomena za vzpostavitev Zeliščarskega centra JV Slovenije, kar bo povečalo prepoznavnost in možnosti za študente.
- Dobrotami Dolenjske, s katerimi bo VŠ Grm Novo mesto še bolj vključena v lokalno gospodarstvo in izboljšala možnosti za trženje ekoloških in lokalnih produktov.

S krepitvijo teh povezav bo VŠ Grm Novo mesto ustvarila okolje, ki spodbuja razvoj tako študentov kot tudi širšega družbenega in gospodarskega okolja. To sodelovanje bo omogočilo kakovostno pripravo študentov na izzive prihodnosti in pripomoglo k razvoju regije.

## **5.4 Internacionalizacija**

### **Dejansko stanje**

Internationalizacija je pomemben dejavnik gospodarske rasti, dodane vrednosti in konkurenčnosti slovenskega gospodarstva ter predstavlja osrednjo os strateškega razvoja Slovenije tudi na področju izobraževanja. Internationalizacija na VŠ Grm Novo mesto se bo tudi v prihodnje osredotočala na pridobivanje študentov zunaj meja Slovenije. Države, iz katerih bodo prišli morebitni novi tuji študenti so: Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Indija. Erasmus+ je program Evropske unije na področju izobraževanja, usposabljanja, mladine in športa, kjer bo VŠ Grm Novo mesto angažirana v obdobju 2021-2027. Izobraževanje, usposabljanje, mladina in šport so ključna področja, ki državljane vzpodbujajo pri osebnem in poklicnem razvoju. Z visokokakovostnim, vključujočim izobraževanjem in usposabljanjem ter priložnostnim in neformalnim učenjem se mladim in udeležencem vseh starosti zagotovijo kvalifikacije in spretnosti, potrebne za njihovo sodelovanje v demokratični družbi, medkulturno razumevanje in uspešne prehode na trgu dela. Erasmus+ krepi svoja prizadevanja za povečanje priložnosti, ki so na voljo udeležencem in širšemu krogu organizacij, pri čemer je osredotočen na kvalitativni učinek

ter prispeva k bolj vključujočim, povezanim, zelenim in digitalno pismenim družbam, kamor strmi tudi VŠ Grm Novo mesto.

### **Predlogi za izboljšave**

V letu 2025 bo VŠ Grm Novo mesto usmerjena v nadaljnjo rast in razvoj s poudarkom na internacionalizaciji, vključevanju Slovencev iz tujine, spodbujanju mobilnosti ter krepitvi kompetenc na področju pedagoških, znanstveno-raziskovalnih in organizacijskih aktivnosti.

Ključne aktivnosti bodo usmerjene v naslednja področja:

- Internacionalizacijo delovanja: Povezovanje s priznanimi strokovnjaki in predavatelji iz tujine za vključitev v pedagoške in raziskovalne aktivnosti. Prav tako tudi privabljanje tujih študentov ter vzpostavljanje okolja, ki spodbuja mednarodno sodelovanje.
- Povečanje vključenosti Slovencev iz tujine: Aktivno vključevanje Slovencev, ki živijo v tujini, v slovenski visokošolski sistem.
- Spodbujanje mobilnosti: Izboljšanje pogojev za mobilnost študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev. Prav tako povečanje števila ter kakovosti dohodne in odhodne mobilnosti v okviru evropskih in drugih mednarodnih programov. V letu 2025 ima VŠ Grm Novo mesto namen izvesti dve mobilnosti praktičnega usposabljanja in dve mobilnosti zaposlenih.
- Širjenje mreže partnerjev: Sklepanje novih partnerskih sporazumov z izobraževalnimi, raziskovalnimi in gospodarskimi ustanovami na mednarodnem nivoju.
- Načrtovanje Poletne šole: Organizacija Poletne šole z mednarodno udeležbo, usmerjene v interdisciplinarna znanja in praktične veščine na področju upravljanja podeželja.
- Razvoj slovenskega jezika in izrazoslovja: Ohranjanje in razvoj slovenskega jezika ter strokovnega izrazoslovja za potrebe visokega šolstva.
- Krepitev kompetenc sodelavcev v tujih jezikih za podporo naporom pri internacionalizaciji.
- Zagotavljanje enakih pogojev študija: Ustvarjanje pogojev, ki zagotavljajo enakovredne možnosti študija tako za slovenske kot tuje študente.

Z izpolnjevanjem teh ciljev bo VŠ Grm Novo mesto prispevala k širšemu vključevanju v mednarodno akademsko skupnost, hkrati pa ohranjala svojo zavezanost razvoju slovenskega jezika, podeželja in kulture.

**Tabela 14:** Dvig nivoja internacionalizacije - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan/vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Pridobitev priznanih strokovnjakov predavateljev iz tujine za sodelovanje ali sodelovanje gostujočih predavateljev.	Število tujih predavateljev ali sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj ali vaj na VŠ Grm Novo mesto	predavatelj	1	2	Vključitev tujih predavateljev in sodelavcev v študijski proces s sklenitvijo sporazumov in v okviru izvajanja projektov.	Vključitev tujih predavateljev in sodelavcev v študijski proces s sklenitvijo sporazumov in v okviru izvajanja projektov.  Sklenitev dolgoročnih sporazumom s tujimi izobraževalnimi ustanovami.
Povečanje vključenosti Slovencev iz tujine - vpis na študijski program	Število vključenih študentov Slovencev, ki živijo v tujini	število	0	1	Promocija na srednjih šolah izven meja RS - zamejski Slovenci.	Sklenitev dolgoročnih sporazumom o sodelovanju z izobraževalnimi ustanovami izven meja RS.
Povečanje deleža tujih študentov	Delež tujih študentov	število	39	50	Promocija VŠ Grm novo mesto v tujini (Srbija, BiH, Makedonija in Indija).	Posodobitev promocijskih aktivnosti.  Širitev trga v druge države EU in zunaj EU.
Spodbujanje mobilnosti študentov	Število študentov VŠ Grm Novo mesto, ki so v zadnjem študijskem letu izvedli vsaj en predmet v tujini	število	5	3	Napotitev študentov v tujino preko programa Erasmus+ in drugih programov.	Razširitev števila sporazumov za mobilnost študentov preko programa Erasmus+

Spodbujati mobilnosti visokošolskih učiteljev	Število dni mobilnosti visokošolskih učiteljev	dnevi	20	10	Napotitev visokošolskih učiteljev v tujino preko programa Erasmus+ in drugih programov.	Razširitev števila sporazumov za mobilnost visokošolskih učiteljev preko programa Erasmus+.
Spodbujati mobilnost strokovnih delavcev	Število dni mobilnosti strokovnih delavcev	dnevi	4	5	Napotitev študentov v tujino preko programa Erasmus+ in drugih programov.	Razširitev števila sporazumov za mobilnost strokovnih delavcev preko programa Erasmus+
Krepitev kompetenc sodelavcev VŠ Grm Novo mesto v uporabi tujih jezikov (TJA)	Število predavateljev in asistentov, ki izvajajo predavanja oz. vaje v tujem jeziku	število	5	10	Priprava gradiva in začetek izvajanja predavanj in vaj v tujem jeziku.  Izobraževanja oz. tečaji tujega jezika in strokov. terminologije.	Podpiranje procesov za izvajanje celotnega študija v tujem jeziku (TJA) tako na prvi kot drugi stopnji (mag.).

## 5.5 Ranljive skupine

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto se zavezuje k vključevanju ranljivih skupin v študijski proces in je v študijskem letu 2024/2025 uspela vključiti štiri študente, ki prestajajo kazni v Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni in na Igu. Predavanja in vaje potekajo v prostorih zavodov ter preko spletnih aplikacij, kar omogoča dostopnost izobraževalnega procesa tudi v teh specifičnih okoliščinah.

### Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo v prihodnosti še okrepila sodelovanje z Zavodom za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni ter Zavodom za prestajanje kazni zapora Ig. Cilj je izboljšati kakovost izvedbe pedagoškega procesa in zagotavljati boljšo podporo študentom iz ranljivih skupin. VŠ Grm Novo mesto se bo usmerila v širše sodelovanje z drugimi institucijami, ki delujejo z ranljivimi skupinami, s čimer bo omogočila večjo dostopnost študija za vse, ki si želijo izobraževanja 1. stopnje Upravljanje podeželja. Pozornost bo usmerila v prilagoditev pedagoških metod, vsebin in načina izvajanja študijskega procesa, ki bo upošteval specifične potrebe študentov v zaporih. Poudarek bo na fleksibilnosti in dostopnosti, vključno s spletno podporo in občasnimi obiski predavateljev. S temi ukrepi bo VŠ Grm Novo mesto prispevala k večji enakosti in vključevanju ranljivih skupin v visokošolski sistem ter jim omogočila dostop do kakovostnega izobraževanja.

**Tabela 15:** Vključenost ranljivih skupin - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan/vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Sodelovanje z inštitucijami za prestajanje kazni zapora	Vključene institucije v izobraževalni proces	Število	4	4	<p>Sklepanje dogovorov o sodelovanju.</p> <p>Predstavitev študijskega programa v zavodih.</p> <p>Promocija.</p>	<p>Okrepiti trajno sodelovanje z inštitucijami za prestajanje kazni zapora.</p> <p>Krepitev kompetenc in izobrazbe zapornikov.</p> <p>Povečati vključenost v izobraževalni proces.</p> <p>Omogočanje lažje integracije zapornikov.</p>

## 5.6 Tečaj slovenskega jezika

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2023/2024 začela izvajati tečaj slovenskega jezika za vse tuje študente, katerih materni jezik ni slovenščina, s poudarkom na študentih prvega letnika študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Tečaj je bil izveden samostojno s strani šole. Kljub začetnim prizadevanjem pa je bila udeležba na tečaju nižja od pričakovane, vendar so tisti študenti, ki so se odločili za sodelovanje, pokazali visoko angažiranost in se poglobili v učno snov. Na podlagi pozitivnih rezultatov VŠ Grm Novo mesto nadaljuje z izvajanjem tečaja slovenskega jezika tudi v študijskem letu 2024/2025.

### Predlog za izboljšave

Za povečanje udeležbe in izboljšanje disciplinskih pogojev se bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 osredotočila na krepitev discipline v okviru tečaja slovenskega jezika. Voditeljici tečaja bo zagotovljena dodatna podpora s strani vodstva šole, da bo zagotovila bolj strukturirano in motivirajoče okolje za udeležence. VŠ Grm Novo mesto bo vzpostavila sodelovanje z relevantnimi društvi, kot je Društvo za razvijanje prostovoljnega dela Novo mesto in Center za izobraževanje Trebnje. Študenti bodo imeli priložnost obiskati in sodelovati pri različnih sklopih učnih ur, kar bo omogočilo bolj praktično izkušnjo učenja jezika v interaktivnem okolju ter povečalo njihovo vključevanje v lokalno skupnost. V spomladanskem času bo organiziran ogled dogodkov ali krajev, kjer je slovenska kultura še posebej izpostavljena. To bo študentom omogočilo boljšo integracijo in razumevanje slovenskega jezika ter kulture v živo, kar bo prispevalo k njihovem bogatejšemu jezikovnemu in kulturnemu doživetju. S temi ukrepi bo VŠ Grm Novo mesto okrepila kakovost tečaja slovenskega jezika, povečala udeležbo tujih študentov ter spodbudila njihovo aktivno vključevanje v lokalno skupnost in kulturo.

**Tabela 16:** Izvajanje tečaj slovenskega jezika - strateški cilji

Strateški cilj	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2024)	Kratkoročni plan/vrednost (2025)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)
Izvajanje tečaja slovenskega jezika za tuje študente	Vključeno število tujih študentov na tečaju slovenskega jezika	Število	6	15	Izvedba tečaja slovenskega jezika.	<p>Pospeševanje vključenosti tujih študentov v okolje.</p> <p>Učinkovitost spremljanja študija in opravljanja izpitov za tuje študente.</p> <p>Krepitev znanja slovenskega jezika.</p> <p>Vključevanje v okolje.</p>

## 5.7 Spletna stran in socialna omrežja

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto ima vzpostavljeno spletno stran: <https://vsgrm.unm.si/>, na kateri vsakodnevno objavlja dogodke in posreduje zanimive in koristne informacije za študente, strokovno in splošno javnost. Spletna stran se permanentno nadgrajuje in posodablja. VŠ Grm Novo mesto za namen promocije, boljše obveščenosti, še posebej ob organizaciji dogodkov, študentov kot tudi splošne javnosti uporablja ostala socialna omrežja.

### Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2025 še dodatno okrepila svojo mednarodno prisotnost in prepoznavnost z vzpostavitvijo angleške različice spletne strani. Ta bo namenjena bodočim študentom iz tujine, partnerjem in drugi zainteresirani javnosti, ki išče možnosti za študij v Sloveniji. S tem bo olajšala dostop do ključnih informacij o študijskem programu, vpisu, mednarodnih priložnostih in življenju v Sloveniji ter tako okrepila svojo vlogo kot privlačna destinacija za tuje študente. Poleg tega bo VŠ Grm Novo mesto povečala svojo digitalno prisotnost tudi na družabnih omrežjih, kot so Instagram, LinkedIn, TikTok in drugi, kjer bo aktivno delila vsebine, ki promovirajo visokošolski program, raziskovalne dejavnosti, dogodke ter dosežke študentov in zaposlenih. To bo omogočilo neposredno povezovanje z globalnim občinstvom, spodbujanje mobilnosti študentov in še dodatno utrditev blagovne znamke VŠ Grm Novo mesto na mednarodni ravni.

## 5.8 Tradicionalni slovenski zajtrk

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto izobražuje, obvešča in osvešča šolajočo mladino in vzporedno v določenem obsegu tudi širšo javnost o pomenu zajtrka v okviru prehranjevalnih navad, pomenu in prednostih lokalno pridelanih živil slovenskega izvora, pomenu kmetijske dejavnosti in čebelarstva za pridelavo, okolje, gospodarske dejavnosti in za širše okolje, o pravilnem ravnanju z odpadki, ki nastajajo pri vsakodnevnih dejavnostih ter racionalnem ravnanju z embalažo. VŠ Grm Novo mesto je v letu 2024 organizirala Tradicionalni slovenski zajtrk za študente ter tej gesti in vsebini namenila poseben prispevek.

### Predlogi za izboljšanje

Pomembno je, da VŠ Grm Novo mesto nadaljuje z osveščanjem mladine o pomenu zdravega načina življenja, še posebej v povezavi z gibanje, športnimi aktivnostmi in uravnoteženo prehrano. Tradicionalni slovenski zajtrk, ki ga bo VŠ Grm Novo mesto organizirala v letu 2025, predstavlja odlično priložnost za vključitev študentov, zaposlenih in drugih soustvarjalcev v kampanjo za zdravje in dobrobit posameznika ter družbe. Ta dogodek bo ne le simboličen, temveč tudi praktičen korak k spodbujanju zdravih prehranjevalnih navad ter večje osveščenosti o pomenu lokalnih, ekoloških pridelkov. S tem dogodkom bo VŠ Grm Novo mesto prispevala k večji vključenosti zdravih praks v vsakdan življenja in mladim pokazala, kako lahko na trajnosten način skrbijo za svoje zdravje in okolje. Tradicionalni slovenski zajtrk bo obenem odličen primer, kako institucije, kot je VŠ Grm Novo mesto,

aktivno soustvarjajo pozitivne spremembe v družbi in vplivajo na krepitev družbeno odgovornega ravnanja ter kulturne dediščine.

## 5.9 Poslovna enota Učilna okusov

### Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto upravlja PE Učilno okusov, ki se nahaja ob Zmajskem mostu, pod Plečnikovimi arkadami, na osrednji ljubljanski tržnici. V tem prostoru je na voljo široka izbira pridelkov, izdelkov in spominkov slovenskih kmetijskih zadrug, članic Zadrुžne zveze Slovenije. V maju 2024 je VŠ Grm Novo mesto v partnerstvu odprla »Trgovino pri Zmaju«, prodajno-degustacijski prostor, kjer obiskovalci lahko kupijo sveže, domače proizvode iz celotne Slovenije. Trgovina obiskovalcem omogoča raziskovanje in spoznavanje kakovostnih ter avtentičnih okusov, ki predstavljajo bogato dediščino slovenskega podeželja. Poseben poudarek je dan skupnosti belokranjskih občin, s kolektivno blagovno znamko »Belokranjsko«. PE Učilna okusov pa ni zgolj prodajni prostor, temveč tudi prostor za izvedbo delavnic in izobraževalnih programov. Obiskovalci lahko pridobijo dodatne informacije o Sloveniji, obenem pa študentje opravljajo strokovno prakso. VŠ Grm Novo mesto je najemnik poslovnih prostorov na osnovi veljavne najemne pogodbe (Pogodba o najemu poslovnega prostora št. 0121/23/02 - Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1, 3, 5, 7, 1000 Ljubljana) ter delni lastnik opreme, ki je namenjena izvajanju programov in dejavnosti v okviru Učilne okusov.

### Predlogi za izboljšanje

Vodstvo VŠ Grm Novo mesto je zavezano k učinkovitemu pozicioniranju in uveljavitvi svojih poslovnih enot. Kljub prizadevanjem za uspešno integracijo PE Učilna okusov v Ljubljani, je bilo ob zaključku inventure v poslovnem letu 2024 ugotovljeno, da finančno poslovanje enote ni bilo rentabilno. Razlog nerentabilnosti izhaja iz visokih stroškov poslovanja, in sicer: osebni dohodki dveh zaposlenih v poslovni enoti, stroški računovodske službe, stroški administracije, stroški najemnine, stroški obratovanja, oddaljenost od primarnega zavoda Ljubljana - Novo mesto. Zaradi tega se je vodstvo odločilo, da se v prvi polovici leta 2025 preneha s promocijo in prodajo podeželskih pridelkov v okviru te enote. V skladu s to odločitvijo bo PE Učilna okusov predvidoma ukinjena do konca maja 2025. Vzporedno s tem bosta zaključeni tudi sodelovanji z dvema zaposlenima; eden ima pogodbo o zaposlitvi za določen čas, ki se bo zaključila 31. 5. 2025, drugi pa bo preusmerjen na Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje. Predvideno je, da bo tudi delovno pravni status obeh zaposlenih rešen najkasneje do konca meseca maja 2025.

Odločitev glede ukinitve PE Učilna okusov bo v mesecu februarju 2025 sprejeta na Senatu VŠ Grm Novo mesto ter na Upravnem odboru VŠ Grm Novo mesto, ki je organ, pristojen za premoženjsko pravne zadeve. Takšna odločitev je nujna tudi zaradi odgovornosti, ki jo ima javni zavod VŠ Grm Novo mesto do ustanovitelja Republike Slovenije in je skladna tako z zakonodajo kot tudi z ustanovitvenim aktom. Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto namreč v 17. členu določa, da VŠ Grm Novo mesto lahko prodajo blaga in storitev na trgu izvaja le, če bo z njo zagotovila najmanj pokritje vseh s to dejavnostjo povezanih odhodkov. Ker tega cilja VŠ Grm Novo mesto z obstoječo organizacijo dela in zaposlenima v oddaljeni dislocirani enoti v Ljubljani ne

more uresničiti, s svojo tržno dejavnostjo ne more nadaljevati. Sredstva, ki jih prejme za financiranje dejavnosti izobraževanja, pa ne smejo biti namenja pokrivanju stroškov, nastalih v poslovni enoti, ki predstavlja tržno dejavnost. Tudi dodatno zaposlovanje na poslovni enoti, ki bi omogočilo lažjo organizacijo dela (nadomeščanje odsotnosti, delo v soboto, delo v dveh izmenah) in izvedbo vseh nalog poslovne enote, se trenutno ne bi moglo pokriti iz naslova tržne dejavnosti, kar bi pomenilo, da bi kratkoročno v letu 2025 z gotovostjo še povečalo negativen izkaz.

Kljub ukinitvi PE Učilna okusov bo VŠ Grm Novo mesto še naprej sodelovala z Zadružno zvezo Slovenije, prevzemnikom lokala Trgovina pri zmaju na isti lokaciji, tako pri organizaciji dogodkov kot tudi pri promociji VŠ Grm Novo mesto, študijskega programa, izvajanju strokovne prakse ter usmeritvi razvoja podeželja. VŠ Grm Novo mesto bo tudi nadaljevala svojo osnovno dejavnost in poslanstvo kot učno delovno mesto, kjer se bodo študenti usposabljali v okviru sklenjenih partnerskih sodelovanj. S tem pristopom si bo VŠ Grm Novo mesto zagotovila nadaljnji razvoj svojih ključnih nalog in ohranila svojo vlogo na področju izobraževanja, raziskovanja in razvoja podeželskih območij.

**Tabela 17: Sodelovanje v okviru PE Učilna okusov - strateški cilji**

<b>Strateški cilj</b>	<b>Kazalnik</b>	<b>Enota kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost (2024)</b>	<b>Kratkoročni plan vrednost (2025)</b>	<b>Ukrepi za kratkoročne cilje</b>	<b>Ukrepi za dolgoročne cilje (do 2027)</b>
Izboljšati sodelovanje v PE Učilna okusov - izvajanje strokovne prakse	Letni obseg izvedenih strokovnih praks - število študentov na praksi	Število	1	2	Zagotovitev mentorja v PE Učilna okusov.  Napotitev študentov na izvajanje strokovne prakse v PE Učilna okusov.	Razširiti dejavnost in vsebine v PE Učilna okusov ter zagotoviti večji obseg opravljanja študentskih praks.
Povezovanje z Zadružno zvezo Slovenije v PE Učilna okusov	Letni obseg / število vključenih zadrug	Število	15	20	Krepitev zadružništva, kratkih verig dobave hrane.  Promocija.	Vzpostavitev in krepitev stikov ter dolgoročno sodelovanje z zadrugami.

## 5.10 Nabava in ocena investicijskih stroškov

V tabeli 18 je navedena oprema in količina, potrebna za vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa.

**Tabela 18:** Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema/infrastruktura

Vrsta opreme	količina	vrednost v EUR
Nabava novih delovnih postaj - stacionarni računalniki (z LCD monitorji 22" ali več) za računalniško učilnico	15	15.000
Nabava prenosnega računalnika + docking postaje	2	2.500
Nabava prenosnega računalnika	2	2.000
Nabava MF čb A4 tiskalnika - srednji razred (tiskalnik in skener)	1	1.000
Nabava interaktivnega televizorja	1	10.000
Nabava rezervnih delov in pripomočkov (HDD, tipkovnice, miške, USB pomnilniki, RAM)	1	1.500
Rezervni fond za morebitne okvare in druge nabave	1	2.000
<b>Skupno</b>		<b>34.000</b>

Vir: Interni vir

V Tabeli 19 je v nadaljevanju navedena programska oprema, potrebna za vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa.

**Tabela 19:** Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - programska oprema

Vrsta opreme	količina	vrednost v EUR
Programska oprema Microsoft (pogodba in dokup licenc)	1	5.000
Fond za nabavo novih licenčnih in nelicenčnih modulov ter aplikacij (Moodle, MS Teams, SAOP-računovodstvo, e-rešitve za evidence študentov, e-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo in dokumentarno gradivo ...)	1	15.000
<b>Skupno</b>		<b>20.000</b>

Vir: Interni vir

Od skupnega zneska 54.000,00 EUR se predvideva 100 % financiranje s strani proračuna Republike Slovenije, saj gre v celoti za dejavnosti opravljanja javne službe VŠ Grm Novo mesto, katere ustanoviteljica je Republika Slovenija.

Za potrebe nemotenega delovanja strokovnih sodelavcev, izvedbe študijskega procesa, izvedbo mednarodnih konferenc, študija na daljavo ter drugih vsebin je potrebno nabaviti novo opremo v skupni višini do 49.000,00 EUR, in sicer:

- za delo visokošolskih učiteljev še 4 prenosne računalnike,
- za vzpostavitev računalniške predavalnice za delo študentov 15 delovnih postaj - stacionarnih računalnikov,
- interaktivno tablo.

Poleg infrastrukture je potrebno zagotoviti tudi programsko opremo za vzpostavitev nemotenega delovanja vsebin javnega zavoda, kar so aktivnosti VŠ Grm Novo mesto, ki se nanašajo na izvajanje javne službe, financirane iz proračunskih sredstev Republike Slovenije.

Na zgoraj predlagan način bo VŠ Grm Novo mesto lahko v skladu z visokošolskim študijskim programom zagotovila ustrezno izvedbo vsebin, ki se z vsemi izvedenimi in planiranimi posodobitvami v vedno večji meri naslavljajo na modernizacijo izvedbe študijskih vsebin, uporabo nove tehnologije, računalniško opremljenost in pismenost študentov, ki zaključujejo študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). VŠ Grm Novo mesto bo s tem pridobila večjo učinkovitost izvajanja vsebin in strokovnega dela, varnost delovanja institucije, ustrezno informacijsko podporo ter ustrezno varstvo podatkov (npr. evidence).

Poleg računalniške opreme in programov VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 načrtuje tudi nabavo arhivskih polic, dodelavo laboratorija v manjšem obsegu (obstenski delovni pult) ter nabavo manjšega dela opreme v pisarni referata za študentske zadeve, vse skupaj v ocenjeni višini 6.000 EUR. Na ta način bodo vsa investicijska dela, povezana s selitvijo v nove prostore na Ljubljanski cesti 28 v Novem mestu, zaključena.

## **5.11 Načrt aktivnosti VŠ Grm Novo mesto**

Strateški cilji VŠ Grm Novo mesto so s skupaj s posameznimi cilji, kazalniki, izhodiščnimi vrednostmi, planom v letu 2025 ter naborom kratkoročnih in dolgoročnih ukrepov natančno predstavljeni pri posamezni točki poglavja 5. V programu dela za leto 2025 so povzeti zgolj ključni ukrepi za uresničitev ciljev, načrtovanih skladno s strateškimi usmeritvami. Le-te bo VŠ Grm Novo mesto dosegla z realizacijo kratkoročnih ciljev v letu 2025, ki so strnjeni v Tabeli 20.

Tabela 20: Kratkoročni cilji v letu 2025 - zbirno

	CILJ	UKREP
1	Krepitev razpoznavnosti VŠ Grm Novo mesto - splošna javnost	<p>Izvedba promocije na informativnih dnevih</p> <p>Udeležba na sejmih in promocijski dogodki po srednjih in višjih šolah ter pri različnih deležnikih in partnerjih iz širšega področja upravljanja podeželja</p> <p>Udeležba na Informativi</p> <p>Udeležba na Akademiji cvičkovega turizma</p> <p>Udeležba na Vinski vigredi</p> <p>Udeležba na Tednu cvička</p> <p>Udeležba na sejmu Agra</p> <p>Udeležitev na Dnevih zeliščarstva v Beli krajini</p> <p>Udeležitev Festivala zelišč</p> <p>Udeležba na Gregorjevem sejmu</p>
2	Krepitev razpoznavnosti VŠ Grm Novo mesto - ranljive skupine	Promocija študijskega programa v Zavodu za prestajanje kazni zapora Ig in Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni.
3	Krepitev sodelovanja z zunanjimi deležniki v okviru pedagoškega procesa	<p>Ogled posameznih podjetij, institucij, organizacij, kmetij in partnerskih subjektov, s katerimi šola sodeluje - primeri dobrih praks:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sodelovanje s Kmetijskih inštitutom Slovenije,</li> <li>- sodelovanje s Kmetijsko gozdarskim zavodom Slovenije - izpostava Novo mesto,</li> <li>- sodelovanje z Inštitutom za trajnostni razvoj in ekološke raziskave Gorenjska,</li> <li>- sodelovanje z Razvojnim Centrom Novo mesto, LAS Dolenjska in Bela krajina</li> <li>-sodelovanje z Dobrotami Dolenjske,</li> <li>- sodelovanje s knjižnico Mirana Jarca Novo mesto,</li> <li>- sodelovanje z Zeliščarskim centrom JV Slovenije in občino Škocjan</li> <li>- sodelovanje s Tovarno Krka Novo mesto,</li> <li>- sodelovanje s Centrom za podjetništvo in turizem Krško,</li> <li>- sodelovanje s Kmetijsko zadrugo Tolmin,</li> <li>- sodelovanje z Zavodom za izobraževanje in kulturo Črnomelj</li> <li>- sodelovanje s kmetijo Strojini,</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- sodelovanje s kmetijo Zagorc,</li> <li>- sodelovanje s kmetijo Ostanek,</li> <li>- sodelovanje s kmetijo Gregorčič,</li> <li>- sodelovanje s kmetijo Plut,</li> <li>- sodelovanje s kmetijo Kmetija Kukenberger,</li> <li>- sodelovanje z zeliščarsko kmetijo Pod Hrelenom,</li> <li>- sodelovanje z Biodinamičnim društvom Lan Bele krajine,</li> <li>- sodelovanje z društvom Arnika,</li> <li>- sodelovanje z ZIK-om Črnomelj.</li> </ul>
4	Izvedba dekanovega dne	Organizacija družabnega dogodka
5	Povečanje vpisa študentov v študijskem letu 2025/2026	Izvajanje promocijskih aktivnosti
6	Krepitev usposobljenosti visokošolskih učiteljev, sodelavcev in nepedagoških sodelavcev	Udeležba na izobraževanjih
7	Krepitev povezovanja z mednarodno akademsko skupnostjo	Izvedba III. mednarodne konference Izzivi v agrofotovoltaiki
		Izvedba XIX. mednarodne konference Logistika v kmetijstvu
		Soorganizacija konference Nove paradigme organizacijskih teorij
8	Razvoj zavoda	Posodabljanje spletne strani in vzpostavitev družbenih omrežij
		Letna samoevalvacija
		Poročilo o delu
		Letni program dela
		Priprava strategije 2025-2028
		Okrepitev znanstveno-raziskovalnega dela (raziskave, razvoj, inovacije, projekti)
9	Posodobitev študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)	Organizacija delavnic, soustvarjanje z ekspertno skupino za posodobitev študijskega programa
10	Priprava študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG)	Razvoj in oblikovanje novega študijskega programa.
11	Internacionalizacija	Izvajanje študijskega programa v angleškem jeziku
		Promocija Erasmus+ programa in Erasmus+ izmenjave
		Sklepanje sporazumov za sodelovanje z organizacijami v tujini in izvajanje

		partnerskih aktivnosti
12	Sodelovanje pri vzpostavitvi javne univerze s sedežem v Novem mestu	Udeležba na sestankih ter priprava dokumentacije in gradiv
13	Krepitev partnerstev in sodelovanje v projektih	Raziskovalna dela in delavnice na temo zeliščarstva in semenarjenja
		Krepitev razvoja semenske banke ekološkega materiala in zeliščarstva kot osrednjega centra na območju Dolenjske, Bele krajine in Posavja
		Sodelovanje pri prijavi temeljnega raziskovalnega projekta skupaj z Znanstvenim in inovacijskim središčem Pomurje na temo digitalizacije in razvoja turizma v manj razvitih regijah
		Priprava in vpis v register nesnovne kulturne dediščine zaščite vinogradniške dediščine
		Sodelovanje z okoljem
14	Krepitev dobrih odnosov med zaposlenimi in zunanjimi sodelavci	Timbilingi
15	Izboljšanje kakovosti izvedbe pedagoškega procesa	Uvajalni dan
		Tečaj slovenskega jezika
		Srečanje Alumni kluba
		Brucovanje
		Postati študentom prijazna izobraževalna institucija
		Usklajevanje in razvijanje izobraževalnega in s tem povezanega znanstveno-raziskovalnega dela zaradi razvijanja strokovnih ter znanstvenih disciplin
16	Izboljšanje in nadgradnja zakonitosti delovanja	Sprejeti oziroma posodobiti interne akte
		Urediti in nadgraditi evidence
		Skrbeti za varstvo osebnih podatkov
		Zagotoviti dostopnost informacij javnega značaja
		Posodabljati arhiv
		Uvesti nove programe (IKT)

Vir: Interni vir

## 6 FINANČNI NAČRT ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2025 DO 31. 12. 2025

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu.

Posebni del finančnega načrta predstavlja razdeljen finančni načrt po denarnem toku glede na vire financiranja. Tako splošni kot posebni del finančnega načrta sta med seboj zneskovno usklajena.

Pri pripravi je bila upoštevana naslednja veljavna zakonodaja:

- Kolektivna pogodba za javni sektor z aneksi.
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji.
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji z aneksi.
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost z aneksi.
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti.
- Zakon o javnih financah.
- Zakon za uravnoteženje javnih financ.
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526).
- Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS).
- Zakon o visokem šolstvu.
- Dogovor o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju.
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov.
- Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo.
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna.
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ.
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov.
- Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna.
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih.
- Uredba o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini in drugi predpisi ter navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

## 6.1 Obrazložitev finančnega načrta

Izhodišča za pripravo finančnega načrta, poleg veljavnih predpisov, predstavljata za leto 2025 tudi pogodbi, sklenjeni z MVZI, in sicer:

- POGODBA št. C3360-25-453005 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025-2028.
- POGODBA št. C3360-24-459017 o financiranju najema prostorov za potrebe Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto na lokaciji Ljubljanska cesta 28, Novo mesto.

Načrt je sestavljen v skladu z Navodili in izhodišči za pripravo letnega programa dela ter finančnega in kadrovskega načrta za leto 2025, št. 410-31/2024-3360-6 do -12, z dne 17. 12. 2024.

V skladu z zgoraj navedenimi pravnimi podlagami bo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI) - denarni tok - iz proračuna Republike Slovenije za leto 2025 VŠ Grm Novo mesto nakazalo skupaj 708.676,95 EUR, od tega 92,57 EUR za interesno dejavnost študentov 2025. Sredstva bodo v skladu z odločitvijo Študentskega sveta porabljena za namen izvedbe brucovanja in športnih aktivnosti. Letni program interesnih dejavnosti Študentskega sveta je priloga tega dokumenta.

Znesek v višini 62.548,8 EUR bo porabljen za pokrivanje tekočih stroškov najema.

V letu 2025 so predvideni prihodki iz virov javnega financiranja za izvajanje javne službe le s strani MVZI.

### 6.1.1 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Gre za temeljni izkaz finančnih prihodkov in odhodkov, na osnovi katerega temelji tudi analiza podatkov VŠ Grm Novo mesto.

Po načelu denarnega toka VŠ Grm Novo mesto načrtuje skupne prilive v višini 950.263,00 EUR. Večji del prilivov predstavljajo sredstva s strani MVZI, saj so ta poglavitni vir financiranja, in znašajo 708.676,95 EUR. S strani LAS DBK pričakuje VŠ Grm Novo mesto priliv v višini 43.486,00 EUR. Sredstva v višini 43.486,00 EUR so iz naslova dveh projektov, ki sta se zaključila. Stroški ter posledično odlivi so nastali v letu 2024. Na podlagi zgoraj navedenega, VŠ Grm Novo mesto ne izkazuje odlivov na tej postavki.

V letu 2025 VŠ Grm Novo mesto ne načrtuje prilivov iz občinskih sredstev.

V letu 2025 VŠ Grm Novo mesto načrtuje višje prilive iz naslova šolnin, saj je bilo veliko aktivnosti usmerjenih v promocijo študijskega programa z namenom pridobitve novih študentov za študijsko leto 2025/2026. Iz naslova prilivov, nastalih na postavki storitev izvajanja javne službe, se tako pričakuje 114.600,00 EUR prilivov.

Manjši priliv se pričakuje tudi iz naslova sredstev Erasmus+, in sicer v višini 10.000,00 EUR. V enaki višini bodo nastali tudi odlivi.

Poleg izvajanja javne službe, ki v VŠ Grm Novo mesto predstavlja prioriteto, se pričakujejo tudi prilivi iz naslova tržne dejavnosti. Višino tega priliva se ocenjuje na 57.000,00 EUR. Priliv je nižji kot v letu 2024. VŠ Grm Novo mesto načrtuje ukinitve Poslovne enote Učilna okusov v Ljubljani, predvidoma z zaključenimi aktivnostmi konec meseca maja 2025, ter se nato v največji meri posvetiti javni službi.

Skupne odlive v letu 2025 VŠ Grm Novo mesto načrtuje v višini 882.367,00 EUR. V tem delu so odlivi razdeljeni na dve postavki, in sicer na odlive za izvajanje javne službe ter odlive za izvajanje prodaje blaga in storitev na trgu.

Iz naslova odlivov pri izvajanju javne službe se načrtujejo naslednji odlivi:

- Odlivi iz naslova plač v višini 361.636,00 EUR. Odlivi so sestavljeni iz stroškov bruto plač in dodatkov (305.636,00 EUR), stroška regresa za letni dopust (13.000,00 EUR), povračila in nadomestila (37.500,00 EUR), sredstva za delovno uspešnost (5.500,00 EUR).
- Odlivi iz naslova prispevkov delodajalca v višini 45.007,00 EUR.
- Odlivi iz naslova premij za kolektivno zdravstveno zavarovanje v višini 3.698,00 EUR.
- Odlivi iz naslova pisarniškega in splošnega materiala v višini 63.010,00 EUR.
- Odlivi iz naslova posebnega materiala in storitev v višini 71.200,00 EUR.
- Odlivi iz naslova stroškov energije, vode, komunale in komunikacij v višini 45.000,00 EUR.
- Odlivi iz naslova najemnin v višini 62.549,00 EUR.
- Odlivi iz naslova drugih operativnih odhodkov v višini 116.938,00 EUR. Postavka je v največji meri sestavljena iz stroškov za podjemne in avtorske pogodbe in sicer v višini 100.000,00 EUR.

Odlivi iz naslova investicij v letu 2025 znašajo 60.139,00 EUR.

Odlive, upoštevane do konca meseca maja 2025, v okviru tržne dejavnosti predstavljajo naslednje postavke:

- Odlivi iz naslova plač in drugih izdatkov zaposlenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 18.450,00 EUR;
- Odlivi iz naslova prispevkov delodajalca v višini 2.740,00 EUR;
- Odlivi iz naslova izdatkov za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 32.000,00 EUR. Postavka vključuje tudi odlive za nabavno vrednost prodanega blaga na trgu.

Posebej VŠ Grm Novo mesto izpostavlja tudi planirane odhodke namenjene izvedbi aktivnosti za študente. Poleg 92,57 EUR, namenjenih za interesno dejavnost študentov 2025, ki bodo v skladu z odločitvijo Študentskega sveta porabljeni za namen izvedbe brucovanja in športnih aktivnosti v skladu s sprejetim Letnim programom interesnih dejavnosti Študentskega sveta, je načrtovana tudi poraba 4.000,00 EUR za namene strokovne ekskurzije študentov v tujino (Srbija) ter za izvedbo terenskih vaj pri

posameznih učnih enotah (vstopnine, degustacije itd.). Sredstva v višini 4.000,00 EUR so zagotovljena v okviru stroškov za materialne storitve.

Finančni načrt po denarnem toku za leto 2025 predvideva presežek prihodkov nad odhodki v višini 67.896,00 EUR.

### **6.1.2 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok)**

Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po obračunskem toku predstavlja višino prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka. Ta se razlikuje od finančnega načrta po denarnem toku predvsem zaradi prilivov, ki nastanejo za kritje stroškov iz različnih bilančnih obdobj.

Celotni prihodki po obračunskem toku znašajo 890.000,00 EUR in so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Prihodki iz naslova opravljanja študijske dejavnosti, pridobljeni iz sredstev MVZI ter prihodki iz naslova projektov v višini 723.000,00 EUR. Prihodki so zavedeni pod postavko »drugi prihodki«;
- Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v višini 110.000,00 EUR. Prihodki predstavljajo predvsem prihodke iz naslova šolnin in opravljanja javne službe;
- Prihodki od prodaje blaga in materiala v višini 57.000,00 EUR. Prihodki so del tržne dejavnosti.

Celotni odhodki po obračunskem toku znašajo 854.910,00 EUR in so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 32.000,00 EUR;
- Stroški materiala v višini 120.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 285.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 397.910,00 EUR, ki zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 310.000,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 49.910,00 EUR ter druge stroške dela v višini 38.000,00 EUR;
- Stroški amortizacije so planirani v višini 20.000,00 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2025 je načrtovan v višini 34.590,00 EUR.

### **6.1.3 Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**

Finančnih terjatev VŠ Grm Novo mesto nima in ne načrtuje finančnih transakcij.

### **6.1.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti**

Zavod VŠ Grm Novo mesto strogo ločuje prihodke in odhodke po vrstah dejavnosti. Ker izvaja tudi tržno dejavnost, je to še večjega pomena, saj želi prikazati jasno ločnico med javno službo in tržnimi prihodki ter odhodki.

Iz načrta prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti se načrtuje presežek prihodkov nad odhodki na obeh postavkah.

Pri izvajanju javne službe se načrtuje naslednje prihodke v skupni višini 833.000,00 EUR:

- Prihodki iz naslova opravljanja študijske dejavnosti, pridobljeni iz sredstev MVZI v višini 708.676,95 EUR. Prihodki so zavedeni pod postavko »drugi prihodki«;
- Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v višini 110.000,00 EUR. Prihodki predstavljajo predvsem prihodke iz naslova šolnin in opravljanja javne službe;
- Prihodki v višini 14.323,05 EUR, ki so navedeni pod postavko »drugi prihodki«, predstavljajo prihodke iz naslova projektov.

Načrtovani stroški za izvajanje javne službe v višini 799.430,00 EUR so načrtovani na naslednji način:

- Stroški materiala v višini 120.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 285.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 376.430,00 EUR in zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 293.000,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 47.170,00 EUR ter druge stroške dela v višini 36.260,00 EUR. Stroški amortizacije so ocenjeni na 18.000,00 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki za izvajanje javne službe se načrtuje v višini 33.570,00 EUR.

Iz tabele v prilogi je razviden tudi plan prihodkov in odhodkov, nastalih na postavki tržne dejavnosti. Iz naslova prodaje izdelkov se načrtuje prihodke v višini 57.000,00 EUR. Odhodki, ki jih VŠ Grm Novo mesto ocenjuje kot nujne za pridobitev zgoraj omenjenih prihodkov, znašajo 55.480,00 EUR in so sestavljeni iz:

- Nabavne vrednosti prodanega blaga in materiala v višini 32.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 21.480,00 EUR, ki zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 17.000,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 2.740,00 EUR ter druge stroške dela v višini 1.740,00 EUR;
- Stroški amortizacije so načrtovani v višini 2.000,00 EUR.

Iz naslova tržne dejavnosti VŠ Grm Novo mesto tako načrtuje plačilo davka od dohodka pravnih oseb v višini 500,00 EUR. Presežek prihodkov nad odhodki, po plačilu davka, se načrtuje v višini 1.020,00 EUR.

#### **6.1.5 Načrt računa financiranja določenih uporabnikov**

VŠ Grm Novo mesto za leto 2025 ne načrtuje zadolževanja.

#### **6.1.6 Finančni načrt - posebni del (po načelu denarnega toka)**

V posebnem delu finančnega načrta so podrobneje razdeljena prejeta in porabljen sredstva v letu 2025. Posebni del omogoča pregled porabe sredstev po posameznih virih financiranja.

Prvi in najpomembnejši del financiranja predstavljajo sredstva iz naslova MVZI. Iz tabele je razviden priliv v višini 708.677,00 EUR. Prejeta sredstva v višini 708.584,00 EUR so namenjena izvajanju študijske dejavnosti in na tej osnovi (podlagi) je tudi osnovana njihova poraba. 277.736,00 EUR sredstev VŠ Grm Novo mesto načrtuje za stroške bruto plač zaposlenih, ki izvajajo študijske dejavnosti ali so potrebni za nemoten proces, 5.500,00 EUR načrtuje za redno delovno uspešnost zaposlenih, ki je zakonsko določena in jo je potrebno izplačati. 4.500,00 EUR sredstev ima VŠ Grm Novo mesto namero porabiti za dodatno pokojninsko zavarovanje KAD, 44.715,00 EUR za prispevke delodajalca, 9.000,00 EUR za stroške prehrane zaposlenih, 18.900,00 EUR za stroške prevoza zaposlenih, 11.200,00 EUR za stroške regresa zaposlenih, 164.345,00 EUR za stroške materiala in storitev, ki so potrebni za nemoten potek študijskega procesa ter 50.000,00 EUR za stroške avtorskih in podjemnih pogodb. Večji strošek predstavlja tudi mesečna najemnina, ki je potrebna za zagotovitev ustreznih prostorov, v katerih se izvaja študijski proces. V letu 2025 je le ta načrtovana v višini 62.549,00 EUR. Znesek 58.139,00 EUR predstavlja odliv iz naslova investicij. VŠ Grm Novo mesto, v sklopu omenjenega zneska, načrtuje:

- Nabavo novih delovnih postaj za računalniško učilnico v višini 15.000,00 EUR;
- Nabavo štirih prenosnih računalnikov v skupni višini 4.500,00 EUR;
- Nabavo tiskalnika v višini 1.000,00 EUR;
- Nabavo interaktivnega televizorja v višini 10.000,00 EUR;
- Nabavo rezervnih delov in pripomočkov (miške, tipkovnice, USB, RAM) v višini 1.500,00 EUR;
- Nabavo programske opreme Microsoft z licencami v višini 5.000,00 EUR;
- Nabavo modulov in aplikacij, potrebnih za nemoten proces, kot so Moodle, MS Teams, E-rešitve za evidenco študentov, E-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo, idr., v višini 17.000,00 EUR;
- Nabavo obstenskega pulta v laboratoriju v višini 2.750,00 EUR;
- Nabava in montaža pohištva v sprejemni pisarni v višini 1.199,00 EUR;
- Nabava omar za arhiviranje v višini 2.190,00 EUR.

S strani MVZI VŠ Grm Novo mesto načrtuje tudi priliv v višini 92,57 EUR za interesno dejavnost študentov. Sredstva bodo porabljena za namen izvedbe brucovanja in športnih aktivnosti v skladu s sprejetim Letnim programom interesnih dejavnosti Študentskega sveta VŠ Grm Novo mesto za leto 2025.

Drugi vir financiranja so agencije. V tem sklopu VŠ Grm Novo mesto pričakuje prejem sredstev iz naslova prijavljenih projektov. Na tej postavki se denarni tok razlikuje od obračunskega, saj se zaradi postopkov pregleda pravilnosti izvedbe projektov sredstva prejmejo v kasnejšem obračunskem obdobju, kot so nastali stroški. Načrtovani priliv je v višini 43.486,00 EUR. 11.196,00 EUR predstavlja priliv iz naslova projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa. Stroški za ta projekt so nastali v letu 2024. Prav tako se načrtuje priliv v višini 32.290,00 EUR iz naslova projekta Veriga eko semen, odlivi za projekt so nastali v letu 2024. Slabost financiranja projektov je, da pogosto terjajo veliko zagonskih lastnih sredstev. Stroški največkrat nastanejo od 6 do 12 mesecev preden se prejmejo načrtovana sredstva, zato je potrebno iz tega naslova zalaganje sredstev.

Tretji vir financiranja so projekti, ki so financirani iz državnega proračuna. Le ta pa prejme sredstva iz EU. V tabeli »posebni del« so evidentirani v koloni »Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU«. V letu 2025 se pričakujejo prilivi v višini 16.500,00 EUR. Gre za naslednje projekte:

- Projekt ohranjanja naših starih sort jablan in hrušk: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 10.000,00 EUR. Odlivi so nastali v letu 2024.
- Projekt Navidezna resničnost SADJA: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 1.000,00 EUR. Odlivi so nastali v letu 2024.
- Projekt Zmanjšanje toplogrednih plinov: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 1.000,00 EUR. V okviru zgoraj omenjenega projekta načrtujemo tudi odlive v višini 1.000,00 EUR.
- Projekt Belokranjska pramenka: Priliv za ta projekt se načrtuje v višini 3.500,00 EUR: Odlivi so nastali v letu 2024.
- Projekt GYE: Za dotični projekt se v letu 2025 pričakuje 10.000,00 EUR prilivov in prav toliko odlivov.

Četrty vir financiranja predstavlja lastno izvajanje javne službe. V letu 2025 namerava VŠ Grm Novo mesto razširiti trg in pridobiti večje število študentov iz tujine. Prilivi so tako planirani na 114.600,00 EUR. Odlivi predstavljajo stroške, potrebne za izvajanje javne službe in so sestavljeni predvsem iz stroškov plač za dodatne zaposlene, ki bi opravljali javno službo ter delo preko avtorskih oziroma podjemnih pogodb. Odlivi se načrtujejo v višini 99.500,00 EUR.

Manjši vir financiranja načrtuje VŠ Grm Novo mesto iz sredstev Erasmus+, kjer pričakuje priliv v višini 10.000,00 EUR. Odlivi se načrtujejo v isti višini.

Kot že zgoraj predstavljeno, načrtuje VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 tudi prilive in odlive iz naslova tržne dejavnosti - Poslovna enota Učilna okusov v Ljubljani. Prilive pričakuje v višini 57.000,00 EUR. Odlive pa načrtuje v višini 53.190,00 EUR in so sestavljeni iz:

- Stroški storitev, materiala ter nabavne vrednosti prodanega blaga v višini 32.000,00 EUR;
- Stroški bruto plač in nadomestil v višini 17.050,00 EUR, stroški prispevkov delodajalca v višini 2.740,00 EUR ter drugi stroški dela v višini 1.400,00 EUR.

### **6.1.7 Premoženje - lastna zemljišča, stavbe in deli stavb**

VŠ Grm Novo mesto trenutno ne poseduje lastnih zemljišč, stavb ali delov stavb.

### **6.1.8 Premoženje - najem zemljišč, stavb in delov stavb**

VŠ Grm Novo mesto je imela z Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma sklenjeno pogodbo o souporabi prostorov za delovanje do 30. 9. 2024 (Pogodba o souporabi prostorov, št. 181/2022-1). Poleg tega je imela do 31. 12. 2024 v souporabi tudi zemljišče z rastlinjakom na lokaciji Srebrniče ter delovne prostore v stavbi na naslovu Sevno 13, kjer je bila oprema za izvajanje aktivnosti v okviru projektov Eko veriga semen in Eko veriga zelišč od Dolenjske do Krasa. Ker se je pogodba o souporabi prostorov iztekla, je VŠ Grm

Novo mesto tekom leta 2024 v soglasju z MVZI ter NAKVIS sprejela odločitev za najem novih prostorov na Ljubljanski cesti 28 v Novem mestu. VŠ Grm Novo mesto v novih prostorih deluje od 1. 9. 2024. Na voljo ima naslednje prostore po najemni pogodbi z dne 29. 7. 2024:

- predavalnico v skupni površini 90,34 m<sup>2</sup>,
- predavalnico v skupni površini 96,29 m<sup>2</sup>,
- kabinet površine 36,83 m<sup>2</sup>,
- kabinet površine 27,99 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 23,20 m<sup>2</sup>,
- zbornico površine 28,71 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 15,20 m<sup>2</sup>,
- večnamensko predavalnico površine 37,19 m<sup>2</sup>,
- skupen predprostor oz. avlo površine 170 m<sup>2</sup>,
- hodnik površine 34,80 m<sup>2</sup>,
- pisarno površine 16,00 m<sup>2</sup>,
- tajništvo površine 25,13 m<sup>2</sup>,
- pisarno direktorja površine 20,79 m<sup>2</sup>,
- pisarno računovodstva površine 12,71 m<sup>2</sup>,
- in čajno kuhinjo površine 4,42 m<sup>2</sup>.

Skupna površina prostorov znaša 469,60 m<sup>2</sup>.

Za namene svoje tržne dejavnosti pa je VŠ Grm Novo mesto, kot izhaja iz tabele premoženja, najela prostore na naslovu Adamič-Lundrovo nabrežje 1-5, kjer deluje Poslovna enota Učilna okusov, katere poslanstvo in namen je izvajanje pedagoškega procesa v realnem okolju oziroma izvajanja strokovne prakse in različnih projektnih aktivnosti. Za te dejavnosti ima VŠ Grm Novo mesto najetih 169,07 m<sup>2</sup> površin, na podlagi sklenjene Pogodbe o najemu poslovnega prostora, št. 0121/23/02 - Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje, Ljubljana z najemodajalcem JP LPT d.o.o., Ljubljana.

### **6.1.9 Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme**

VŠ Grm Novo mesto v letu 2025 ne načrtuje investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme, saj nepremičnin ne poseduje, oprema pa je nova in se dodatna vlaganja vanjo ne predvidevajo.

### **6.1.10 Načrt nakupa opreme**

V letu 2025 VŠ Grm Novo mesto načrtuje nakup opreme v višini 60.139,00 EUR.

Kot je pojasnjeno že zgoraj, VŠ Grm Novo mesto načrtuje:

- nabavo novih delovnih postaj za računalniško učilnico v višini 15.000,00 EUR;
- nabavo štirih prenosnih računalnikov v skupni višini 4.500,00 EUR;
- nabavo tiskalnika v višini 1.000,00 EUR;
- nabavo interaktivnega televizorja v višini 10.000,00 EUR;
- nabavo rezervnih delov in pripomočkov (miške, tipkovnice, USB, RAM) v višini 1.500,00 EUR;
- nabavo programske opreme Microsoft z licencami v višini 5.000,00 EUR;

- nabavo modulov in aplikacij, potrebnih za nemoten proces, kot so Moodle, MS Teams, E-rešitve za evidenco študentov, E-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo, idr., v višini 17.000,00 EUR;
- nabavo obstenskega pulta v laboratoriju v višini 2.750,00 EUR;
- nabava in montažo pohištva v sprejemni pisarni (referat za študentske zadeve) v višini 1.199,00 EUR;
- nabavo omar za arhiviranje v višini 2.190,00 EUR.

Finančni načrt s tabelami in kazalniki je v prilogi tega dokumenta.

Finančni načrt predstavlja vizijo VŠ Grm Novo mesto - Postati stičišče različnih javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in Evropske unije za razvoj vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave. Poleg javne službe bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2025 prihodke pridobivala v okviru tržne dejavnosti, vendar najdlje do konca meseca maja 2025. Primarni cilj tržne dejavnosti ni ustvarjanje velikih dobičkov, pač pa širjenje in ozaveščanje širše množice o javni službi, ki jo VŠ Grm Novo mesto izvaja.

## 7 ZAKLJUČEK

VŠ Grm Novo mesto je s svojo zavezanostjo kakovosti, inovativnosti in trajnostnemu razvoju postavila temelje za doseg ambicioznih ciljev, zastavljenih v Letnem načrtu dela za leto 2025. Skladno z Resolucijo o Nacionalnem programu visokega šolstva 2030 bo VŠ Grm Novo mesto še naprej gradila svojo vlogo kot steber zelenega, ustvarjalnega in odprtega visokošolskega izobraževanja, ki pomembno prispeva k dobrobiti širše družbe. Nadaljnji razvoj akademske odličnosti, mednarodne prepoznavnosti ter visoki standardi akademske etike in kulture bodo temeljni stebri za izpolnjevanje ciljev VŠ Grm Novo mesto, ki se bo še naprej posvečala spodbujanju trajnostnih rešitev, inovativnih vsebin in odzivnosti na potrebe tako gospodarstva kot širšega družbenega okolja.

Med ključnimi cilji leta 2025 je posodobitev in promocija študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) ter akreditacija programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG). Uvedba inovativnih vsebin, usmerjenih v družbo 5.0, bo študentom ponudila sodobna znanja in kompetence, potrebne za soočanje z izzivi prihodnosti.

VŠ Grm Novo mesto bo z vzpostavitvijo semenske banke in centra zeliščarstva ter spodbujanjem ekološkega kmetijstva pomembno prispevala k večji samooskrbi in trajnostni proizvodnji hrane v regiji. S tem bo odprla nove možnosti za izobraževanje, raziskovanje in inovacije, ki bodo podprte z lokalnimi iniciativami in potrebami. Projekt Zeliščarski center JV Slovenije v sodelovanju z občino Škocjan bo ključni korak k razvoju lokalnih rešitev, ki spodbujajo trajnostne prakse in ekološki razvoj v kmetijstvu. Poleg tega bo VŠ Grm Novo mesto še naprej osredotočena na kakovostno pripravo vaj za študente, ki bodo izvedene v sodobno opremljenih laboratorijih ter na terenu, kjer bodo študentje pridobivali praktične izkušnje. Z vključenostjo v strokovno prakso v podjetjih in organizacijah bo študentom omogočeno, da se soočijo z realnimi izzivi in nadgradijo svoje teoretično znanje s praktičnimi veščinami, kar bo bistveno prispevalo k njihovi zaposljivosti in strokovni usposobljenosti. S tem bo VŠ Grm Novo mesto nadaljevala svojo pot kot vodilna institucija na področju celostnega razvoja podeželja in inovativnega izobraževanja.

VŠ Grm Novo mesto bo okrepila znanstvenoraziskovalno delo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja ter Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju, kjer bodo v letu 2025 potekala nadaljnja prizadevanja za vpis vinogradniške dediščine v register nesnovne kulturne dediščine. Tudi v letu 2025 bo organizirala odmevne mednarodne konference, kot so XIX. mednarodna znanstvena konferenca Logistika v kmetijstvu, III. mednarodna konferenca Izzivi v agrofotovoltaiki in Nove paradigme organizacijskih teorij, ki pa bo potekala v soorganizaciji z visokoškolskimi zavodi v Novem mestu. S tem bo krepila svojo znanstveno-raziskovalno odličnost ter omogočala študentom in zaposlenim, da se vključijo v najnovejše globalne trende in raziskovalne usmeritve. Z nadaljnjim razvijanjem znanstvenih projektov ter podporo inovacijam v različnih strokovnih področjih bo utrdila svoj položaj kot ključni akter na področju razvoja podeželja. Poleg tega bo posebna pozornost posvečena internacionalizaciji, saj bo VŠ Grm Novo mesto še naprej krepila sodelovanje z mednarodnimi institucijami in študente spodbudila k mobilnosti preko programa Erasmus+. Ta program ne bo le omogočil pridobivanje novih znanj, temveč tudi krepitev medkulturnih

kompetenc, kar bo pomembno prispevalo k oblikovanju globalnih rešitev za izzive, s katerimi se srečuje podeželje in kmetijstvo v sodobnem svetu.

VŠ Grm Novo mesto ostaja predana svoji viziji: biti središče ustvarjalnosti, inovativnosti in znanstvenih dosežkov, ki prispevajo k razvoju podeželja, gospodarstva in družbe kot celote. Z jasno strategijo, osredotočeno na kakovost in sodelovanje, bo VŠ Grm Novo mesto udejanjila svoj potencial in postala prepoznavna kot ključni akter pri oblikovanju trajnostno naravnane prihodnosti.